

2019年3月期 決算説明会

株式会社 **三洋堂ホールディングス**

2019年5月22日

東証ジャスダック:3058

本資料の取り扱いについて

本資料は当社の事業及び業界動向についての当社による現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。

これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが伴っています。既に知られたもしくははまだ知られていないリスク、不確かさその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。当社は将来の展望に対する表明、予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、さらに悪いこともありえます。

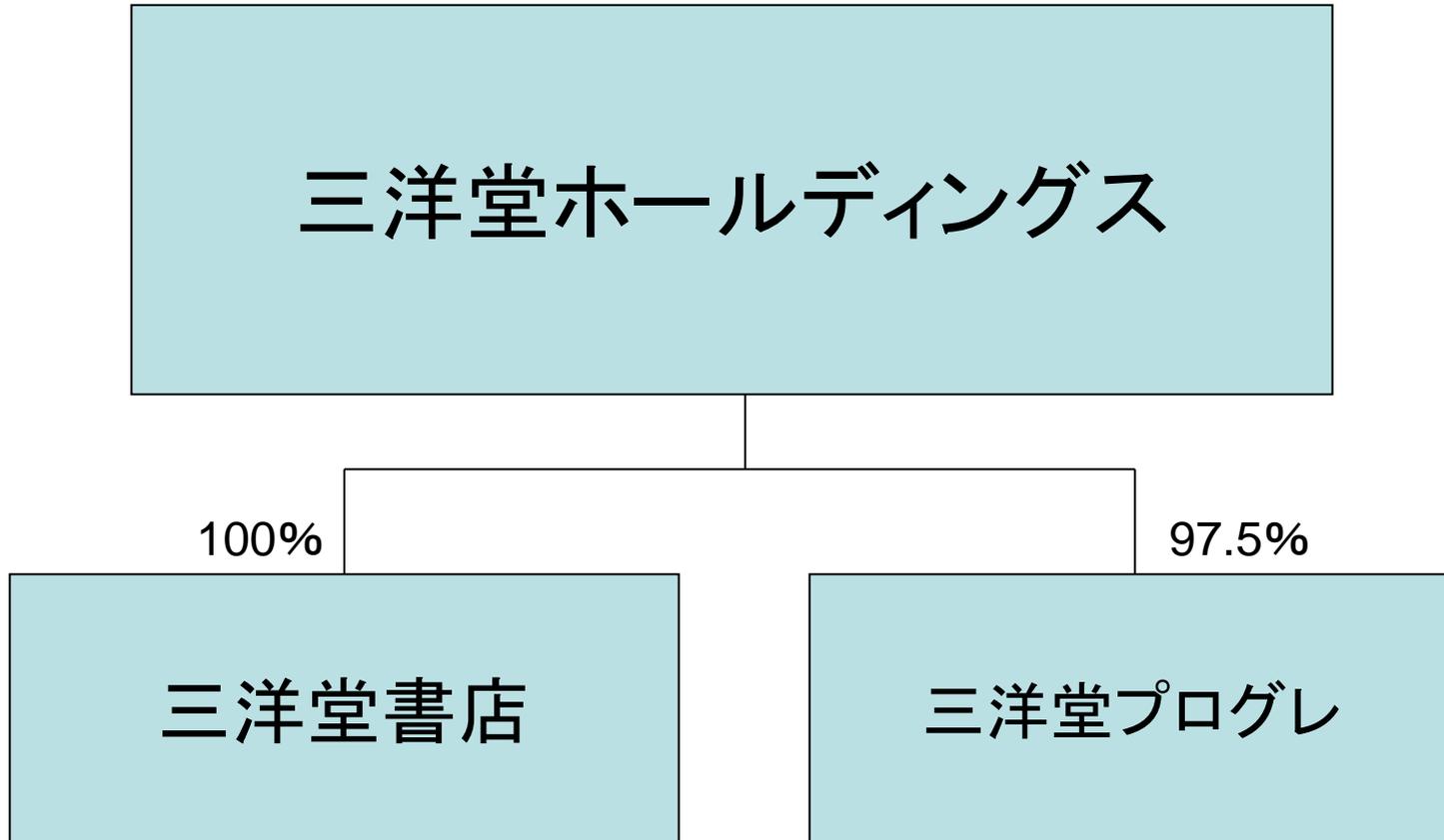
本資料における将来の展望に関する表明は、現在利用可能な情報に基づいて、当社により現時点においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。



目次

- I. 2019年3月期 決算レビュー
- II. 2019年3月期 部門別業績レビュー
- III. 2019年3月期 開店と改装
- IV. 2020年3月期 今後の取り組み
- V. 2020年3月期 業績予想
- VI. 2020年3月期 株主還元

グループ会社一覧



I . 2019年3月期 決算レビュー (2018年4月~2019年3月)

連結損益計算書実績

(単位:百万円、%)

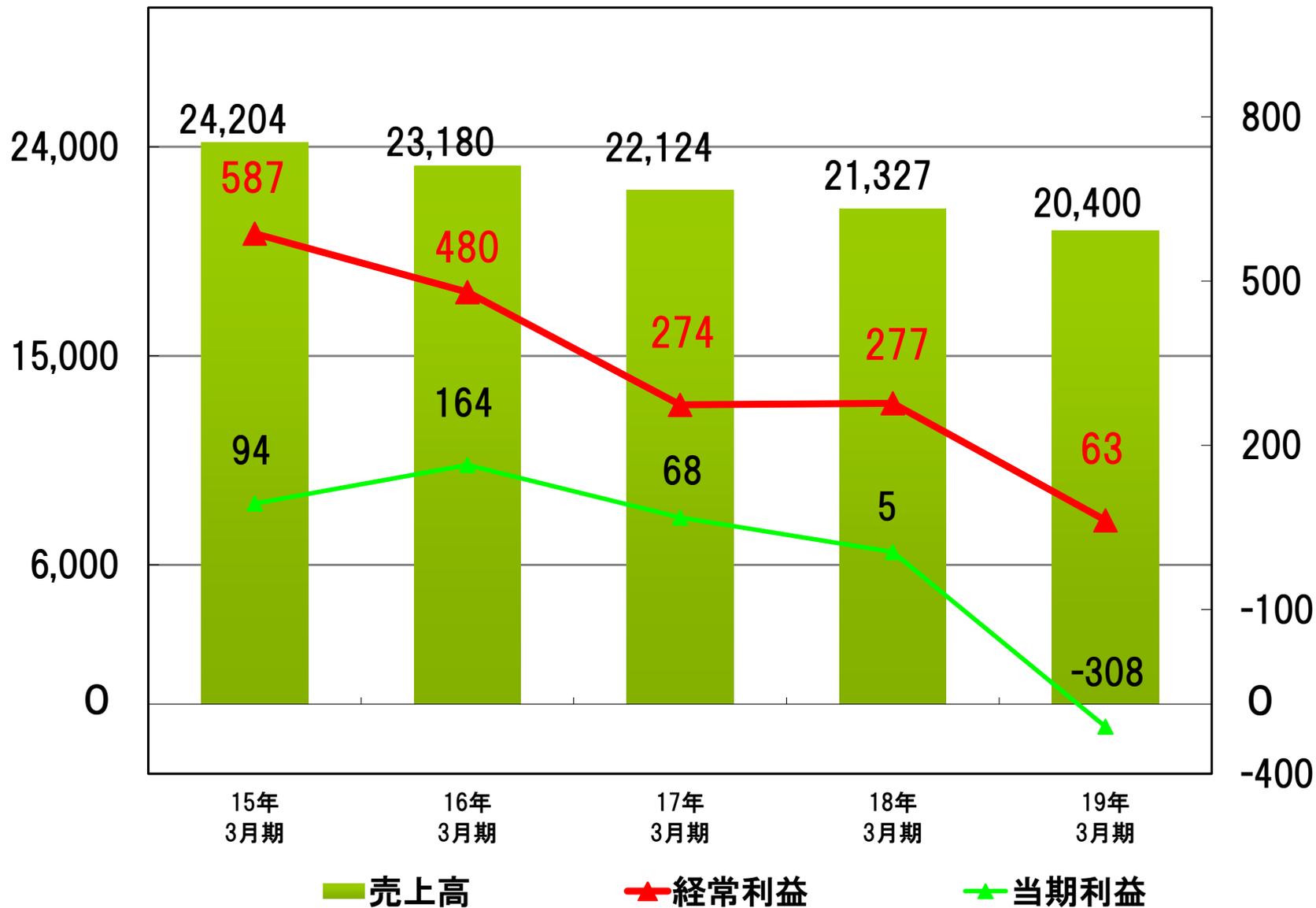
	18年3月期	19年3月期	前年差	前年比
売上高	21,327	20,400	△927	95.6%
売上総利益	6,323	6,149	△173	97.3%
営業利益	246	32	△214	13.1%
経常利益	277	63	△214	22.8%
当期純利益	5	△308	△314	—

