

# 2024年3月期 決算説明会

---

株式会社 **三洋堂ホールディングス**

IR情報はこちら



<https://ir.sanyodo.co.jp/>

2024年5月29日

東証スタンダード:3058



# 目次

---

- I . 2024年3月期 決算レビュー
- II . 2024年3月期 部門別業績レビュー
- III . 2024年3月期 今期の取り組み
- IV . 2025年3月期 今後の取り組み
- V . 2025年3月期 業績予想
- VI . 2024年3月期 株主還元等

# グループ会社一覧

三洋堂ホールディングス

99%

三洋堂書店

書店事業、中古ホビー事業  
フィットネス事業

97.5%

三洋堂プログレ

ビュッフェ事業

# I . 2024年3月期 決算レビュー (2023年4月~2024年3月)

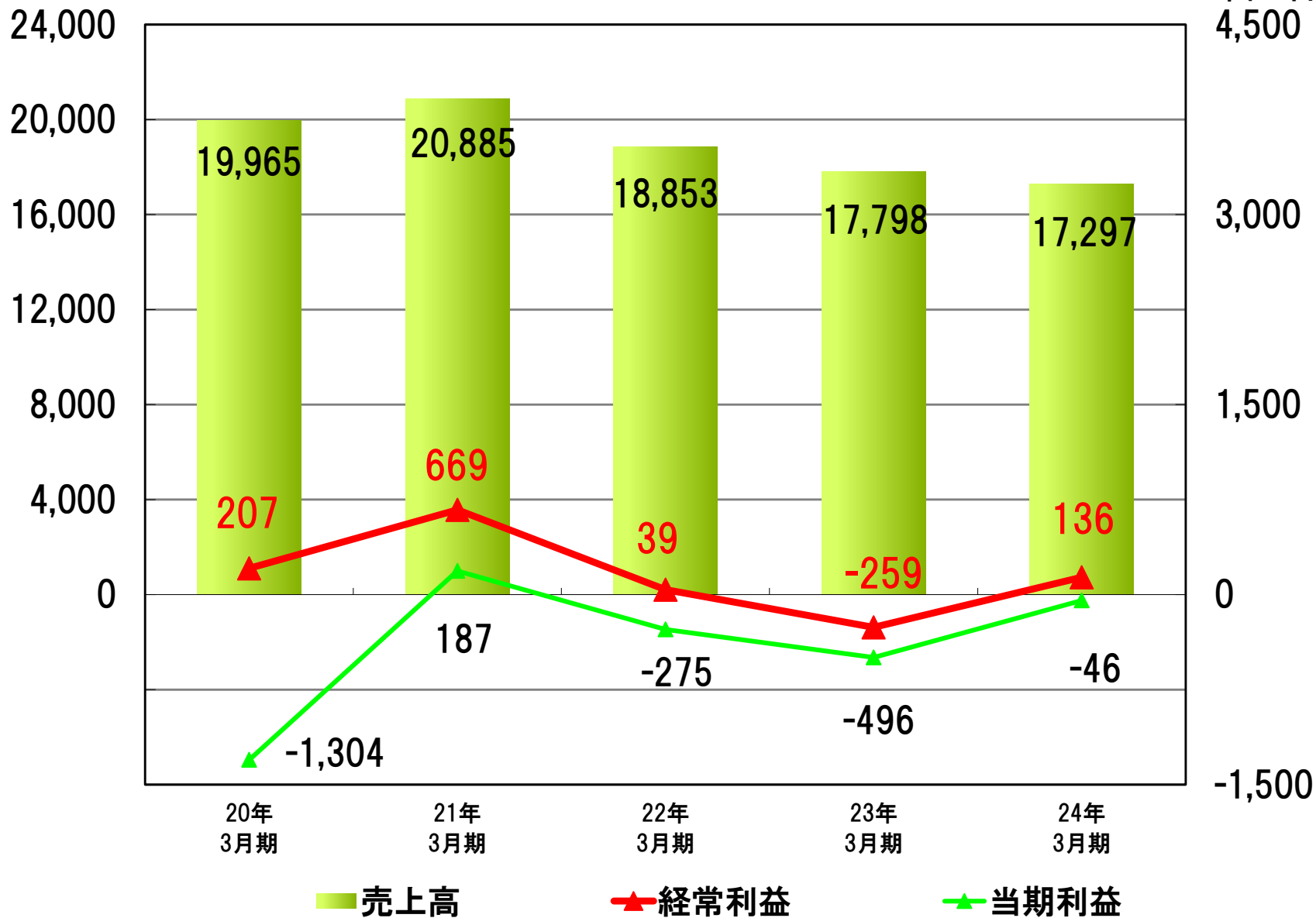
# 主な経営指標の推移(連結)

(単位:百万円、%)

	23年3月期	24年3月期	前年差	前年比
売上高	17,798	17,297	△501	97.2%
営業利益	△259	84	343	—
経常利益	△217	136	353	—
当期純利益	△496	△46	450	—
純資産額	2,604	2,619	14	100.5%
総資産額	12,979	12,485	△493	96.2%
自己資本比率	20.1%	21.0%	0.9%	—
1株当たり純資産額(円)	357.66	359.60	1.94	100.5%
1株当たり純利益(円)	△68.21	△6.38	61.83	—
ROE	△17.5%	△1.8%	15.7%	—
従業員数(人)	185	178	△7	96.2%

# 売上高・経常利益・当期利益 推移

単位:百万円



# 連結損益計算書実績

(単位:百万円、%)

	23年3月期	24年3月期	前年差	前年比
売上高	17,798	17,297	△501	97.2%
売上総利益	5,435	5,439	3	100.1%
販管費	5,694	5,354	△339	94.0%
営業利益	△259	84	343	—
経常利益	△217	136	353	—
当期純利益	△496	△46	450	—

## ポイント

- ・売上高は書店部門などの厳しい状況が続き減収となりましたが、売上総利益はトレカや駿河屋事業を推進したことから微増となりました。
- ・販売費及び一般管理費は、修繕費や水道光熱費などが減少したことから、前年比94.0%で3億39百万円の減少となりました。それに伴い、営業利益と経常利益は増益となりました。
- ・減損損失を1億76百万円(前期は2億65百万円)計上したことから、当期純損失となりました。

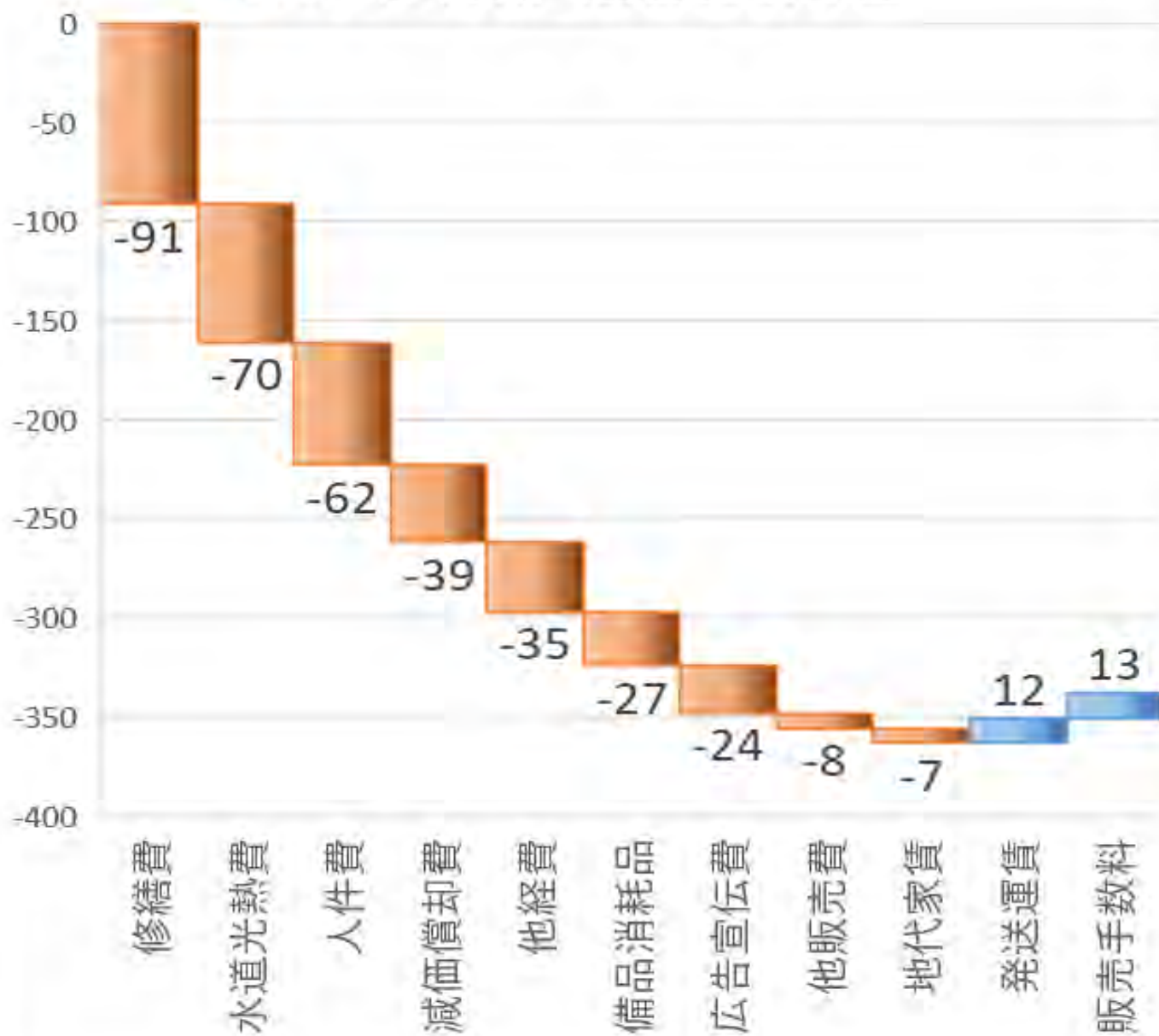
# 販売管理費実績

(単位:百万円、%)

	23年3月期	24年3月期	前年差	前年比
販売費計	452	444	△7	98.3%
広告宣伝費	83	58	△24	70.3%
発送運賃	88	100	12	113.8%
販売手数料	139	152	13	109.6%
人件費計	2,584	2,522	△62	97.6%
その他諸経費計	2,657	2,387	△269	89.9%
水道光熱費	354	283	△70	80.0%
地代家賃	1,033	1,026	△7	99.3%
減価償却費	252	212	△39	84.2%
備品消耗品	211	184	△27	87.2%
修繕費	152	60	△91	39.9%
販管費合計	5,694	5,354	△339	94.0%



## 2024年3月期 販管費前年差



# 連結貸借対照表実績

(単位:百万円)

	23年3月期	24年3月期	前年差
流動資産	8,789	8,516	△272
固定資産	4,189	3,968	△221
流動負債	7,006	6,777	△228
固定負債	3,368	3,088	△279
純資産	2,604	2,619	14
総資産	12,979	12,485	△493

## ポイント

- ・流動資産が2億72百万円減少しました。主な要因は、現金及び預金が減少したことによるものです。
- ・固定資産が2億21百万円減少しました。主な要因は、減損損失の計上となります。
- ・固定負債が2億28百万円減少しました。主な要因は、長期借入金が増加したためです。
- ・自己資本比率は、20.1%から21.0%となりました。

# 連結キャッシュ・フロー計算書実績

(単位:百万円)

