

DATA BOOK

(2021年3月1日～2021年8月31日)

1st March 2021 - 31st August 2021

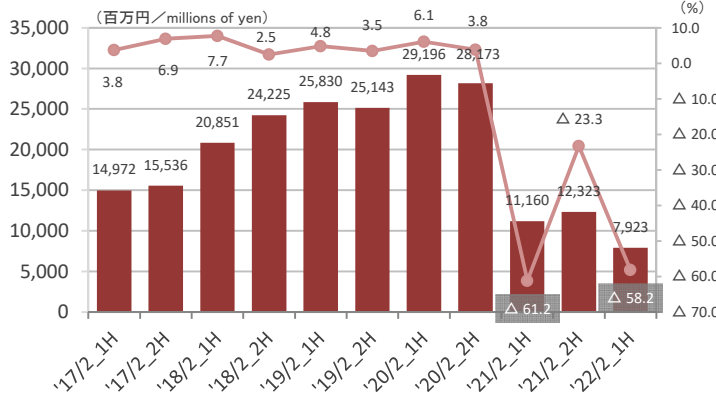
株式会社DDホールディングス
DD Holdings Co., Ltd.

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

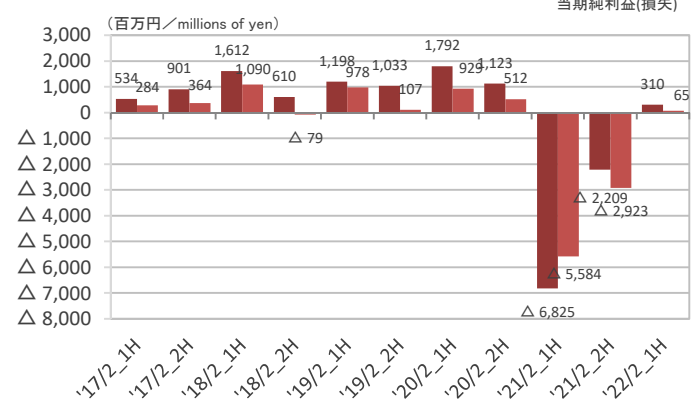
売上高/売上高営業利益率

Net Sales and Operating Income to Sales Ratio

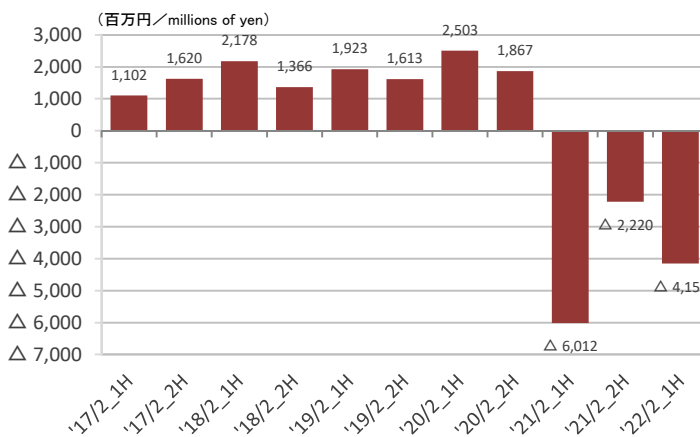


経常利益/当期純利益(損失)

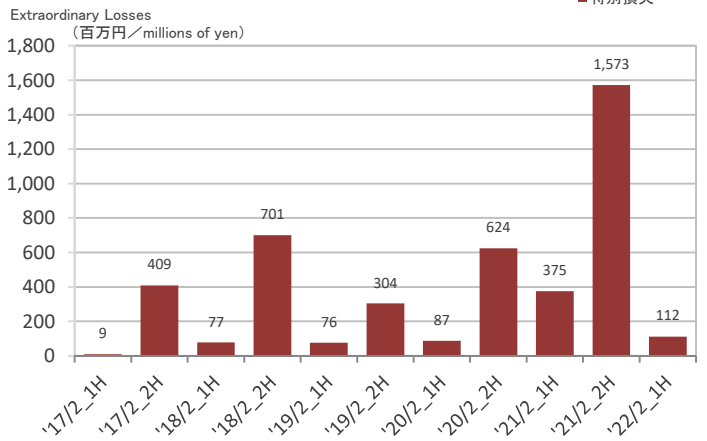
Ordinary Income and Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent



EBITDA



特別損失



(単位: 百万円 / millions of yen)

