



株式会社ブロンコビリー 2022年12月期 決算参考資料

(2022年1月1日～2022年12月31日)

<http://www.bronco.co.jp/ir/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上高の状況	P. 2
	(3) その他	P. 5
	(4) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 6
2. 業績予想		P. 7
3. コロナ前2019年比較	(1) 2022年12月期	P. 8
	(2) 業績予想	P. 10
	(1) 損益計算書・売上前年比推移	P. 11
4. 参考資料	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 12

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
 本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。
 本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー コーポレート本部 TEL : 052-856-4129 MAIL : ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

2. 業績予想

3. コロナ前2019年比較

4. 参考資料

1. 経営成績

(1) 損益計算書

①損益計算書 (単位：百万円)

	4 Q (10-12月)					年間 (1-12月)				
	2021年 実績	2022年 計画	2022年 実績	対2021年 増減率	対計画 増減率	2021年 実績	2022年 計画	2022年 実績	対2021年 増減率	対計画 増減率
売上高	4,711	5,190	5,061	+ 7.4%	▲ 2.5%	15,773	20,000	19,508	+ 23.7%	▲ 2.5%
売上原価	1,427	1,645	1,703	+ 19.4%	+ 3.6%	4,795	6,400	6,374	+ 32.9%	▲ 0.4%
売上総利益	3,284	3,545	3,357	+ 2.2%	▲ 5.3%	10,978	13,600	13,133	+ 19.6%	▲ 3.4%
販管費	2,957	3,295	3,165	+ 7.0%	▲ 3.9%	11,026	12,700	12,386	+ 12.3%	▲ 2.5%
営業利益	326	250	191	▲ 41.3%	▲ 23.2%	▲ 48	900	746	—	▲ 17.1%
経常利益	362	260	208	▲ 42.4%	▲ 19.8%	1,549	1,200	1,020	▲ 34.1%	▲ 15.0%
当期純利益	175	160	139	▲ 20.8%	▲ 13.1%	955	800	687	▲ 28.1%	▲ 14.1%
(売上高構成比)	対2021年差 (pt) 対計画差 (pt)					対2021年差 (pt) 対計画差 (pt)				
売上原価	30.3%	31.7%	33.7%	+3.4	+2.0	30.4%	32.0%	32.7%	+2.3	+0.7
売上総利益	69.7%	68.3%	66.3%	▲ 3.4	▲ 2.0	69.6%	68.0%	67.3%	▲ 2.3	▲ 0.7
販管費	62.8%	63.5%	62.5%	▲ 0.2	▲ 0.9	69.9%	63.5%	63.5%	▲ 6.4	▲ 0.0
営業利益	6.9%	4.8%	3.8%	▲ 3.1	▲ 1.0	—	4.5%	3.8%	—	▲ 0.7
経常利益	7.7%	5.0%	4.1%	▲ 3.6	▲ 0.9	9.8%	6.0%	5.2%	▲ 4.6	▲ 0.8
当期純利益	3.7%	3.1%	2.7%	▲ 1.0	▲ 0.3	6.1%	4.0%	3.5%	▲ 2.5	▲ 0.5

②損益計算書解説 (単位：百万円)

	4 Q (10-12月)		年間 (1-12月)	
	2021年	2022年	2021年	2022年
営業外収益	44	24	1,637	320
助成金収入 ※1	21	0	1,538	237
特別利益	▲ 6	3	21	90
受取保険金 ※3	—	—	—	86
その他特別利益 ※2	▲ 6	3	21	4
特別損失	85	57	145	76
固定資産売却損	0	—	4	17
減損損失	58	57	70	57
前期損益修正損 ※3	26	—	40	—
その他特別損失 ※4	0	—	31	2

※1 営業時間短縮協力金等

※2 雇用調整助成金等

※3 2021年9月1日発生の瀬谷店火災による損失と受取保険金等

※4 時短営業による給与補償等

(1) 損益計算書

③販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	4 Q (10-12月)			年間 (1-12月)		
	2021年 実績	2022年 実績	対2021年 増減率	2021年 実績	2022年 実績	対2021年 増減率
人件費	1,608	1,690	+ 5.1%	5,895	6,656	+ 12.9%
販促・宣伝費	109	91	▲ 16.5%	349	365	+ 4.5%
賃借料	372	382	+ 2.5%	1,477	1,510	+ 2.2%
減価償却費	183	193	+ 5.5%	696	721	+ 3.6%
水道光熱費	164	248	+ 50.9%	599	915	+ 52.7%
維持管理・修繕費	115	118	+ 2.3%	471	495	+ 5.3%
その他	403	440	+ 9.3%	1,488	1,721	+ 15.6%
(売上高構成比)	対2021年差 (pt)			対2021年差 (pt)		
人件費	34.1%	33.4%	▲ 0.7	37.4%	34.1%	▲ 3.3
販促・宣伝費	2.3%	1.8%	▲ 0.5	2.2%	1.9%	▲ 0.3
賃借料	7.9%	7.6%	▲ 0.4	9.4%	7.7%	▲ 1.6
減価償却費	3.9%	3.8%	▲ 0.1	4.4%	3.7%	▲ 0.7
水道光熱費	3.5%	4.9%	+1.4	3.8%	4.7%	+0.9
維持管理・修繕費	2.4%	2.3%	▲ 0.1	3.0%	2.5%	▲ 0.4
その他	8.6%	8.7%	+0.1	9.4%	8.8%	▲ 0.6

