

DATA BOOK

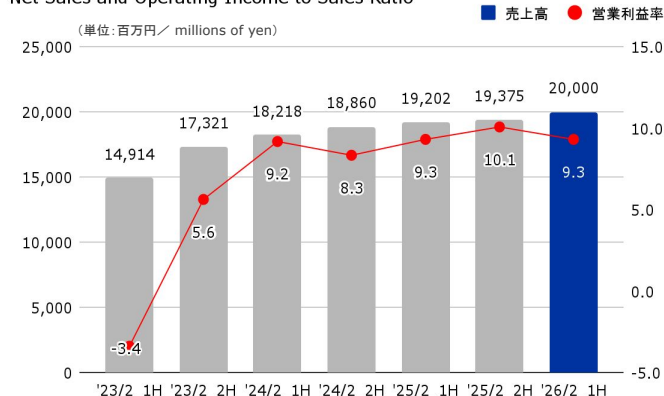
(2025年3月1日～2025年8月31日)

1st March 2025 - 31st August 2025

株式会社DDグループ
DD GROUP Co., Ltd.

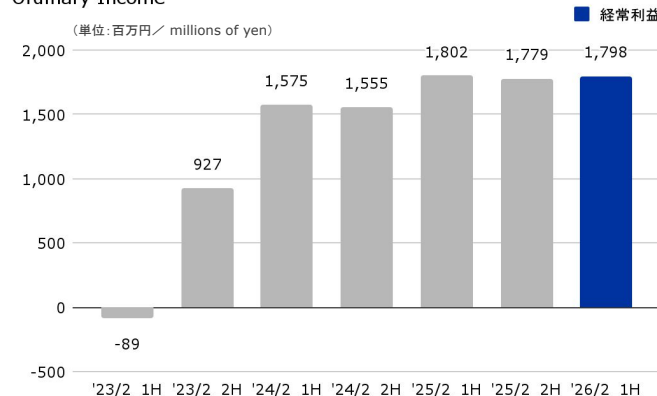
売上高/売上高営業利益率

Net Sales and Operating Income to Sales Ratio



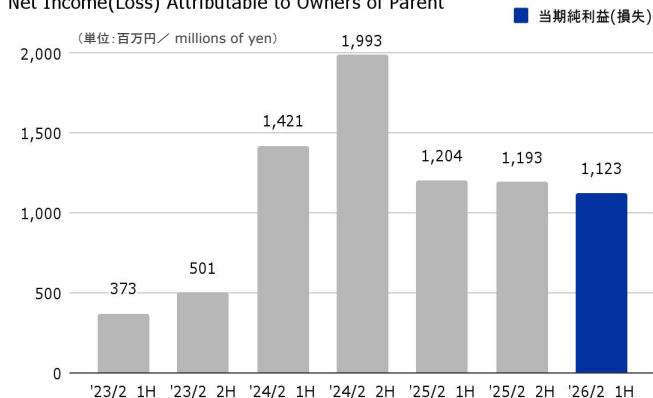
経常利益

Ordinary Income

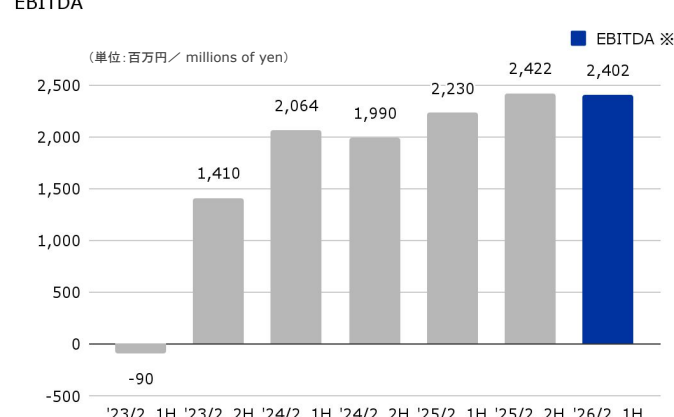


当期純利益(損失)

Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent



EBITDA



		(単位: 百万円 / millions of yen)						
		'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
売上高		14,914	17,321	18,218	18,860	19,202	19,375	20,000
Net Sales	前期比 YoY (%)	188.2	151.5	122.2	108.9	105.4	102.7	104.2
営業利益		-505	973	1,671	1,571	1,787	1,950	1,861
Operating Income	売上比 Ratio to Sales (%)	-3.4	5.6	9.2	8.3	9.3	10.1	9.3
	前期比 YoY (%)	11.0	-	-	161.4	106.9	124.1	104.2
経常利益		-89	927	1,575	1,555	1,802	1,779	1,798
Ordinary Income	売上比 Ratio to Sales (%)	-0.6	5.4	8.6	8.2	9.4	9.2	9.0
	前期比 YoY (%)	-	-	-	167.6	114.4	114.4	99.8
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		373	501	1,421	1,993	1,204	1,193	1,123
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent	売上比 Ratio to Sales (%)	2.5	2.9	7.8	10.6	6.3	6.2	5.6
	前期比 YoY (%)	566.0	-	380.6	397.3	84.7	59.9	93.3

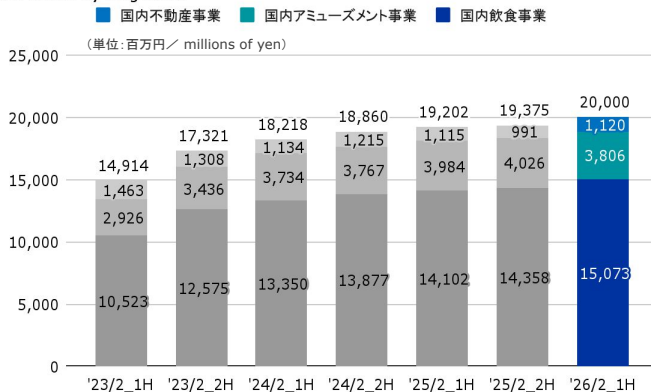
		(単位: 百万円 / millions of yen)						
		'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
EBITDA ※		-90	1,410	2,064	1,990	2,230	2,422	2,402
	前期比 YoY (%)	-	-	-	141.1	108.0	121.7	107.7
特別損失		40	313	92	571	7	157	39
Extraordinary Losses	前期比 YoY (%)	35.7	60.0	229.7	182.4	8.0	27.6	532.0

※ EBITDA = 営業利益+減価償却費+のれん償却費+権利金償却費+長期前払費用償却

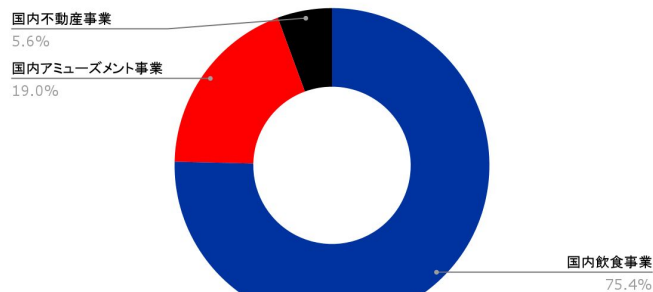
EBITDA = Operating Income + Depreciation + Amortization of Goodwill + Amortization of Long-term Prepaid Expense