		'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
売上高		14,972	15,536	20,851	24,225	25,830	25,143	29,196	28,173	11,160	12,323	7,923
Net Sales	前期比 YoY (%)	103.6	101.1	139.3	155.9	123.9	103.8	113.0	112.1	38.2	43.7	71.0
営業利益		565	1,075	1,607	597	1,240	875	1,769	1,076	△ 6,831	△ 2,872	△ 4,608
Operating Income	売上比 Ratio to Sales (%)	3.8	6.9	7.7	2.5	4.8	3.5	6.1	3.8	△ 61.2	△ 23.3	△ 58.2
	前期比 YoY (%)	265.4	145.4	284.2	55.6	77.2	146.4	142.6	123.0	-	-	-
経常利益		534	901	1,612	610	1,198	1,033	1,792	1,123	△ 6,825	△ 2,209	310
Ordinary Income	売上比 Ratio to Sales (%)	3.6	5.8	7.7	2.5	4.6	4.1	6.1	4.0	△ 61.2	△ 17.9	3.9
	前期比 YoY (%)	275.1	129.6	301.7	67.7	74.3	169.4	149.6	108.7	-	-	-
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		284	364	1,090	△ 79	978	107	929	512	△ 5,584	△ 2,923	65
Net Income(Loss) Attributable to Owners of Parent	売上比 Ratio to Sales (%)	1.9	2.3	5.2	△ 0.3	3.8	0.4	3.2	1.8	△ 50.0	△ 23.7	0.8
	前期比 YoY (%)	1,832.2	-	383.1	-	89.8	-	95.0	478.7	-	-	-

(単位: 百万円 / millions of yen)

		'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
EBITDA ※		1,102	1,620	2,178	1,366	1,923	1,613	2,503	1,867	△ 6,012	△ 2,220	△ 4,153
	前期比 YoY (%)	161.7	126.4	197.6	84.3	88.3	118.1	130.2	115.7	-	-	-
特別損失		9	409	77	701	76	304	87	624	375	1,573	112
Extraordinary Losses	前期比 YoY (%)	20.9	111.6	823.1	171.4	99.1	43.5	113.8	205.0	430.1	251.8	30.1

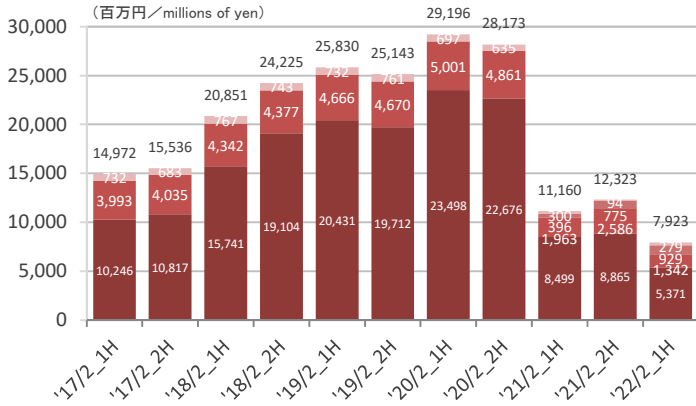
※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 権利金償却費 + 長期前払費用償却

Operating Income + Depreciation + Amortization of Goodwill + Amortization of Guarantee Deposits + Amortization of Long-term Prepaid Expenses