(2) 売上高の状況

①既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	151.0%	114.0%	113.7%	126.5%	145.8%	127.2%	119.5%	123.0%	134.2%	113.5%	100.1%	98.6%
客数	148.3%	110.1%	113.8%	122.6%	135.5%	117.9%	114.7%	116.9%	122.2%	109.4%	96.4%	95.4%
客単価	101.8%	103.5%	99.9%	103.2%	107.6%	107.9%	104.1%	105.2%	109.8%	103.7%	103.8%	103.3%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	3 Q累計	下期	年間				
売上高	124.6%	133.2%	125.1%	103.7%	129.0%	127.6%	113.6%	120.5%				
客数	122.1%	125.4%	117.8%	100.3%	123.7%	121.6%	108.6%	115.6%				
客単価	102.1%	106.3%	106.1%	103.4%	104.0%	104.9%	104.9%	104.3%				

(2) 売上高の状況

②時間帯別既存店前年比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	売上高	143.8%	112.7%	112.3%	119.0%	127.9%	114.8%	110.9%	108.2%	113.2%	109.1%	105.4%	101.4%
	客数	141.9%	109.0%	113.1%	118.5%	124.5%	110.8%	108.1%	106.6%	107.6%	105.4%	98.5%	95.6%
	客単価	101.4%	103.3%	99.2%	100.4%	102.7%	103.6%	102.6%	101.5%	105.2%	103.5%	107.0%	106.1%
ディナー	売上高	162.0%	116.1%	115.6%	136.3%	173.4%	144.8%	130.8%	146.4%	171.1%	119.0%	94.4%	95.5%
	客数	163.1%	112.8%	115.2%	130.8%	159.8%	132.3%	128.3%	139.3%	161.1%	117.3%	93.0%	95.3%
	客単価	99.3%	102.9%	100.4%	104.3%	108.5%	109.5%	102.0%	105.1%	106.2%	101.5%	101.4%	100.2%
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ	売上高	121.8%	120.7%	110.6%	105.2%	121.3%	117.4%	107.9%	114.0%				
	客数	119.7%	118.0%	107.4%	99.8%	118.9%	114.8%	103.6%	110.7%				
	客単価	101.7%	102.3%	103.0%	105.4%	101.8%	102.3%	104.3%	103.0%				
ディナー	売上高	128.6%	151.0%	147.2%	102.1%	139.9%	142.5%	121.0%	129.3%				
	客数	127.2%	140.7%	141.2%	101.2%	134.1%	136.6%	118.5%	125.4%				
	客単価	101.1%	107.3%	104.2%	100.9%	104.0%	104.3%	102.7%	103.1%				

③時間帯別売上高構成比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ		57.8%	60.1%	55.2%	53.4%	53.1%	52.6%	52.6%	53.7%	53.4%	53.1%	54.4%	53.2%
ディナー		42.2%	39.9%	44.8%	46.6%	46.9%	47.4%	47.4%	46.3%	46.6%	46.9%	45.6%	46.8%
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ		57.5%	53.1%	53.3%	53.6%	55.2%	54.5%	53.4%	54.3%				
ディナー		42.5%	46.9%	46.7%	46.4%	44.8%	45.5%	46.6%	45.8%				

④時間帯別客数構成比

月別		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ		66.7%	70.0%	66.1%	64.3%	63.4%	63.0%	62.8%	62.2%	63.8%	63.2%	63.5%	61.8%
ディナー		33.3%	30.0%	33.9%	35.7%	36.6%	37.0%	37.2%	37.8%	36.2%	36.8%	36.5%	38.2%
四半期別		1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
ランチ		67.4%	63.6%	62.9%	62.9%	65.5%	64.6%	63.1%	64.1%				
ディナー		32.6%	36.4%	37.1%	37.1%	34.5%	35.4%	36.9%	35.9%				

(2) 売上高の状況

⑤メニュー出数構成 (対客数比率)

		2020年				2021年				2022年			
		1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
ランチ	ステーキ	19.0%	16.6%	29.7%	24.4%	23.2%	23.1%	26.1%	24.1%	23.0%	23.5%	22.5%	21.0%
	ハンバーグ	35.9%	34.4%	29.7%	33.5%	33.4%	33.9%	36.4%	36.6%	37.6%	40.1%	40.0%	45.2%
	コンビ	25.4%	24.5%	22.3%	23.3%	22.1%	22.4%	21.8%	24.2%	23.3%	21.1%	21.3%	17.4%
	他	19.7%	24.5%	18.3%	18.9%	21.3%	20.6%	15.7%	15.2%	16.2%	15.3%	16.2%	16.5%
ディナー	ステーキ	29.0%	26.5%	38.6%	29.7%	28.2%	27.2%	27.6%	24.9%	22.3%	22.2%	21.1%	19.2%
	ハンバーグ	36.9%	34.5%	28.2%	33.6%	35.4%	35.7%	30.8%	30.4%	32.9%	34.5%	31.5%	34.9%
	コンビ	27.5%	24.7%	26.3%	29.4%	26.8%	29.1%	22.9%	27.9%	26.9%	26.0%	26.8%	29.1%
	他	6.6%	14.3%	6.9%	7.2%	9.6%	8.0%	18.6%	16.9%	17.9%	17.2%	20.6%	16.9%

