

DATA BOOK

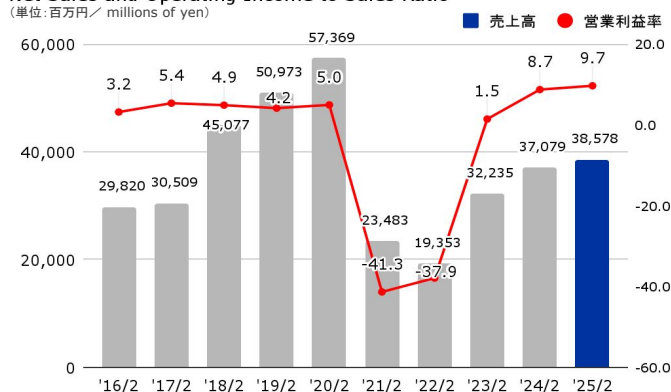
(2024年3月1日～2025年2月28日)
1st March 2024 - 28st February 2025

株式会社DDグループ
DD GROUP Co. , Ltd.

売上高/売上高営業利益率

Net Sales and Operating Income to Sales Ratio

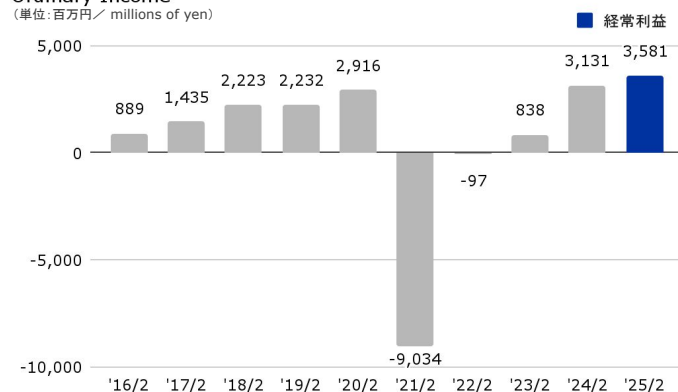
(単位: 百万円 / millions of yen)



経常利益

Ordinary Income

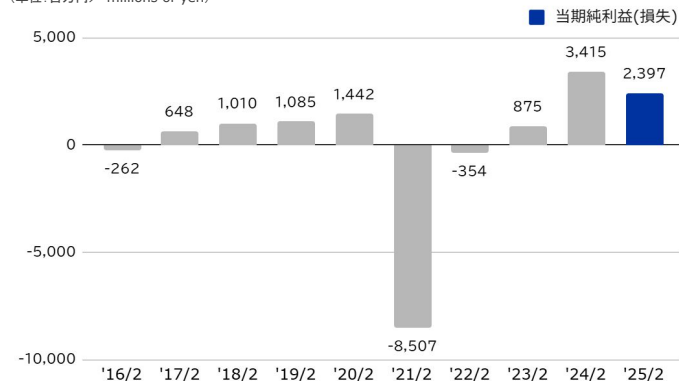
(単位: 百万円 / millions of yen)



当期純利益(損失)

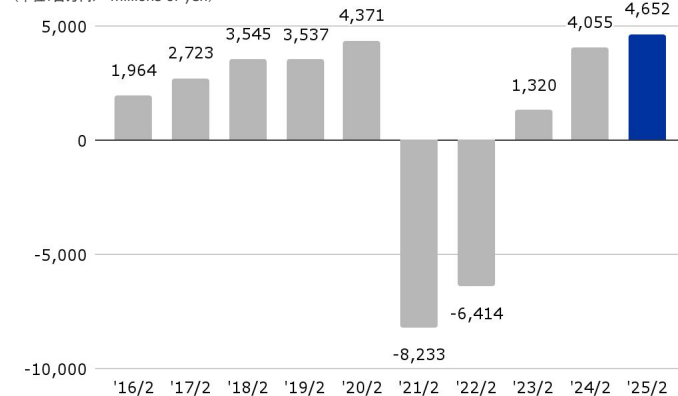
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent

(単位: 百万円 / millions of yen)



EBITDA

(単位: 百万円 / millions of yen)



(単位: 百万円 / millions of yen)