セグメント情報 Segment Information

セグメント別売上高

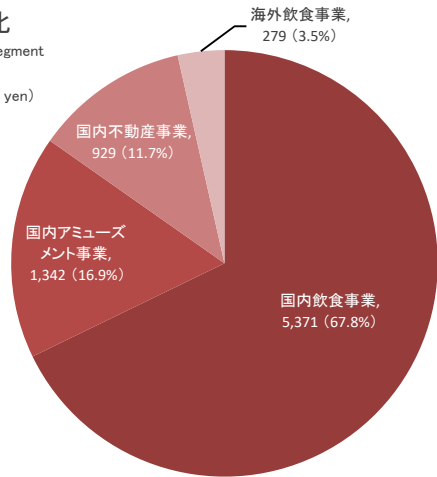
Net Sales by Segment



売上高構成比

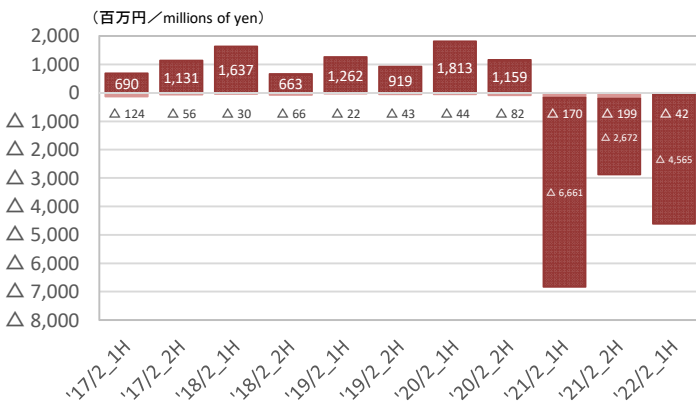
Net Sales Share by Segment '22/2_1H

(百万円/millions of yen)



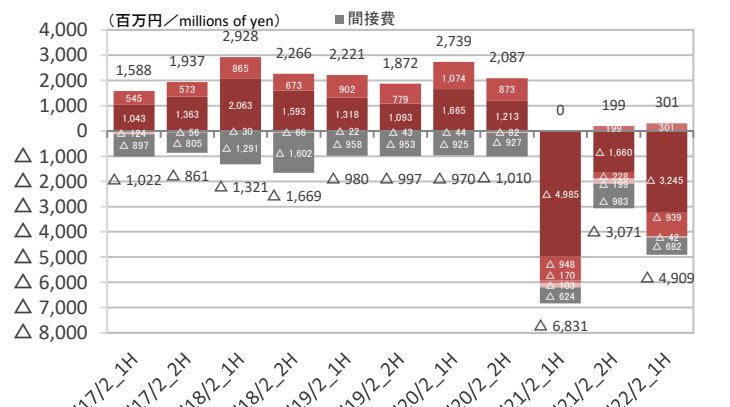
国内外別営業利益

Operating Income (Loss) : Japan - Overseas



セグメント別営業利益

Operating Income (Loss) by Segment



	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
売上高	14,972	15,536	20,851	24,225	25,830	25,143	29,196	28,173	11,160	12,323	7,923
Net Sales											
国内	14,240	14,853	20,083	23,481	25,097	24,382	28,499	27,537	10,859	12,228	7,643
Japan											
飲食事業	10,246	10,817	15,741	19,104	20,431	19,712	23,498	22,676	8,499	8,865	5,371
F & B Business											
アミューズメント事業	3,993	4,035	4,342	4,377	4,666	4,670	5,001	4,861	1,963	2,586	1,342
Amusement Business											
不動産事業	-	-	-	-	-	-	-	-	396	775	929
Real Estate Business											
海外	732	683	767	743	732	761	697	635	300	94	279
Overseas											
アメリカ	677	684	767	743	732	761	697	635	300	94	279
USA											
アジア	55	△ 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Asia											

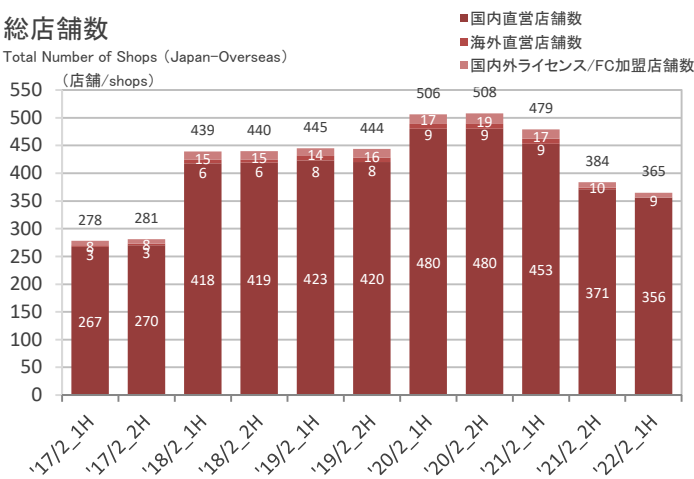
	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
営業利益	565	1,075	1,607	597	1,240	875	1,769	1,076	△ 6,831	△ 2,872	△ 4,608
Operating Income (Loss)											
国内	690	1,131	1,637	663	1,262	919	1,813	1,159	△ 6,661	△ 2,672	△ 4,565
Japan											
飲食事業	1,043	1,363	2,063	1,593	1,318	1,093	1,665	1,213	△ 4,985	△ 1,660	△ 3,245
F & B Business											
アミューズメント事業	545	573	865	673	902	779	1,074	873	△ 948	△ 228	△ 939
Amusement Business											
不動産事業	-	-	-	-	-	-	-	-	△ 103	199	301
Real Estate Business											
間接費	△ 897	△ 805	△ 1,291	△ 1,602	△ 958	△ 953	△ 925	△ 927	△ 624	△ 983	△ 682
Indirect Expenses											
海外	△ 124	△ 56	△ 30	△ 66	△ 22	△ 43	△ 44	△ 82	△ 170	△ 199	△ 42
Overseas											
アメリカ	△ 116	△ 55	△ 27	△ 64	△ 19	△ 41	△ 42	△ 75	△ 168	△ 201	△ 41
USA											
アジア	△ 8	△ 0	△ 2	△ 1	△ 2	△ 2	△ 1	△ 7	△ 1	0	0
Asia											

