



【参考】

平成26年12月25日

平成27年2月期 第3四半期 業績説明資料

〔 自 平成26年 3月 1日
至 平成26年 11月 30日 〕

J. フロント リテイリング株式会社

目 次

<u>I. J. フロント リテイリング 連結決算関係</u>	ページ
1. 連結経営成績	1
2. セグメント情報	1
3. 連結会社別の業績	2
4. 販売費及び一般管理費の内訳	3
5. 営業外損益の内訳	3
6. 特別損益の内訳	3
<u>II. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係</u>	
1. 経営成績	4
2. 売上高の概要	
① 店別売上高	4
② 月別売上高対前年増減率推移	5
③ 商品別売上高及び粗利益率	5
3. 販売費及び一般管理費の内訳	5
4. 営業外損益の内訳	6
5. 特別損益の内訳	6

I. J. フロント リテイリング 連結決算関係

1. 連結経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 連結累計期間 (26.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (25.11)	増 減	
			金 額	増 減 率
1. 連 結 売 上 高	828,616	831,046	△2,430	△0.3
2. 連 結 売 上 高 総 利 益 率	21.31%	21.29%		差 0.02%
3. 連 結 売 上 総 利 益	176,552	176,956	△404	△0.2
4. 連 結 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	151,405	151,719	△314	△0.2
5. 連 結 営 業 利 益	25,146	25,236	△90	△0.4
6. 連 結 売 上 高 営 業 利 益 率	3.0%	3.0%		差 0.0%
7. 連 結 経 常 利 益	24,142	23,946	196	0.8
8. 連 結 売 上 高 経 常 利 益 率	2.9%	2.9%		差 0.0%
9. 連 結 四 半 期 純 利 益	10,135	23,323	△13,188	△56.5
10. 連 結 売 上 高 四 半 期 純 利 益 率	1.2%	2.8%		差 △1.6%

2. セグメント情報

当第3四半期連結累計期間(26.11)

(単位:百万円、%)

	百貨店事業	パルコ事業	卸売事業	クレジット事業	その他事業	計	調整額	連 結
売 上 高								
(1) 外部顧客への売上高	542,375	200,244	39,039	4,009	42,946	828,616	—	828,616
(2) セグメント間の内部 売上高又は振替高	673	219	5,570	3,782	28,592	38,838	△38,838	—
売 上 高 計	543,049	200,463	44,610	7,792	71,538	867,454	△38,838	828,616
対前年増減率	△1.3	1.8	△8.6	14.4	7.5	△0.2	—	△0.3
セグメント利益	11,525	8,644	984	2,604	1,489	25,247	△100	25,146
対前年増減率	0.8	0.9	2.3	13.4	△32.2	△0.8	—	△0.4

3. 連結会社別の業績

(単位:百万円、%)

会社名	資本金	所有割合	事業の内容	当第3四半期連結累計期間(26.11)			
				売上高	営業利益	経常利益	四半期純利益
1. J.フロントリテイリング(株)	30,000			10,480	8,461	8,529	8,475
2. (株)大丸松坂屋百貨店	10,000	100.0	百貨店事業	480,137	9,923	8,923	4,676
3. (株)博多大丸	3,037	69.9	百貨店事業	40,781	1,343	1,066	459
4. (株)下関大丸	480	100.0	百貨店事業	12,254	218	154	92
5. (株)高知大丸	300	100.0	百貨店事業	9,875	101	100	51
6. (株)パルコ	34,367	64.9	ショッピングセンター事業	179,800	8,542	8,504	4,995
7. PARCO(SINGAPORE)PTE LTD	百万Sドル 25	64.9	ショッピングセンター事業	—	△146	△101	△101
8. (株)ヌーヴ・エイ	490	64.9	専門店事業	14,008	226	227	70
9. (株)パルコススペースシステムズ	490	64.9	総合空間事業	14,422	261	278	137
10. (株)パルコ・シティ	10	64.9	インターネット関連事業	519	0	1	0
11. 大丸興業(株)	1,800	100.0	卸売事業	44,169	967	1,142	306
12. 大丸興業国際貿易(上海)有限公司	百万米ドル 2	100.0	卸売事業	1,589	28	31	29
13. 大丸興業(タイランド)(株)	百万タイバツ 202	99.9	卸売事業	466	△7	△4	△4
14. J F R カード(株)	100	100.0	クレジット事業	7,792	2,604	2,506	1,501
15. (株)J.フロント建装	100	100.0	建築工事請負業 家具製造販売業	20,324	357	359	△173
16. (株)J F R オンライン	100	100.0	通信販売業	10,854	△264	△262	△264
17. (株)ディンプル	90	100.0	人材派遣業	8,113	450	451	270
18. (株)J.フロントフーズ	100	100.0	飲食店業	2,218	44	41	△10
19. (株)大丸コム開発	50	100.0	不動産賃貸業 テナント業	1,522	240	232	135
20. (株)消費科学研究所	450	100.0	商品試験業 品質管理業	763	80	82	47
21. J F R P L A Z A Inc.	百万NTドル 185	90.0	雑貨小売業	225	△105	△105	△105
22. フォーレスト(株)	90	72.9	通信販売業	9,552	47	47	△1
23. (株)エンゼルパーク	400	50.2	駐車場業	863	468	503	311
24. (株)J F R 情報センター	10	100.0	情報サービス業	3,824	294	296	179
25. (株)J F R オフィスサポート	100	100.0	事務処理業務受託業	1,584	175	203	118
26. (株)J F R サービス	100	100.0	リース業 駐車場管理業	3,637	128	129	62
27. (株)J F R コンサルティング	100	100.0	コンサルティング業	140	△10	△10	△9
28. (株)大丸松坂屋セールスアソシエイツ	90	100.0	販売・店舗運営 業務受託業	7,372	170	168	97
29. (株)大丸松坂屋友の会	100	100.0	前払式特定取引業	1,726	△398	285	141

4. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (26.11)		前年第3四半期 連結累計期間 (25.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増減率
人 件 費	53,182	6.4	54,239	6.5	△1,057	△1.9
広 告 宣 伝 費	23,843	2.9	24,687	3.0	△844	△3.4
包 装 配 達 費	5,064	0.6	4,332	0.5	732	16.9
賃 借 料	21,212	2.6	20,684	2.5	528	2.6
減 価 償 却 費	11,867	1.4	12,004	1.5	△137	△1.1
作 業 費	12,471	1.5	13,213	1.6	△742	△5.6
そ の 他	23,763	2.9	22,558	2.7	1,205	5.3
合 計	151,405	18.3	151,719	18.3	△314	△0.2

(注) 販管費処理の減価償却費以外に、売上原価処理の減価償却費があります。

当第3四半期連結累計期間 1,410百万円 前年第3四半期連結累計期間 1,263百万円

5. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (26.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (25.11)	増 減 額
営 業 外 収 益	3,984	3,645	339
1. 受取利息・配当金	613	651	△38
2. 債務勘定整理益	2,261	2,339	△78
3. 持分法による投資利益	485	91	394
4. その他	623	563	60
営 業 外 費 用	4,988	4,935	53
1. 支払利息	1,123	1,339	△216
2. 固定資産除却損	454	529	△75
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	2,589	2,636	△47
4. その他	821	430	391

6. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 連結累計期間 (26.11)	前年第3四半期 連結累計期間 (25.11)	備 考
特 別 利 益	337	23,111	
1. 固定資産売却益	84	23	大丸松坂屋百貨店
2. 投資有価証券売却益	253	98	主にパルコ
3. 関係会社株式売却益	—	18,479	前年 ピーコックストア株式
4. 受取補償金	—	4,510	前年 大丸松坂屋百貨店
特 別 損 失	3,360	10,920	
1. 固定資産処分損	1,710	2,523	主に大丸松坂屋百貨店、パルコ
2. 投資有価証券評価損	36	25	主に大丸松坂屋百貨店
3. 減損損失	88	629	本年 ニュー・エイ、J.フロントフーズ
4. 事業整理損	686	97	本年 大丸興業フィッシング事業
5. 工事補償関連費用	650	—	J.フロント建装
6. 店舗建替関連損失	—	3,186	前年 大丸松坂屋百貨店
7. 事業構造改善費用	—	3,836	前年 主に大丸松坂屋百貨店
8. その他	187	620	

Ⅱ. 大丸松坂屋百貨店 個別決算関係

1. 経営成績

(単位:百万円、%)

項 目	当第3四半期 累計期間(26.11)	前年第3四半期 累計期間(25.11)	増 減	
			金 額	増 減 率
1. 売 上 高	480,137	486,267	△6,130	△1.3
2. 売 上 高 総 利 益 率	23.70%	23.89%		差 △0.19%
3. 売 上 総 利 益	113,804	116,191	△2,387	△2.1
4. 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	103,881	106,484	△2,603	△2.4
5. 営 業 利 益	9,923	9,707	216	2.2
6. 売 上 高 営 業 利 益 率	2.1%	2.0%		差 0.1%
7. 経 常 利 益	8,923	8,402	521	6.2
8. 売 上 高 経 常 利 益 率	1.9%	1.7%		差 0.2%
9. 四 半 期 純 利 益	4,676	1,009	3,667	363.1
10. 売 上 高 四 半 期 純 利 益 率	1.0%	0.2%		差 0.8%

2. 売上高の概要

① 店別売上高

(単位:百万円、%)