⑥都府県別実績

	2020年 (1-12月)				2021年 (1-12月)			2022年 (1-12月)		
	期 末 店舗数	※売上高 構成比	※既存店 前年比	既存店 前年比	期 末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比	期 末 店舗数	売上高 構成比	既存店 前年比
愛知県	42	36.0%	84.3%	81.8%	42	35.0%	99.0%	41	32.6%	115.8%
岐阜県	10	7.5%	82.8%	80.5%	9	7.5%	101.2%	9	6.6%	114.6%
三重県	4	3.0%	86.5%	84.6%	4	2.9%	101.9%	4	2.7%	115.2%
静岡県	7	4.9%	79.0%	76.7%	6	4.5%	109.2%	6	4.1%	117.7%
東海地区合計	63	51.4%	83.7%	81.3%	61	49.9%	100.3%	60	46.1%	115.8%
東京都	10	7.3%	73.8%	72.0%	10	7.6%	104.9%	10	7.8%	128.2%
埼玉県	11	8.3%	72.2%	70.4%	11	8.2%	103.1%	12	8.8%	126.7%
神奈川県	12	10.0%	71.7%	69.9%	13	10.5%	101.0%	13	10.9%	129.3%
千葉県	12	8.3%	71.7%	70.2%	12	7.9%	105.3%	12	8.2%	127.5%
関東地区合計	45	34.0%	72.3%	70.6%	46	34.3%	103.4%	47	35.7%	128.0%
滋賀県	4	2.5%	73.5%	72.4%	4	2.7%	106.1%	5	3.0%	112.0%
京都府	4	2.6%	72.4%	70.5%	4	2.5%	96.0%	4	2.5%	123.3%
大阪府	6	5.6%	72.7%	70.8%	8	6.3%	93.1%	9	7.5%	120.3%
兵庫県	5	3.1%	69.8%	68.0%	5	3.2%	104.1%	5	3.2%	122.2%
奈良県	1	0.8%	—	—	2	1.2%	110.7%	2	1.6%	112.8%
関西地区合計	20	14.6%	72.0%	70.3%	23	15.8%	99.1%	25	17.8%	119.3%
福岡県	—	—	—	—	—	—	—	2	0.5%	—
九州地区合計	—	—	—	—	—	—	—	2	0.5%	—
合計	128	100.0%	77.9%	75.8%	130	100.0%	101.2%	134	100.0%	120.5%

※従来の会計基準の売上高で算出

(3) その他

①原価率

	2020年				2021年				2022年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
原 価 率	30.0%	35.4%	30.2%	29.0%	30.1%	30.2%	31.0%	30.3%	32.4%	31.5%	33.1%	33.7%

※2020年は「収益認識会計基準」適用後の原価率

②店舗数・従業員数 (人)

12月末

	2020年				2021年				2022年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
店 舗 数	133	133	132	128	129	129	129	130	130	131	134	134
社 員 数	500	557	538	527	513	562	542	533	510	570	554	539
パートナー数	4,558	4,359	4,467	4,367	4,146	3,991	4,332	4,499	4,438	4,680	5,049	5,033

③設備投資

(単位：百万円)

	2020年				2021年				2022年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
新規出店	—	—	—	—	121	91	109	193	—	200	361	235
既存店 改 装	—	—	—	—	22	88	19	7	0	67	7	25
その他	39	20	26	86	19	44	19	104	22	17	23	29
ファクトリー	1	—	2	0	1	2	0	1	2	10	11	15
システム	0	—	—	9	0	5	163	2	3	—	5	8
その他	—	2	—	—	※ 1,041	3	—	—	—	—	—	0
合計	41	23	28	97	1,207	235	311	308	29	296	408	315
年間投資額	—	—	—	190	—	—	—	2,063	—	—	—	1,050

