

DATA BOOK

(2018年3月1日～2019年2月28日)

March 1, 2018 ~ February 28, 2019

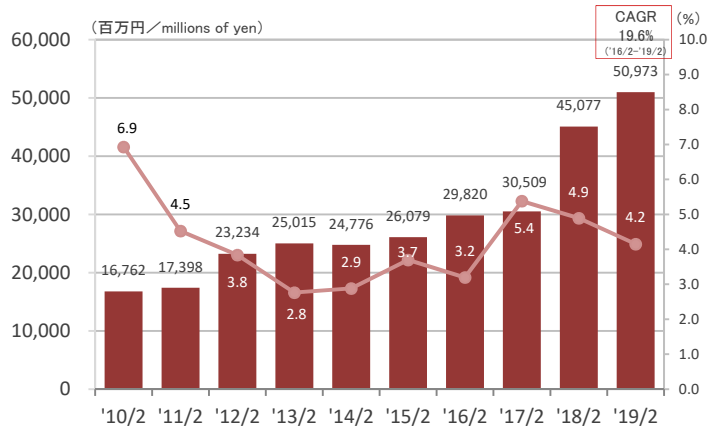
株式会社DDホールディングス
DD Holdings Co., Ltd

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

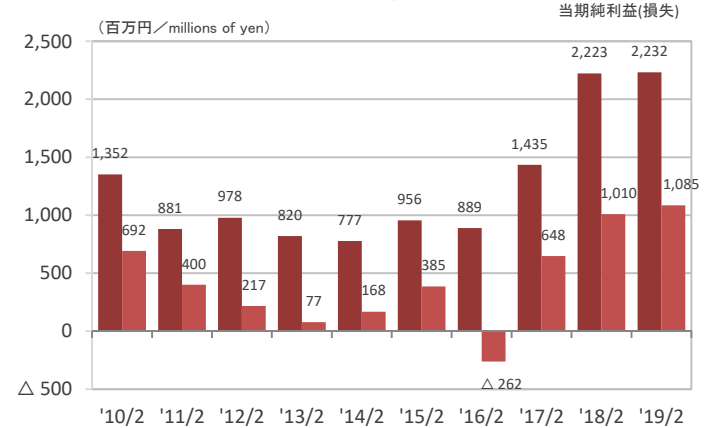
売上高/売上高営業利益率

Net sales/operating income to sales ratio



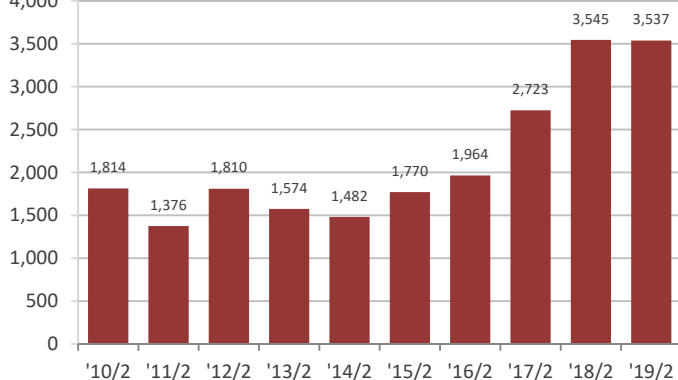
経常利益/当期純利益(損失)

Ordinary income/income (loss) attributable to owners of parent



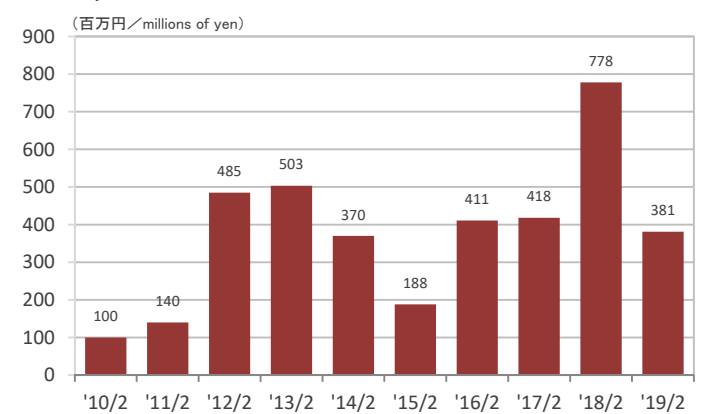
EBITDA

(百万円/millions of yen)



特別損失

Extraordinary losses



(単位: 百万円/millions of yen)