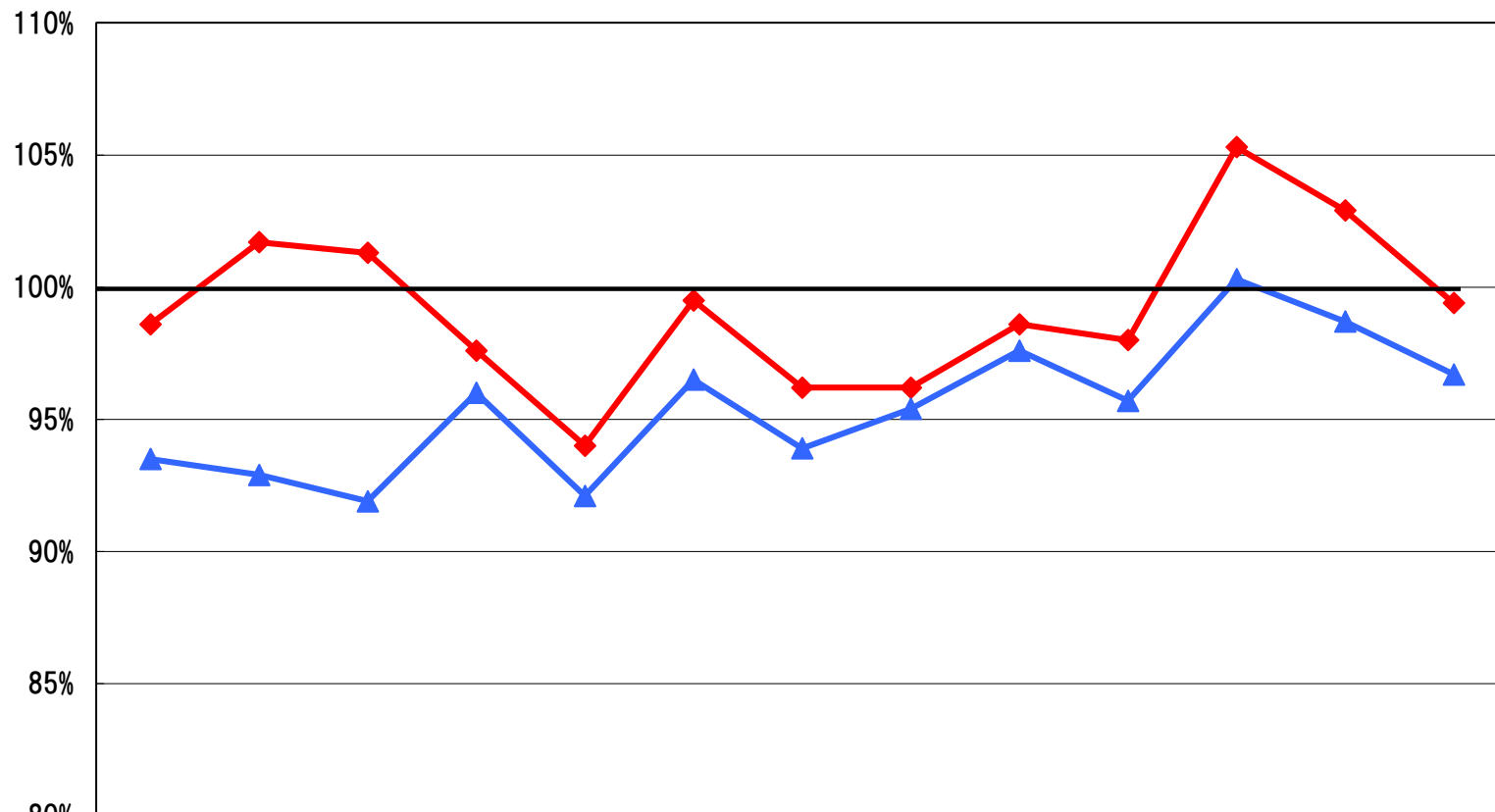
	23年3月期	24年3月期	前年差
営業キャッシュ・フロー	△515	342	857
投資キャッシュ・フロー	△146	△122	23
財務キャッシュ・フロー	518	△501	△1,020
現金及び現金同等物残高	2,728	2,446	△281

## ポイント

- ・ 営業キャッシュ・フローは、減価償却費が2億20百万円及び減損損失が1億76百万円でありましたが、一方で税金等調整前当期純損失が37百万円、売上債権の増加が53百万円、契約負債の減少が12百万円あったため、資金の獲得が3億42百万円となりました。
- ・ 投資キャッシュ・フローは、主に有形固定資産の取得による支出が1億28百万円あったことから、資金の使用が1億22百万円となりました。
- ・ 財務キャッシュ・フローは、長期借入れによる収入が1億70百万円あった一方で、短期借入金の純減額2億10百万円や長期借入金の返済が4億61百万円あったことによるものです。

## Ⅱ . 2024年3月期 部門別業績レビュー

# 既存店売上高前年比 月次推移



	2023年 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	2024年 1月	2月	3月	4月
◆ 既存店	98.6%	101.7%	101.3%	97.6%	94.0%	99.5%	96.2%	96.2%	98.6%	98.0%	105.3%	102.9%	99.4%
▲ 全国書店	93.5%	92.9%	91.9%	96.0%	92.1%	96.5%	93.9%	95.4%	97.6%	95.7%	100.3%	98.7%	96.7%

※全国書店の数値は、日本出版販売(株)調べ

# 商品部門別売上高

(単位:百万円、%)

	23年3月期	24年3月期	前年差	前年比
書店部門	10,991	9,777	△1,213	89.0%
文具・雑貨・食品部門	1,737	1,594	△142	91.8%
レンタル部門	1,286	998	△287	77.6%
トレカ部門	960	1,838	877	191.4%
セルAV部門	789	679	△110	86.1%
古本部門	650	595	△54	91.6%
TVゲーム部門	612	477	△134	78.0%
新規事業部門	480	1,021	541	212.6%
その他	289	313	23	108.2%
合計	17,798	17,297	△501	97.2%

※その他は、サービス販売部門およびその他になります。

# 商品部門別売上総利益高

(単位:百万円、%)

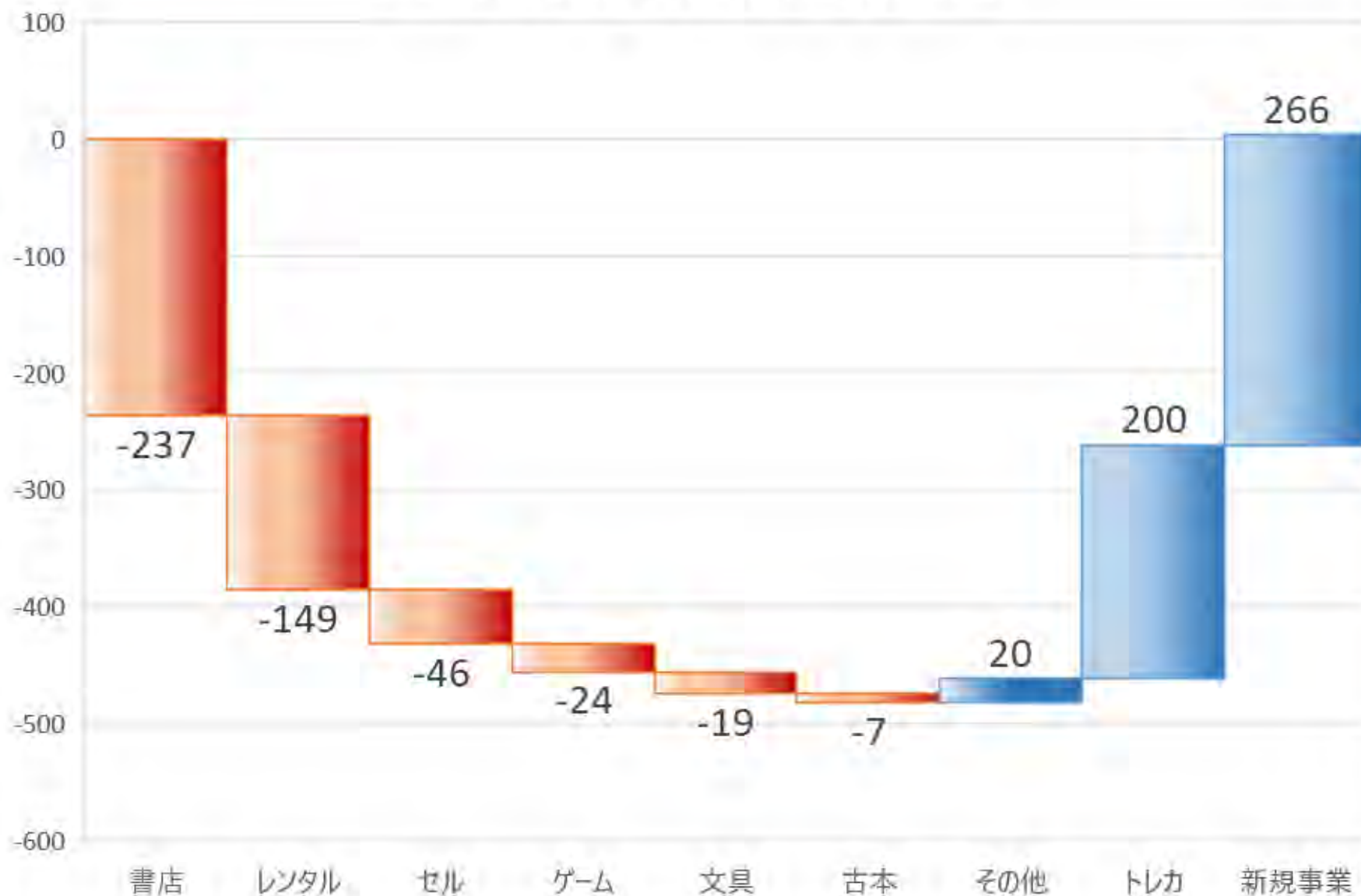
	23年3月期	24年3月期	前年差	前年比
書店部門	2,685	2,448	△237	91.2%
レンタル部門	732	582	△149	79.6%
文具・雑貨・食品部門	558	539	△19	96.5%
古本部門	364	357	△7	98.1%
トレカ部門	279	479	200	171.9%
セルAV部門	182	136	△46	74.7%
TVゲーム部門	99	75	△24	75.8%
新規事業部門	307	573	266	186.5%
その他	223	244	20	109.3%
合計	5,435	5,439	3	100.1%

