

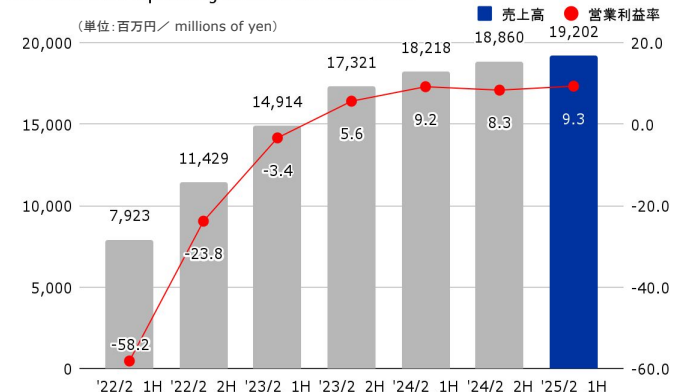
DATA BOOK

(2024年3月1日～2024年8月31日)

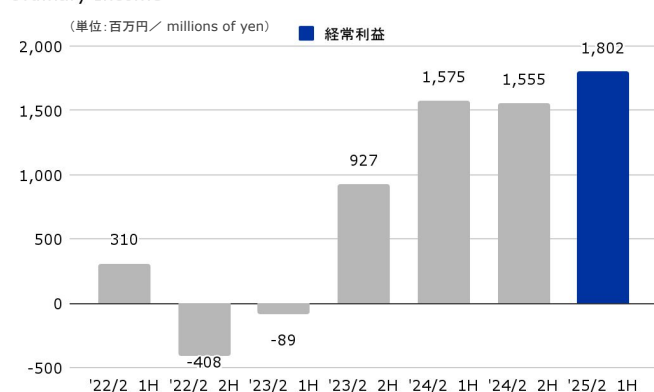
1st March 2024 - 31st August 2024

株式会社DDグループ
DD GROUP Co. , Ltd.

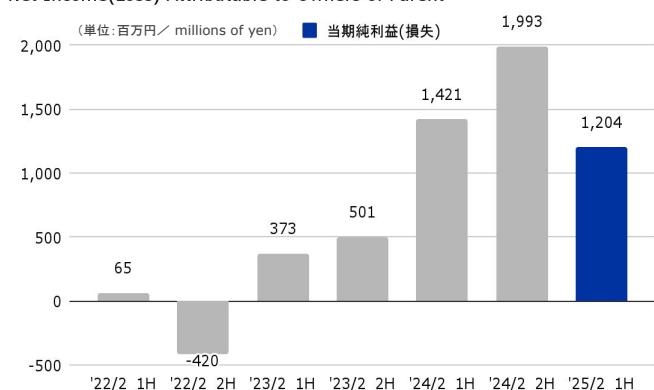
売上高/売上高営業利益率
Net Sales and Operating Income to Sales Ratio



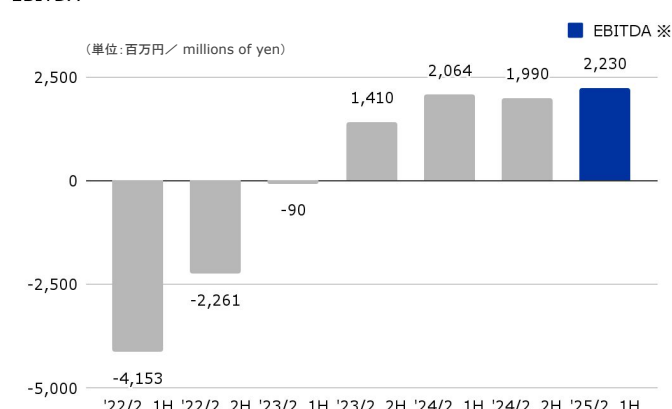
経常利益
Ordinary Income



当期純利益(損失)
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent



EBITDA



(単位:百万円 / millions of yen)