セグメント情報 Segment Information

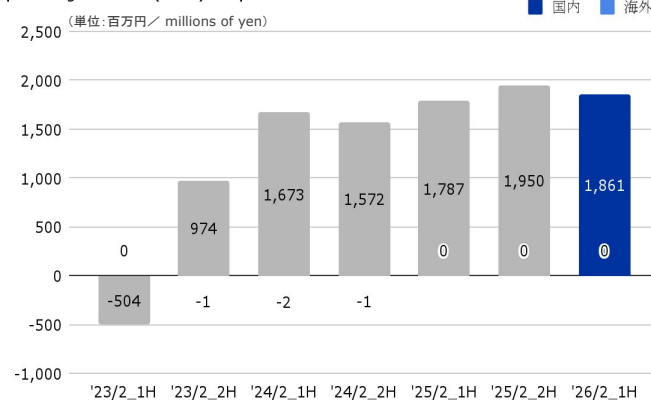
セグメント別売上高 Net Sales by Segment



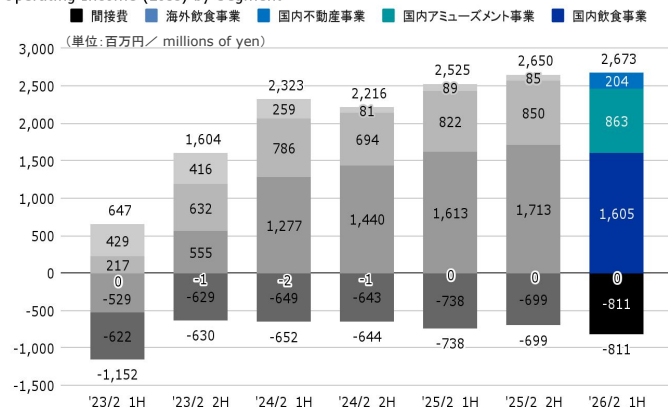
売上高構成比 Net Sales Share by Segment '26/2_1H



国内外別営業利益 Operating Income (Loss) : Japan - Overseas



セグメント別営業利益 Operating Income (Loss) by Segment



	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
売上高 Net Sales	14,914	17,321	18,218	18,860	19,202	19,375	20,000
国内 Japan	14,914	17,321	18,218	18,860	19,202	19,375	20,000
飲食事業 F & B Business	10,523	12,575	13,350	13,877	14,102	14,358	15,073
アミューズメント事業 Amusement Business	2,926	3,436	3,734	3,767	3,984	4,026	3,806
不動産事業 Real Estate Business	1,463	1,308	1,134	1,215	1,115	991	1,120
海外 Overseas	-	-	-	-	-	-	-
アメリカ USA	-	-	-	-	-	-	-
アジア Asia	-	-	-	-	-	-	-

	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
営業利益 Operating Income (Loss)	-505	973	1,671	1,571	1,787	1,950	1,861
国内 Japan	-504	974	1,673	1,572	1,787	1,950	1,861
飲食事業 F & B Business	-529	555	1,277	1,440	1,613	1,713	1,605
アミューズメント事業 Amusement Business	217	632	786	694	822	850	863
不動産事業 Real Estate Business	429	416	259	81	89	85	204
間接費 Indirect Expenses	-622	-629	-649	-643	-738	-699	-811
海外 Overseas	0	-1	-2	-1	0	0	0
アメリカ USA	-	-	-	-	-	-	-
アジア Asia	0	-1	-2	-1	0	0	0

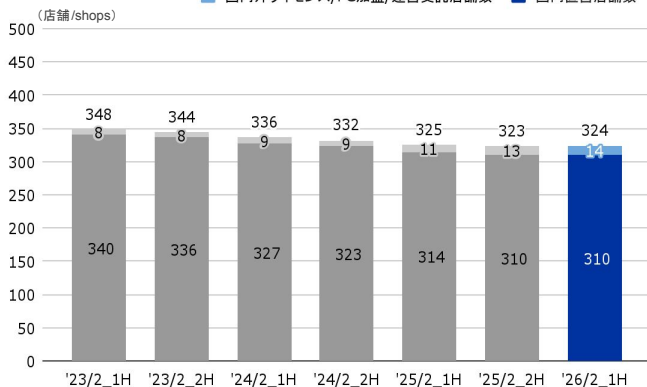
※ 海外・アメリカにつきましては、2021年8月16日に連結子会社であるDiamond Dining International Corporationの全株式を譲渡し、海外事業から撤退いたしました。
Note: We have withdrew from the overseas business by transferring all the shares of Diamond Dining International Corporation on 16th of Aug., 2021.

店舗数・従業員数 Number of Shops and Employees

総店舗数

Total Number of Shops (Japan-Overseas)