※ 2019年2月期以降の各セグメント実績は、間接費（本社費）の一部を配賦した数値となります。
 Note : The records of fiscal year ended Feb.2019 are the figures including an allocation of overhead cost.

店舗数・従業員数 Number of Shops and Employees

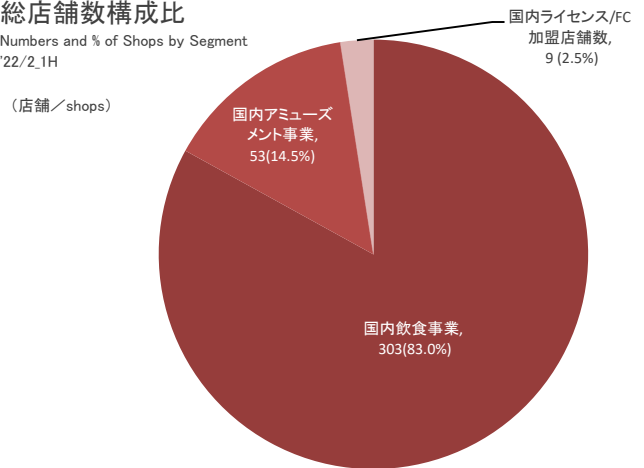
総店舗数

Total Number of Shops (Japan-Overseas)



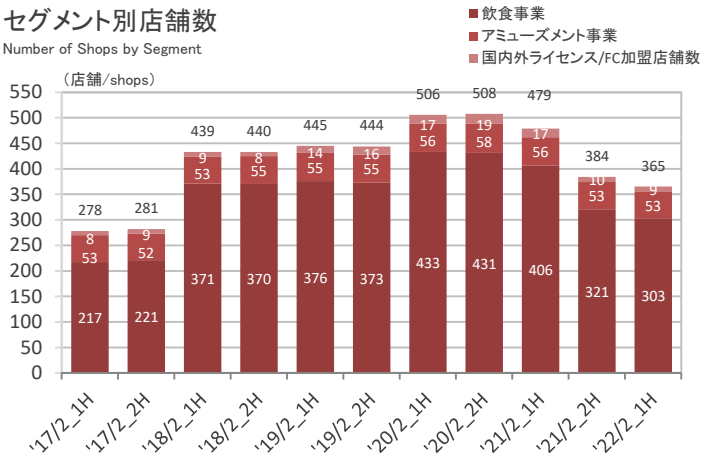
総店舗数構成比

Numbers and % of Shops by Segment '22/2_1H



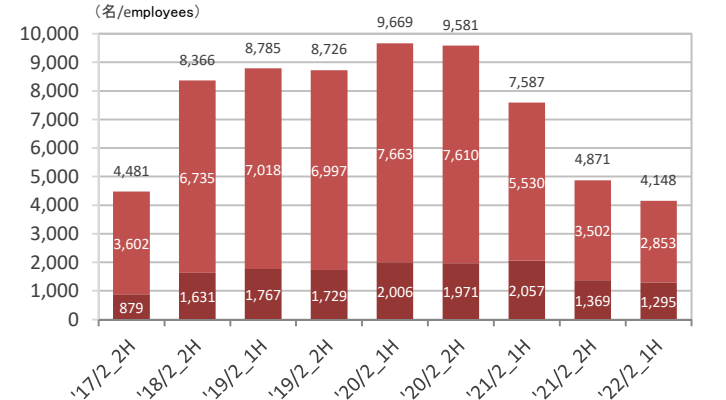
セグメント別店舗数

Number of Shops by Segment



従業員数

Number of Employees



(単位: 店舗/shops)