		'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
売上高		29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483	19,353	32,235	37,079	38,578
Net Sales	前期比 YoY (%)	114.3	102.3	147.7	113.1	112.5	40.9	82.4	166.6	115.0	104.0
営業利益		952	1,641	2,204	2,115	2,846	-9,703	-7,332	467	3,243	3,738
Operating Income	売上比 Ratio to Sales (%)	3.2	5.4	4.9	4.2	5.0	-41.3	-37.9	1.5	8.7	9.7
	前期比 YoY (%)	98.8	172.2	134.3	96.0	134.5	-	-	-	693.2	115.3
経常利益		889	1,435	2,223	2,232	2,916	-9,034	-97	838	3,131	3,581
Ordinary Income	売上比 Ratio to Sales (%)	3.0	4.7	4.9	4.4	5.1	-38.5	-0.5	2.6	8.4	9.3
	前期比 YoY (%)	93.1	161.4	154.8	100.4	130.6	-	-	-	373.4	114.4
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		-262	648	1,010	1,085	1,442	-8,507	-354	875	3,415	2,397
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent	売上比 Ratio to Sales (%)	-0.9	2.1	2.2	2.1	2.5	-36.2	-1.8	2.7	9.2	6.2
	前期比 YoY (%)	-	-	155.8	107.4	132.8	-	-	-	390.2	70.2

(単位: 百万円 / millions of yen)

		'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
EBITDA ※		1,964	2,723	3,545	3,537	4,371	-8,233	-6,414	1,320	4,055	4,652
	前期比 YoY (%)	111	139	130	100	124	-	-	-	307	115
特別損失		411	418	778	381	712	1,948	635	353	663	165
Extraordinary Losses	前期比 YoY (%)	218	102	186	49	187	274	33	56	188	25

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 権利金償却費 + 長期前払費用償却

EBITDA = Operating Income + Depreciation + Amortization of Goodwill + Amortization of Long-term Prepaid Expense

総資産/自己資本/自己資本比率

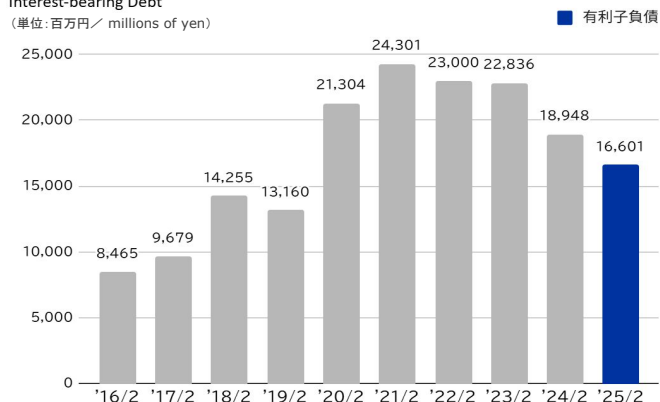
Total Assets, Equity Capital and Equity Capital Ratio
(単位: 百万円 / millions of yen)



有利子負債

Interest-bearing Debt

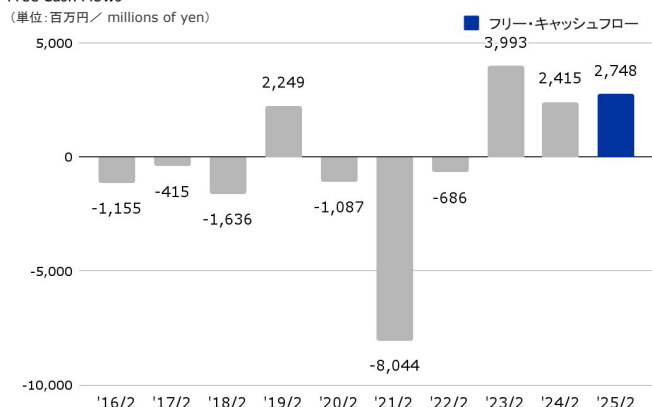
(単位: 百万円 / millions of yen)



フリー・キャッシュ・フロー

Free Cash Flows

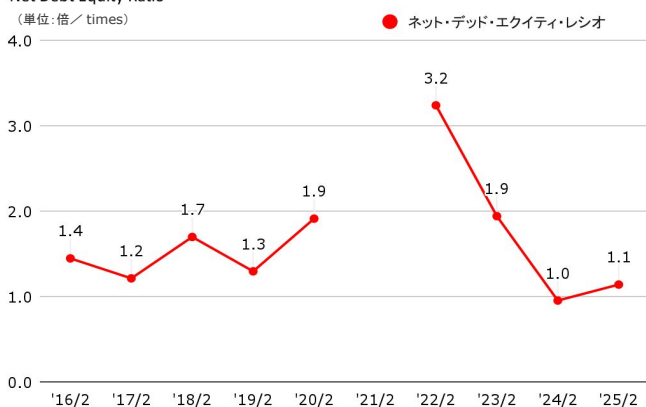
(単位: 百万円 / millions of yen)