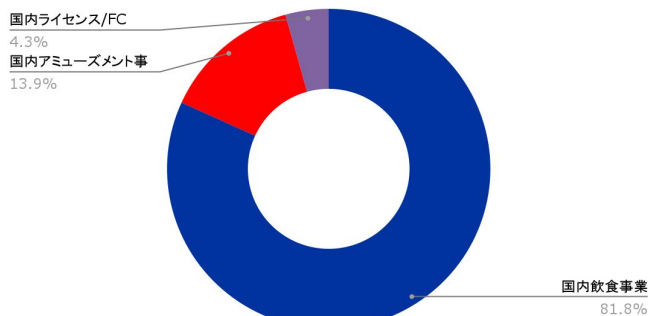
■ 国内外ライセンス/FC加盟/運営受託店舗数 ■ 国内直営店舗数



総店舗数構成比

Numbers and % of Shops by Segment

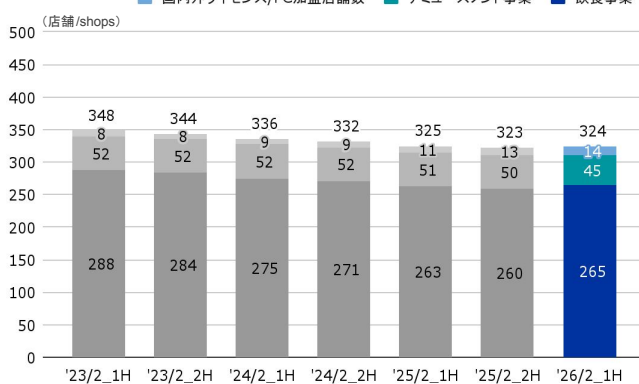
'26/2_1H



セグメント別店舗数

Number of Shops by Segment

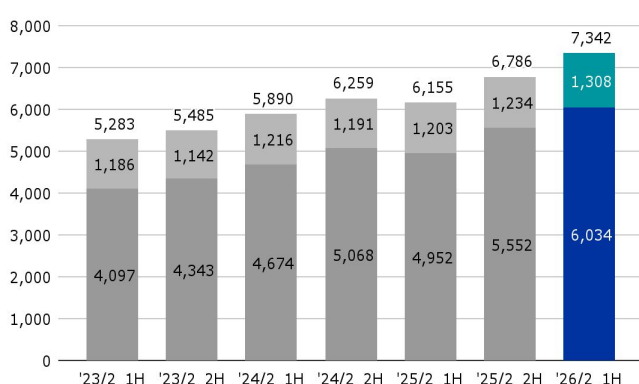
■ 国内外ライセンス/FC加盟店舗数 ■ アミューズメント事業 ■ 飲食事業



従業員数

Number of Employees

■ パートナー数 ■ 正社員数



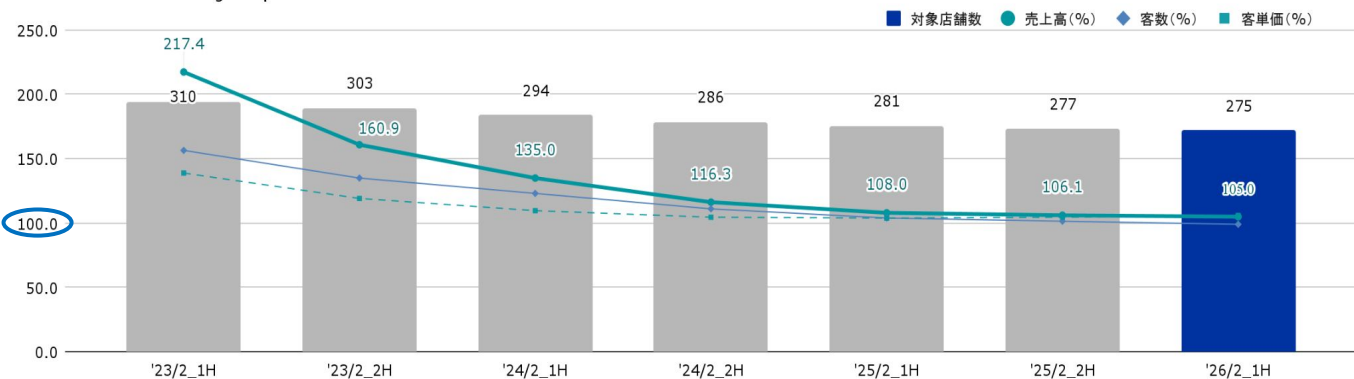
(単位:店舗/shops)

	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
総店舗数 Total Number of Shops	348	344	336	332	325	323	324
直営店舗数 Directly Operating Shops	340	336	327	323	314	310	310
国内直営店舗数 Directly Operating Shops-Japan	340	336	327	323	314	310	310
飲食事業 F & B Business	288	284	275	271	263	260	265
アミューズメント事業 Amusement Business	52	52	52	52	51	50	45
海外直営店舗数 Directly Operating Shops-Overseas	0	0	0	0	0	0	0
アメリカ USA	0	0	0	0	0	0	0
アジア Asia	0	0	0	0	0	0	0
国内外ライセンス /FC加盟/運営受託店舗数 Licensed , Franchise and Accept the consignment shops	8	8	9	9	11	13	14