ポイント

- ・売上高は、書店部門ならびにレンタル部門が厳しい状況で推移したため、減収となりました。
- ・販売費及び一般管理費は、フィットネス導入などの積極的な投資により備品費や修繕費などが増加し、前年比100.7%で40百万円の増加となりました。
- ・減損損失が46百万円増加したこと、子会社の繰延税金資産を取り崩したことから、当期純利益は減益となりました。
- ・総資産経常利益率(ROA)は、1.8%から0.4%に低下いたしました。
- ・自己資本当期純利益率(ROE)は、0.2%から△7.9%に低下いたしました。

売上高・経常利益・当期利益 推移

単位：百万円



主な増益要因 (前期差額3千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

	18年3月期	19年3月期	前年差
地代家賃	1,148	1,108	△40

ポイント

・地代家賃は、店舗数減少の影響で減少しました。

主な減益要因 (前期差額3千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

	18年3月期	19年3月期	前年差
売上総利益	6,323	6,149	△173
備品費	41	74	32
減損損失	240	287	46
法人税等調整額	△53	62	115

ポイント

- ・減益要因は、売上高の減少に伴う売上総利益の減少が主なものとなります。
- ・減損損失は、収益性の低下が見込まれる8店舗4校での減損損失計上が主なものとなります。
- ・法人税等調整額は、連結子会社である株式会社三洋堂書店における繰延税金資産1億1百万円の取り崩しが主なものとなります。

連結貸借対照表実績

(単位:百万円)

	18年3月期	19年3月期	前年差
流動資産	8,516	9,962	1,446
固定資産	7,326	7,391	64
流動負債	9,036	8,916	△119
固定負債	3,428	3,977	548
純資産	3,377	4,460	1,082
総資産	15,842	17,353	1,511

ポイント

- ・流動資産が14億46百万円増加しました。主な要因は、現金及び預金が12億44百万円増加となります。
- ・固定負債が5億48百万円増加しました。主な要因は、長期借入金が増加5億26百万円増加となります。
- ・自己資本比率は、21.3%から25.7%へ増加しました。

主な資産の増加要因 (前年差額3千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

資産増要因	18年3月期	19年3月期	前年差
現金及び預金	2,335	3,580	1,244
預け金	129	203	74
建物及び構築物(純額)	1,771	1,846	74
工具、器具及び備品(純額)	224	460	235

ポイント

- ・現金及び預金の資産増加要因は、第三者割当増資および長期借入金の新規借入が主なものとなります。
- ・建物及び構築物及び工具、器具及び備品の資産増加要因は、新店、増床、フィットネス導入改装等の投資が主なものとなります。

主な資産の減少要因 (前年差額3千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

資産減要因	18年3月期	19年3月期	前年差
差入保証金	1,232	1,151	△80
土地	2,580	2,509	△70
繰延税金資産(固定)	952	895	△57

ポイント

- ・差入保証金の減少は、期間満了閉店等による返却が主なものとなります。
- ・土地の減少は、減損損失による価値の減少が主なものとなります。
- ・繰延税金資産(固定)の減少は、連結子会社である株式会社三洋堂書店における繰延税金資産1億1百万円の取り崩しが主なものとなります。

主な負債の増減要因 (前年差額3千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

負債増要因	18年3月期	19年3月期	前年差
長期借入金	2,419	2,945	526

負債減要因	18年3月期	19年3月期	前年差
ポイント引当金	177	142	△35

ポイント

- ・長期借入金は、新規で11億円の借入を実施したことによります。
- ・ポイント引当金は、ポイントバックキャンペーン等によりポイント残高が減少したことによります。

主な純資産の増減要因 (前年差額3千万円以上の勘定科目)

(単位:百万円)

純資産増要因	18年3月期	19年3月期	前年差
資本金	1,290	1,986	696
資本剰余金	1,025	1,720	695

純資産減要因	18年3月期	19年3月期	前年差
利益剰余金	1,058	750	△308

ポイント

・資本金および資本剰余金の増加は、第三者割当増資が主な理由となります。

連結キャッシュ・フロー計算書実績

(単位:百万円)

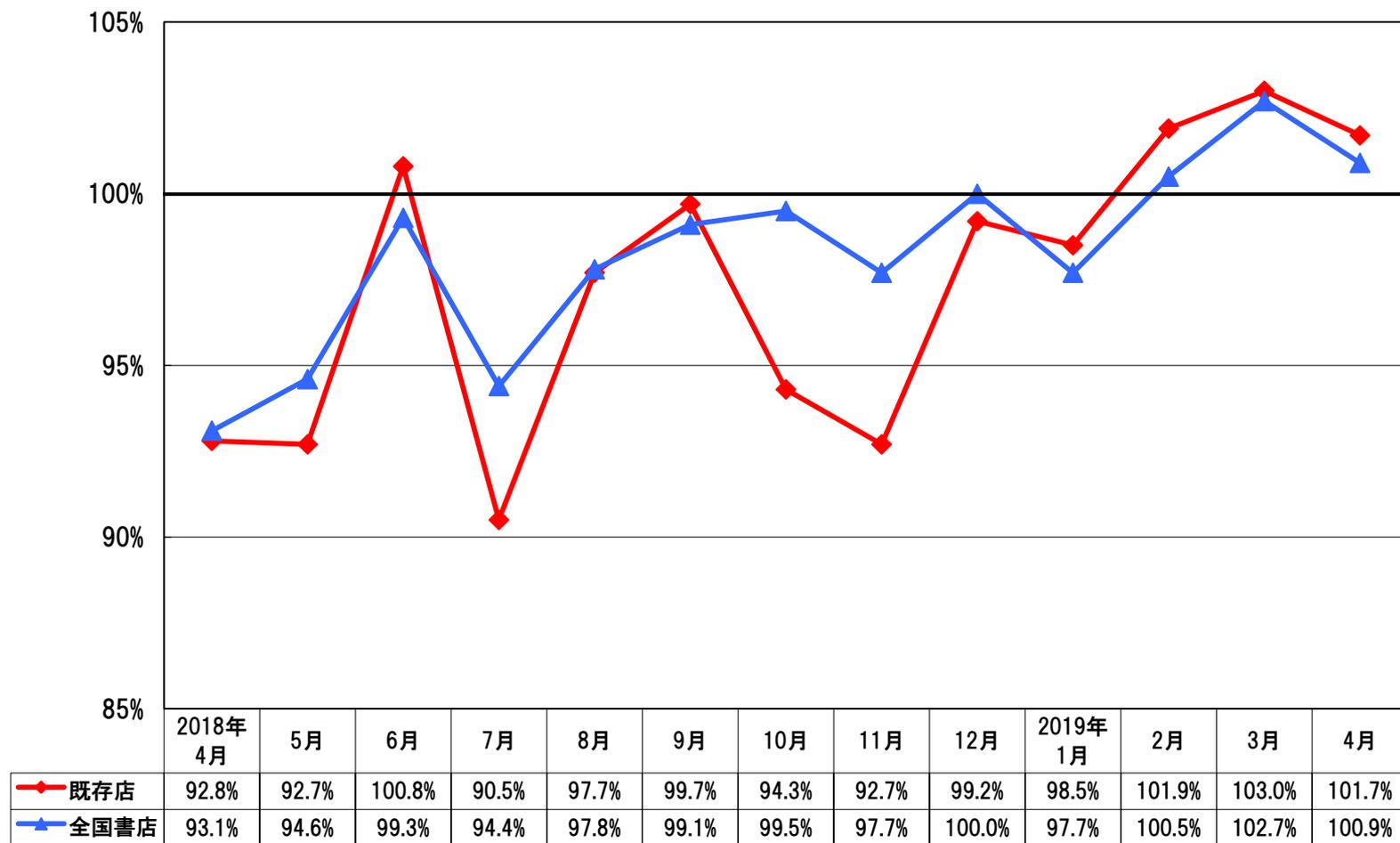
	18年3月期	19年3月期	前年差
営業キャッシュ・フロー	489	263	△226
投資キャッシュ・フロー	△423	△835	△412
財務キャッシュ・フロー	480	1,890	1,410
現金及び現金同等物残高	2,464	3,783	1,318

ポイント

- ・営業キャッシュフローは、税金等調整前当期純損失が2億16百万円であった一方、減価償却費が3億99百万円及び減損損失が2億87百万円であったことが主なものとなります。
- ・投資キャッシュフローは、主に有形固定資産の取得による支出が8億52百万円あったことによるものであります。
- ・財務キャッシュフローは、株式発行による収入が13億79百万円であったこと、長期借入れによる収入が11億円あった一方、長期借入金の返済が5億88百万円あったことによるものであります。

Ⅱ．2019年3月期 部門別業績レビュー

既存店売上高前年比 月次推移



※全国書店の数値は、日本出版販売(株)調べ

商品部門別売上高

(単位:百万円、%)