※その他は、サービス販売事業等です。仕入割戻を部門別に割振りしています。

※今期から、TVゲーム部門からトレカ商品を独立させ、トレカ部門といたしました。

# 2024年3月期 売上総利益前年差

百万円

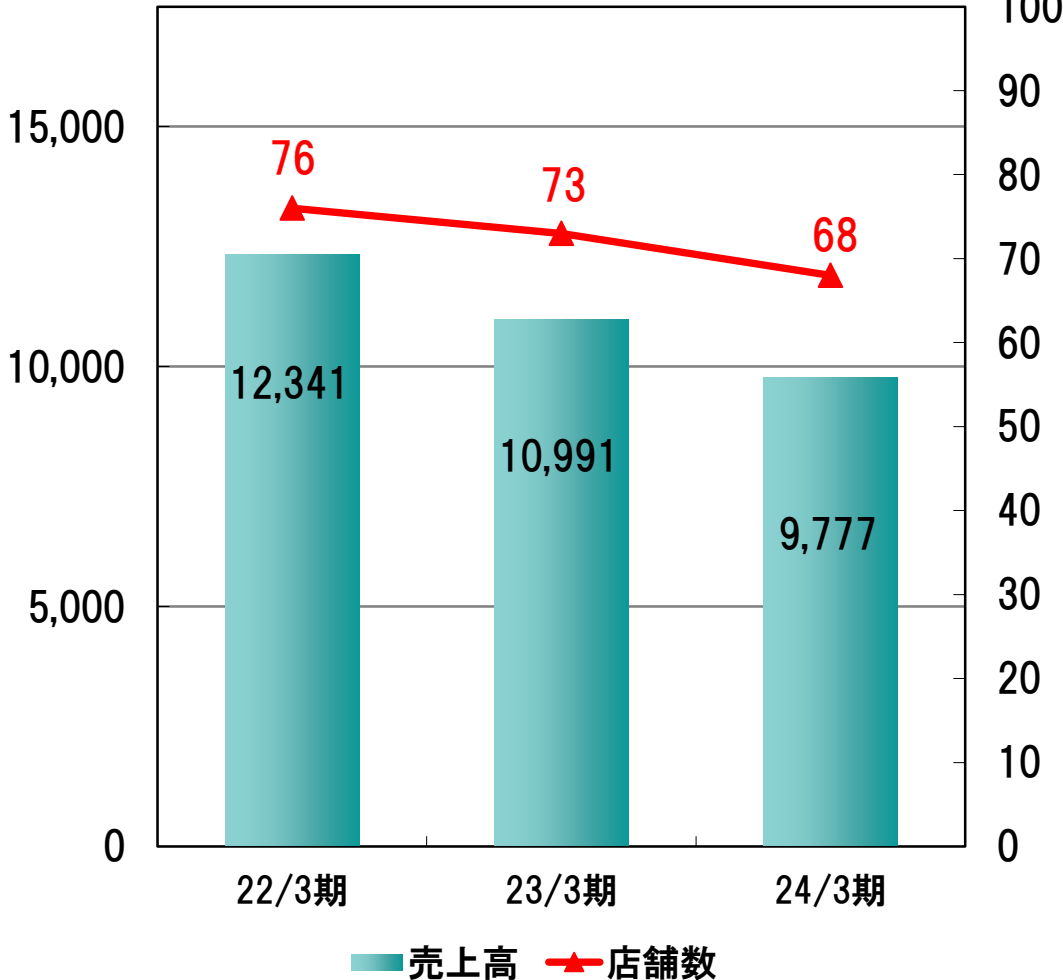




# (1) 書店部門

百万円

店



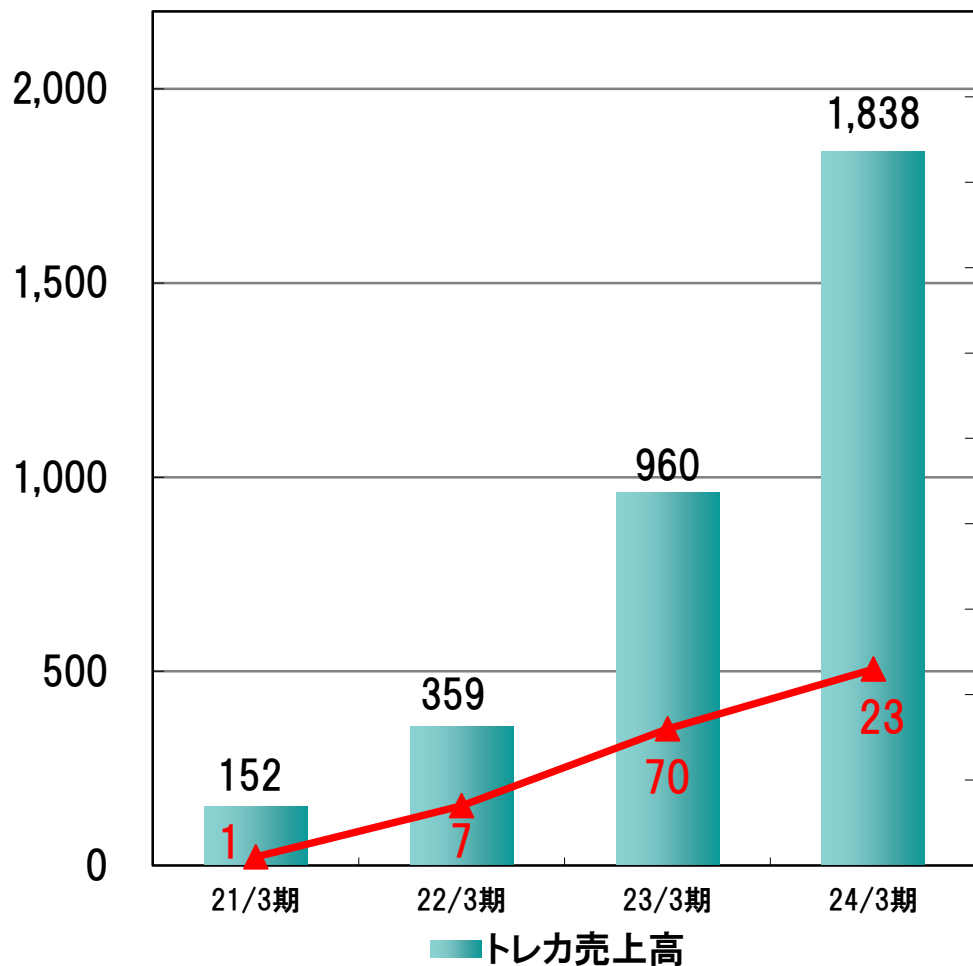
・コミックと雑誌が、引き続き厳しく推移している

・一部の書籍には厳しいながらも回復の兆しが見えている

・売上前年比  
全店:89.1%、既存店:92.5%

## (2)トレカ部門

百万円



店

100  
90  
80  
70  
60  
50  
40  
30  
20  
10  
0

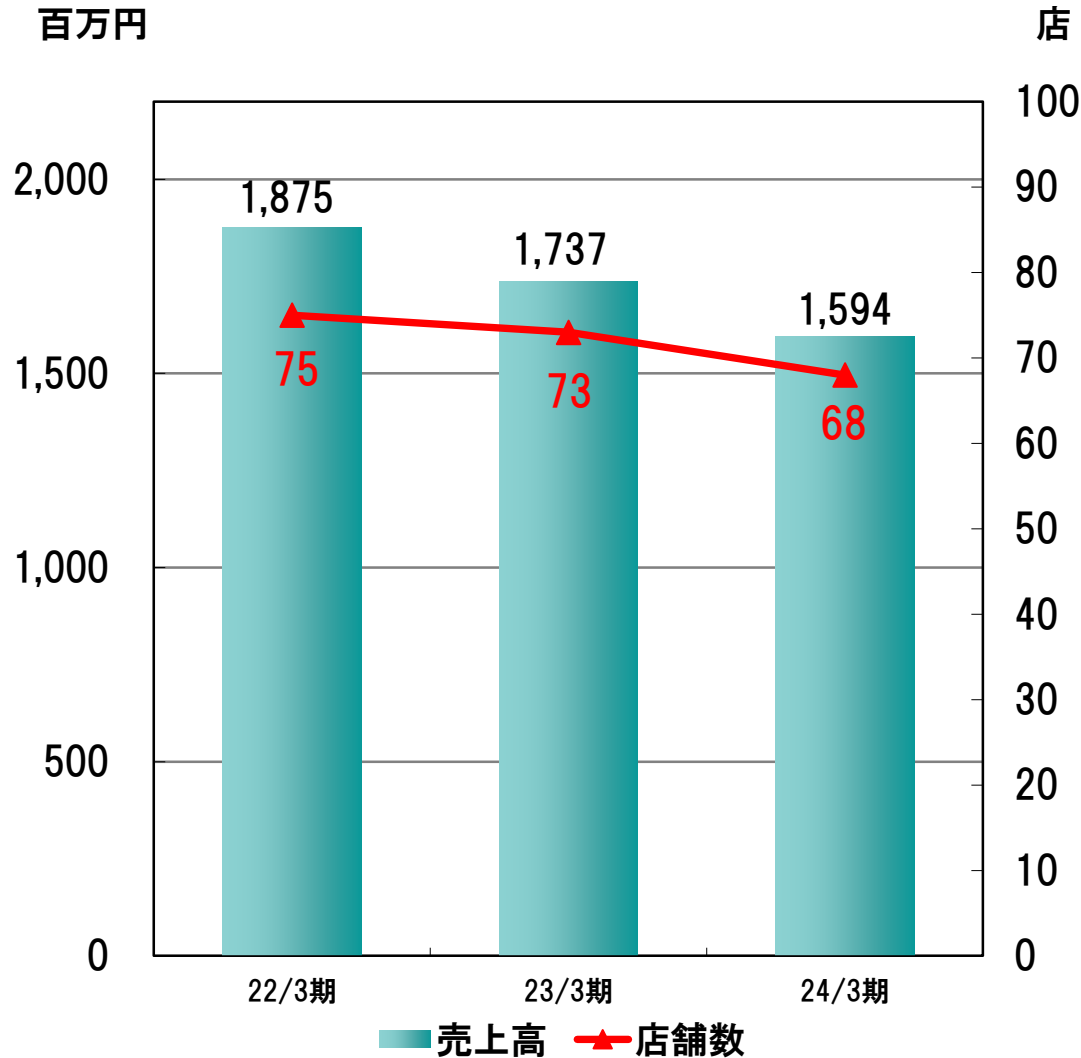
・トレカ館を5店舗に導入し、  
ホビープラネット常滑と、  
ららぽーと東郷を開店したこと  
から、トレカ館は  
合計で23店舗となった