ネット・デッド・エクイティ・レシオ

Net Debt Equity Ratio

(単位: 倍 / times)



(単位: 百万円 / millions of yen, %)

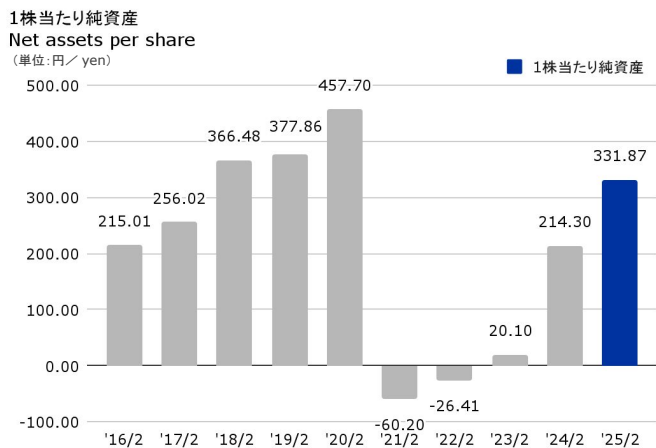
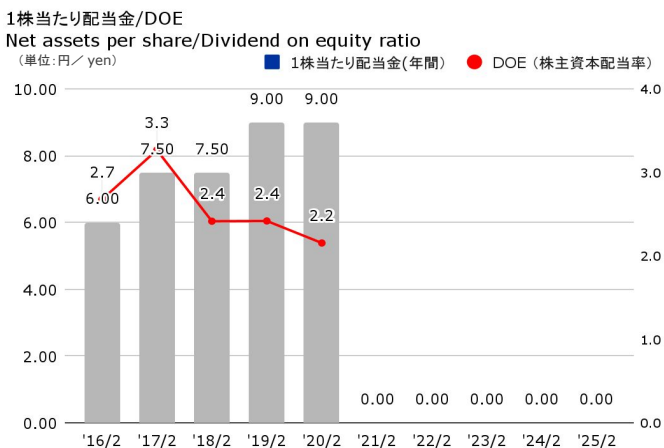
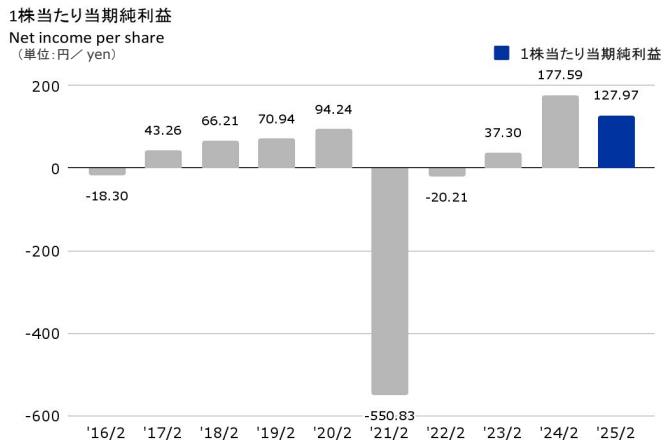
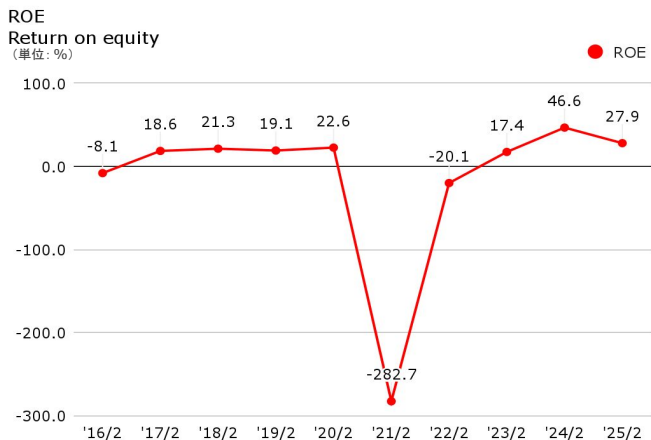
	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
総資産 Total Assets	15,872	18,737	27,653	26,537	38,579	31,309	35,736	35,248	34,292	31,307
自己資本 Equity Capital	3,090	3,896	5,608	5,782	7,004	-986※1	4,522 ※2	5,563	9,079	8,092
自己資本比率 Equity Capital Ratio	19.5	20.8	20.3	21.8	18.2	-3.1	12.7	15.8	26.5	25.8
有利子負債 Interest-bearing Debt	8,465	9,679	14,255	13,160	21,304	24,301	23,000	22,836	18,948	16,601
インタレスト・カバレッジ・レシオ Interest Coverage Ratio	14.1	28.7	19.8	34.0	47.2	-52.4	-11.5	30.0	25.6	22.6
デッド・エクイティ・レシオ Debt Equity Ratio	2.7	2.5	2.5	2.3	3.0	-	5.1	4.1	2.1	2.1
流動比率 Current Ratio	96.6	86.2	63.7	93.1	100.0	54.3	124.2	73.7	76.3	174.0
ネット有利子負債 Net Interest - bearing Debt	4,469	4,723	9,518	7,485	13,388	20,041	14,647	10,797	8,647	9,218
ネット・デッド・エクイティ・レシオ Net Debt Equity Ratio	1.4	1.2	1.7	1.3	1.9	-	3.2	1.9	1.0	1.1