	18年3月期	19年3月期	前年差	前年比
書店部門	13,414	12,905	△508	96.2%
レンタル部門	2,624	2,332	△292	88.8%
セルAV部門	1,507	1,315	△191	87.3%
文具・雑貨・食品部門	1,870	1,947	76	104.1%
TVゲーム部門	889	699	△190	78.6%
古本部門	581	627	46	107.9%
新規事業部門	178	309	130	173.5%
その他	260	262	1	100.7%
合計	21,327	20,400	△927	95.6%

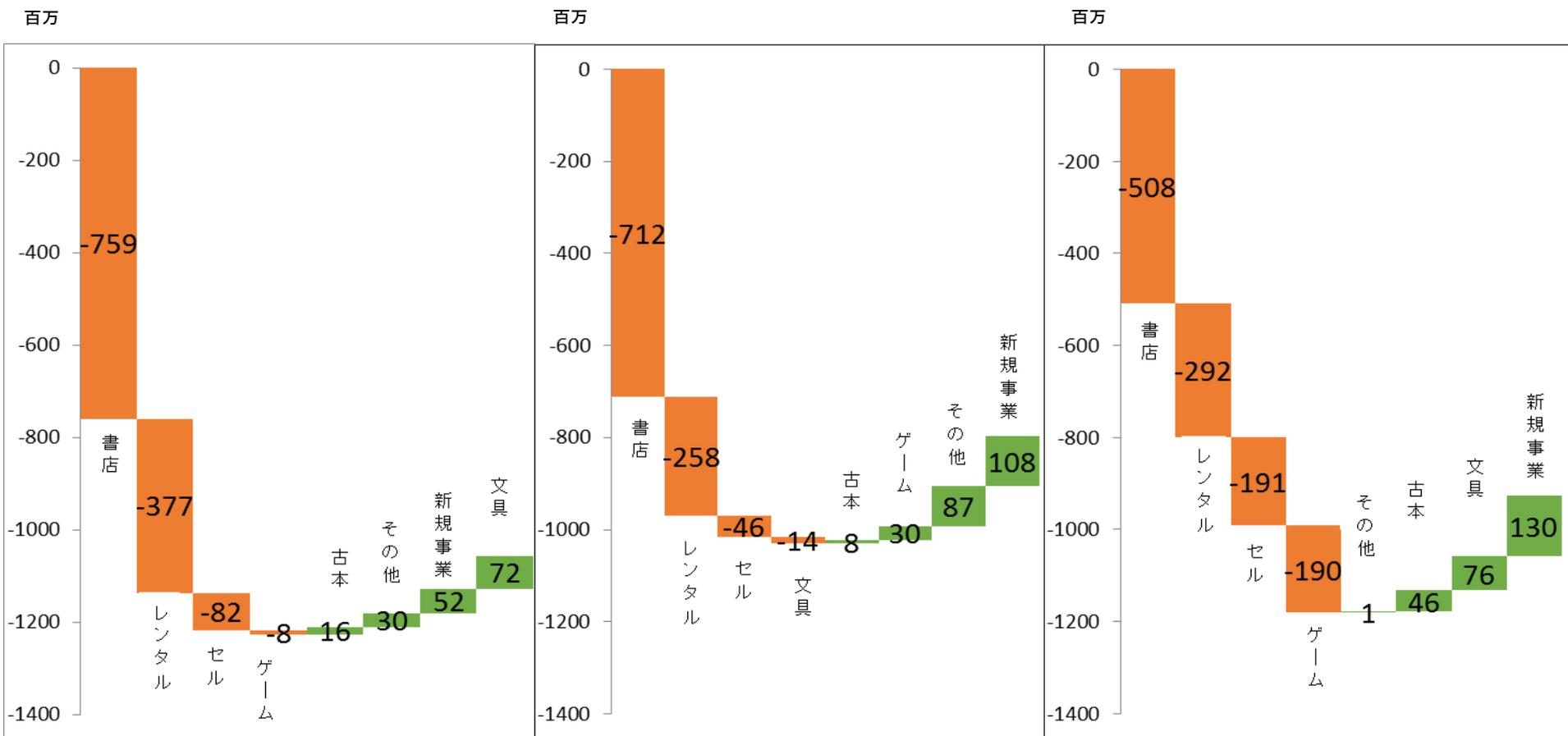
※その他は、サービス販売事業およびその他になります。

商品部門別 売上高前年差の推移

2017年3月期

2018年3月期

2019年3月期



商品部門別売上総利益高

(単位:百万円、%)

	18年3月期	19年3月期	前年差	前年比
書店部門	3,333	3,179	△154	95.4%
レンタル部門	1,304	1,173	△131	89.9%
セルAV部門	348	326	△21	93.7%
文具・雑貨・食品部門	611	636	25	104.2%
TVゲーム部門	127	116	△10	91.5%
古本部門	326	359	32	110.0%
新規事業部門	54	149	95	274.4%
その他	217	208	△8	96.0%
合計	6,323	6,149	△173	97.3%

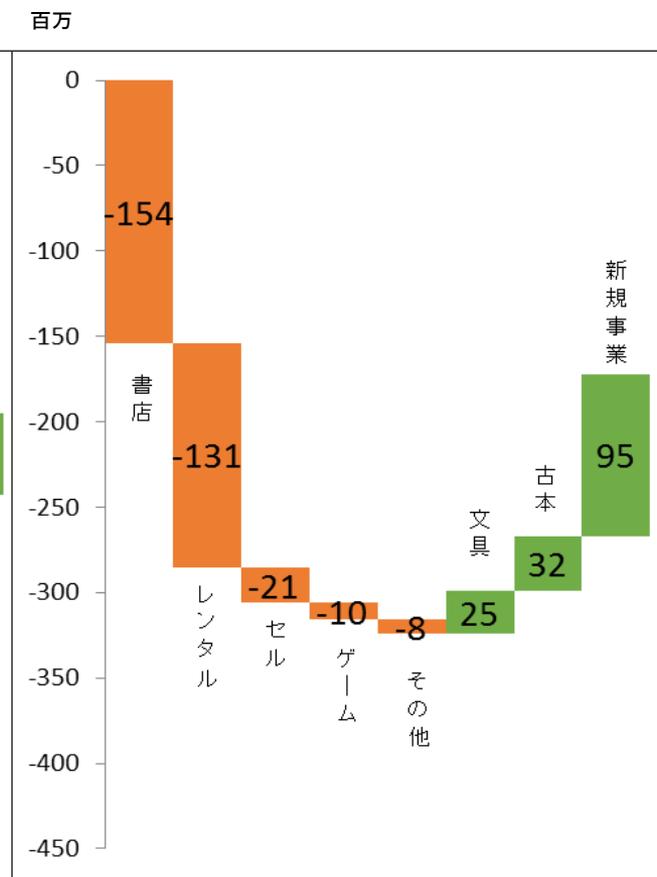
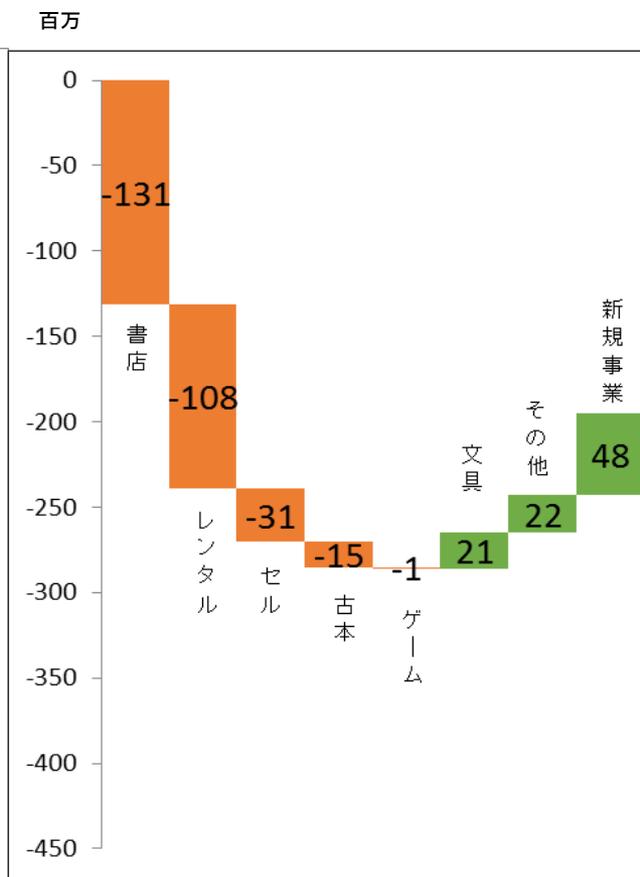
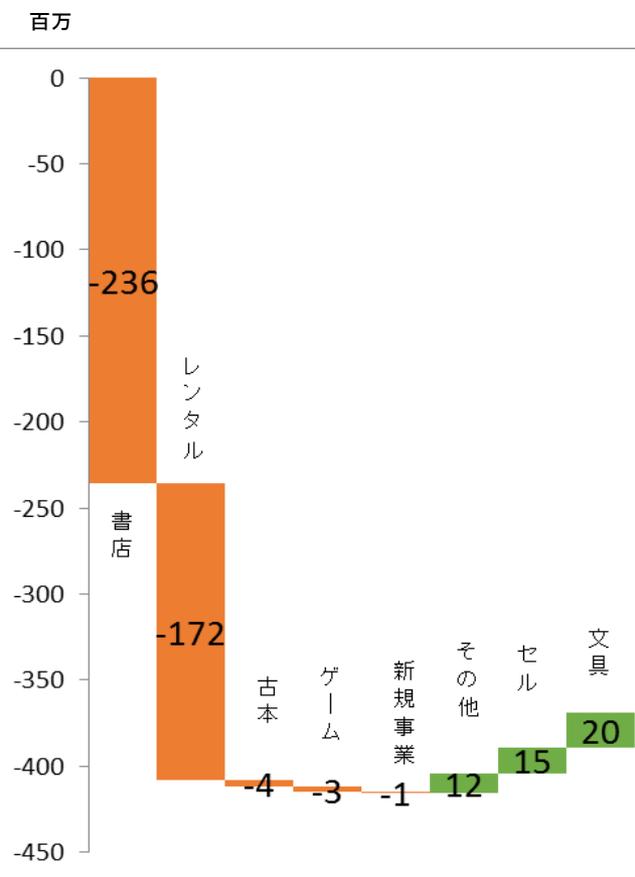
※その他は、サービス販売事業及びその他になります。