・売上前年比  
全店:191.4%、  
既存店:177.9%

※中古トレカの買取・販売を実  
施する店舗を、トレカ館とし  
ています

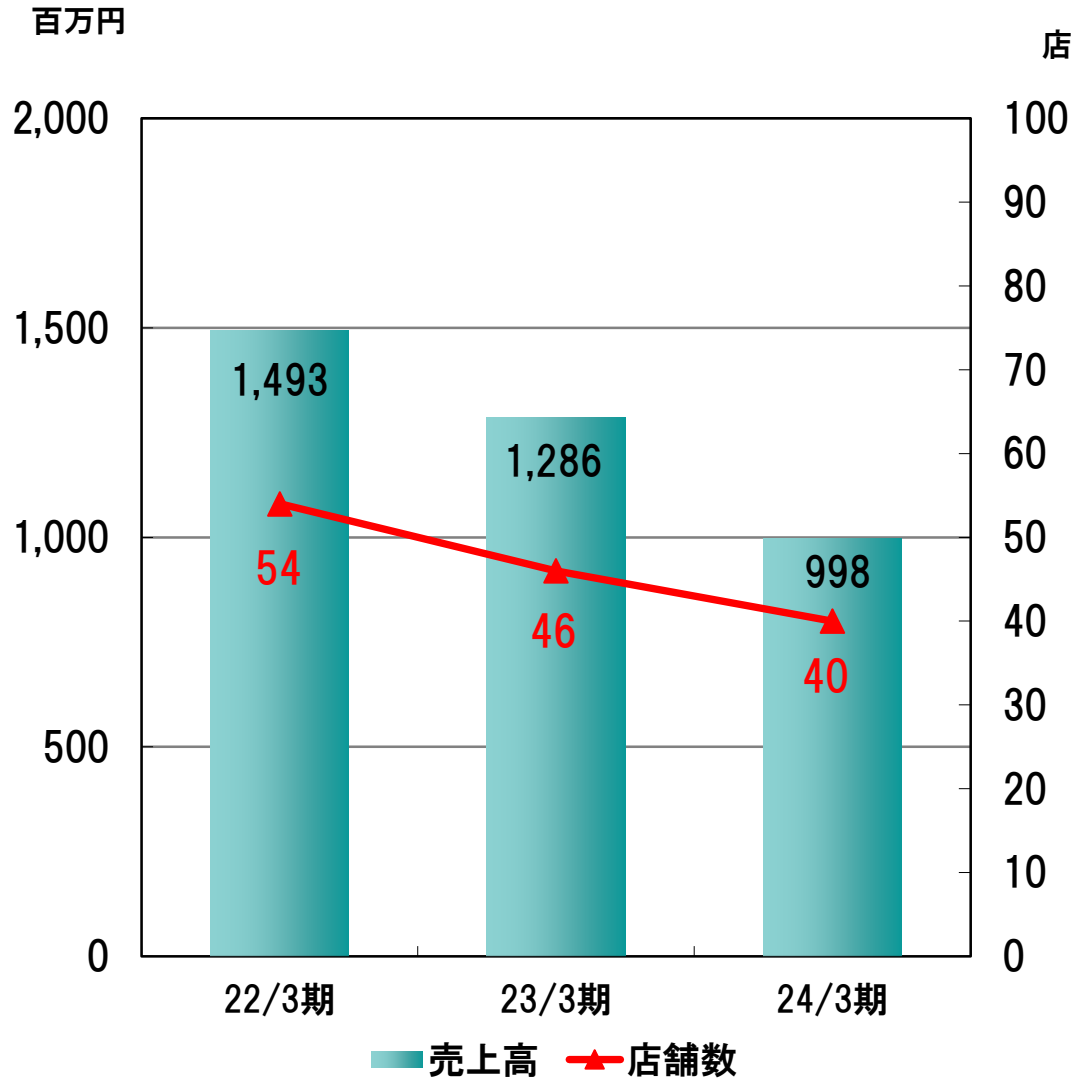
※トレカ館以外でも、新品トレ  
カの販売を実施しています

# (3) 文具・雑貨・食品部門



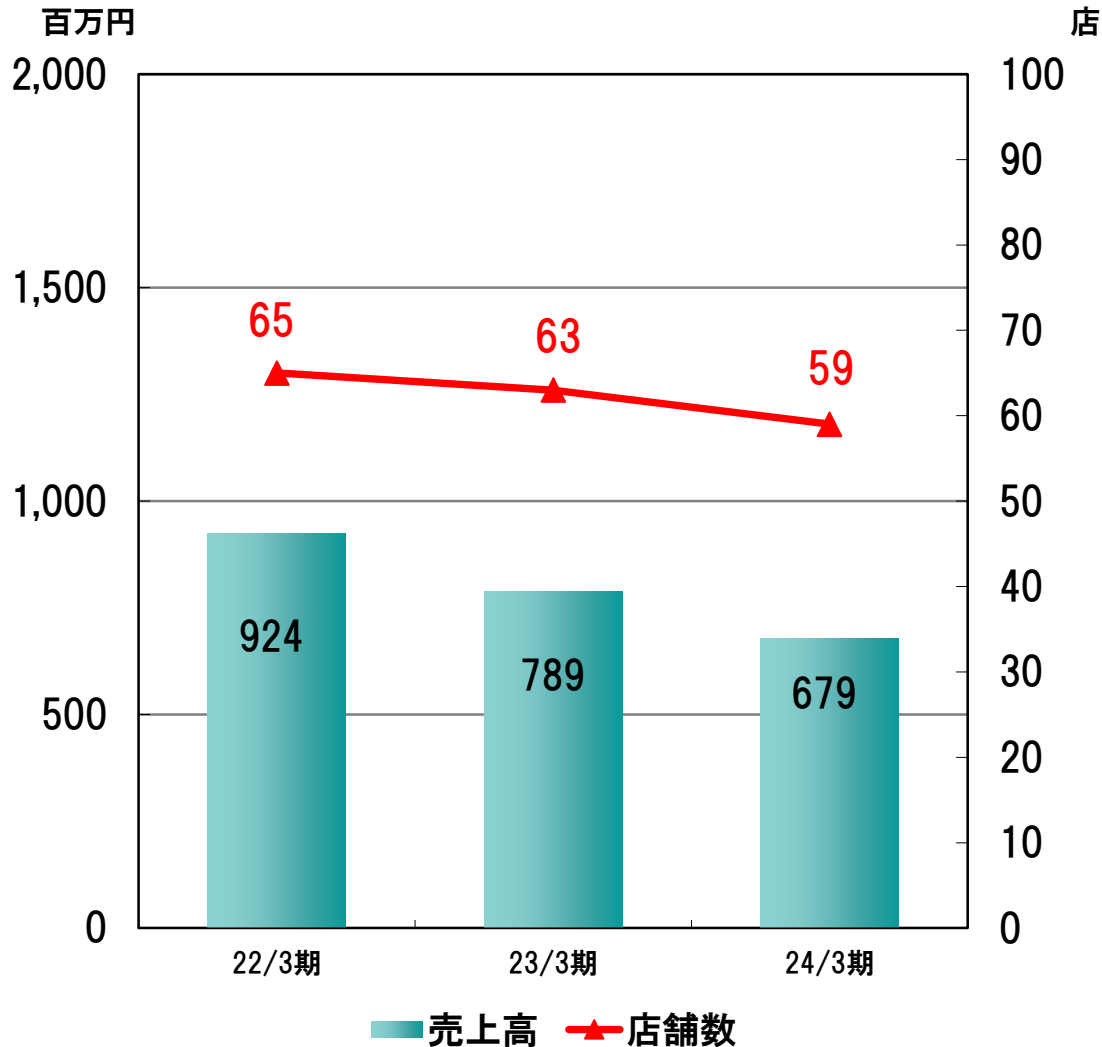
- ・新学期から厳しい状況が継続
- ・プラモ館を2店舗で導入するなど、プラモデル売場を各店に取り入れたことから、玩具の売上は伸長している
- ・売上前年比  
全店:91.8% 既存店:95.7%

# (4) レンタル部門



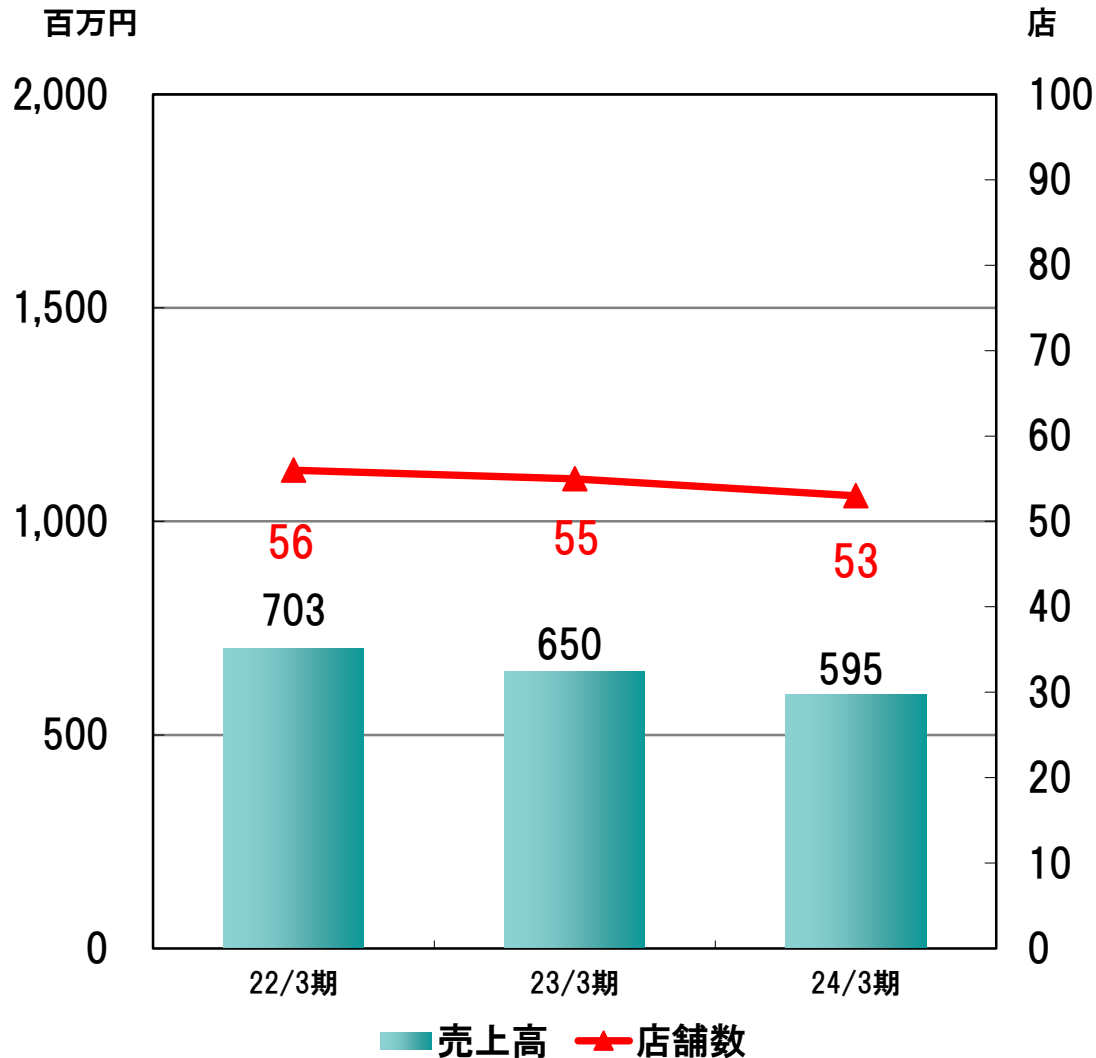
- 継続的なマーケットの縮小と、動画配信との競争が継続し、厳しい状況が続く
- トレカ館の導入により、レンタル売場の撤退や縮小が継続している
- レンタル商品の中古販売を進め利益を確保
- 売上前年比  
全店: 77.6%、既存店: 89.4%

# (5)セルAV部門



- ・音楽配信や動画配信の影響など、厳しい状況が続く
- ・新作ビッグタイトル不足が影響
- ・売上前年比  
全店:86.1%、既存店:85.5%

## (6) 古本部門

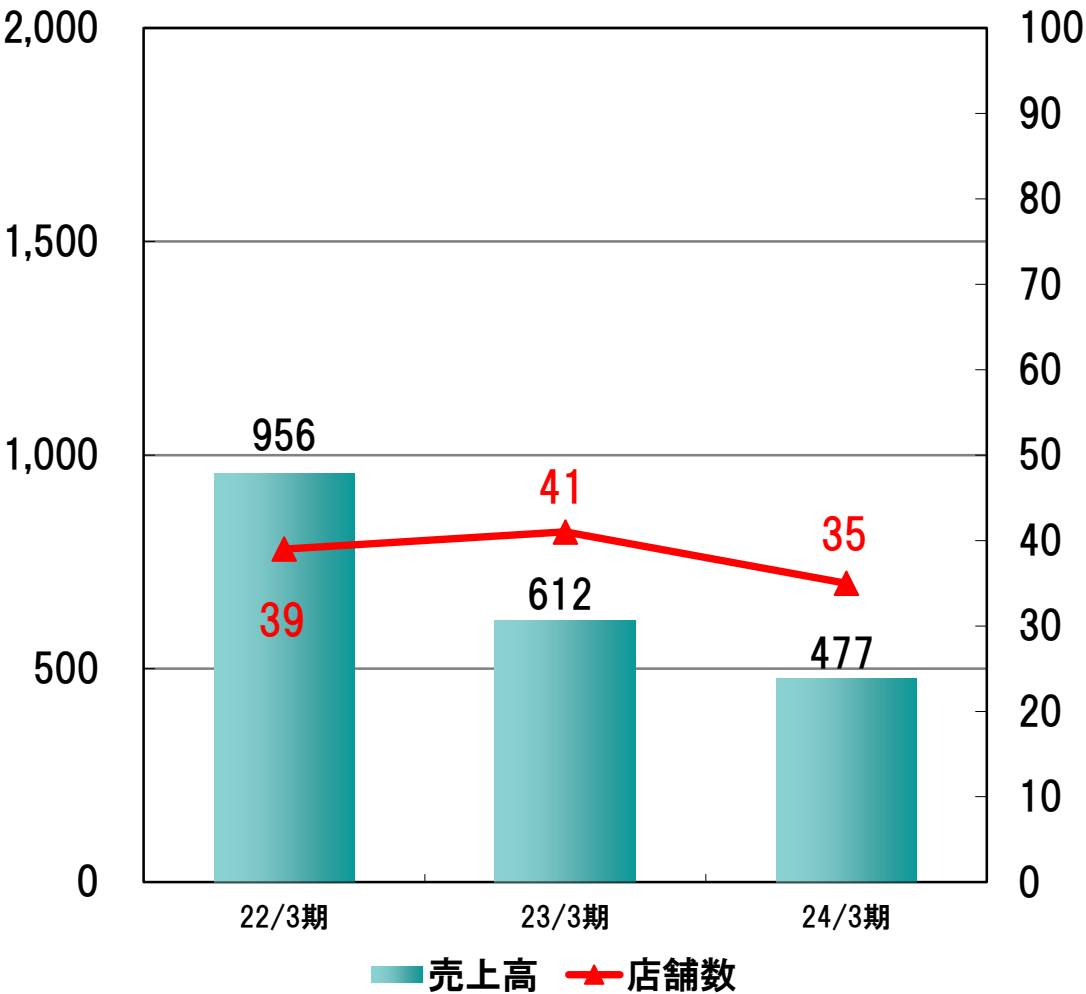


- 書店部門が厳しいことから、古本部門も同様のトレンドに
- シリーズをセット販売する「大人買い」を全店で推進
- キャッシュレス買取も実施中
- 売上前年比  
全店:91.6%、既存店92.1%