(単位: 百万円 / millions of yen)

	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	1,380	2,621	2,003	2,949	3,876	-6,844	-1,982	4,498	3,396	3,551
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-2,536	-3,037	-3,640	-699	-4,964	-1,199	1,296	-505	-981	-803
フリー・キャッシュフロー Fee cash flows	-1,155	-415	-1,636	2,249	-1,087	-8,044	-686	3,993	2,415	2,748
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	567	1,376	886	-1,223	3,236	5,756	4,680	-204	-4,118	-5,669
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	3,908	4,845	4,793	5,801	8,348	4,525	8,531	12,322	10,600	7,679

※1、※2 次ページに記載しております。Please refer to the following page.

収益性指標・1株当たり情報 Profitability Index and Per Share Data



	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
ROE	-8.1	18.6	21.3	19.1	22.6	-282.7	-20.1	17.4	46.6	27.9
Return on Equity										
ROA	-1.7	3.7	4.4	4.0	4.4	-24.3	-1.1	2.5	9.8	7.3
Return on Assets										

	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
1株当たり当期純利益	-18.30	43.26	66.21	70.94	94.24	-550.83	-20.21	37.30	177.59	127.97
Net Income Per Share										
1株当たり純資産	215.01	256.02	366.48	377.86	457.70	-60.20	-26.41	20.10	214.30	331.87
Net Assets Per Share										
1株当たり配当金(年間)	6.00	7.50	7.50	9.00	9.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dividends Per Share										
配当性向(年間)	-	17.3	11.3	12.7	9.6	-	-	-	-	-
Dividend Ratio										
DOE (株主資本配当率)	2.7	3.3	2.4	2.4	2.2	-	-	-	-	-
Dividend on Equity Ratio										

※ 2013年2月期期首に下記の分割が行われたと仮定して算出しております。

効力発生日: 2013年9月1日 普通株式 1株→100株 DD GROUP consolidated every 100 shares of its common stock into one share on September 1, 2013.

" : 2015年3月1日 普通株式 1株→3株 DD GROUP consolidated every two shares of its common stock into one share on March 1, 2015.

" : 2019年9月1日 普通株式 1株→2株 DD GROUP consolidated every two shares of its common stock into one share on September 1, 2019.

※1 第三者割当による第6回新株予約権の行使により 584百万円の資金調達を実施しております。

Note: Raising funds of 584million yen has been done by exercising of the 6th stock acquisition rights through third-party allotment.

※2 第三者割当による第6回新株予約権の行使により 874百万円、A種優先株式を発行し 5,000百万円の資金調達を実施しております。

Note: Raising funds of 874million yen has been done by exercising of the 6th stock acquisition rights through third-party allotment and 5,000million yen by issuing class A preferred stock.

※3 2022年2月期以降の「1株当たり純資産」につきましては、純資産の部の合計額から当社が発行する普通株式と権利関係の異なるA種優先株式に係る払込金額、優先配当額を控除して算定しております

Note: The Net assets per share from Fiscal year ended Feb.2022 onward is calculated by excluding the priority dividend amount and paid-in amount of the Class-A Preferred stock of which relations of right is differed from the common stock we issue, from the total of the equity.