商品部門別 売上総利益高前年差の推移

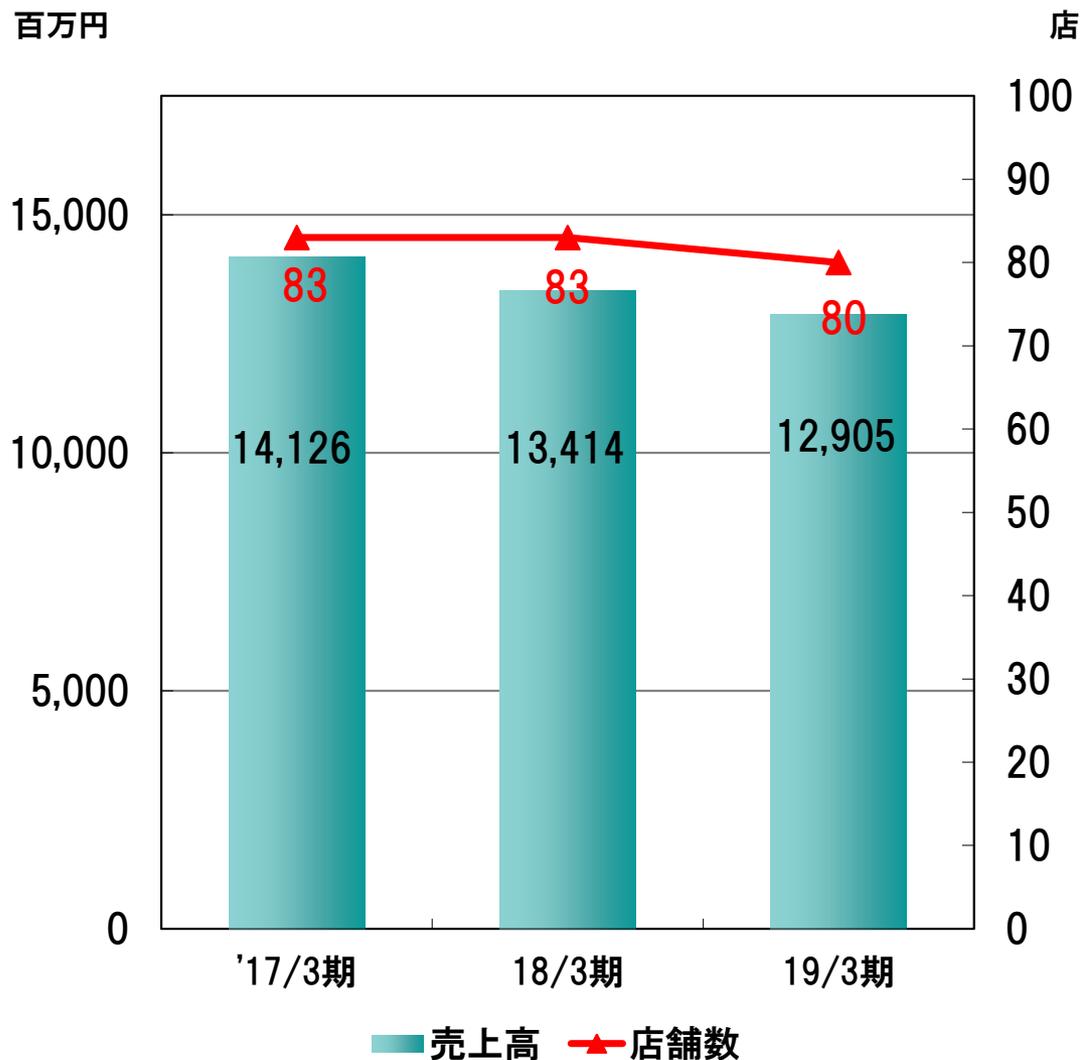
2017年3月期

2018年3月期

2019年3月期



(1) 書店部門

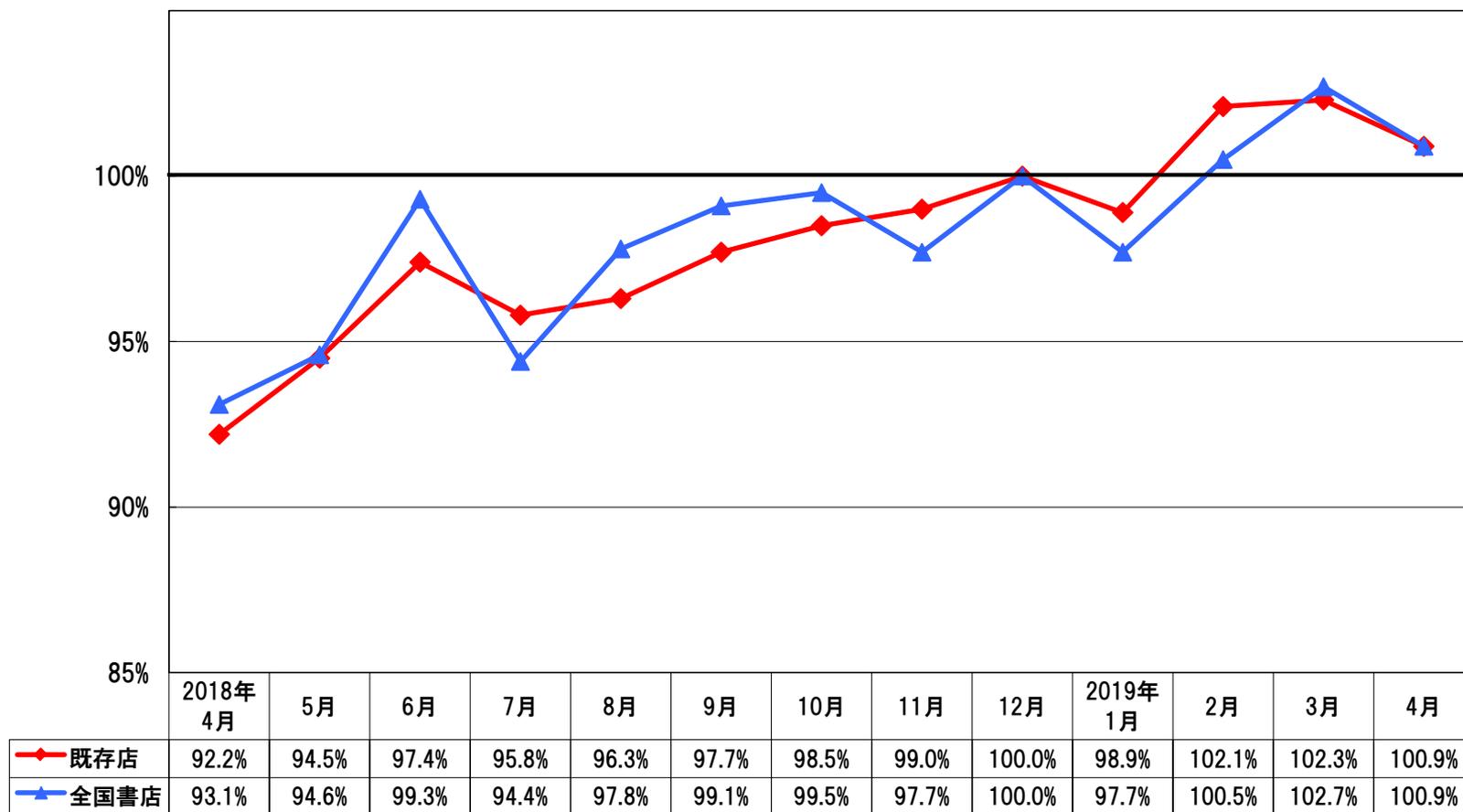


・インターネット上の海賊版コンテンツへの対策等の効果もあり、下半期に、コミックを中心に市況が改善。

・18年12月に既存店プラスを記録以降、同水準の前年比を維持。

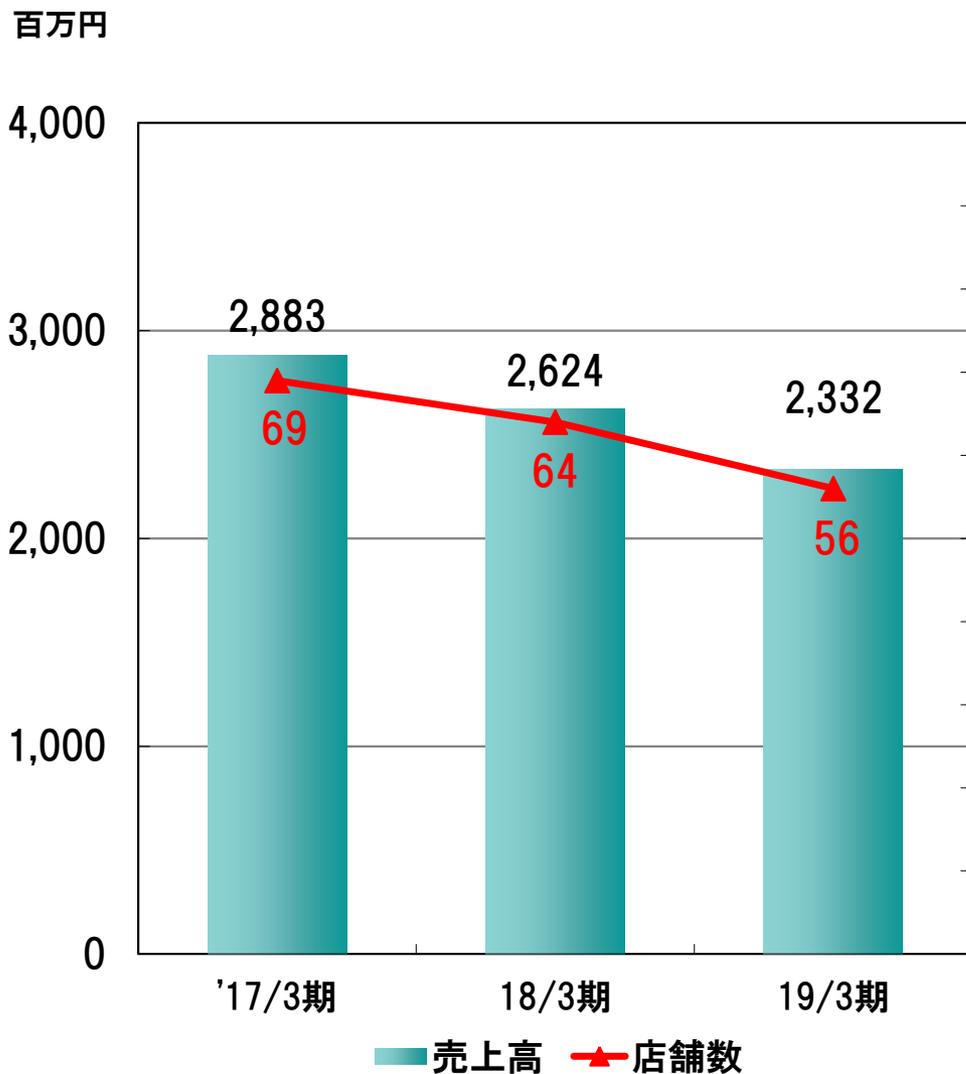
・売上前年比
全店:96.2%、既存店:96.8%
(上期)
全店:94.3%、既存店:94.3%