		'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
売上高		7,923	11,429	14,914	17,321	18,218	18,860	19,202
Net Sales	前期比 YoY (%)	71.0	92.8	188.2	151.5	122.2	108.9	105.4
営業利益		-4,608	-2,724	-505	973	1,671	1,571	1,787
Operating Income	売上比 Ratio to Sales (%)	-58.2	-23.8	-3.4	5.6	9.2	8.3	9.3
	前期比 YoY (%)	67.5	94.9	11.0	-	-	161.4	106.9
経常利益		310	-408	-89	927	1,575	1,555	1,802
Ordinary Income	売上比 Ratio to Sales (%)	3.9	-3.6	-0.6	5.4	8.6	8.2	9.4
	前期比 YoY (%)	-	-	-	-	-	167.6	114.4
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		65	-420	373	501	1,421	1,993	1,204
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent	売上比 Ratio to Sales (%)	0.8	-3.7	2.5	2.9	7.8	10.6	6.3
	前期比 YoY (%)	-	-	566.0	-	380.6	397.3	84.7

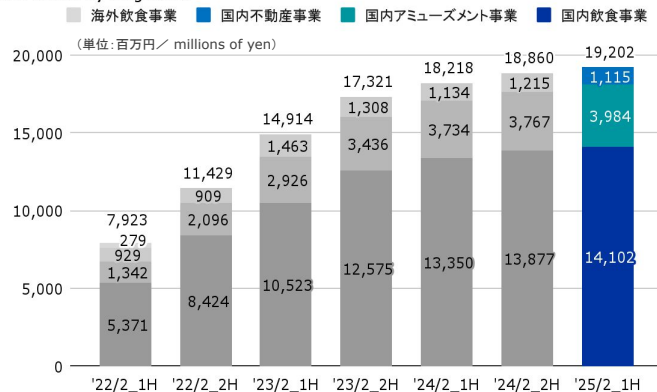
(単位:百万円 / millions of yen)

		'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
EBITDA ※		-4,153	-2,261	-90	1,410	2,064	1,990	2,230
	前期比 YoY (%)	-	-	-	-	-	141.1	108.0
特別損失		112	522	40	313	92	571	7
Extraordinary Losses	前期比 YoY (%)	30.1	33.2	35.7	60.0	229.7	182.4	8.0

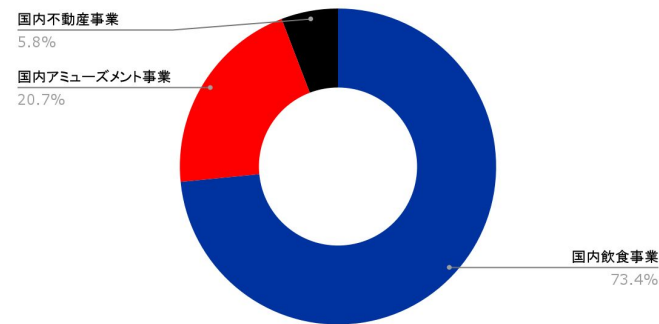
※ EBITDA = 営業利益+減価償却費+のれん償却費+権利金償却費+長期前払費用償却

EBITDA = Operating Income + Depreciation + Amortization of Goodwill + Amortization of Long-term Prepaid Expense

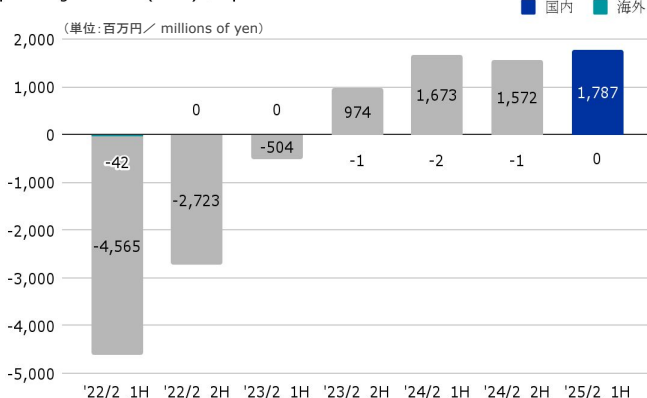
セグメント別売上高 Net Sales by Segment



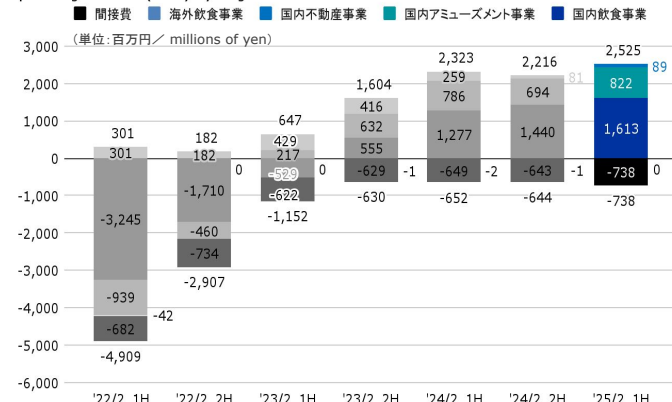
売上高構成比 Net Sales Share by Segment '25/2_1H