店 別	期 別	当第3四半期 累計期間(26.11)		前年第3四半期 累計期間(25.11)		増 減	
		金 額	構 成 比	金 額	構 成 比	金 額	増 減 率
大 丸	大 阪 ・ 心 斎 橋 店	59,810	12.4	59,585	12.3	225	0.4
	大 阪 ・ 梅 田 店	45,014	9.4	43,837	9.0	1,177	2.7
	東 京 店	50,893	10.6	48,492	10.0	2,401	5.0
	浦 和 パ ル コ 店	2,905	0.6	3,073	0.6	△168	△5.5
	京 都 店	50,407	10.5	49,184	10.1	1,223	2.5
	山 科 店	2,988	0.6	3,112	0.6	△124	△4.0
	神 戸 店	61,387	12.8	60,096	12.4	1,291	2.1
	須 磨 店	7,182	1.5	7,529	1.6	△347	△4.6
	芦 屋 店	5,282	1.1	5,478	1.1	△196	△3.6
	札 幌 店	43,258	9.0	42,738	8.8	520	1.2
松 坂 屋	名 古 屋 店	90,581	18.9	88,947	18.3	1,634	1.8
	上 野 店	30,977	6.5	34,965	7.2	△3,988	△11.4
	静 岡 店	16,473	3.4	16,418	3.4	55	0.3
	高 槻 店	6,962	1.4	7,086	1.4	△124	△1.7
	豊 田 店	6,011	1.3	6,169	1.3	△158	△2.6
	銀 座 店	—	—	9,554	1.9	△9,554	—
合 計		480,137	100.0	486,267	100.0	△6,130	△1.3
銀 座 店 を 除 く 合 計		480,137	100.0	476,713	98.1	3,424	0.7

(注) 1. 松坂屋銀座店は銀座地区再開発・建替えのため平成25年6月30日に営業終了いたしました。

2. 松坂屋上野店南館は建替えのため平成26年3月11日に営業終了いたしました。

② 月別売上高対前年増減率推移

(単位:%)

月 別	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月
全 店 合 計	33.9	△19.0	△11.2	△11.6	△2.8	0.6
銀座店を除く合計	36.2	△15.3	△7.8	△4.6	△2.6	0.6

月 別	9 月	10 月	11 月	当第3四半期 累計期間
全 店 合 計	△0.4	△1.6	△0.1	△1.3
銀座店を除く合計	△0.4	△1.6	△0.1	0.7

③ 商品別売上高及び粗利益率

(単位:百万円、%)

商 品 別	当 第 3 四 半 期 累 計 期 間 (26.11)					
	売 上 高	対 前 年	構 成 比	前 年 構 成 比	粗 利 益 率	対 前 年 率 差
衣 料 品	202,041	△0.6	42.1	41.8	26.84	△0.21
身 回 品	45,943	△6.2	9.6	10.1	29.66	△0.15
雑 貨	62,535	2.6	13.0	12.5	24.44	0.11
家 庭 用 品	24,477	△2.7	5.1	5.2	25.54	△0.21
食 料 品	108,698	△1.2	22.6	22.6	16.21	△0.24
そ の 他	36,440	△3.6	7.6	7.8	19.53	△0.05
合 計	480,137	△1.3	100.0	100.0	23.70	△0.19

3. 販売費及び一般管理費の内訳

(単位:百万円、%)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (26.11)		前年第3四半期 累計期間 (25.11)		増 減	
	金 額	売上比率	金 額	売上比率	金 額	増 減 率
人 件 費	22,231	4.6	24,518	5.0	△2,287	△9.3
広 告 宣 伝 費 (うちポイント費)	14,274 (8,467)	3.0 (1.8)	14,945 (9,010)	3.1 (1.9)	△671 (△543)	△4.5 (△6.0)
包 装 配 達 費	2,647	0.6	2,718	0.6	△71	△2.6
賃 借 料	13,354	2.8	13,342	2.7	12	0.1
減 価 償 却 費	6,319	1.3	6,445	1.3	△126	△1.9
作 業 費	7,077	1.5	7,404	1.5	△327	△4.4
そ の 他	37,975	7.8	37,108	7.7	867	2.3
合 計	103,881	21.6	106,484	21.9	△2,603	△2.4

4. 営業外損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (26.11)	前年第3四半期 累計期間 (25.11)	増 減 額
営業外収益	2,153	2,222	△69
1. 受取利息・配当金	871	868	3
2. 債務勘定整理益	1,214	1,264	△50
3. その他	68	89	△21
営業外費用	3,153	3,528	△375
1. 支払利息	1,126	1,327	△201
2. 固定資産除却損	416	601	△185
3. 商品券等回収損失引当金繰入額	1,478	1,508	△30
4. その他	132	90	42

5. 特別損益の内訳

(単位:百万円)

内 訳	当第3四半期 累計期間 (26.11)	前年第3四半期 累計期間 (25.11)	備 考
特別利益	84	4,754	
1. 固定資産売却益	84	23	低・未利用不動産
2. 投資有価証券売却益	—	256	前年 株式7銘柄
3. 受取補償金	—	4,473	前年 松坂屋銀座店再開発補償金
特別損失	1,076	11,289	
1. 固定資産処分損	1,009	2,892	売場改装等
2. 投資有価証券評価損	19	15	本年 株式2銘柄、前年 株式1銘柄
3. 減損損失	—	1,206	前年 低・未利用不動産
4. 店舗建替関連損失	—	3,186	前年 松坂屋上野店南館建替
5. 事業構造改善費用	—	3,721	前年 選択定年制度拡大措置に伴う費用
6. その他	48	266	