	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
総店舗数	278	281	439	440	445	444	506	508	479	384	365
Total Number of Shops											
直営店舗数	270	273	424	425	431	428	489	489	462	374	356
Directly Operating Shops											
国内直営店舗数	267	270	418	419	423	420	480	480	453	371	356
Directly Operating Shops-Japan											
飲食事業	214	218	365	364	368	365	424	422	397	318	303
F & B Business											
アミューズメント事業	53	52	53	55	55	55	56	58	56	53	53
Amusement Business											
海外直営店舗数	3	3	6	6	8	8	9	9	9	3	0
Directly Operating Shops-Overseas											
アメリカ	3	3	6	6	8	8	9	9	9	3	0
USA											
アジア	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asia											
国内外ライセンス/FC加盟店舗数	8	8	15	15	14	16	17	19	17	10	9
Licenced and Franchised Shops											

(単位: 人/employees)

	'17/2_2H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
従業員数	4,481	8,366	8,785	8,726	9,669	9,581	7,587	4,871	4,148
Number of Employees									
正社員数	879	1,631	1,767	1,729	2,006	1,971	2,057	1,369	1,295
Full-time Employees									
パートナ－数	3,602	6,735	7,018	6,997	7,663	7,610	5,530	3,502	2,853
Part-time Employees									

※ 株式会社株式会社ゼットン(証券コード:3057)は、2021年2月期第3四半期より連結子会社から持分法適用関連会社化となったため、2021年2月期下期より上記数値には含まれておりません。

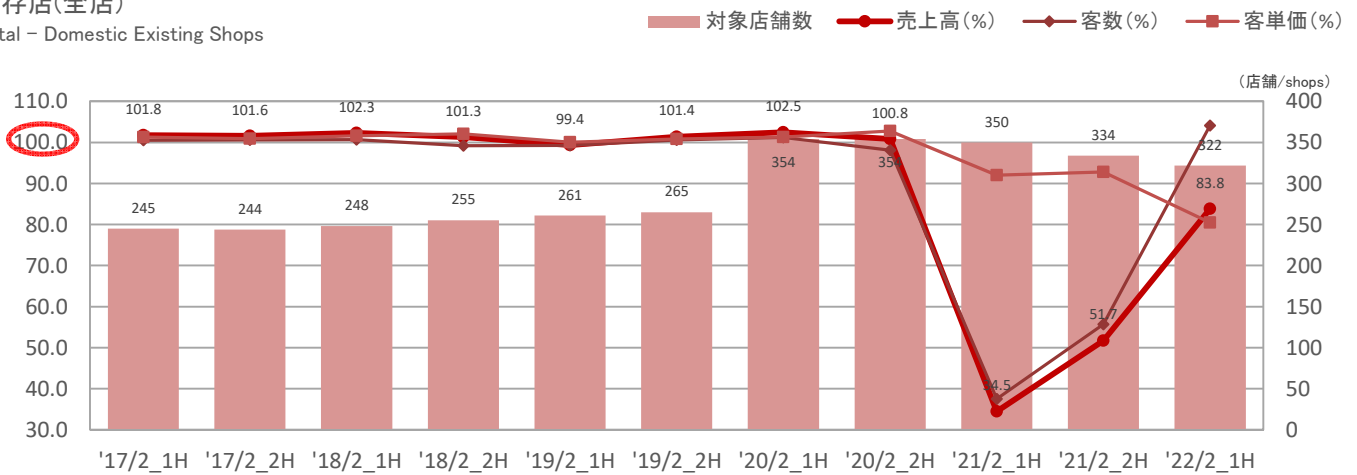
Note: Zetton Inc.(SEC:3057) is excluded from the above figures as it is accounted for by the equity method in the 3rd Quarter of FY2021.