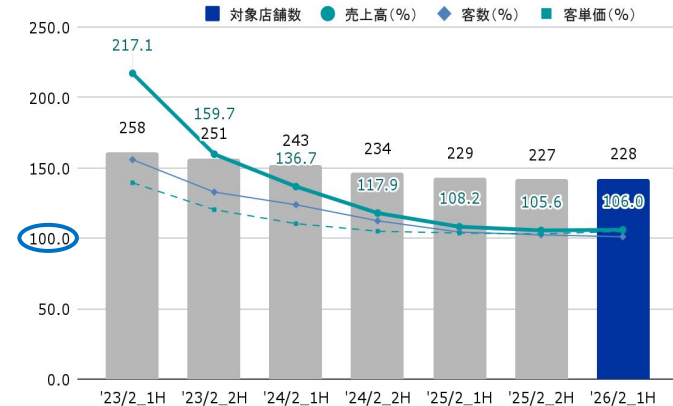
(単位:人/ employees)

	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
従業員数 Number of Employees	5,283	5,485	5,890	6,259	6,155	6,786	7,342
正社員数 Full-time Employees	1,186	1,142	1,216	1,191	1,203	1,234	1,308
パートナー数 Part-time Employees	4,097	4,343	4,674	5,068	4,952	5,552	6,034

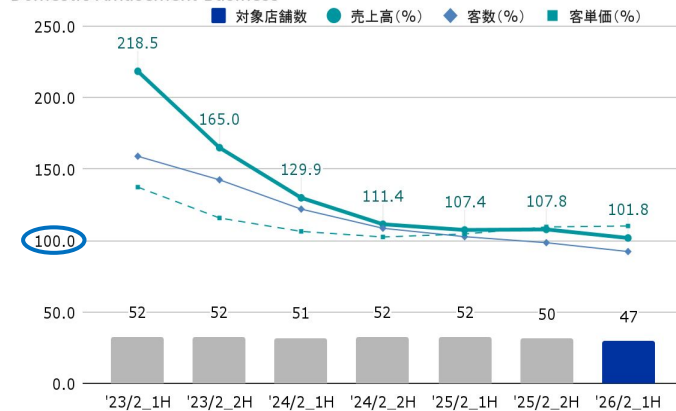
既存店(全店)
Total - Domestic Existing Shops



飲食事業_既存店
Domestic F & B Business



アミューズメント事業_既存店
Domestic Amusement Business



既存店 (全店)	Total - Domestic Existing Shops	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
売上高 (%)	Net Sales	217.4	160.9	135.0	116.3	108.0	106.1	105.0
客数 (%)	Number of Customers	156.5	135.0	123.1	111.1	104.0	101.5	99.1
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	138.9	119.2	109.7	104.6	103.9	104.6	105.9
対象店舗数	Number of Shops	310	303	294	286	281	277	275

飲食事業	Domestic F & B Business	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
売上高 (%)	Net Sales	217.1	159.7	136.7	117.9	108.2	105.6	106.0
客数 (%)	Number of Customers	155.8	132.8	123.8	112.4	104.4	102.4	101.1
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	139.4	120.3	110.4	105.0	103.7	103.1	104.9
対象店舗数	Number of Shops	258	251	243	234	229	227	228

アミューズメント事業	Domestic Amusement Business	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H	'25/2_2H	'26/2_1H
売上高 (%)	Net Sales	218.5	165.0	129.9	111.4	107.4	107.8	101.8
客数 (%)	Number of Customers	159.0	142.5	122.0	108.6	102.7	98.5	92.3
客単価 (%)	Average Spend Per Customer	137.4	115.8	106.4	102.5	104.6	109.5	110.2
対象店舗数	Number of Shops	52	52	51	52	52	50	47

※ 2019年3月1日付で連結子会社化しました株式会社エスエルディー(証券コード:3223)は、上記数値には含まれておりません。

Note: The above figures do not include the amount of SLD Entertainment Inc.(SEC code:3223) converted into a consolidated subsidiary on 1st of March 2019.