書店部門 既存店売上高前年比推移



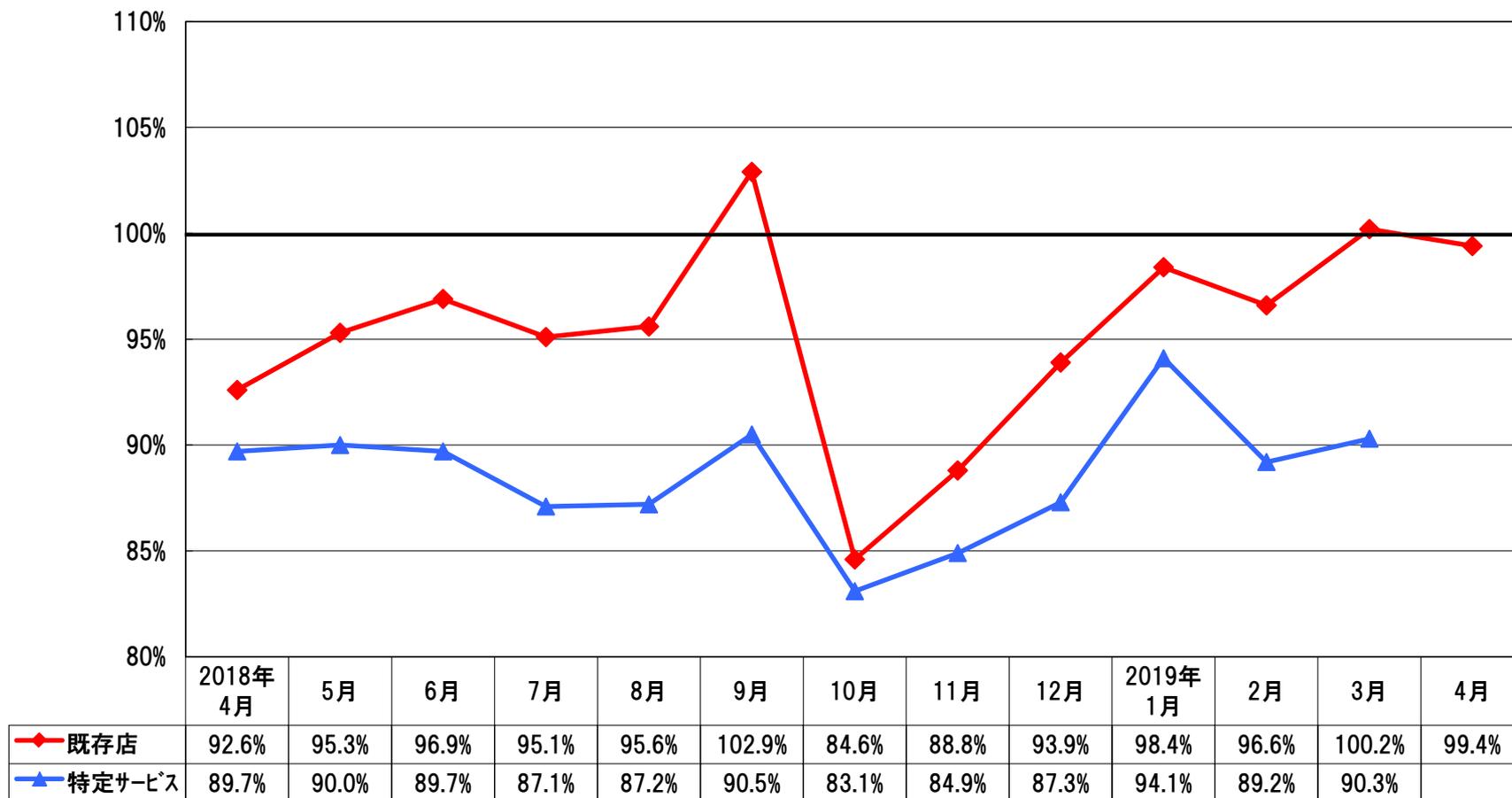
※全国書店の数値は、日本出版販売(株)調べ

(2) レンタル部門



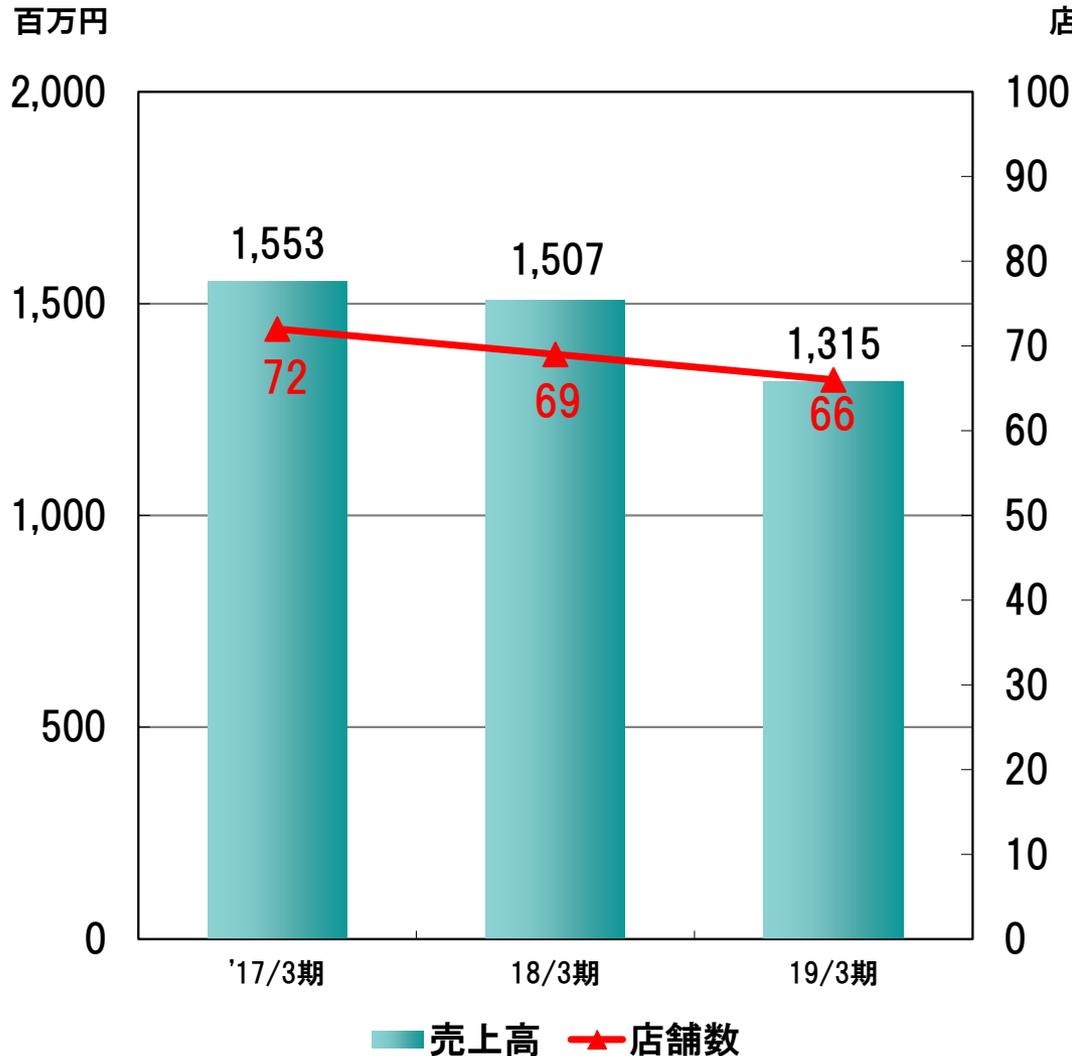
- 継続的なマーケットの縮小により、厳しい状況が続く
- フィットネス導入にあわせ、売場撤退(5店舗)や大幅縮小(5店舗)を進める
- レンタル商品の中古販売を進めて利益を確保
- 売上前年比
全店:88.8%、既存店:94.5%
(上期)
全店:90.1%、既存店:96.3%