		'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
売上高		16,762	17,398	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973
Net sales	前期比 YoY (%)	181.7	103.8	133.5	107.7	99.0	105.3	114.3	102.3	147.7	113.1
営業利益		1,161	786	891	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115
Operating income	売上比 Ratio to Sales (%)	6.9	4.5	3.8	2.8	2.9	3.7	3.2	5.4	4.9	4.2
	前期比 YoY (%)	170.6	67.7	113.3	77.5	103.2	135.1	98.8	172.2	134.3	96.0
経常利益		1,352	881	978	820	777	956	889	1,435	2,223	2,232
Ordinary income	売上比 Ratio to Sales (%)	8.1	5.1	4.2	3.3	3.1	3.7	3.0	4.7	4.9	4.4
	前期比 YoY (%)	206.3	65.2	111.1	83.8	94.9	122.9	93.1	161.4	154.8	100.4
親会社に帰属する 当期純利益(損失)		692	400	217	77	168	385	△ 262	648	1,010	1,085
income (loss) attributable to owners of parent	売上比 Ratio to Sales (%)	4.1	2.3	0.9	0.3	0.7	1.5	-	2.1	2.2	2.1
	前期比 YoY (%)	227.1	57.8	54.2	35.8	217.1	228.3	-	-	155.8	107.4

(単位: 百万円/millions of yen)

		'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
EBITDA ※		1,814	1,376	1,810	1,574	1,482	1,770	1,964	2,723	3,545	3,537
	前期比 YoY (%)	171	75.9	131.6	86.9	94.2	119.4	110.9	138.7	130.2	99.8
特別損失		100	140	485	503	370	188	411	418	778	381
Extraordinary losses	前期比 YoY (%)	139.2	140.7	344.6	103.6	73.6	50.9	218.3	101.7	186.0	49.0

※ EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 + 権利金償却費 + 長期前払費用償却

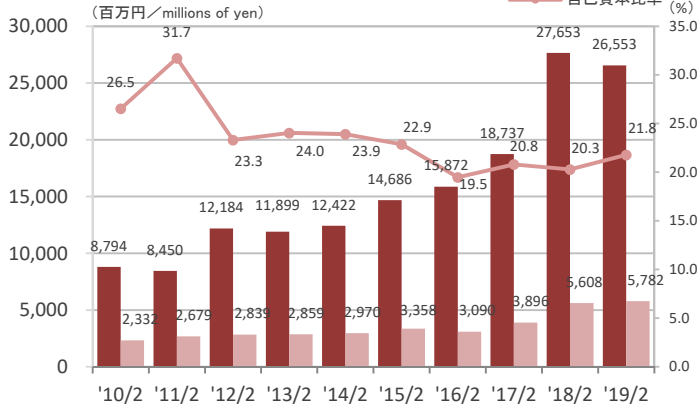
Operating income + Depreciation + Amortization of goodwill + Amortization of guarantee deposits + Amortization of long-term prepaid expenses