国内既存店売上高前年比推移

Net Sales YoY of Domestic Existing Shops

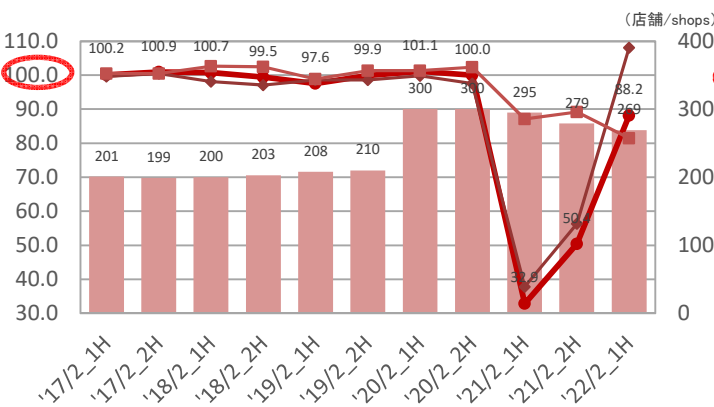
既存店(全店)

Total - Domestic Existing Shops



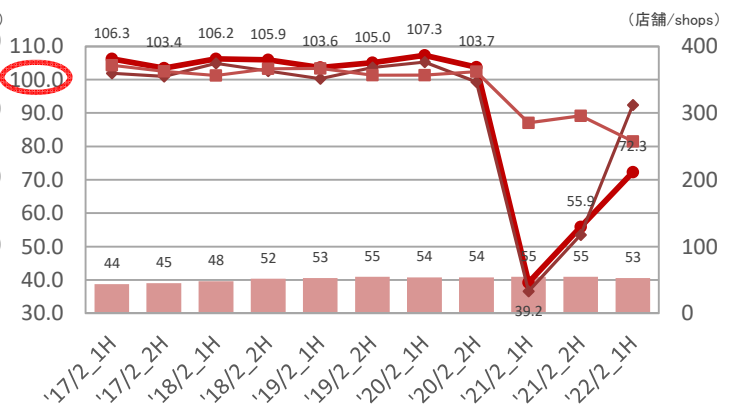
飲食事業 既存店

Domestic F & B Business



アミューズメント事業 既存店

Domestic Amusement Business



既存店(全店)	Total - Domestic Existing Shops	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
売上高(%)	Net Sales	101.8	101.6	102.3	101.3	99.4	101.4	102.5	100.8	34.5	51.7	83.8
客数(%)	Number of Customers	100.5	100.6	100.7	99.2	99.3	100.6	101.2	98.1	37.5	55.7	104.1
客単価(%)	Average Spend Per Customer	101.3	100.9	101.6	102.1	100.1	100.8	101.3	102.8	92.0	92.8	80.5
対象店舗数	Number of Shops	245	244	248	255	261	265	354	354	350	334	322

飲食事業	Domestic F & B Business	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
売上高(%)	Net Sales	100.2	100.9	100.7	99.5	97.6	99.9	101.1	100.0	32.9	50.4	88.2
客数(%)	Number of Customers	99.7	100.4	98.1	97.1	98.6	98.6	99.8	97.6	37.8	56.4	108.1
客単価(%)	Average Spend Per Customer	100.5	100.5	102.7	102.4	98.9	101.3	101.3	102.4	87.1	89.2	81.5
対象店舗数	Number of Shops	201	199	200	203	208	210	300	300	295	279	269

アミューズメント事業	Domestic Amusement Business	'17/2_1H	'17/2_2H	'18/2_1H	'18/2_2H	'19/2_1H	'19/2_2H	'20/2_1H	'20/2_2H	'21/2_1H	'21/2_2H	'22/2_1H
売上高(%)	Net Sales	106.3	103.4	106.2	105.9	103.6	105.0	107.3	103.7	39.2	55.9	72.3
客数(%)	Number of Customers	101.9	100.9	104.9	102.6	100.3	103.7	105.3	99.3	36.6	53.5	92.4
客単価(%)	Average Spend Per Customer	104.3	102.5	101.3	103.2	103.3	101.3	101.3	102.4	87.1	89.2	81.5
対象店舗数	Number of Shops	44	45	48	52	53	55	54	54	55	55	53

※ 2020年2月期より、株式会社商業藝術が飲食事業に含まれております。

2019年3月1日付で連結子会社化した株式会社エスエルディー(証券コード:3223)及び持分法適用関連会社であります株式会社ゼットン(証券コード:3057)は、上記数値には含まれておりません。

Note: The above figures do not include the amount of Zetton Inc.(SEC code:3057) and Commercial Art Inc. converted into consolidated subsidiaries on 1st of June 2017(2Q of FY2017).

and SLD Entertainment Inc.(SEC code:3223) converted into a consolidated subsidiary on 1st of March 2019(Q1 of FY2019).