※4 期末配当につきましては、普通株式は無配、2022年2月に第三者割当により発行した優先株式の1株当たり、発行時に定められた優先株式発行要項及び当社定款の定めにより、下記となります。

Note: No dividend for common stock in the fiscal year end Feb.2023. A dividend for the preferred stock issued on Feb.2022 according to the articles of incorporation and the preferred share issuance requirements is as below.

「1株あたり配当金」 Dividend per share

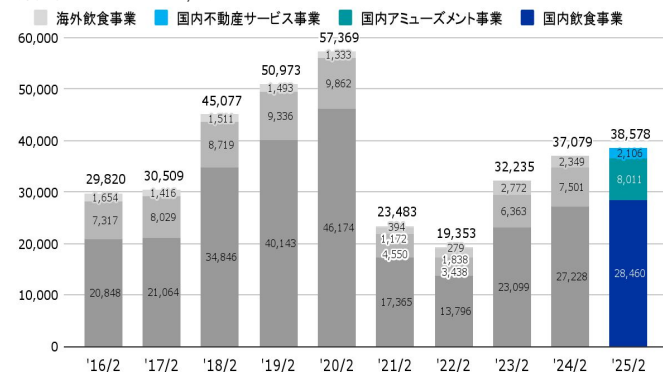
2022年2月期: 10 円 96 銭 / Feb.2022: 10.96yen、2023年2月期～2025年2月期: 4,000円 / Feb.2023—Feb.2025: 4,000yen

セグメント情報 Segment Information

セグメント別売上高

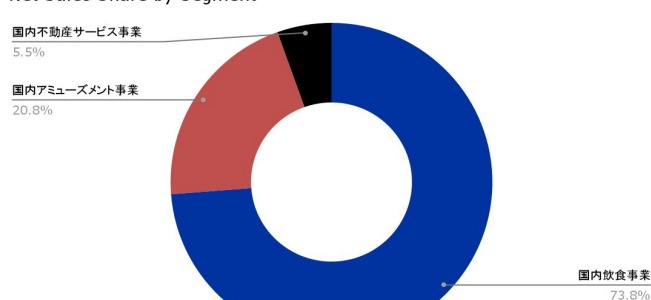
Net Sales by Segment

(単位: 百万円 / millions of yen)



売上高構成比

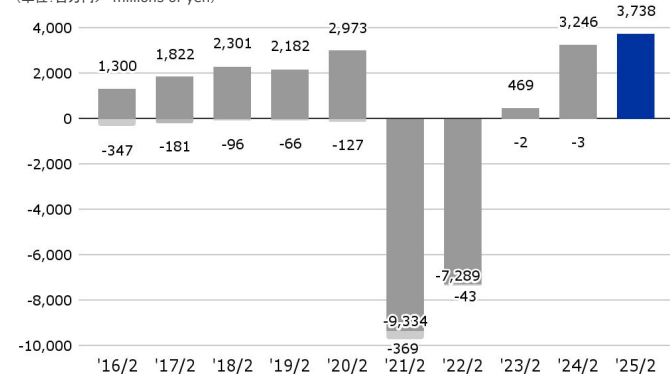
Net Sales Share by Segment



国内外別営業利益

Operating Income (Loss): Japan - Overseas

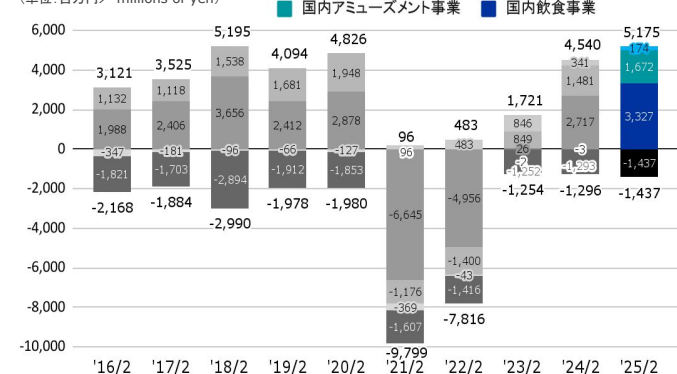
(単位: 百万円 / millions of yen)



セグメント別営業利益

Operating Income (Loss) by Segment

(単位: 百万円 / millions of yen)



(単位: 百万円 / millions of yen)