連結財務・業績の推移

Consolidated Financial Performance

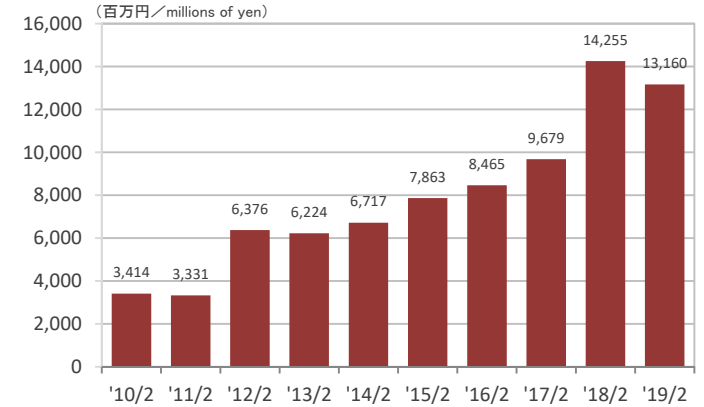
総資産/自己資本/自己資本比率

Total assets/Equity capital/Equity capital ratio



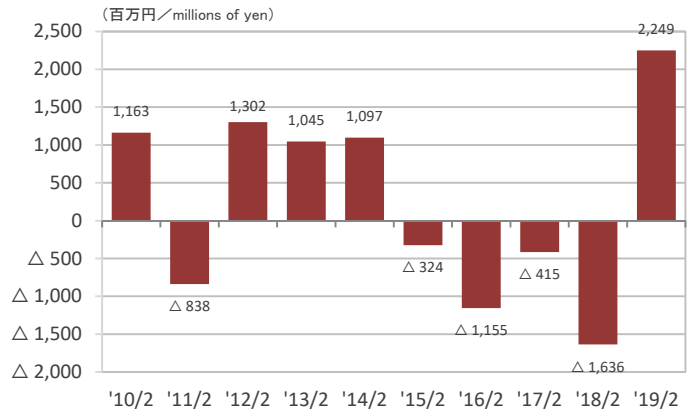
有利子負債

Interest-bearing debt



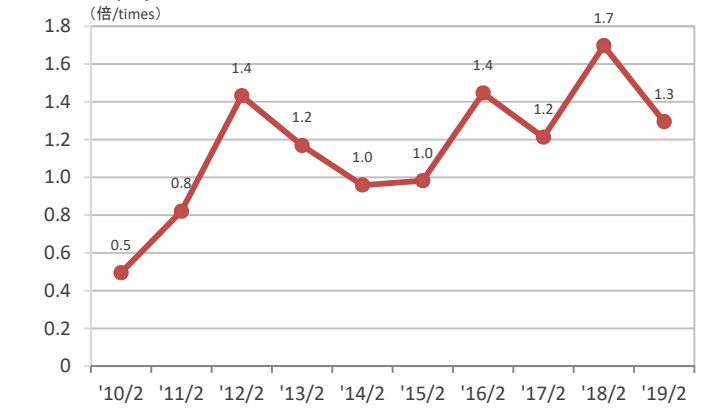
フリー・キャッシュ・フロー

Free cash flows



ネット・デッド・エクイティ・レシオ

Net debt equity ratio



(単位: 百万円 / millions of yen)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
総資産 Total assets	8,794	8,450	12,184	11,899	12,422	14,686	15,872	18,737	27,653	26,553
自己資本 Equity capital	2,332	2,679	2,839	2,859	2,970	3,358	3,090	3,896	5,608	5,782
自己資本比率 Equity capital ratio (%)	26.5	31.7	23.3	24.0	23.9	22.9	19.5	20.8	20.3	21.8
有利子負債 Interest-bearing debt	3,414	3,331	6,376	6,224	6,717	7,863	8,465	9,679	14,255	13,160
インタレスト・カバレッジレシオ Interest coverage ratio (Times)	24.7	3.0	21.2	15.7	16.0	18.3	14.1	28.7	19.8	34.0
デッド・エクイティ・レシオ Debt equity ratio (Times)	1.5	1.2	2.2	2.2	2.3	2.3	2.7	2.5	2.5	2.3
流動比率 Current ratio (%)	89.3	66.6	74.8	90.8	113.5	108.0	96.6	86.2	63.7	95.3
ネット有利子負債 Net interest-bearing debt	1,154	2,197	4,065	3,341	2,848	3,297	4,469	4,723	9,518	7,485
ネット・デッド・エクイティ・レシオ Net debt equity ratio (Times)	0.5	0.8	1.4	1.2	1.0	1.0	1.4	1.2	1.7	1.3

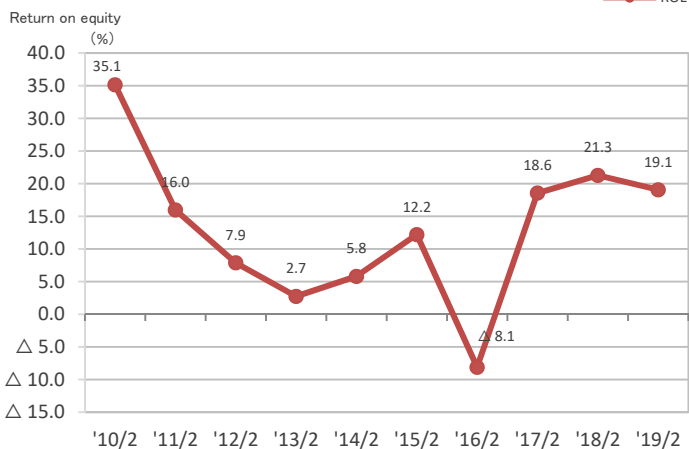
(単位: 百万円 / millions of yen)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
営業キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	1,802	210	1,768	1,272	1,438	1,723	1,380	2,621	2,003	2,949
投資キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 639	△ 1,049	△ 465	△ 227	△ 340	△ 2,048	△ 2,536	△ 3,037	△ 3,640	△ 699
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flows	1,163	△ 838	1,302	1,045	1,097	△ 324	△ 1,155	△ 415	△ 1,636	2,249
財務キャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 576	△ 364	△ 158	△ 525	△ 174	1,044	567	1,376	886	△ 1,223
現金及び現金同等物期末残高 Cash and cash equivalents at the term-end	2,334	1,132	2,279	2,814	3,785	4,503	3,908	4,845	4,793	5,801