国内外別営業利益 Operating Income (Loss) :Japan - Overseas



セグメント別営業利益 Operating Income (Loss) by Segment



	'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
売上高 Net Sales	7,923	11,429	14,914	17,321	18,218	18,860	19,202
国内 Japan	7,643	11,429	14,914	17,321	18,218	18,860	19,202
飲食事業 F & B Business	5,371	8,424	10,523	12,575	13,350	13,877	14,102
アミューズメント事業 Amusement Business	1,342	2,096	2,926	3,436	3,734	3,767	3,984
不動産事業 Real Estate Business	929	909	1,463	1,308	1,134	1,215	1,115
海外 Overseas	279	-	-	-	-	-	-
アメリカ USA	279	-	-	-	-	-	-
アジア Asia	-	-	-	-	-	-	-

	'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
営業利益 Operating Income (Loss)	-4,608	-2,724	-505	973	1,671	1,571	1,787
国内 Japan	-4,565	-2,723	-504	974	1,673	1,572	1,787
飲食事業 F & B Business	-3,245	-1,710	-529	555	1,277	1,440	1,613
アミューズメント事業 Amusement Business	-939	-460	217	632	786	694	822
不動産事業 Real Estate Business	301	182	429	416	259	81	89
間接費 Indirect Expenses	-682	-734	-622	-629	-649	-643	-738
海外 Overseas	-42	0	0	-1	-2	-1	0
アメリカ USA	-41	-	-	-	-	-	-
アジア Asia	0	0	0	-1	-2	-1	0

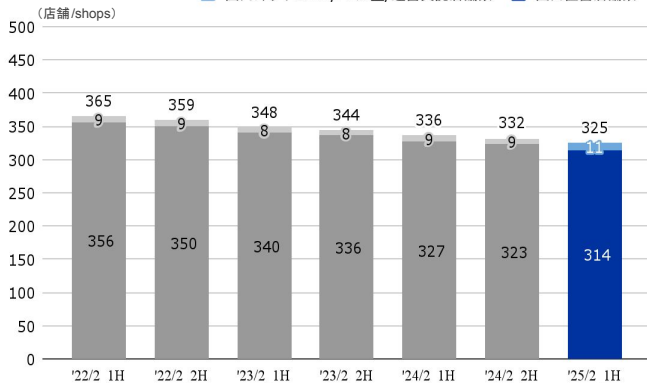
※ 海外・アメリカにつきましては、2021年8月16日に連結子会社であるDiamond Dining International Corporationの全株式を譲渡し、海外事業から撤退いたしました。
Note: We have withdrew from the oversea business by transferring all the shares of Diamond Dining International Corporation on 16th of Aug.,2021.

店舗数・従業員数 Number of Shops and Employees

総店舗数

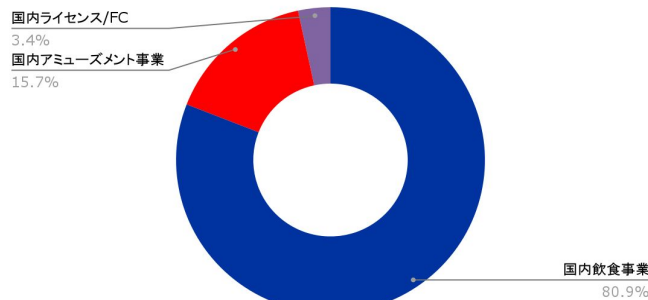
Total Number of Shops (Japan-Overseas)