※2021年改装：累計9店舗

※2021年1月名駅オフィスビル隣地購入 1,040百万円

(4) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2022年	2020年		2021年				2022年		
	4 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q
資産合計	21,477	24,588	24,495	25,549	25,915	26,334	26,871	25,536	21,483	21,432
流動資産	8,318	12,840	12,955	12,973	13,269	13,592	14,268	13,060	8,812	8,268
現金・預金	6,683	11,541	11,520	11,611	11,837	11,745	12,619	11,481	7,376	6,850
固定資産	13,158	11,748	11,540	12,576	12,646	12,742	12,602	12,476	12,671	13,164
有形固定資産	10,147	9,167	8,959	9,909	9,999	10,043	9,901	9,787	10,005	10,109
無形固定資産	258	206	212	289	307	301	291	284	268	261
投資その他資産	2,753	2,374	2,367	2,376	2,339	2,396	2,409	2,404	2,396	2,792
負債合計	3,602	7,358	7,269	8,272	8,421	8,552	8,908	7,967	3,746	3,696
流動負債	2,845	1,774	1,693	1,913	7,114	7,300	7,713	7,376	2,849	2,852
短期借入金	76	166	66	199	—	118	47	166	66	166
1年内返済予定の長期借入金	348	—	—	—	5,199	5,199	5,199	5,000	348	348
固定負債	756	5,584	5,575	6,358	1,306	1,251	1,194	590	896	843
長期借入金	120	5,000	5,000	5,750	700	650	600	—	294	207
資産除去債務	372	356	352	355	358	357	356	356	362	367
純資産合計	17,875	17,230	17,226	17,277	17,494	17,782	17,962	17,569	17,737	17,735
資本金	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	13,944	12,819	12,813	12,855	13,070	13,351	13,526	13,657	13,805	13,805
負債純資産合計	21,477	24,588	24,495	25,549	25,915	26,334	26,871	25,536	21,483	21,432
自己資本比率	82.8%	69.8%	70.1%	67.3%	67.2%	67.2%	66.5%	68.5%	82.2%	82.4%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2022年	2020年		2021年				2022年		
	4 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計	4 Q累計	1 Q累計	2 Q累計	3 Q累計
営業活動によるCF	86	▲ 335	▲ 57	551	1,046	1,279	2,421	322	1,062	1,276
税引前当期純利益	110	▲ 469	▲ 413	256	588	1,155	1,425	434	675	879
減価償却費	69	616	820	185	373	573	783	192	394	604
法人税等の支払額	0	▲ 729	▲ 729	▲ 29	▲ 29	▲ 29	▲ 29	▲ 503	▲ 504	▲ 695
投資活動によるCF	▲ 107	▲ 156	▲ 351	▲ 1,190	▲ 1,402	▲ 1,677	▲ 1,818	▲ 99	▲ 482	▲ 1,118
有形固定資産の取得	▲ 116	▲ 106	▲ 296	▲ 1,090	▲ 1,283	▲ 1,554	▲ 1,695	▲ 87	▲ 443	▲ 704
長期貸付による支出	4	—	—	—	—	—	—	—	—	—
財務活動によるCF	▲ 52	4,862	4,758	728	672	647	520	▲ 1,361	▲ 5,823	▲ 5,928
長期借入れによる収入	—	5,000	5,000	1,000	1,000	1,000	1,000	—	700	700
長期借入金の返済による支出	▲ 29	—	—	▲ 49	▲ 99	▲ 149	▲ 199	▲ 800	▲ 5,858	▲ 5,945
短期借入金の純増減額	▲ 23	56	▲ 43	▲ 66	▲ 66	51	▲ 19	119	19	119
自己株式の取得による支出	—	—	—	—	—	—	—	▲ 524	▲ 524	▲ 524
配当金の支払額	—	▲ 181	▲ 181	▲ 149	▲ 150	▲ 240	▲ 241	▲ 151	▲ 151	▲ 263
現金及び現金同等物の期首残高	5,731	6,121	6,121	10,470	10,470	10,470	10,470	11,593	11,593	11,593
現金及び現金同等物の増減額	▲ 73	4,369	4,349	90	316	249	1,123	▲ 1,138	▲ 5,243	▲ 5,769
現金及び現金同等物の期末残高	5,657	10,490	10,470	10,560	10,786	10,719	11,593	10,455	6,350	5,824

2. 業績予想

①損益計算書

(単位：百万円)

	上期 (1-6月)			下期 (7-12月)			年間 (1-12月)		
	2022年 実績	2023年 計画	対2022年 増減率	2022年 実績	2023年 計画	対2022年 増減率	2022年 実績	2023年 計画	対2022年 増減率
売上高	9,276	11,000	+ 18.6%	10,231	11,500	+ 12.4%	19,508	22,500	+ 15.3%
売上原価	2,958	3,762	+ 27.2%	3,416	3,859	+ 13.0%	6,374	7,622	+ 19.6%
売上総利益	6,317	7,237	+ 14.6%	6,815	7,640	+ 12.1%	13,133	14,877	+ 13.3%
販管費	5,969	6,917	+ 15.9%	6,417	6,910	+ 7.7%	12,386	13,827	+ 11.6%
営業利益	348	320	▲ 8.2%	397	730	+ 83.5%	746	1,050	+ 40.7%
経常利益	592	344	▲ 42.0%	427	756	+ 76.9%	1,020	1,100	+ 7.8%
当期純利益	429	203	▲ 52.7%	257	506	+ 96.6%	687	710	+ 3.3%
(売上高構成比)	対2022年差 (pt)			対2022年差 (pt)			対2022年差 (pt)		
売上原価	31.9%	34.2%	+2.3	33.4%	33.6%	+0.2	32.7%	33.9%	+1.2
売上総利益	68.1%	65.8%	▲ 2.3	66.6%	66.4%	▲ 0.2	67.3%	66.1%	▲ 1.2
販管費	64.3%	62.9%	▲ 1.5	62.7%	60.1%	▲ 2.6	63.5%	61.5%	▲ 2.0
営業利益	3.8%	2.9%	▲ 0.8	3.9%	6.3%	+2.5	3.8%	4.7%	+0.8
経常利益	6.4%	3.1%	▲ 3.3	4.2%	6.6%	+2.4	5.2%	4.9%	▲ 0.3
当期純利益	4.6%	1.8%	▲ 2.8	2.5%	4.4%	+1.9	3.5%	3.2%	▲ 0.4