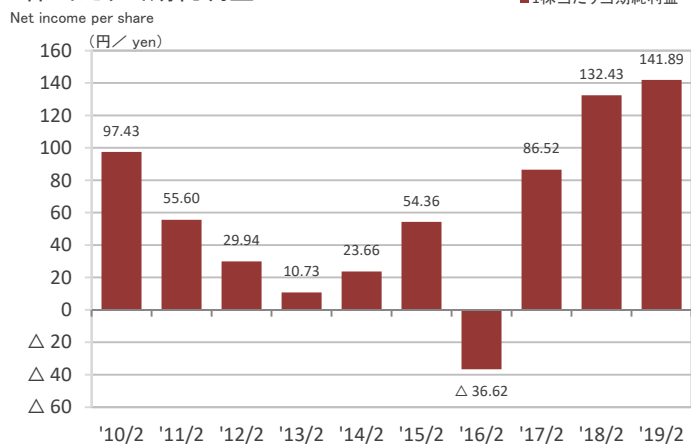
収益性指標/1株当たり情報

Profitability Index/Per share data

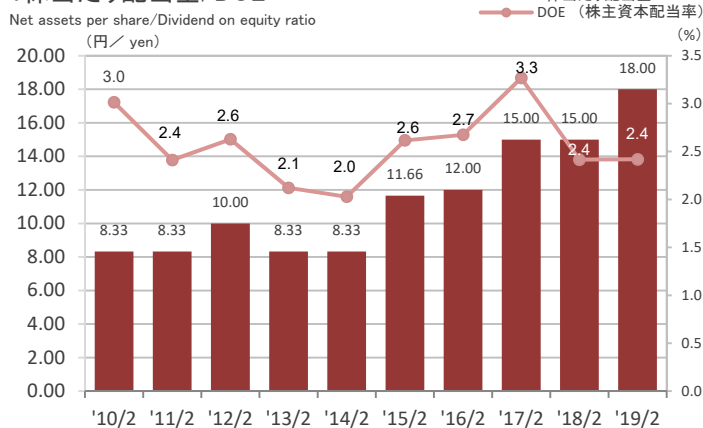
ROE



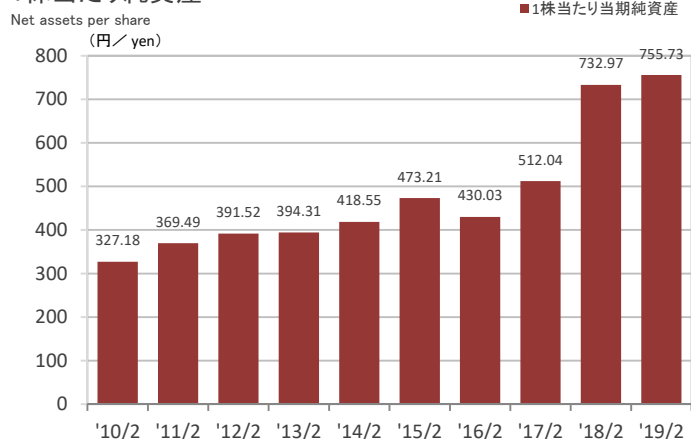
1株当たり当期純利益



1株当たり配当金/DOE



1株当たり純資産



(単位: %)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
ROE Return on equity	35.1	16.0	7.9	2.7	5.8	12.2	△ 8.1	18.6	21.3	19.1
ROA Return on assets	8.3	4.6	2.1	0.6	1.4	2.8	△ 1.7	3.7	4.4	4.0