	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
売上高 Net Sales	29,820	30,509	45,077	50,973	57,369	23,483	19,353	32,235	37,079	38,578
国内 Japan	28,166	29,093	43,565	49,479	56,036	23,088	19,073	32,235	37,079	38,578
飲食事業 F & B Business	20,848	21,064	34,846	40,143	46,174	17,365	13,796	23,099	27,228	28,460
アミューズメント事業 Amusement Business	7,317	8,029	8,719	9,336	9,862	4,550	3,438	6,363	7,501	8,011
不動産サービス事業 RE Service Business	-	-	-	-	-	1,172	1,838	2,772	2,349	2,106
海外 Overseas	1,654	1,416	1,511	1,493	1,333	394	279	-	-	-
アメリカ USA	1,311	1,362	1,511	1,493	1,333	394	279	-	-	-
アジア Asia	342	54	-	-	-	-	-	-	-	-

(単位: 百万円 / millions of yen)

	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
営業利益 Operating Income (Loss)	952	1,641	2,204	2,115	2,846	-9,703	-7,332	467	3,243	3,738
国内 Japan	1,300	1,822	2,301	2,182	2,973	-9,334	-7,289	469	3,246	3,738
飲食事業 F & B Business	1,988	2,406	3,656	2,412	2,878	-6,645	-4,956	26	2,717	3,327
アミューズメント事業 Amusement Business	1,132	1,118	1,538	1,681	1,948	-1,176	-1,400	849	1,481	1,672
不動産サービス事業 RE Service Business	-	-	-	-	-	96	483	846	341	174
間接費 Indirect Expenses	-1,821	-1,703	-2,894	-1,912	-1,853	-1,607	-1,416	-1,252	-1,293	-1,437
海外 Overseas	-347	-181	-96	-66	-127	-369	-43	-2	-3	-
アメリカ USA	-249	-171	-92	-61	-118	-370	-41	-	-	-
アジア Asia	-97	-9	-4	-4	-8	-2	-1	-2	-3	-

※ 2019年2月期以降の各セグメント実績は、間接費(本社費)の一部を配賦した数値となります。

Note: The records of fiscal year ended Feb. 2019 are the figures including an allocation of overhead cost.

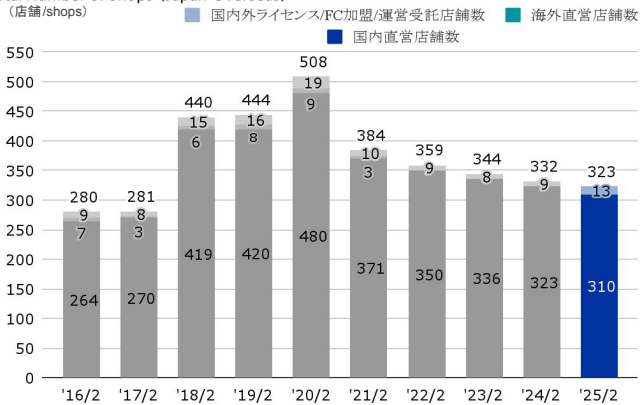
※ 海外・アメリカにつきましては、2021年8月16日に連結子会社であるDiamond Dining International Corporationの全株式を譲渡し、海外事業から撤退いたしました。

Note: We have withdrew from the overseas business by transferring all the shares of Diamond Dining International Corporation on August 16, 2021.

店舗数・従業員数 Number of Shops and Employees

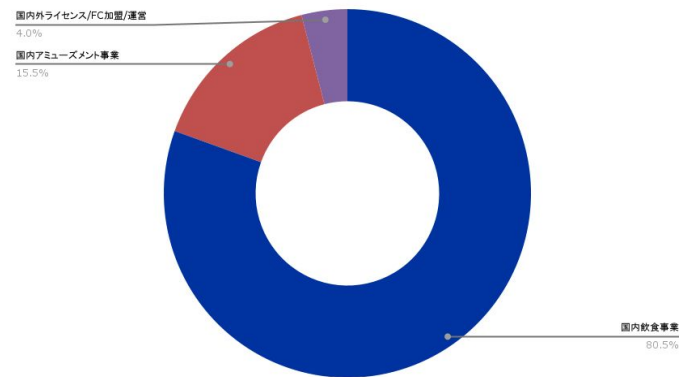
総店舗数

Total Number of Shops (Japan-Overseas)