# (7)TVゲーム部門

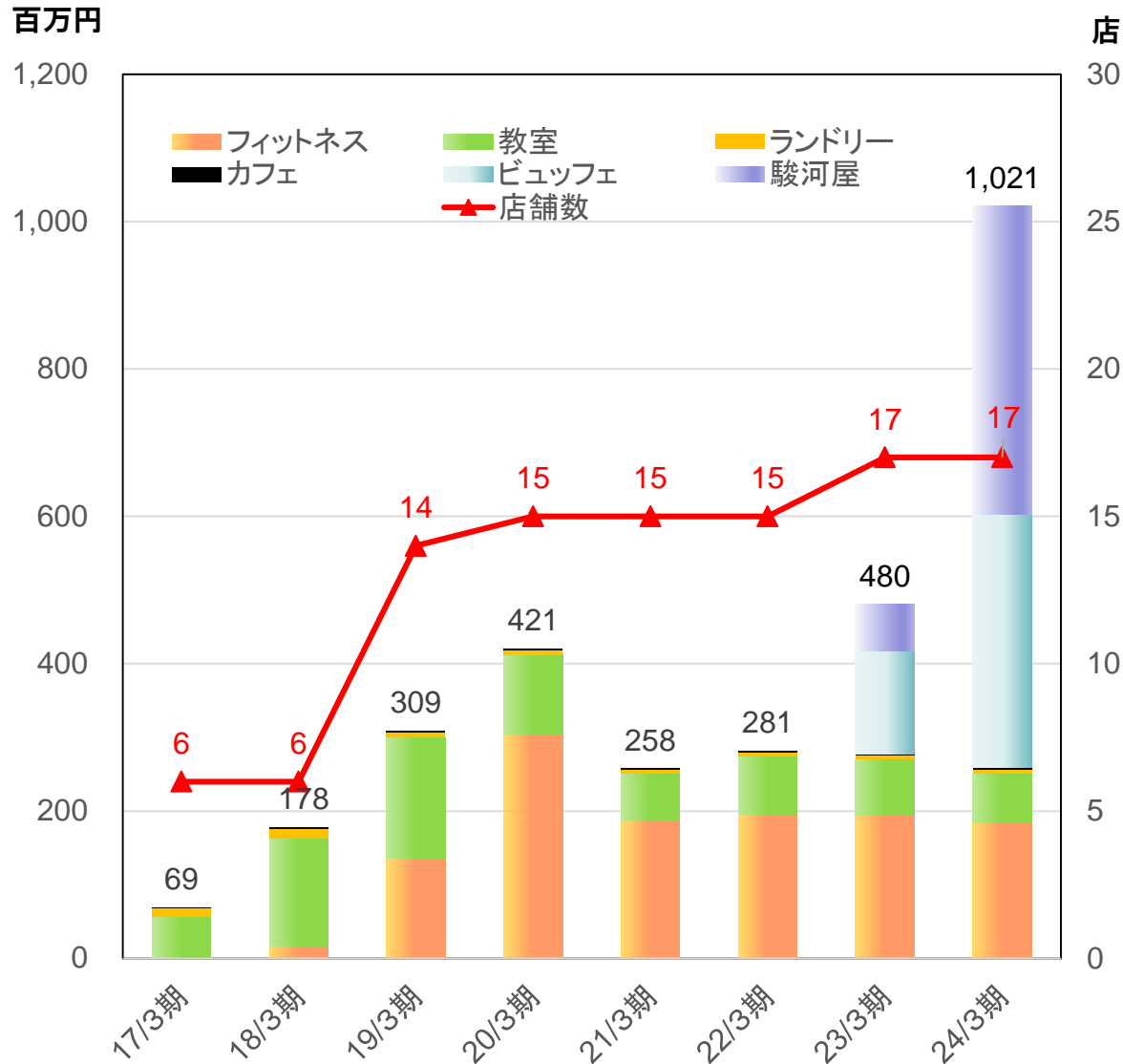
百万円

店



- 今期からトレカを分離して、ゲームだけのグラフとなる
- PS5やSwitchのソフトのヒット作がそれほど出ていない
- 売上前年比  
全店:78.1%、既存店81.8%
- 41店 ⇒ 35店 6店減

# (8) 新規事業部門



・駿河屋を2店舗で導入

〈店舗数の内訳〉

フィットネス (8店)

教室 (2校)

ランドリー (1店)

カフェ (1店)

ビュッフェ (2店)

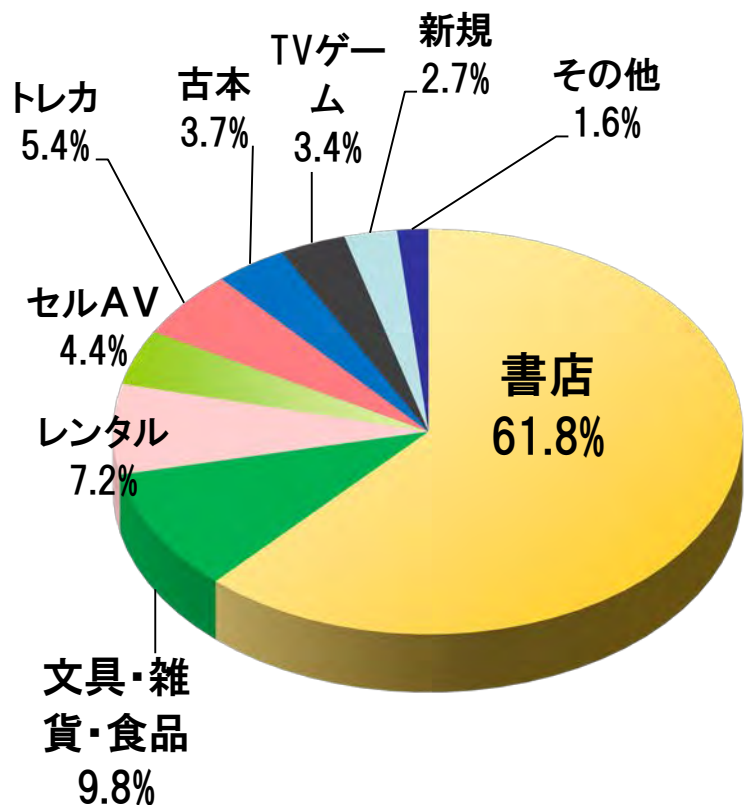
駿河屋 (3店)

・売上前年比

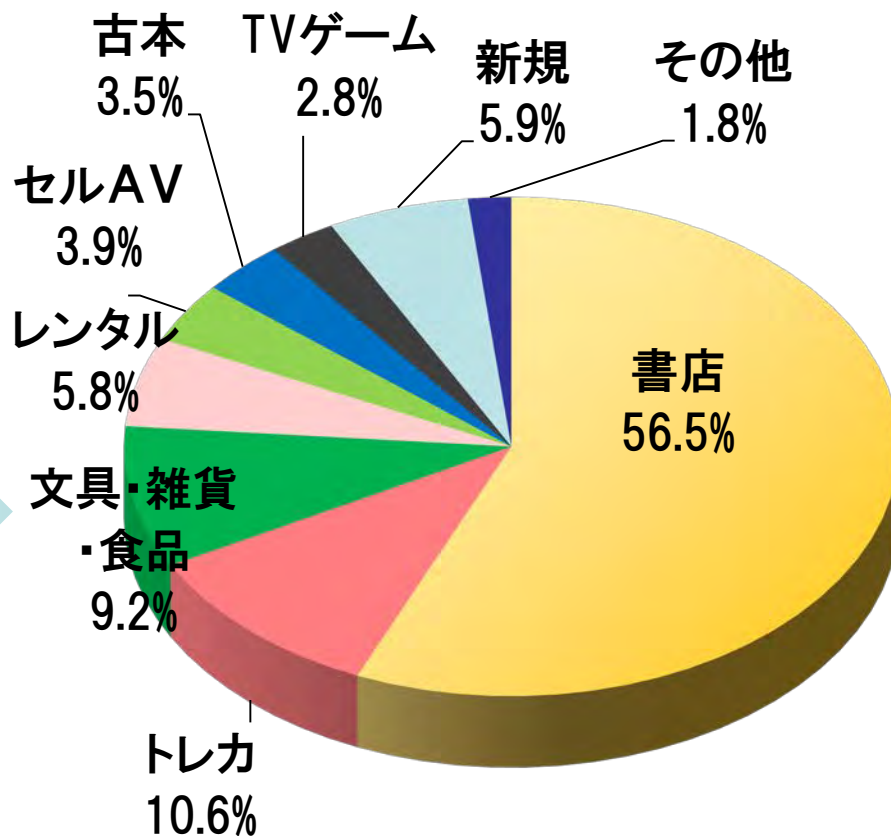
全店:212.6%



# 商品部門別売上高構成比(占有率)



2023年3月期



2024年3月期

# Ⅲ. 2024年3月期 今期の取り組み

## Ⅲ-1. 開店と改装

# 2024年3月期 出退店実績

2024年 3月期	期首	出店	閉店	期末
店舗数	75店 3校	2店	4店	73店 2校
延床面積	36,470坪 (486坪)	73坪 (36坪)	2,316坪 (463坪)	34,227坪 (469坪)
売場面積	30,640坪 (409坪)	73坪 (36坪)	1,995坪 (399坪)	28,535坪 (391坪)

※上記の出店・閉店以外に、数店舗で改装等により、売場面積の変更を行っております。

※( )内の数値は、1店舗当たりの平均値となります。

※シャオ西尾店のフィットネスクラブは営業を継続しておりますので、閉店店舗数に含めておりませんが、閉店した書店は1店舗当たりの平均では含めて計算しております。

# 2024年3月期 出店実績

## □ 出店・増床実績

店名	開店年月	所在地	立地	延べ床面積
ホビープラネット イオンモール常滑店	2023年9月	愛知県常滑市	インショップ型	45坪
三洋堂トレカ館 ららぽーと愛知東郷店	2023年10月	愛知県愛知郡 東郷町	インショップ型	28坪

# 2024年3月期 退店実績

## □ 退店実績

店名	閉店年月	所在地	立地	延べ床面積
中野橋店	2023年6月	名古屋市中川区	ロードサイド型	545坪
高月店	2023年7月	滋賀県長浜市	ロードサイド型	515坪
八日市店	2023年9月	滋賀県東近江市	ロードサイド型	453坪
シャオ西尾店	2024年1月	愛知県西尾市	インショップ型	398坪
こまき店	2024年1月	愛知県小牧市	ロードサイド型	404坪

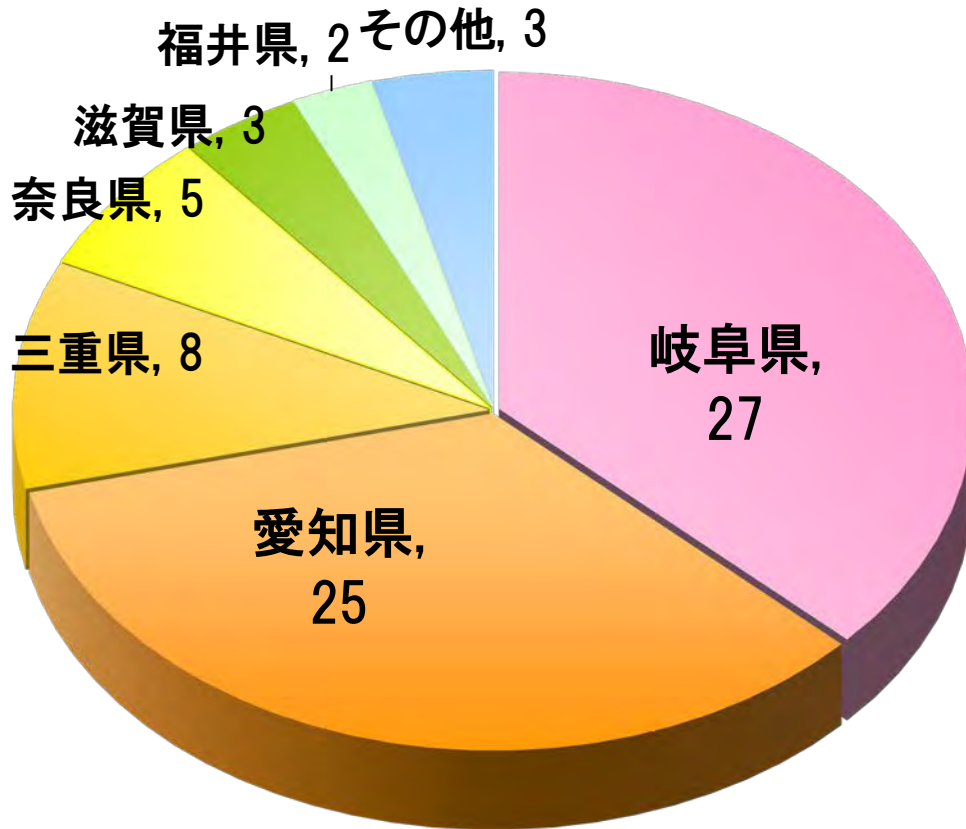
※中野橋店と高月店は、契約期間の満了による閉店となります。

※八日市店は、賃貸物件となりました。

※シャオ西尾店のフィットネスクラブは営業を継続しております。

※上記以外に、芥見店の教室を2024年3月に閉店しております。

# 地域別店舗数




2024年3月末現在

	店舗数
岐阜県	27店舗
愛知県	25店舗
三重県	8店舗
奈良県	5店舗
滋賀県	3店舗
福井県	2店舗
千葉県	1店舗
茨城県	1店舗
長野県	1店舗
合計	73店舗