(単位: Yen)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
1株当たり当期純利益 Net income per share	97.43	55.60	29.94	10.73	23.66	54.36	△ 36.62	86.52	132.43	141.89
1株当たり当期純資産 Net assets per share	327.18	369.49	391.52	394.31	418.55	473.21	430.03	512.04	732.97	755.73
1株当たり配当金 Dividends per share	8.33	8.33	10.00	8.33	8.33	11.66	12.00	15.00	15.00	18.00
配当性向 (%) Dividend ratio	8.6	15.0	33.4	77.7	35.2	21.5	-	17.3	11.3	12.7
DOE (株主資本配当率) (%) Dividend on equity ratio	3.0	2.4	2.6	2.1	2.0	2.6	2.7	3.3	2.4	2.4

※ 2010年2月期期首に下記の分割が行われたと仮定して算出しております。

効力発生日: 2009年5月19日 普通株式1株→2株

〃 : 2012年6月1日 普通株式1株→2株

〃 : 2013年9月1日 普通株式1株→100株

〃 : 2015年3月1日 普通株式1株→3株

Figures for number of shares have been calculated assuming this stock split was conducted at the beginning of the financial year ending in February 2010.

DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on May 19, 2009.

DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on June 1, 2012.

DD Holdings consolidated every 100 shares of its common stock into one share on October 1, 2013.

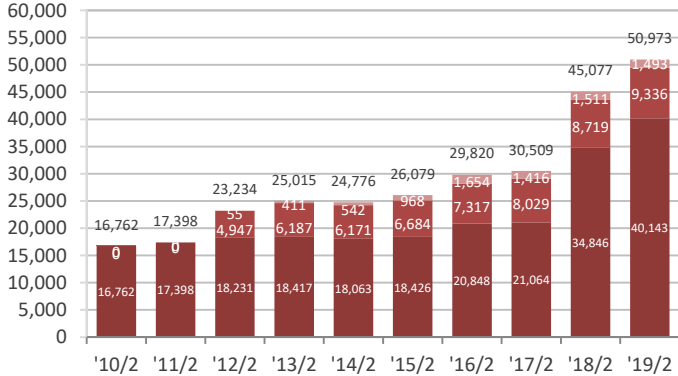
DD Holdings consolidated every two shares of its common stock into one share on March 1, 2015.

セグメント情報 Segment information

セグメント別売上高

Net sales by segment

(百万円/millions of yen)

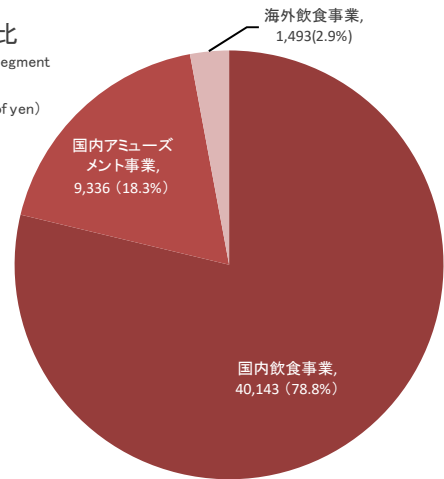


売上高構成比

Net sales share by segment

'19/2

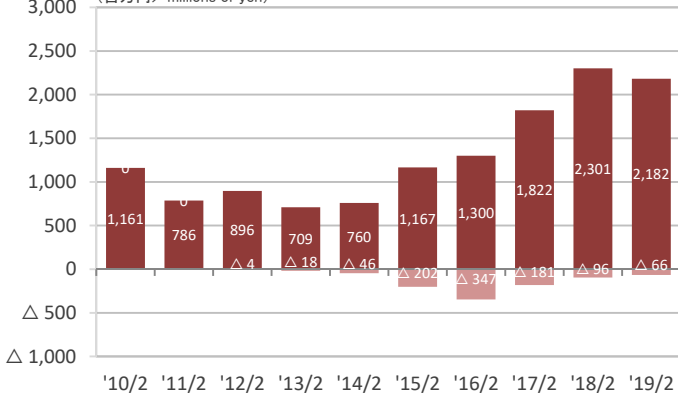
(百万円/millions of yen)



国内外別営業利益

Operating income (loss)/Japan - overseas

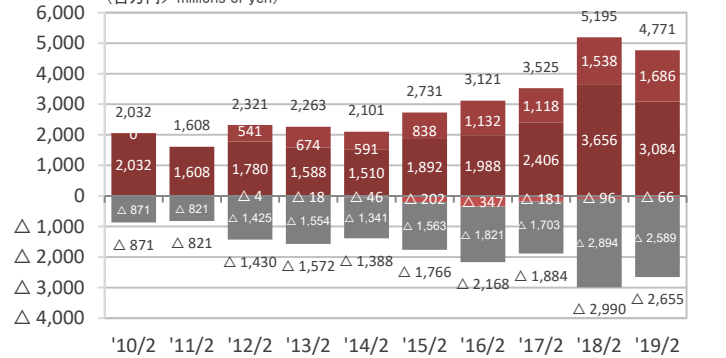
(百万円/millions of yen)