※2023年計画は連結後の数字

②既存店前年比計画

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	120.4%	128.0%	119.5%	110.4%	100.5%	104.5%	106.2%	112.6%	105.3%	99.2%	104.9%	107.1%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	3 Q累計	下期	年間				
売上高	122.2%	104.9%	108.2%	103.7%	113.2%	111.4%	106.0%	109.5%				

③出退店計画

	2022年 期末店舗数	上期 (1-6月)		下期 (7-12月)		年間 (1-12月)		2023年 期末店舗数
		出店	退店	出店	退店	出店	退店	
東海地区	※60							
関東地区	47	5	-	※5	-	10	-	-
関西地区	25							
九州地区	2							
合計	134	5	-	※5	-	10	-	144

※とんかつ かつひろ (2022年期末1店舗、2023年下期2店舗) を含む

④設備投資計画 (単位：百万円)

	年間
新規出店	926
既存店 改装 ※	46
その他	123
ファクトリー (子会社工場含む)	240
システム	31
その他	32
合計	1,401

※改装8店舗

3. コロナ前2019年比較

(1) 2022年12月期

①損益計算書

(単位：百万円)

	4 Q (10-12月)			年間 (1-12月)			
	2019年 組替実績	2022年 実績	対2019年 増減率	2019年 組替実績	2022年 実績	対2019年 増減率	
売上高	4,955	5,061	+ 2.1%	20,797	19,508	▲ 6.2%	
売上原価	1,466	1,703	+ 16.2%	6,104	6,374	+ 4.4%	
売上総利益	3,489	3,357	▲ 3.8%	14,692	13,133	▲ 10.6%	
販管費	2,984	3,165	+ 6.1%	12,297	12,386	+ 0.7%	
営業利益	505	191	▲ 62.0%	2,395	746	▲ 68.8%	
経常利益	520	208	▲ 59.9%	2,458	1,020	▲ 58.5%	
当期純利益	332	139	▲ 58.2%	1,544	687	▲ 55.5%	
(売上高構成比)		対2019年差 (pt)			対2019年差 (pt)		
売上原価	29.6%	33.7%	+4.1	29.4%	32.7%	+3.3	
売上総利益	70.4%	66.3%	▲ 4.1	70.6%	67.3%	▲ 3.3	
販管費	60.2%	62.5%	+2.3	59.1%	63.5%	+4.7	
営業利益	10.2%	3.8%	▲ 6.4	11.5%	3.8%	▲ 7.7	
経常利益	10.5%	4.1%	▲ 6.4	11.8%	5.2%	▲ 6.6	
当期純利益	6.7%	2.7%	▲ 4.0	7.4%	3.5%	▲ 3.9	

※2019年実績を「収益認識会計基準」により組替

②販売費及び一般管理費

(単位：百万円)

	4 Q (10-12月)			年間 (1-12月)			
	2019年 組替実績	2022年 実績	対2019年 増減率	2019年 組替実績	2022年 実績	対2019年 増減率	
人件費	1,584	1,690	+ 6.7%	6,545	6,656	+ 1.7%	
販促・宣伝費	134	91	▲ 32.0%	503	365	▲ 27.5%	
賃借料	386	382	▲ 1.1%	1,546	1,510	▲ 2.3%	
減価償却費	204	193	▲ 5.1%	827	721	▲ 12.7%	
水道光熱費	165	248	+ 50.2%	722	915	+ 26.7%	
維持管理・修繕	113	118	+ 4.2%	479	495	+ 3.4%	
その他	396	440	+ 11.3%	1,673	1,721	+ 2.8%	
(売上高構成比)		対2019年差 (pt)			対2019年差 (pt)		
人件費	32.0%	33.4%	+1.4	31.5%	34.1%	+2.7	
販促・宣伝費	2.7%	1.8%	▲ 0.9	2.4%	1.9%	▲ 0.5	
賃借料	7.8%	7.6%	▲ 0.2	7.4%	7.7%	+0.3	
減価償却費	4.1%	3.8%	▲ 0.3	4.0%	3.7%	▲ 0.3	
水道光熱費	3.3%	4.9%	+1.6	3.5%	4.7%	+1.2	
維持管理・修繕	2.3%	2.3%	+0.0	2.3%	2.5%	+0.2	
その他	8.0%	8.7%	+0.7	8.0%	8.8%	+0.8	

※2019年実績を「収益認識会計基準」により組替

(1) 2022年12月期

③既存店2019年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	86.5%	83.4%	84.4%	92.8%	101.7%	89.7%	100.6%	86.0%	93.4%	111.7%	92.3%	98.0%
客数	84.8%	84.0%	82.9%	86.4%	94.6%	84.9%	96.8%	84.7%	89.3%	105.0%	82.9%	88.7%
客単価	101.9%	99.3%	101.8%	107.4%	107.6%	105.6%	103.9%	101.6%	104.5%	106.4%	111.3%	110.4%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間				
売上高	84.8%	94.9%	92.7%	100.2%	89.8%	90.8%	95.8%	93.0%				
客数	83.9%	88.7%	89.9%	91.7%	86.3%	87.5%	90.1%	88.5%				
客単価	101.1%	106.9%	103.1%	109.3%	104.0%	103.7%	106.4%	105.1%				