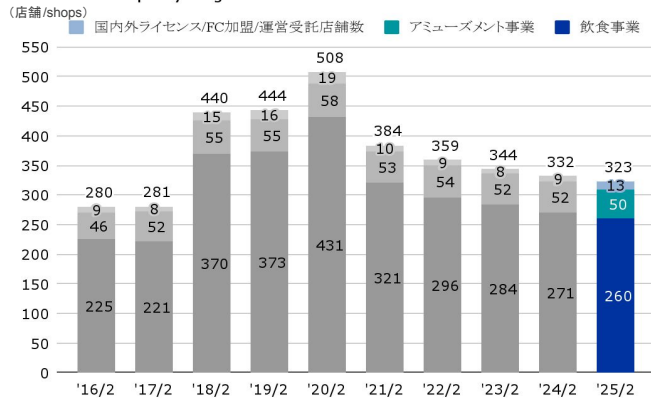
総店舗数構成比

Numbers and % of Shops by Segment



セグメント別店舗数

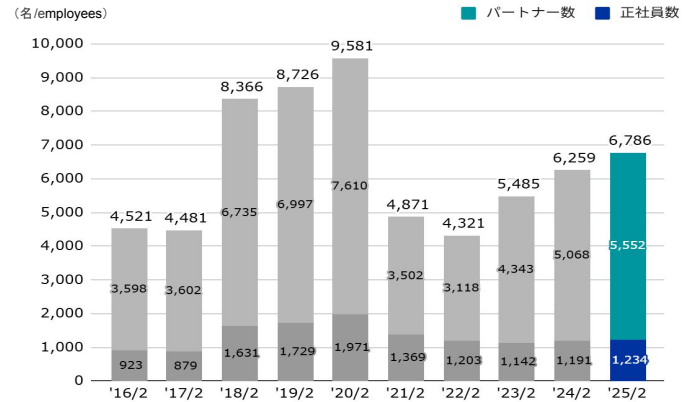
Number of Shops by Segment



従業員数

Number of Employees

(名/employees)



(単位: 店舗 / shops)

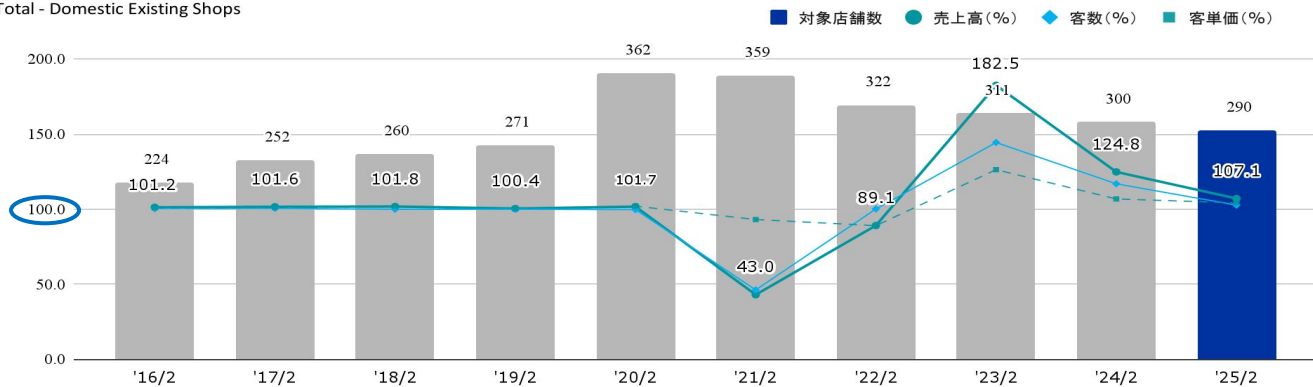
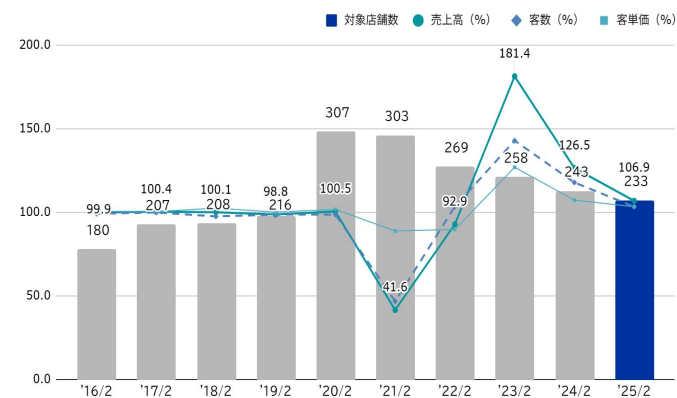
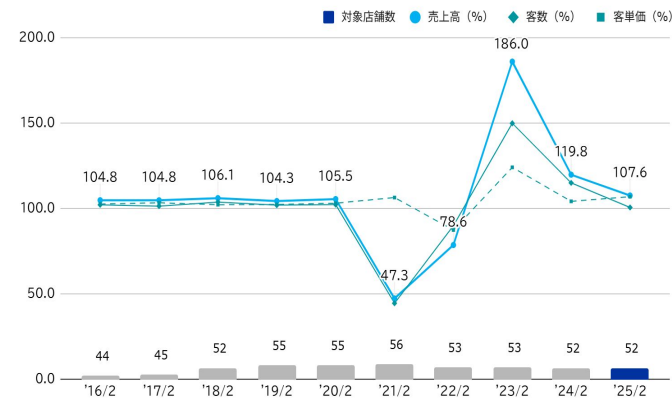
	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
総店舗数 Total Number of Shops	280	281	440	444	508	384	359	344	332	323
直営店舗数 Directly Operating Shops	271	273	425	428	489	374	350	336	323	310
国内直営店舗数 Directly Operating Shops-Japan	264	270	419	420	480	371	350	336	323	310
飲食事業 F & B Business	218	218	364	365	422	318	296	284	271	260
アミューズメント事業 Amusement Business	46	52	55	55	58	53	54	52	52	50
海外直営店舗数 Directly Operating Shops-Overseas	7	3	6	8	9	3	0	0	0	0
アメリカ USA	3	3	6	8	9	3	0	0	0	0
アジア Asia	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
国内外ライセンス/FC加盟/運営受託店舗数 Licensed, Franchise and Accept the consignment shops	9	8	15	16	19	10	9	8	9	13