セグメント別営業利益

Operating income (loss) by segment

(百万円/millions of yen)



(単位: 百万円/millions of yen)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
売上高	16,762	17,398	23,234	25,015	24,776	26,079	29,820	30,509	45,077	50,973
Net sales										
国内	16,762	17,398	23,179	24,604	24,234	25,110	28,166	29,093	43,565	49,479
Japan										
飲食事業	16,762	17,398	18,231	18,417	18,063	18,426	20,848	21,064	34,846	40,143
Restaurant Business										
アミューズメント事業	-	-	4,947	6,187	6,171	6,684	7,317	8,029	8,719	9,336
Amusement Business										
海外	-	-	55	411	542	968	1,654	1,416	1,511	1,493
Overseas										
アメリカ	-	-	55	411	542	684	1,311	1,362	1,511	1,493
USA										
アジア	-	-	-	-	-	284	342	54	-	-
Asia										

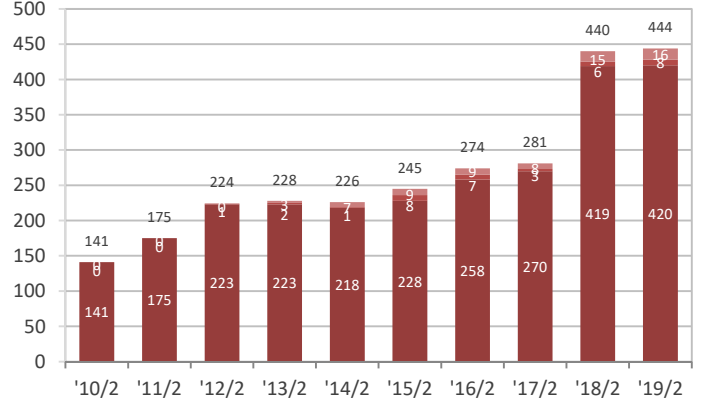
(単位: 百万円/millions of yen)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
営業利益	1,161	786	891	691	713	964	952	1,641	2,204	2,115
Operating income (loss)										
国内	1,161	786	896	709	760	1,167	1,300	1,822	2,301	2,182
Japan										
飲食事業	2,032	1,608	1,780	1,588	1,510	1,892	1,988	2,406	3,656	3,084
Restaurant Business										
アミューズメント事業	-	-	541	674	591	838	1,132	1,118	1,538	1,686
Amusement Business										
間接費	△ 871	△ 821	△ 1,425	△ 1,554	△ 1,341	△ 1,563	△ 1,821	△ 1,703	△ 2,894	△ 2,589
indirect expenses										
海外	-	-	△ 4	△ 18	△ 46	△ 202	△ 347	△ 181	△ 96	△ 66
Overseas										
アメリカ	-	-	△ 4	△ 18	△ 46	△ 182	△ 249	△ 171	△ 92	△ 61
USA										
アジア	-	-	-	-	-	△ 20	△ 97	△ 9	△ 4	△ 4
Asia										

店舗数／従業員数 Number of the shop/employees

総店舗数

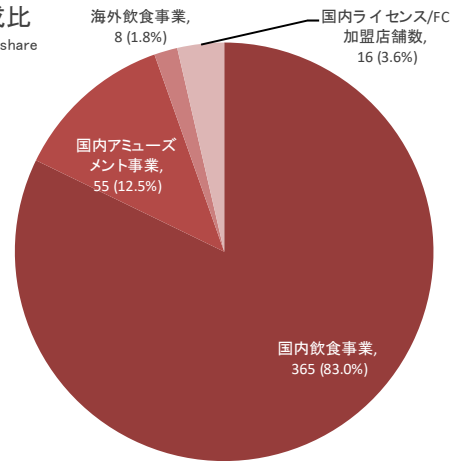
Number of the shop/Japan-overseas
(店舗/shops)