レンタル部門 既存店売上高前年比推移



※特定サービス産業動態統計調査(経済産業省)レンタルの物件別売上高<音楽・映像記録物>

(3)セルAV部門

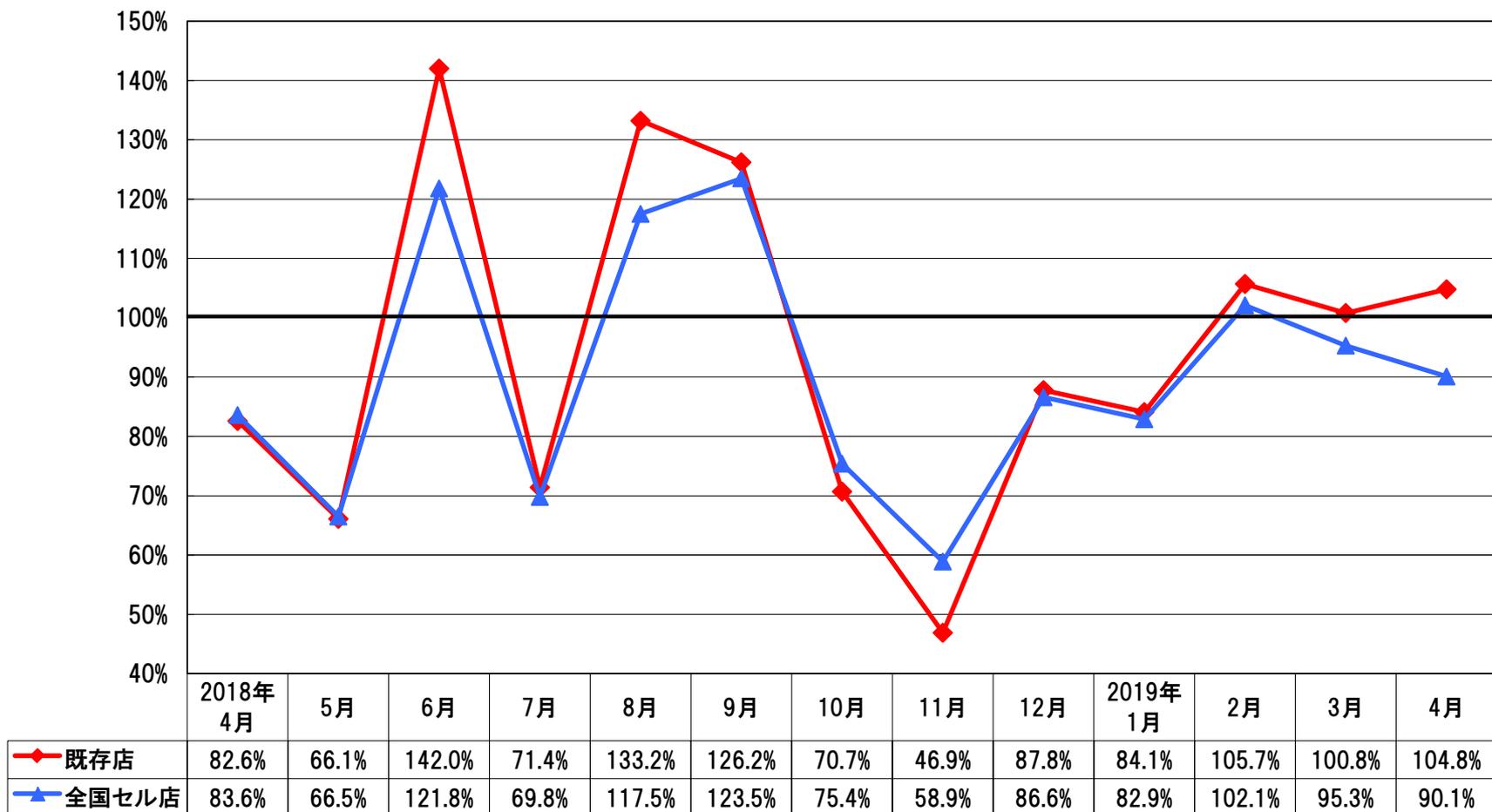


▪「安室奈美恵」「嵐」などのビッグタイトルの発売月の影響により、月別前年比の乱高下が続いた。

▪フィットネス導入にあわせ、売場縮小(7店舗)を進める。

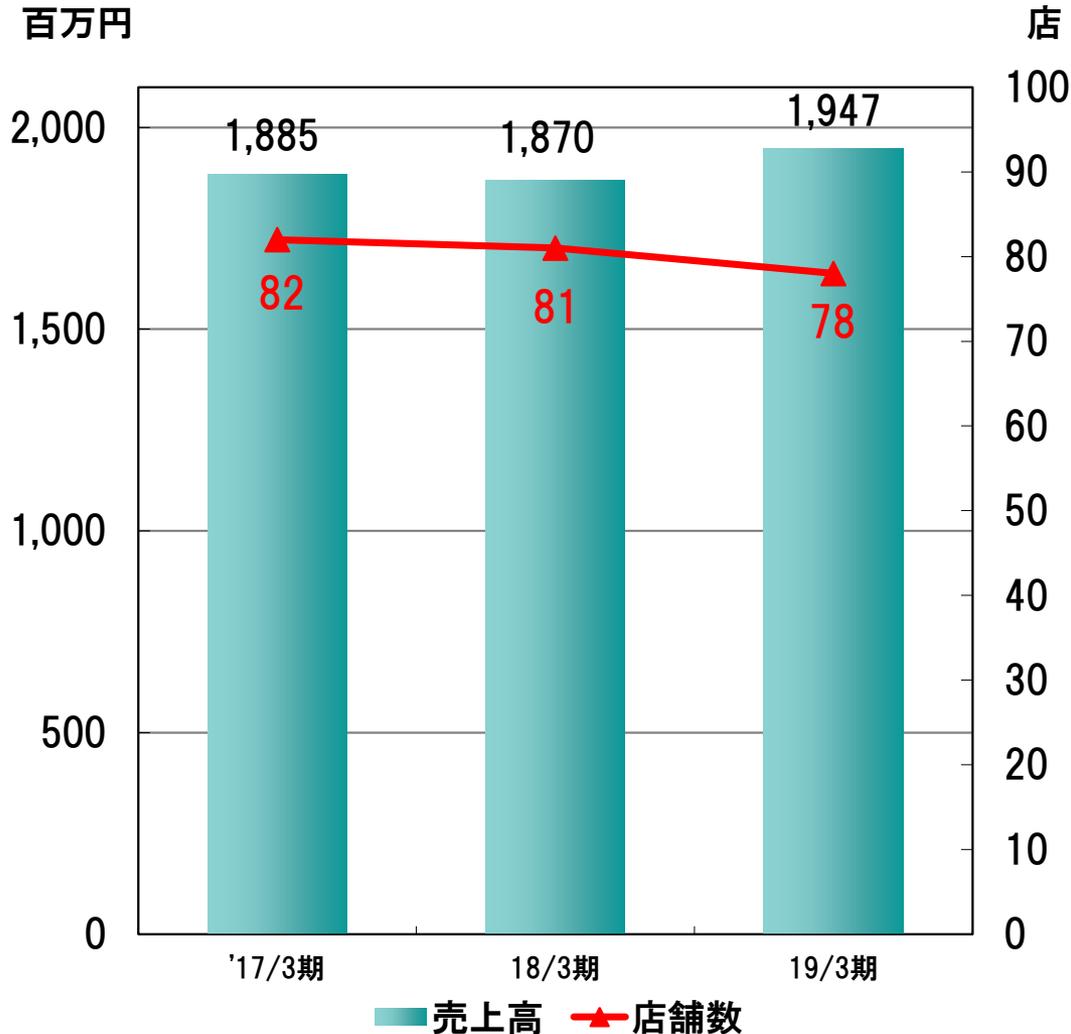
▪売上前年比
全店:87.3%、既存店:87.2%
(上期)
全店:97.3%、既存店:96.7%

セルAV部門 既存店売上高前年比推移



※全国セル店の数字は、(株)星光堂調べ

(4) 文具・雑貨・食品部門



- 新店、増床店舗に大型文具・雑貨売場を導入

- 3店舗で外部委託していた文具雑貨売場を直営化