(単位: 人 / employees)

	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
従業員数 Number of Employees	4,521	4,481	8,366	8,726	9,581	4,871	4,321	5,485	6,259	6,786
正社員数 Full-time Employees	923	879	1,631	1,729	1,971	1,369	1,203	1,142	1,191	1,234
パートナー数 Part-time Employees	3,598	3,602	6,735	6,997	7,610	3,502	3,118	4,343	5,068	5,552

既存店(全店)

Total - Domestic Existing Shops

飲食事業_既存店
Domestic F & B Businessアミューズメント事業_既存店
Domestic Existing Amusement Business

既存店 (全店)	Total - Domestic Existing Shops	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
売上高(%)	Net Sales	101.2	101.6	101.8	100.4	101.7	43.0	89.1	182.5	124.8	107.1
客数(%)	Number of Customers	100.4	100.5	99.9	99.9	99.7	46.2	100.1	144.4	116.9	102.7
客単価(%)	Average Spend Per Customer	100.8	101.1	101.8	100.5	102.0	93.1	89.0	126.3	106.8	104.2
対象店舗数	Number of Shops	224	252	260	271	362	359	322	311	300	290

飲食事業	Domestic F & B Business	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
売上高(%)	Net Sales	99.9	100.4	100.1	98.8	100.5	41.6	92.9	181.4	126.5	106.9
客数(%)	Number of Customers	99.2	100.0	97.6	98.6	98.7	46.8	103.5	142.9	117.9	103.4
客単価(%)	Average Spend Per Customer	100.7	100.5	102.5	100.1	101.8	88.9	89.8	127.0	107.3	103.4
対象店舗数	Number of Shops	180	207	208	216	307	303	269	258	243	233

アミューズメント事業	Domestic Amusement Business	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2	'20/2	'21/2	'22/2	'23/2	'24/2	'25/2
売上高(%)	Net Sales	104.8	104.8	106.1	104.3	105.5	47.3	78.6	186.0	119.8	107.6
客数(%)	Number of Customers	102.2	101.4	103.7	101.9	102.3	44.5	89.9	149.9	115.0	100.6
客単価(%)	Average Spend Per Customer	102.6	103.3	102.2	102.3	103.1	106.4	87.4	124.1	104.2	106.9
対象店舗数	Number of Shops	44	45	52	55	55	56	53	53	52	52

※ 2019年3月1日付で連結子会社化した株式会社エスエルディー(証券コード:3223)は、上記数値には含まれておりません。

Note: The above figures do not include the amount of SLD Entertainment Inc.(SEC code:3223) converted into a consolidated subsidiary on March 1, 2019.