総店舗数構成比

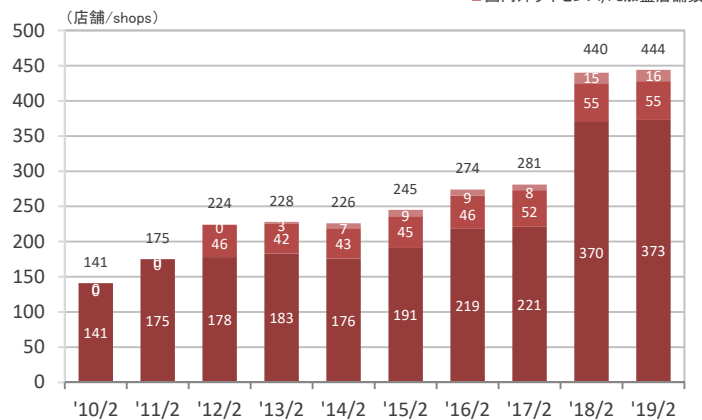
Number of the shops share by each segment
'19/2

(店舗/shops)



セグメント別店舗数

Number of shops by segment

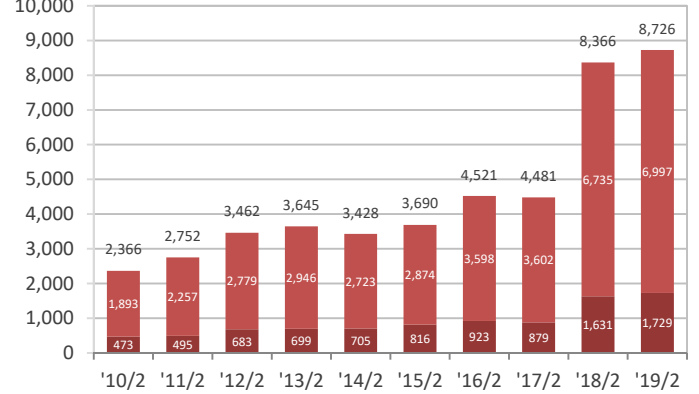


従業員数

Number of group employees

(名/employees)

■正社員数 ■パートナー数



(単位: 店舗/shops)

	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
総店舗数 Number of the shops Japan and overse	141	175	224	228	226	245	274	281	440	444
直営店舗数 Directly operated shops	141	175	224	225	219	236	265	273	425	428
国内直営店舗数 Directly operated shops-Japan	141	175	223	223	218	228	258	270	419	420
飲食事業 Restaurant Business	141	175	177	181	175	183	212	218	364	365
アミューズメント事業 Amusement Business	-	-	46	42	43	45	46	52	55	55
海外直営店舗数 Directly operated shops-overseas	-	-	1	2	1	8	7	3	6	8
アメリカ USA	-	-	1	2	1	2	3	3	6	8
アジア Asia	-	-	-	-	-	6	4	0	0	0
国内外ライセンス/FC加盟店舗数 Licensed and Franchise shops	-	-	-	3	7	9	9	8	15	16

(単位: 人/employees)

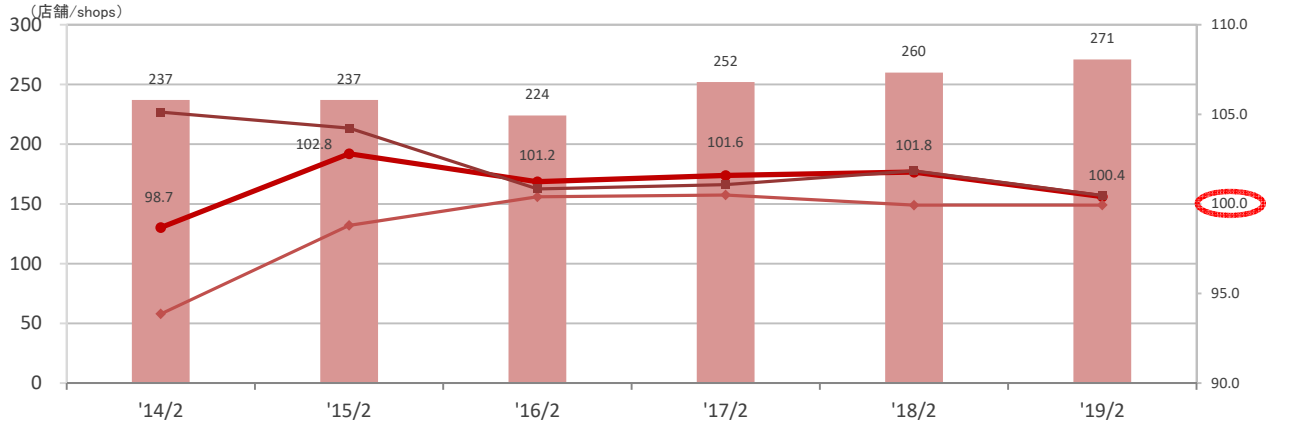
	'10/2	'11/2	'12/2	'13/2	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
従業員数 Number of group employees	2,366	2,752	3,462	3,645	3,428	3,690	4,521	4,481	8,366	8,726
正社員数 Full-time employees	473	495	683	699	705	816	923	879	1,631	1,729
パートナー数 Part-time employees	1,893	2,257	2,779	2,946	2,723	2,874	3,598	3,602	6,735	6,997