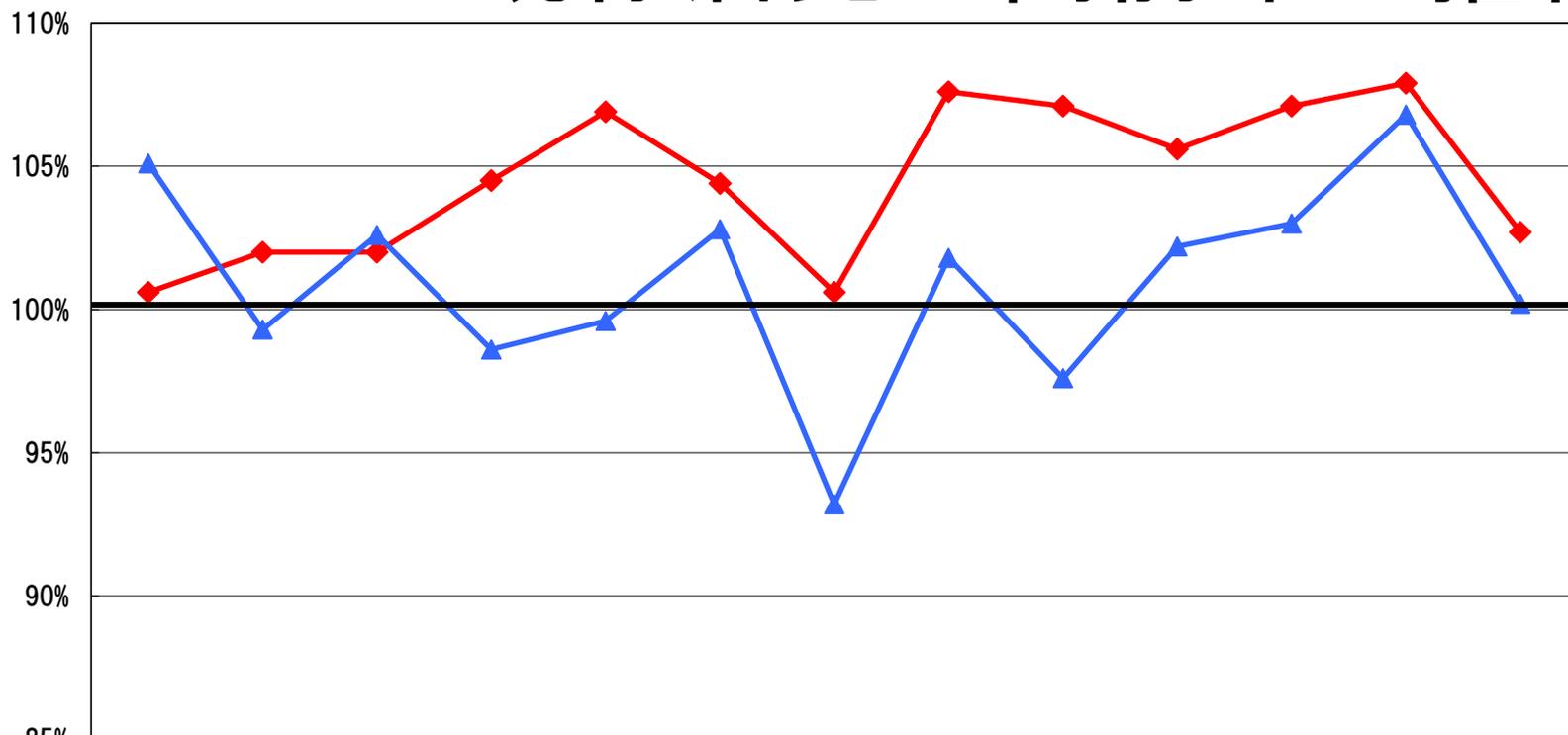
- 売上前年比

全店:104.1% 既存店:103.9%
(上期)

全店:103.0% 既存店:101.8%

文具・雑貨・食品部門

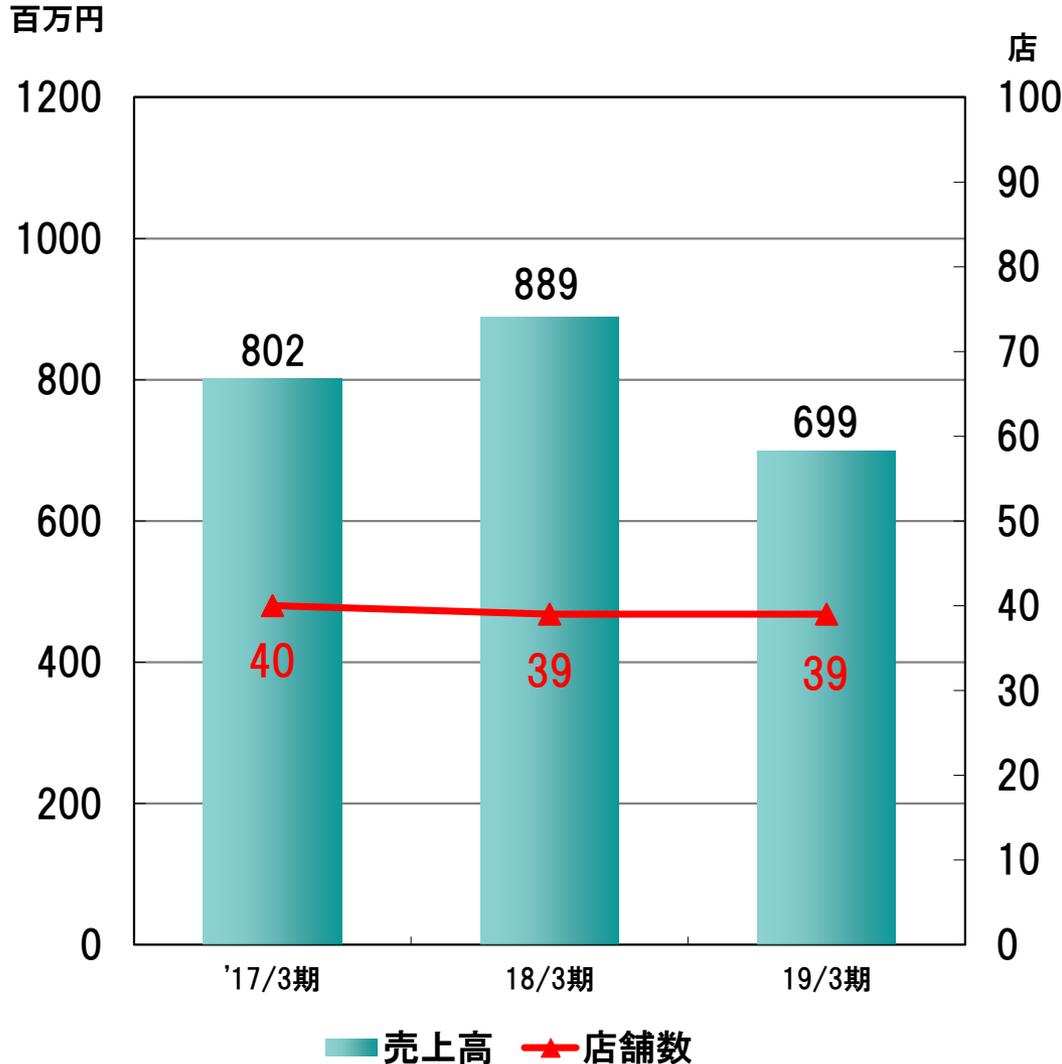
既存店売上高前年比推移



	2018年 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	2019年 1月	2月	3月	4月
◆ 既存店	100.6%	102.0%	102.0%	104.5%	106.9%	104.4%	100.6%	107.6%	107.1%	105.6%	107.1%	107.9%	102.7%
▲ VV既存店	105.1%	99.3%	102.6%	98.6%	99.6%	102.8%	93.2%	101.8%	97.6%	102.2%	103.0%	106.8%	100.2%