■ 国内外ライセンス/FC加盟/運営受託店舗数 ■ 国内直営店舗数



総店舗数構成比

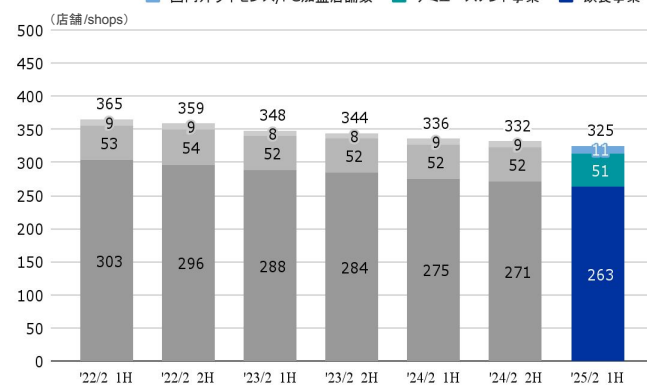
Numbers and % of Shops by Segment '25/2_1H



セグメント別店舗数

Number of Shops by Segment

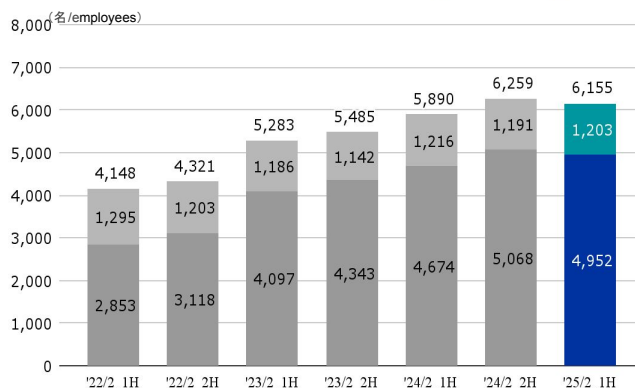
■ 国内外ライセンス/FC加盟店舗数 ■ アミューズメント事業 ■ 飲食事業



従業員数

Number of Employees

■ パートナー数 ■ 正社員数



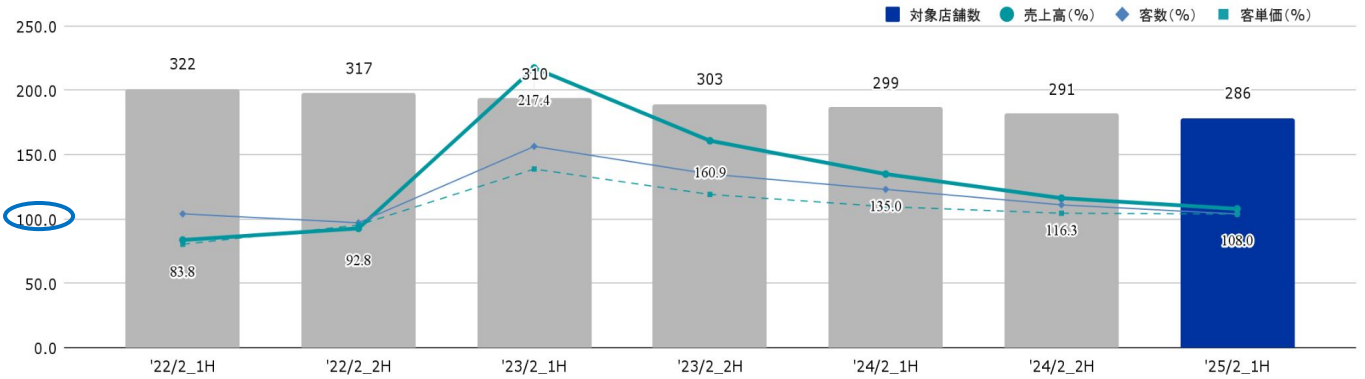
(単位:店舗/shops)

	'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
総店舗数 Total Number of Shops	365	359	348	344	336	332	325
直営店舗数 Directly Operating Shops	356	350	340	336	327	323	314
国内直営店舗数 Directly Operating Shops-Japan	356	350	340	336	327	323	314
飲食事業 F & B Business	303	296	288	284	275	271	263
アミューズメント事業 Amusement Business	53	54	52	52	52	52	51
海外直営店舗数 Directly Operating Shops-Overseas	0	0	0	0	0	0	0
アメリカ USA	0	0	0	0	0	0	0
アジア Asia	0	0	0	0	0	0	0
国内外ライセンス/FC加盟/運営受託店舗数 Licensed, Franchise and Accept the consignment shops	9	9	8	8	9	9	11