# ホビープラネット イオンモール常滑店

- 開店日：2023年9月23日（土）
- 住所：愛知県常滑市りんくう町2-20-3  
イオンモール常滑2階
- 売場面積：44.9坪
- デュエルスペース：最大36席
- 取扱：トレカ、プラモデル、キャラくじ  
アミューズメント
- 営業時間：10時～21時
- トレカを中心とした、ゲーム・ホビーの専門店



 ホビープラネット

トレカ  
お売りください



ホビープラネットイオンモール常滑店

# 三洋堂トレカ館 ららぽーと愛知東郷店

- 開店日:2023年10月21日(土)
- 住所:愛知県愛知郡東郷町  
中央土地区画整理事業62街区1・3  
ららぽーと愛知東郷 3階
- 売場面積:27.8坪
- 取扱:トレカ、アミューズメント
- 営業時間 平 日:10:00~20:00  
土日祝:10:00~21:00
- 当社初のトレカ専門店
- デュエルスペースは設置しておりません

# 三洋堂トレカ館



三洋堂トレカ館 ららぽーと愛知東郷店

## Ⅲ-2.駿河屋

# 駿河屋桑名店(2号店)

- 2023年6月23日(金)リニューアルオープン
- 住所:三重県桑名市大字東方字福島前764番地
- 駿河屋売場面積:200.0坪
- 取扱:本・文具・ふるほん・セルAV

## 駿河屋

- 営業時間:(書店側) 9時~22時  
(駿河屋) 10時~22時
- 三重初出店、プラモ・フィギュアが地域最大級
- 駿河屋江南店に続く、2号店



# 三洋堂書店



# 駿河屋

SURUGAYA SPECIALTY STORE



# 駿河屋

SURUGAYA SPECIALTY STORE

三洋堂書店  
03-593-1111  
03-593-1112

安心、真価  
鑑定、買取  
03-593-1111  
03-593-1112

# おもちゃ



レゴ  
LEGO  
多岐 12歳以上  
473

プリキュア  
LEGO  
多岐 4歳以上

プラレール  
LEGO  
多岐 4歳以上

Sylvanian Families  
たのしくおでかけファミ  
miles  
¥7,900  
Silvanian Families  
Silvanian Families  
Silvanian Families

NINJAGO  
LEGO  
多岐 7歳以上

ゆらゆらハンモックセット  
¥1,100  
Silvanian Families  
Silvanian Families

森の洋服屋さん  
LEGO  
多岐 4歳以上

森のスイーツストア  
LEGO  
多岐 4歳以上

# フィギュア



フィギュア

ジャンプ系  
フィギュア

呪術廻戦

僕の  
ヒーロー  
アカデミア

DRAMATIC  
デク 渾身の拳

BWFC  
SUPER  
MASTERS  
PIECE  
THE  
HOTO  
DOROKI

BWFC  
SUPER  
MASTERS  
PIECE  
THE  
HOTO  
DOROKI

BWFC  
SUPER  
MASTERS  
PIECE  
THE  
HOTO  
DOROKI

ALL  
STAR

IZUKU  
MIDORIYA

IZUKU  
MIDORIYA

IZUKU  
MIDORIYA

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES

AMAZING  
HEROES



# 駿河屋香久山店(3号店)

- 2023年11月2日(木)リニューアルオープン
  - 住所:愛知県日進市香久山町4丁目201番地3
  - 駿河屋売場面積:210坪
  - 取扱:本・文具・ふるほん・セルAV・トレカ
- 駿河屋
- 営業時間:(書店) 9時~22時  
(駿河屋) 10時~22時
  - プラモ・フィギュアなどが地域最大級
  - 江南店、桑名店に続く3号店



河屋  
SU RUGAY A SPECIALTY STORE

買取  
販売

11月  
21日  
21日  
21日

本  
三洋堂書店

三洋堂書店

11月  
21日  
河屋オープン  
記念  
祝賀  
会  
開催  
中



# キャラグッズ売場



ハイキュー!!

安心運定も高品質取

**鬼滅の刃**  
DEMON SLAYER: KIMETSU NO YAIBA

**SPYxFAMILY**

4,100円  
5,100円

**鬼滅の刃**  
DEMON SLAYER: KIMETSU NO YAIBA

**SPYxFAMILY**

SPYxFAMILY 開業家さま

**鬼滅の刃**  
DEMON SLAYER: KIMETSU NO YAIBA

**SPYxFAMILY**

**SPYxFAMILY**

**SPYxFAMILY**

¥1,300

¥900

¥700

SPYxFAMILY

# トレカ売場



カードゲーム

遊戯王

遊戯王 高級複製

デュエルマスターズ

デュエルマスターズ

デュエルマスターズ

10,000

この額は必ず10,000円相当の商品です。

3,000

この額は必ず3,000円相当の商品です。

遊戯王に集めた分は  
タブレットで  
購入できます

If the tableting card is not in the showcase,  
you could buy it by tablet.

遊戯王に集めた分は  
タブレットで  
購入できます

If the tableting card is not in the showcase,  
you could buy it by tablet.



## Ⅲ-3.トレカ館

# 2024年3月期のトレカ館導入

- 前期までに16店舗にトレカ館を導入し、今期末には23店舗

店舗名	開店日	トレカコーナー 面積	デュエルスペース 席数(最大)
垂井店	2023年5月13日	43.9坪	108席
知立店	2023年6月10日	53.4坪	120席
駒ヶ根店	2023年8月12日	48.0坪	96席
ホビープラネット イオンモール 常滑店	2023年9月23日	26.4坪	36席
ららぽーと 愛知東郷店	2023年10月21日	27.8坪	—
瑞浪中央店	2023年11月18日	44.8坪	90席
みのかも店	2023年12月16日	58.1坪	108席

# 垂井店トレカ館導入

- 2023年5月13日(土)オープン
- トレカ館 17号店
- トレカ館売場面積:43.9坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大108席
- 営業時間 平日:13時~21時  
土日祝:10時~21時
- その他の取扱商品とサービス  
本、文具、古本、レンタル、セルAV、TVゲーム

# 三洋堂書店

三洋堂書店 垂井店

本・ゲーム・トレカ  
お売りください

トレカ販売・買取  
デュエルスペース 108円

兼募  
ハイハイ

兼募  
ハイハイ

兼募  
ハイハイ

日本  
必る  
セール中

日本  
必る  
セール中

日本  
必る  
セール中

本ゲーム  
お売り  
ください

ネット・注文  
お店・受取

レンタルDVD  
本日新作  
110





# 知立店トレカ館導入

- 2023年6月10日(土)オープン
- トレカ館 18号店
- トレカ館売場面積:53.4坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大120席
- 営業時間 平 日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品とサービス  
本、文具、古本、セルAV、TVゲーム、フィットネス

# 三洋堂書店

トレカ販売・買取  
デュエルスペース 120分

月に何回使っても  
3,300  
円  
月会費(税込)  
スポーツクラブアクトス

本・ゲームトレカ  
お売りください

PIN →

ネット注文  
お店で受け取り  
詳しくはこちら  
QRコード

入会  
受付中!



驚きの低価格  
月に何回使っても  
3,300  
円  
月会費(税込)  
スポーツクラブアクトスWILL.G

本日  
ふるぽん  
セール中

500  
円  
セール中



# 駒ヶ根店トレカ館導入

- 2023年8月12日(土)オープン
- トレカ館 19号店
- トレカ館売場面積:48.0坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大96席
- 営業時間 平 日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品  
本、文具、玩具、古本、レンタル、セルAV、TVゲーム

本三洋堂書店

トレカ販売・買取 90席  
デュエルスペース

GAME  
HYPER MEDIA SHOP

アルバイト  
アルバイト  
アルバイト  
アルバイト  
アルバイト

証明写真機

禁止事項



# 瑞浪中央店トレカ館導入

- 2023年11月18日(土)オープン
- トレカ館 22号店
- トレカ館売場面積:44.8坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大90席
- 営業時間 平日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品  
本、文具、プラモ、古本、セルAV、TVゲーム

本

DVD・CD  
ふるほん  
ゲーム  
文具

三洋堂書店

MEDIA SITE

三洋堂書店 瑞浪中央店

ゲーム・トレカ  
りください

トレカ販売・買取 90  
デュエルスペース

ネットで注文、お店で受け取り

集景  
ハイハイ

日本  
の  
中

ハイハイ

ハイハイ



# みのかも店トレカ館導入

- 2023年12月16日(土)オープン
- トレカ館 23号店
- トレカ館売場面積:58.1坪
- 取扱商品  
販売:新品・中古トレーディングカード  
買取:トレーディングカード
- デュエルスペース:最大108席
- 営業時間 平日:13:00~21:00  
土日祝:10:00~21:00
- その他の取扱商品  
本、文具、レンタル、セルAV





## Ⅲ-4. プラモ館導入

# 「三洋堂プラモ館」

- 30坪程度の大型プラモデル専門売場を「三洋堂プラモ館」と命名
- 人気のプラモデルだけでなく、製作用の工具・塗料も専門店並みの豊富なアイテムを展開
- 初めてプラモデルに触れる「であいの場」
- 中・上級者がプラモデルを「より深く楽しめる場」

※プラモデル初心者だけでなく、中級・上級のモデラーの方にもご満足いただける売場に

# プラモ館の導入

- 新品ホビー部門の強化のためプラモデルの売場を拡大
  - 30坪の売場面積
  - プラモデル専門売場＝「三洋堂プラモ館」
  - 2023年6月9日（金）  
三洋堂書店江南店に1号店をオープン
  - 2023年8月11日（金）  
三洋堂書店駒ヶ根店に2号店をオープン
- ※プラモ館より小さい売場も導入を継続中

# 江南店プラモ館導入

2023年6月9日オープン



- 売場面積：30坪
- プラモ館 1号店



三洋堂 プラモ館  
sanyodo plamokan

文兵・雑貨  
三洋堂



三洋堂は  
ウクライナ  
難民人道支援募金  
行っております

電報の端が「三洋堂」  
と始まるお名前を  
ご入力ください

# 羊堂 プラモ館

sanyodo plamokan



文具・雑貨  
三洋堂

MR HOBBY GSI Creos



gaianotes gaiacolor  
goods materials

ラグズ







# 駒ヶ根店プラモ館開店

2023年8月11日オープン



- 売場面積：30坪
- プラモ館 2号店

三洋堂 プラモ館

sanyodo plamokan

文具・雑貨



# 2024年1月～3月 プラモ拡大について

1.プラモ売場導入(10スパン)

⇒5店舗にプラモ売場を導入

2.企画季節でプラモ展開(3スパン)

⇒7店舗の企画季節売場にプラモを展開

3.ベンダー拡大で仕入を増やして売上増

4.2024年3月期実績

⇒全店の売上が1億円を超え、昨年比+55.1%

# 長良店(スポットver)



# せき東店(フルver)



# 新たな事業への参入の軌跡

導入年月	事業名	店舗名
2008年10月	ふるほん導入	乙川店
2015年10月	教育事業参入	志段味店
2016年11月	セルフカフェ導入	芥見店
2017年2月	プラモデル売場導入	駒ヶ根店
2017年11月	フィットネス導入	志段味店
2020年9月	トレカ館導入	新開橋店
2022年9月	ビュッフェ事業参入	各務原鶉沼店
2022年12月	駿河屋導入	江南店
2023年6月	プラモ館導入	江南店
2023年9月	ホビープラネット開店	イオンモール常滑店
2023年10月	三洋堂トレカ館(単独)開店	ららぽーと愛知東郷店

## Ⅲ-5.スマート無人営業の開始



スマ本屋三洋堂 本新店  
スマート無人営業開始



# 概要

- スマ本屋三洋堂 本新店
- 2024年2月19日(月)スマート無人営業開始
- 住所:愛知県豊田市本新町8-56-2
- 売場面積が137坪の小型店
  
- 営業時間:24時間  
有人営業:あさ10時~よる9時  
スマート無人営業:よる9時~翌あさ10時
  
- スマート無人営業中は完全無人、セルフレジ会計
- 提供サービスを一部制限(図書カード利用など)

# 事前登録不要の顔認証で入店



# 基本的な入退店の流れ

お客様が1人の場合は入店端末にて顔認証を行い、完了後に自動ドアを開錠します。複数連れの場合は1人ずつ顔認証⇒開錠⇒入店を繰り返します。退店時は自動ドアのセンサで開錠します。

## お一人の場合



顔認証、完了後開錠



入店

## 複数連れの場合



1人目が顔認証⇒開錠



入店



2人目が顔認証⇒開錠



...