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※既存店基準：2018年までの開店店舗

④時間帯別既存店2019年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
ランチ	売上高	97.6%	99.5%	95.9%	99.6%	110.4%	97.0%	107.3%	93.5%	101.0%	113.7%	104.5%	113.2%
	客数	92.6%	95.2%	89.8%	90.7%	100.4%	89.6%	101.3%	92.1%	94.6%	106.7%	90.1%	92.0%
	客単価	105.4%	104.5%	106.8%	109.8%	110.0%	108.3%	105.9%	101.5%	106.7%	106.5%	116.0%	123.1%
ディナー	売上高	76.4%	69.3%	74.8%	86.9%	94.5%	83.5%	94.8%	79.7%	86.8%	109.9%	82.3%	84.4%
	客数	72.5%	65.8%	72.0%	79.7%	85.9%	78.0%	89.9%	74.7%	81.2%	102.2%	72.6%	83.8%
	客単価	105.3%	105.3%	103.9%	109.0%	110.0%	107.1%	105.4%	106.7%	106.9%	107.5%	113.3%	100.7%
四半期別	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
ランチ	売上高	97.6%	102.4%	99.9%	110.4%	99.9%	99.9%	104.1%	102.4%				
	客数	92.3%	93.6%	95.8%	96.0%	93.0%	93.9%	95.1%	94.4%				
	客単価	105.7%	109.4%	104.3%	115.0%	107.5%	106.4%	109.5%	108.5%				
ディナー	売上高	73.7%	88.4%	86.4%	91.1%	81.0%	82.9%	88.6%	84.8%				
	客数	70.4%	81.3%	81.3%	85.0%	75.9%	77.8%	82.5%	79.5%				
	客単価	104.8%	108.7%	106.3%	107.2%	106.7%	106.6%	107.4%	106.7%				

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※既存店基準：2018年までの開店店舗

(2) 業績予想

①損益計算書

(単位：百万円)

	上期 (1-12月)			下期 (7-12月)			年間 (1-12月)		
	2019年 組替実績	2023年 計画	対2019年 増減率	2019年 組替実績	2023年 計画	対2019年 増減率	2019年 組替実績	2023年 計画	対2019年 増減率
売上高	10,363	11,000	+ 6.1%	10,433	11,500	+ 10.2%	20,797	22,500	+ 8.2%
売上原価	3,052	3,762	+ 23.3%	3,052	3,859	+ 26.4%	6,104	7,622	+ 24.9%
売上総利益	7,311	7,237	▲ 1.0%	7,381	7,640	+ 3.5%	14,692	14,877	+ 1.3%
販管費	6,142	6,917	+ 12.6%	6,154	6,910	+ 12.3%	12,297	13,827	+ 12.4%
営業利益	1,168	320	▲ 72.6%	1,226	730	▲ 40.5%	2,395	1,050	▲ 56.2%
経常利益	1,202	344	▲ 71.4%	1,256	756	▲ 39.8%	2,458	1,100	▲ 55.3%
当期純利益	773	203	▲ 73.8%	770	506	▲ 34.2%	1,544	710	▲ 54.0%
(売上高構成比)	対2019年差 (pt)			対2019年差 (pt)			対2019年差 (pt)		
売上原価	29.4%	34.2%	+4.8	29.3%	33.6%	+4.3	29.4%	33.9%	+4.5
売上総利益	70.6%	65.8%	▲ 4.8	70.7%	66.4%	▲ 4.3	70.6%	66.1%	▲ 4.5
販管費	59.3%	62.9%	+3.6	59.0%	60.1%	+1.1	59.1%	61.5%	+2.3
営業利益	11.3%	2.9%	▲ 8.4	11.8%	6.3%	▲ 5.4	11.5%	4.7%	▲ 6.8
経常利益	11.6%	3.1%	▲ 8.5	12.0%	6.6%	▲ 5.5	11.8%	4.9%	▲ 6.9
当期純利益	7.5%	1.8%	▲ 5.6	7.4%	4.4%	▲ 3.0	7.4%	3.2%	▲ 4.3

※2019年実績を「収益認識会計基準」により組替

②既存店2019年比計画

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	105.4%	108.0%	102.4%	102.0%	102.6%	94.8%	108.0%	98.4%	99.4%	110.6%	93.0%	108.0%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	3 Q累計	下期	年間				
売上高	105.0%	99.9%	101.6%	103.5%	102.5%	102.2%	102.5%	102.5%				

※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較

※既存店基準：2018年までの開店店舗

4. 参考資料

(1) 損益計算書・売上前年比推移

①過去6年間の損益計算書の推移

(単位：百万円)