国内既存店売上高前年比推移

Domestic Existing Shops / Net Sales YoY

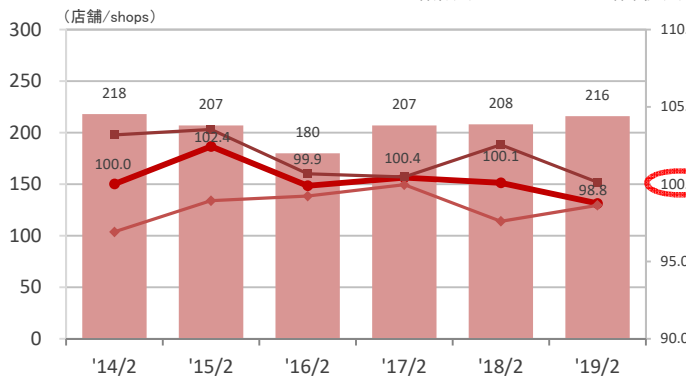
既存店(全店)

Total - Domestic Existing Shops



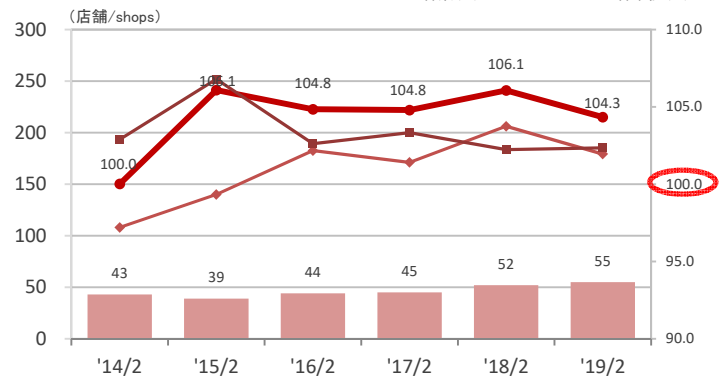
飲食事業_既存店

Domestic Existing Restaurant Business



アミューズメント事業_既存店

Domestic Existing Amusement Business



既存店(全店)	Total - Domestic Existing Shops	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
売上高 (%)	Net sales	98.7	102.8	101.2	101.6	101.8	100.4
客数 (%)	Number of customers	93.9	98.8	100.4	100.5	99.9	99.9
客単価 (%)	Average spending per customer	105.1	104.2	100.8	101.1	101.8	100.5
対象店舗数	Number of shops	237	237	224	252	260	271

飲食事業	Domestic Existing Restaurant Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
売上高 (%)	Net sales	100.0	102.4	99.9	100.4	100.1	98.8
客数 (%)	Number of customers	96.9	98.9	99.2	100.0	97.6	98.6
客単価 (%)	Average spending per customer	103.2	103.5	100.7	100.5	102.5	100.1
対象店舗数	Number of shops	218	207	180	207	208	216

アミューズメント事業	Domestic Existing Amusement Business	'14/2	'15/2	'16/2	'17/2	'18/2	'19/2
売上高 (%)	Net sales	100.0	106.1	104.8	104.8	106.1	104.3
客数 (%)	Number of customers	97.2	99.3	102.2	101.4	103.7	101.9
客単価 (%)	Average spending per customer	102.9	106.8	102.6	103.3	102.2	102.3
対象店舗数	Number of shops	43	39	44	45	52	55

※ 2017年6月1日付で株式会社ゼットン(証券コード:3057)と株式会社商業藝術を連結子会社化いたしました。上記数値には含まれておりません。
 Note: Zetton Inc. and Commercial Art Inc. have been consolidated from Q2 2018 are not included.