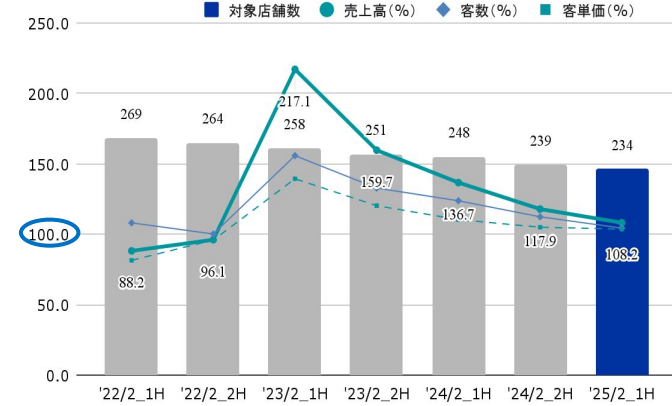
(単位:人/employees)

	'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
従業員数 Number of Employees	4,148	4,321	5,283	5,485	5,890	6,259	6,155
正社員数 Full-time Employees	1,295	1,203	1,186	1,142	1,216	1,191	1,203
パートナー数 Part-time Employees	2,853	3,118	4,097	4,343	4,674	5,068	4,952

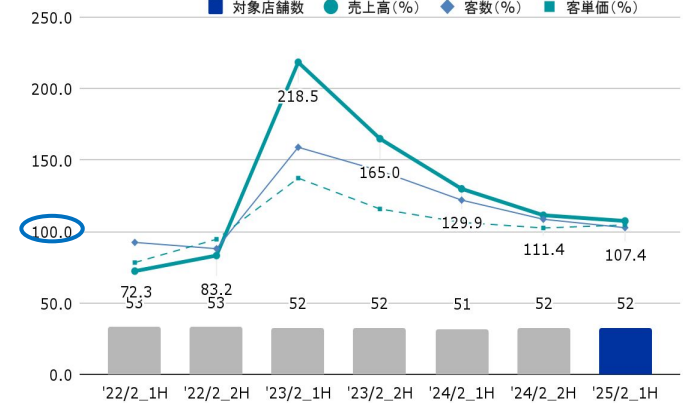
既存店(全店)
Total - Domestic Existing Shops



飲食事業_既存店
Domestic F & B Business



アミューズメント事業_既存店
Domestic Amusement Business



既存店(全店)	Total - Domestic Existing Shops	'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
売上高(%)	Net Sales	83.8	92.8	217.4	160.9	135.0	116.3	108.0
客数(%)	Number of Customers	104.1	97.2	156.5	135.0	123.1	111.1	104.0
客単価(%)	Average Spend Per Customer	80.5	95.4	138.9	119.2	109.7	104.6	103.9
対象店舗数	Number of Shops	322	317	310	303	299	291	286

飲食事業	Domestic F & B Business	'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
売上高(%)	Net Sales	88.2	96.1	217.1	159.7	136.7	117.9	108.2
客数(%)	Number of Customers	108.1	100.2	155.8	132.8	123.8	112.4	104.4
客単価(%)	Average Spend Per Customer	81.5	95.9	139.4	120.3	110.4	105.0	103.7
対象店舗数	Number of Shops	269	264	258	251	248	239	234

アミューズメント事業	Domestic Amusement Business	'22/2_1H	'22/2_2H	'23/2_1H	'23/2_2H	'24/2_1H	'24/2_2H	'25/2_1H
売上高(%)	Net Sales	72.3	83.2	218.5	165.0	129.9	111.4	107.4
客数(%)	Number of Customers	92.4	88.0	159.0	142.5	122.0	108.6	102.7
客単価(%)	Average Spend Per Customer	78.3	94.6	137.4	115.8	106.4	102.5	104.6
対象店舗数	Number of Shops	53	53	52	52	51	52	52

※ 2019年3月1日付で連結子会社化した株式会社エスエルディー(証券コード:3223)は、上記数値には含まれておりません。

Note: The above figures do not include the amount of SLD Entertainment Inc.(SEC code:3223) converted into a consolidated subsidiary on 1st of March 2019.