# 犯罪意欲を抑える床サイン



# 警備ロボットがおでむかえ



# 深夜の落ち着いた雰囲気店内



# 4連ポスターで使い方を説明



# 有人レジはカーテンで封鎖





## Ⅲ-6.その他の取り組み

# Web機能強化の取り組み

## 2023年度 計画

4 5 6 7 8 9 10 11 12 1 2 3 4 5 6

導入

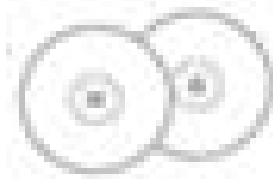
セキュリティ担保  
ソフトウェアバージョンアップ°

宅配・決済



ホビー

CD・DVD



独自商材



オリジナル特典  
付商品

# 宅配機能リリース

「立ち読み」機能追加

三 三洋堂書店

商品名・キーワードを入力してください

トップ > 探す・出会う > ONE PIECE 巻107

コミック > 少年(中高生・一般) > 集英社 ジャンプC

少年(中高生・一般)

ONE PIECE 巻107

★★★★★ 0/評価の数0

尾田栄一郎/著

税込価格 528円

在庫あり：通常2~4日で店着

お気に入り 立ち読み カートに入れる

著者名 尾田栄一郎/著

出版社名 集英社

出版年月日 2023年11月

ISBNコード 978-4-08-883785-7 (4-08-883785-1)

頁数・縦 231P 18cm

シリーズ名 ジャンプコミックス

お店の在庫状況

豊川店	○あり	取置依頼
高浜Tばーと店	○あり	取置依頼

三 三洋堂書店

商品名・キーワードを入力してください

## ショッピングカート

お取り寄せの商品がございます。店着予定日をご確認の上、注文確定におすすみください。

小計(税込価格)  
1点 税込価格 990円

店舗にお届け

自宅にお届け

「クレジット」「PayPay」支払いが可能

3月18日(月) 15時リリース！！

# IV. 2025年3月期 今後の取り組み

## IV-1. スマート無人営業導入



三洋堂書店 よもぎ店  
スマート無人営業開始

# 概要

- 三洋堂書店 よもぎ店
- 2024年4月15日(月)スマート無人営業開始
- 住所:名古屋市名東区よもぎ台1-703
- 売場面積が388坪(2フロア)の大型店
- 営業時間:24時間

有人営業:あさ9時~よる11時

スマート無人営業:よる11時~翌あさ9時

- スマート無人営業中は完全無人、セルフレジ会計
- 提供サービスを一部制限(図書カード利用など)

# 独立塔で24時間営業を告知





# 駐車場壁面でも24時間営業を告知



# 事前登録不要の顔認証で入店

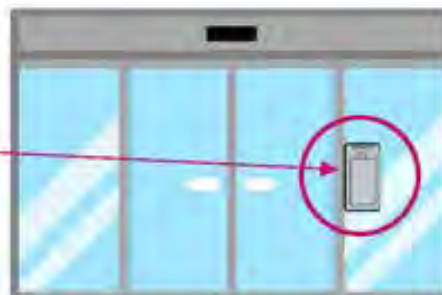


# 顔認証端末(HOUSEI社製)



【参考資料】

## 顔認証ドアオープンシステムによる入店



店舗正面 自動ドア連動の顔認証端末を設置

### ご入店の流れ

1 顔認証



2 自動ドア オープン



3 入店



複数連列の場合、おひとり様ずつ上記の様に、顔認証⇒オープン⇒入店 を繰り返していただきます。  
退店の際は、店内の自動ドアのセンサーで自動ドアがオープンします。

# 「できごころ」を抑える床サイン(1階)



# 有人レジはカーテンで封鎖(1階)



# セルフレジ(1階)



# B2ポスターで使い方を説明(1階)





# 男女トイレ閉鎖、共用トイレは利用可(2階)



# 有人レジはカーテンで封鎖(2階)



# セルフレジ(2階)



# セル売場はパーティションで隔離(2階)



# セル売場外のセル商品は布で隠す



# レンタル売場の告知(2F)



# ほとんどのアミューズは24時間稼働(2階)



# スマート無人営業の今後

- 6月に下恵土店(岐阜県)、7月に豊川店(愛知県)で導入予定
- 引き続きロス率は長い目で見ると  
(2024年9月棚卸で確認予定)
- 3月棚卸では本新店の不明ロスは変化なし
- 入店は引き続き顔認証を予定  
(グローリー製かHOUSEI製を採用予定)



## IV-2. トレカ館導入

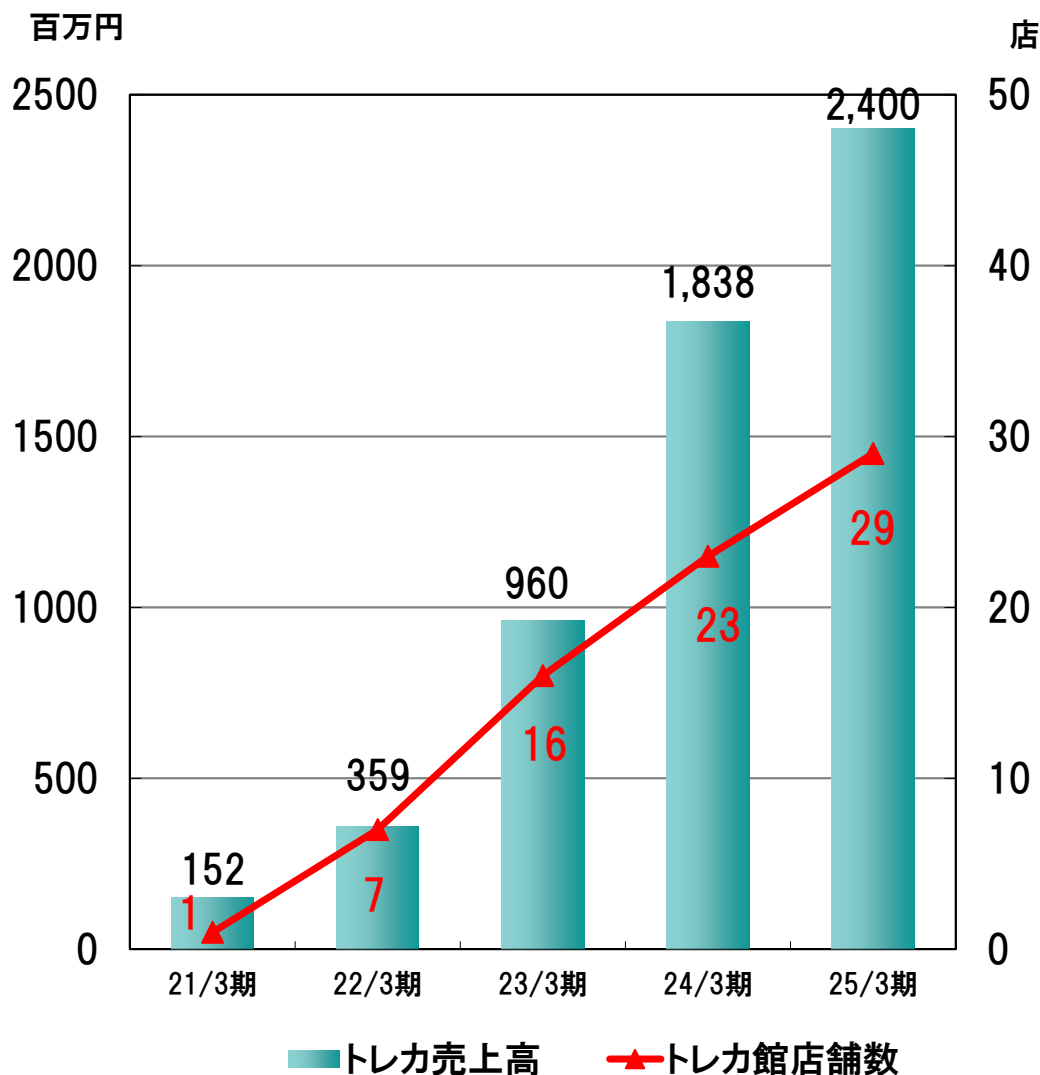
# 2025年3月期上期のトレカ館導入

- 上半期に3店舗へ導入し、下期も3店舗をオープン の予定

店舗名	開店日	トレカコーナー 面積	デュエルスペース 席数(最大)
星川店	2024年4月20日	57.7坪	108席
長浜店	2024年5月18日	56.3坪	108席
近江八幡店	2024年7月13日	未定	未定

- 3店舗とも既存店への導入となります

# トレカ館の導入を推進



・前期はトレカ館を7店舗で導入し、合計で23店舗となった

・2024年度も、前年度並みの6店舗をオープンする予定  
(期末には合計29店舗以上を予定)