	2022年 実績	対前年 増減率	2016年 実績	対前年 増減率	2017年 実績	対前年 増減率	2018年 実績	対前年 増減率	2019年 実績	対前年 増減率	2020年 実績	対前年 増減率	2021年 実績	対前年 増減率
売上高	19,508	+23.7%	18,010	+13.1%	19,765	+9.7%	22,432	+13.5%	22,324	▲0.5%	17,272	▲22.6%	15,773	▲8.7%
売上原価	6,374	+32.9%	4,858	+9.9%	5,429	+11.8%	6,124	+12.8%	6,104	▲0.3%	4,783	▲21.6%	4,795	+0.2%
売上総利益	13,133	+19.6%	13,152	+14.3%	14,335	+9.0%	16,307	+13.8%	16,219	▲0.5%	12,489	▲23.0%	10,978	▲12.1%
販管費	12,386	+12.3%	10,397	+14.8%	11,889	+14.4%	13,710	+15.3%	13,824	+0.8%	12,326	▲10.8%	11,026	▲10.5%
営業利益	746	—	2,754	+12.5%	2,446	▲11.2%	2,597	+6.2%	2,395	▲7.8%	162	▲93.2%	▲48	—
経常利益	1,020	▲34.1%	2,807	+14.0%	2,516	▲10.3%	2,669	+6.1%	2,458	▲7.9%	250	▲89.8%	1,549	+517.8%
当期純利益	687	▲28.1%	1,883	+15.8%	1,744	▲7.4%	1,787	+2.4%	1,544	▲13.6%	▲588	—	955	—
(売上高構成比)	対前年差 (pt)													
売上原価	32.7%	+2.3	27.0%	+2.4	27.5%	+0.5	27.3%	▲0.2	27.3%	+0.0	27.7%	+0.3	30.4%	+2.7
売上総利益	67.3%	▲2.3	73.0%	+9.1	72.5%	▲0.5	72.7%	+0.2	72.7%	▲0.0	72.3%	▲0.3	69.6%	▲2.7
販管費	63.5%	▲6.4	57.7%	+7.4	60.2%	+2.4	61.1%	+1.0	61.9%	+0.8	71.4%	+9.4	69.9%	▲1.5
営業利益	3.8%	—	15.3%	+1.7	12.4%	▲2.9	11.6%	▲0.8	10.7%	▲0.8	0.9%	▲9.8	—	—
経常利益	5.2%	▲4.6	15.6%	+1.9	12.7%	▲2.9	11.9%	▲0.8	11.0%	▲0.9	1.5%	▲9.6	9.8%	+8.4
当期純利益	3.5%	▲2.5	10.5%	+1.4	8.8%	▲1.6	8.0%	▲0.9	6.9%	▲1.0	—	—	6.1%	—

※2016～2020年は従来の会計基準を適用しております

②2021年既存店前年比

	月別	1月	2月	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
全時間帯	売上高	59.1%	67.6%	59.1%	67.6%	109.6%	337.7%	143.1%	93.9%	92.7%	92.1%	89.2%	109.9%	115.4%	113.2%	
	客数	58.6%	67.9%	58.6%	67.9%	108.6%	314.3%	130.8%	92.4%	93.8%	94.2%	92.4%	107.5%	111.9%	106.3%	
	客単価	100.8%	99.6%	100.8%	99.6%	100.9%	107.5%	109.4%	101.7%	98.8%	97.8%	96.5%	102.2%	103.1%	106.5%	
ランチ	売上高	70.2%	80.4%	70.2%	80.4%	116.5%	306.0%	142.4%	106.9%	104.2%	109.6%	108.3%	119.1%	117.5%	113.4%	
	客数	67.4%	77.8%	67.4%	77.8%	112.8%	286.2%	128.2%	99.1%	102.5%	108.7%	109.5%	115.3%	112.5%	107.4%	
	客単価	104.2%	103.4%	104.2%	103.4%	103.3%	106.9%	111.1%	108.0%	101.7%	100.8%	98.9%	103.3%	104.5%	105.6%	
ディナー	売上高	48.8%	55.8%	48.8%	55.8%	102.7%	384.8%	143.9%	81.6%	82.2%	76.3%	70.9%	101.4%	113.4%	113.0%	
	客数	45.1%	51.9%	45.1%	51.9%	101.1%	390.8%	136.9%	81.2%	80.0%	73.0%	65.3%	95.2%	111.0%	104.4%	
	客単価	108.3%	107.6%	108.3%	107.6%	101.6%	98.5%	105.1%	100.6%	102.8%	104.5%	108.6%	106.6%	102.2%	108.3%	
	四半期別	1Q	2Q	1Q	2Q	3Q	4Q	上期	3Q累計	下期	年間					
全時間帯	売上高	76.0%	146.6%	76.0%	146.6%	91.4%	112.8%	100.5%	97.0%	101.8%	101.2%					
	客数	75.9%	138.5%	75.9%	138.5%	93.5%	108.5%	98.4%	96.6%	100.8%	99.7%					
	客単価	100.1%	105.8%	100.1%	105.8%	97.8%	104.0%	102.1%	100.4%	101.0%	101.5%					
ランチ	売上高	86.9%	152.9%	86.9%	152.9%	107.4%	116.5%	111.2%	109.7%	111.8%	111.5%					
	客数	84.2%	139.9%	84.2%	139.9%	106.8%	111.7%	105.2%	105.8%	109.2%	107.3%					
	客単価	103.2%	109.3%	103.2%	109.3%	100.5%	104.4%	105.7%	103.8%	102.4%	103.9%					
ディナー	売上高	65.8%	139.5%	65.8%	139.5%	76.7%	109.4%	89.7%	84.6%	92.6%	91.3%	※過去年、当年ともに「収益認識会計基準」適用後の売上高・客単価で比較				
	客数	62.4%	135.8%	62.4%	135.8%	73.0%	103.5%	86.5%	81.2%	87.6%	87.1%	※システム上、「収益認識会計基準」の時間帯別売上高が取得できないため、概算の時間帯別売上高により算出しております				
	客単価	105.4%	102.7%	105.4%	102.7%	105.1%	105.8%	103.8%	104.2%	105.6%	104.8%					