※中古トレカの買取・販売を開始した店舗を、トレカ館としています

# V. 2025年3月期 業績予想 (2024年4月~2025年3月)

# 2025年3月期 連結業績予想

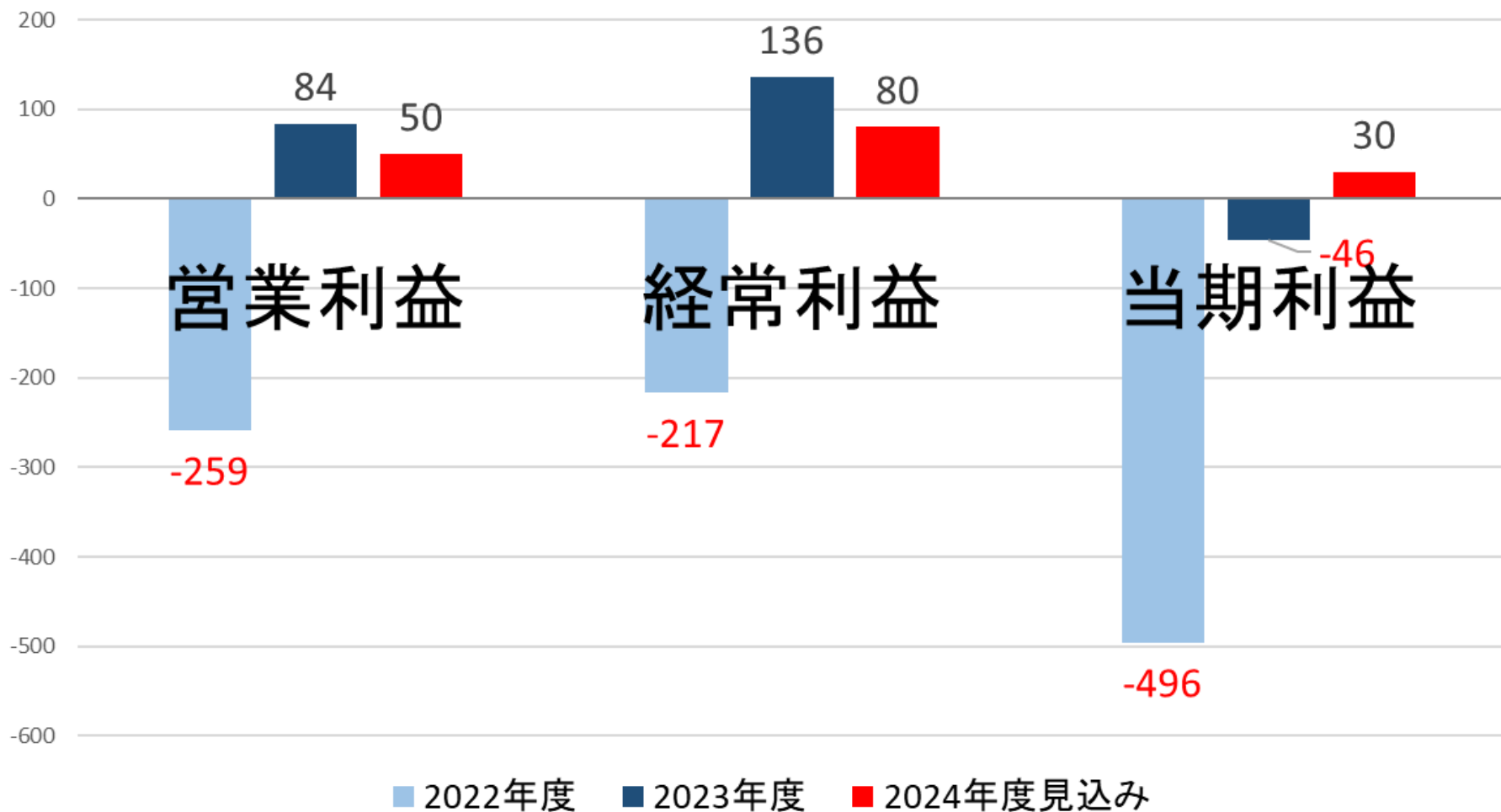
(単位:百万円、%)

	計画	24年3月	前年差	前年比
売上高	17,100	17,297	△197	98.9%
売上総利益	5,392	5,439	△47	99.1%
営業利益	50	84	△34	59.3%
経常利益	80	136	△56	58.7%
当期純利益	30	△46	76	—

- ・引き続き新規店の他、駿河屋などの新規事業やトレカ館への積極的な投資を継続する予定です。
- ・主力の書店部門の売上が厳しく推移すると見込まれますが、当期純利益の黒字化を目論見ます。

# 2024年度利益見込み

百万円



# 設備投資の内訳

(単位:百万円)

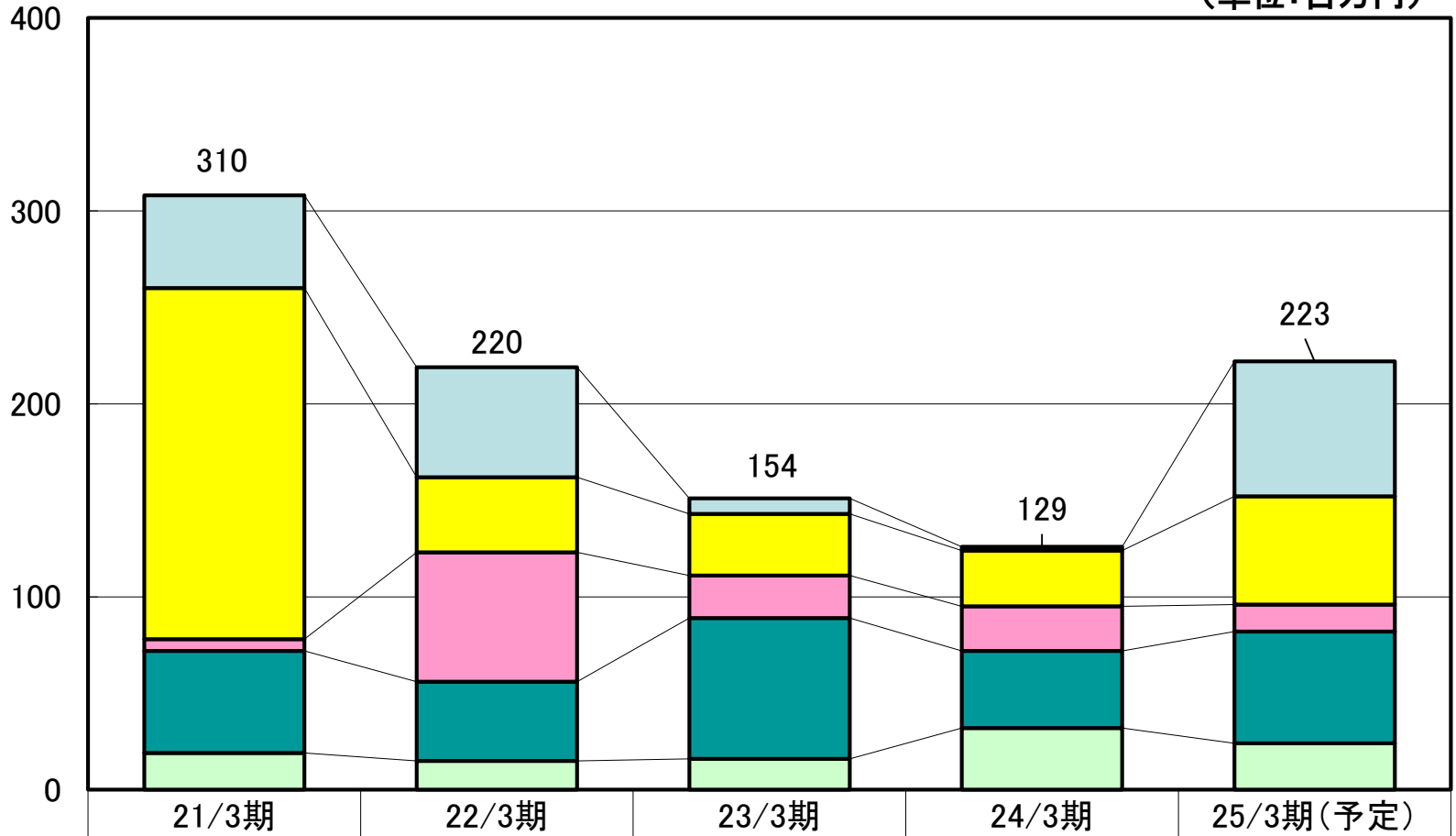
	23年3月	24年3月	25年3月計画	増減
新規出店による投資	22	23	14	△9
情報システム投資	32	29	56	27
改装等	73	40	58	18
新規事業投資	16	32	24	△8
その他	8	2	70	68
<b>設備投資計</b>	<b>154</b>	<b>129</b>	<b>223</b>	<b>94</b>

減価償却費	271	220	188	△32
-------	-----	-----	-----	-----

- ・2024年3月期は、トレカを中心とした店舗を2店舗で開店した他、駿河屋やトレカ館の導入改装などの投資を実施いたしました。
- ・2025年3月期は、新店の投資や駿河屋の他、トレカ館の導入改装の継続を予定しております。また、Webサイトやその他システムへの投資を実施する予定です。

# 設備投資 推移

(単位:百万円)



	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期(予定)
□その他	48	57	8	2	70
■情報システム	182	39	32	29	56
■新規出店	6	67	22	23	14
■改装等	53	41	73	40	58
■新規事業	19	15	16	32	24



# 2025年3月期 投資のまとめ

- 設備投資総額 2億23百万円(予定)
- 駿河屋などの新規事業への投資
- トレカ館の導入改装や、プラモデル売場の導入改装を予定
- Webサイトへの追加投資を継続し、Webマーケティングを推進

※上記は、保証金や経費などを除外した設備投資金額

# 出退店推移

	2019年 3月期	2020年 3月期	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期 見込み
出店	2店	1店	1店	3店	2店	2店	2店
閉店	5店	4店	4店	1店	3店	4店	4店
期末 店舗数	80店 4校	77店 3校	74店 3校	76店 3校	75店 3校	73店 2校	71店 2校
1店舗 当たり 売場面積	412坪	417坪	419坪	413坪	409坪	391坪	—

※期末店舗数のうち、校数は実際の教室数を表します。また、ワールドビュッフェの店舗数も含まれます。

# 2025年3月期 年間の出退店見込

2025年3月期	開店	閉店
店舗数	2店	4店

## □ 出店予定(確定分)

店名	開店年月	所在地	立地	売場面積
確定した出店は、まだございません。				

## □ 退店予定(確定分)

※上期に4店舗の閉店を予定しています。

店名	閉店年月	所在地	立地	延べ床面積
名鉄神宮前店	2024年5月	名古屋市熱田区	駅構内型	57坪
大野店	2024年6月	岐阜県揖斐郡	ロードサイド型	453坪
芥見店	2024年6月	岐阜県岐阜市	インショップ型	502坪

VI. 2024年3月期 株主還元等

# 株主還元(配当)

・2024年3月期

**無配といたしました。**

※2017年3月期末から無配を継続しております。

**2025年3月期末につきましても、業態転換への資金確保を優先するため、無配を予定しております。**

※何卒ご理解のほど、よろしくお願いいたします。

# 株主優待について①

★三洋堂グループの株主優待

■特典その1

図書カードの進呈（1年以上継続保有の株主様が対象）

割当基準日	保有株式数	優待図書カード
3月31日 (6月発送)	100株以上200株未満	1,000円×年1回
	200株以上500株未満	2,000円×年1回
	500株以上1000株未満	3,000円×年1回
	1000株以上	4,000円×年1回

# 株主優待について②

★三洋堂グループの株主優待

## ■特典その2

株主様優待カードを進呈

(三洋堂書店でのレンタル割引と販売割引がご利用できます)

	割当基準日	発送月
株主様優待カード	3月31日	6月発送

	株主様優待カード	シルバーカード	ゴールドカード	スーパーゴールドカード	プラチナカード
保有株式数	100株以上 200株未満	200株以上 1,000株未満	1,000株以上 2,000株未満	2,000株以上 10,000株未満	10,000株以上
レンタル割引	20%	30%	40%	50%	60%
販売割引	2%	3%	4%	5%	6%

# これから三洋堂書店が目指すもの

(2008.05.28)

ブロードバンド時代でも  
顧客に**必要とされる**三洋堂書店

1. 収益を映像・音楽コンテンツに依存しなくても  
**成立する**三洋堂書店

2. カスタマー ソリューション ビジネスで  
顧客の手間や煩わしさを**解消する**三洋堂書店

3. 顧客に独自の「お値打ち」「御利益」「利便性」を  
**提供する**三洋堂書店



# 会社概要

1. 商号：株式会社三洋堂ホールディングス
2. 所在地：名古屋市瑞穂区新開町18番22号
3. 代表者：代表取締役社長 加藤 和裕
4. 事業内容：書籍・雑誌、文具・雑貨、映像ソフト、音楽ソフト、ゲームソフトの販売、レンタル(映像、音楽、コミック)、古本・中古ゲームソフトの買取り販売、トレカの買取り販売、中古ホビーの買取り販売、教育事業、フィットネス事業、ビューフェ事業
5. 資本金：100百万円(2024年3月末現在)
6. 設立：1978年12月(創立：1959年3月)
7. 事業年度末：3月31日
8. 店舗数：73店舗(2024年4月末現在)
9. 上場：東京証券取引所(スタンダード)(証券コード3058)
10. 三洋堂ホールディングス：<https://ir.sanyodo.co.jp/>
11. 三洋堂書店(連結子会社)：<https://www.sanyodo.co.jp/>



# 動画(YouTube)のご案内

## スマート無人営業の取材映像

- 中京テレビ「キャッチ！」の特集全体
- <https://youtu.be/P-iu7UoUFQE?si=qk87S8a1B-TIMEbX>
  
- 三洋堂書店よもぎ店のパートのみ
- <https://www.youtube.com/watch?v=P-iu7UoUFQE&t=274s>

※説明会後に、上記の映像を上映いたしました。