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表

(単位：百万円)

	2022年 期末	対前年 増減率	2017年 期末	対前年 増減率	2018年 期末	対前年 増減率	2019年 期末	対前年 増減率	2020年 期末	対前年 増減率	2021年 期末	対前年 増減率
資産合計	21,477	▲ 20.1%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%
流動資産	8,318	▲ 41.7%	7,080	▲ 14.9%	8,038	+ 13.5%	8,421	+ 4.8%	12,955	+ 53.8%	14,268	+ 10.1%
現金・預金	6,683	▲ 47.0%	6,225	▲ 17.8%	6,911	+ 11.0%	7,159	+ 3.6%	11,520	+ 60.9%	12,619	+ 9.5%
固定資産	13,158	+ 4.4%	11,123	+ 33.5%	11,834	+ 6.4%	12,620	+ 6.6%	11,540	▲ 8.6%	12,602	+ 9.2%
有形固定資産	10,147	+ 2.5%	9,558	+ 38.4%	10,178	+ 6.5%	9,941	▲ 2.3%	8,959	▲ 9.9%	9,901	+ 10.5%
無形固定資産	258	▲ 11.4%	141	+ 6.2%	153	+ 8.1%	168	+ 9.7%	212	+ 26.2%	291	+ 37.2%
投資その他資産	2,753	+ 14.3%	1,422	+ 10.3%	1,501	+ 5.6%	2,511	+ 67.2%	2,367	▲ 5.7%	2,409	+ 1.8%
負債合計	3,602	▲ 59.6%	2,869	+ 5.2%	3,111	+ 8.4%	3,065	▲ 1.5%	7,269	+ 137.1%	8,908	+ 22.6%
流動負債	2,845	▲ 63.1%	2,326	+ 4.7%	2,535	+ 9.0%	2,457	▲ 3.1%	1,693	▲ 31.1%	7,713	+ 355.6%
短期借入金	76	+ 62.0%	108	+ 2.0%	103	▲ 4.5%	110	+ 6.8%	66	▲ 39.2%	47	▲ 29.3%
1年内返済予定の長期借入金	348	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,199	—
固定負債	756	▲ 36.7%	543	+ 7.5%	575	+ 6.0%	607	+ 5.5%	5,575	+ 817.8%	1,194	▲ 78.6%
長期借入金	120	—	—	—	—	—	—	—	5,000	—	600	▲ 88.0%
資産除去債務	372	+ 4.5%	325	+ 9.0%	358	+ 10.0%	367	+ 2.4%	352	▲ 3.9%	356	+ 1.0%
純資産合計	17,875	▲ 0.5%	15,334	+ 10.1%	16,761	+ 9.3%	17,976	+ 7.2%	17,226	▲ 4.2%	17,962	+ 4.3%
資本金	2,210	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,199	+ 0.0%	2,210	+ 0.5%	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	13,944	+ 3.1%	10,974	+ 14.6%	12,399	+ 13.0%	13,582	+ 9.5%	12,813	▲ 5.7%	13,526	+ 5.6%
負債純資産合計	21,477	▲ 20.1%	18,203	+ 9.3%	19,873	+ 9.2%	21,041	+ 5.9%	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%
自己資本比率	82.8%	+ 24.5%	84.0%	+ 0.5%	84.0%	+ 0.0%	85.2%	+ 1.1%	70.1%	▲ 15.1%	66.5%	▲ 3.5%

②キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2022年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年
営業活動によるCF	1,621	2,533	2,792	2,420	▲ 57	2,421
税引前当期純利益	1,034	2,483	2,579	2,325	▲ 413	1,425
減価償却費	825	822	922	912	820	783
法人税等の支払額	▲ 756	▲ 900	▲ 680	▲ 903	▲ 729	▲ 29
投資活動によるCF	▲ 1,440	▲ 3,557	▲ 1,762	▲ 1,837	▲ 351	▲ 1,818
定期預金の預入	0	▲ 36	▲ 36	▲ 1,036	▲ 12	0
有形固定資産の取得	▲ 1,032	▲ 3,345	▲ 1,649	▲ 758	▲ 296	▲ 1,695
財務活動によるCF	▲ 6,116	▲ 357	▲ 381	▲ 371	4,758	520
長期借入れによる収入 ※	700	0	0	0	5,000	1,000
長期借入金の返済による支出	▲ 6,032	0	0	0	0	▲ 199
短期借入金の純増減額	29	2	▲ 4	6	▲ 43	▲ 19
配当金の支払額	▲ 269	▲ 346	▲ 361	▲ 362	▲ 181	▲ 241
現金及び現金同等物の期首残高	11,593	10,470	6,641	5,259	5,909	6,121
現金及び現金同等物の増減額	▲ 5,936	757	▲ 1,381	649	211	4,349
現金及び現金同等物の期末残高	5,657	6,641	5,259	5,909	6,121	10,470

※50億円は2022年4月返済
10億円は名駅オフィスビル隣地購入のための借入、2022年3月返済