※VV既存店：(株)ヴィレッジヴァンガードコーポレーション公表数値

(5) TVゲーム部門



・前年のNintendo Switch発売の反動により、売上が減少。

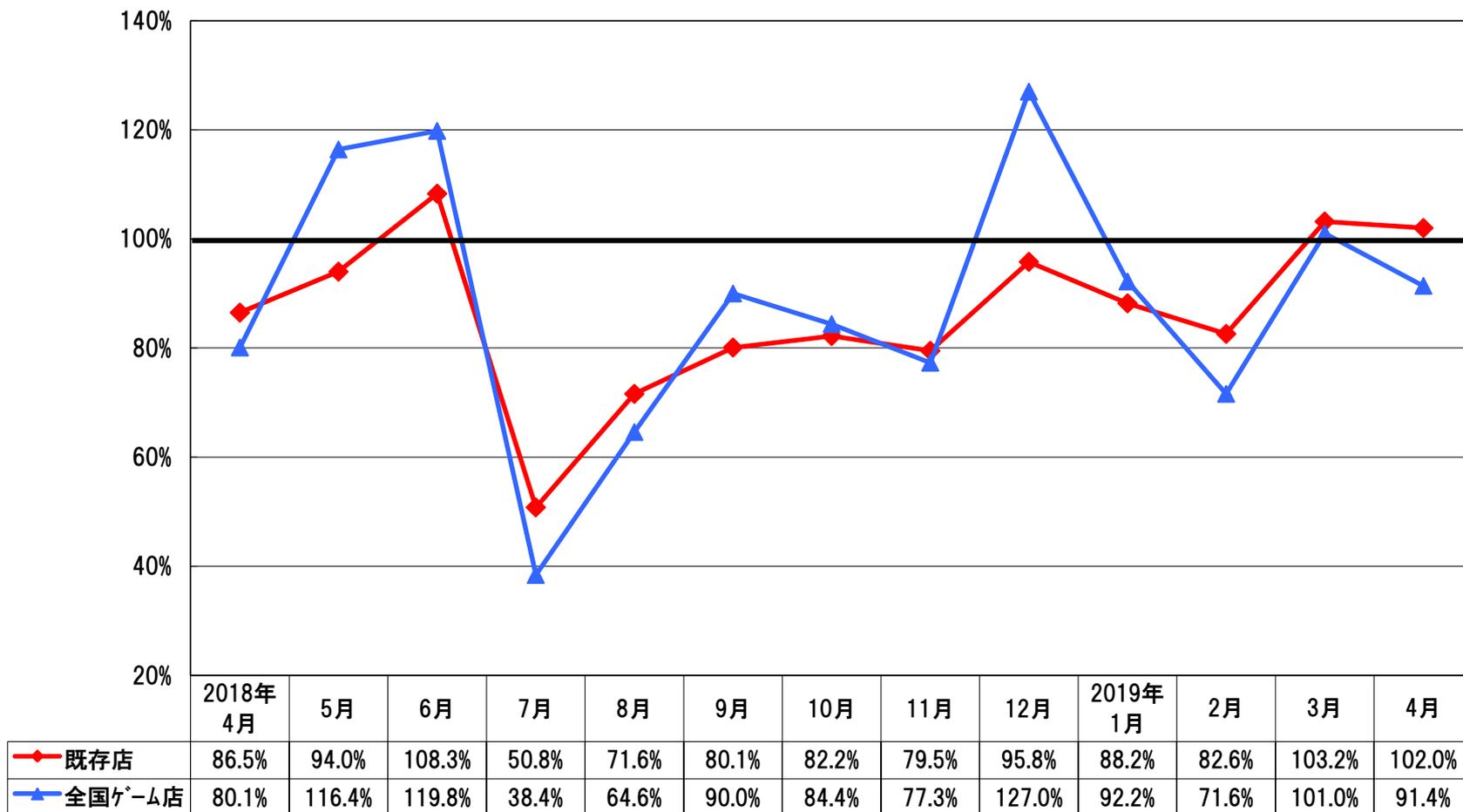
・売上前年比

全店:78.6%、既存店81.7%
(上期)

全店:75.4%、既存店83.8%

・売上総利益前年比(全店)は91.5%であった。

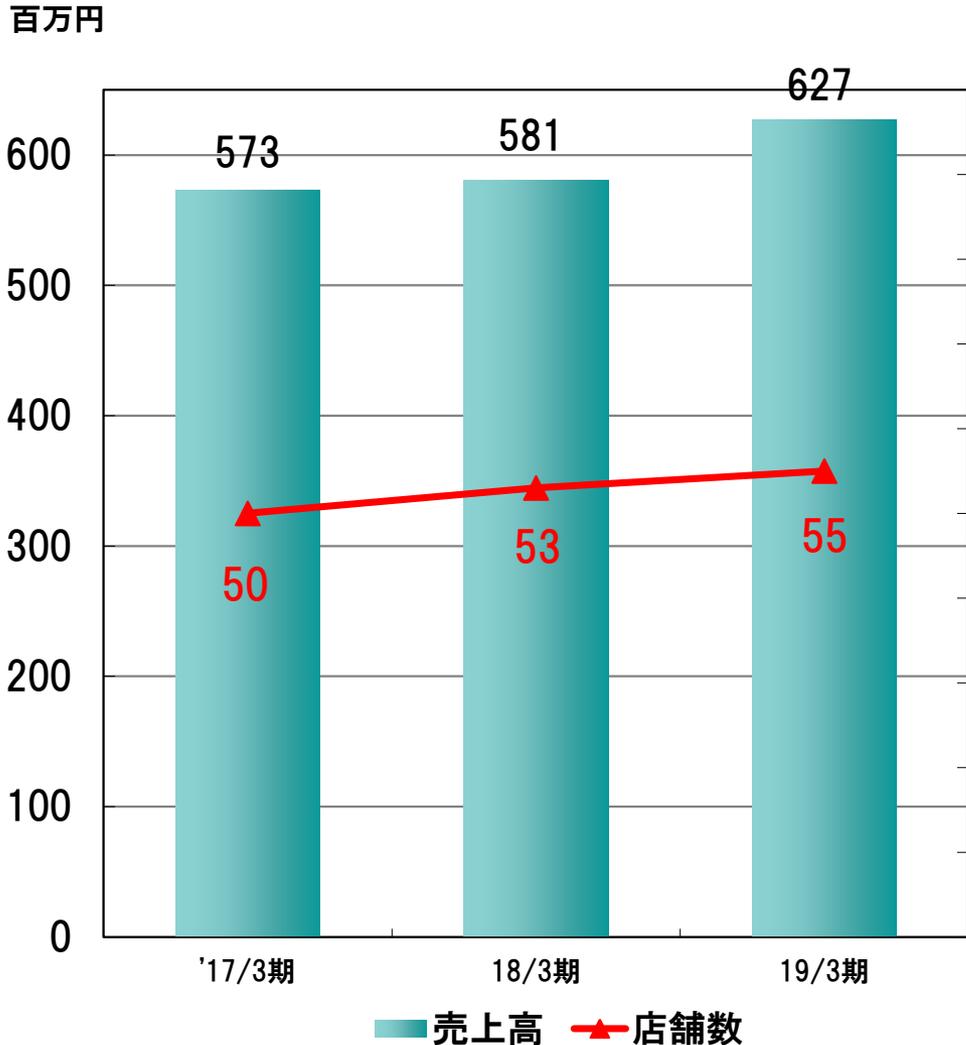
TVゲーム部門 既存店売上高前年比推移



※全国ゲーム店の数字は(株)アスキー・メディアワークスの「電撃便」調べ。(新品ゲームソフト・ハードの数値)

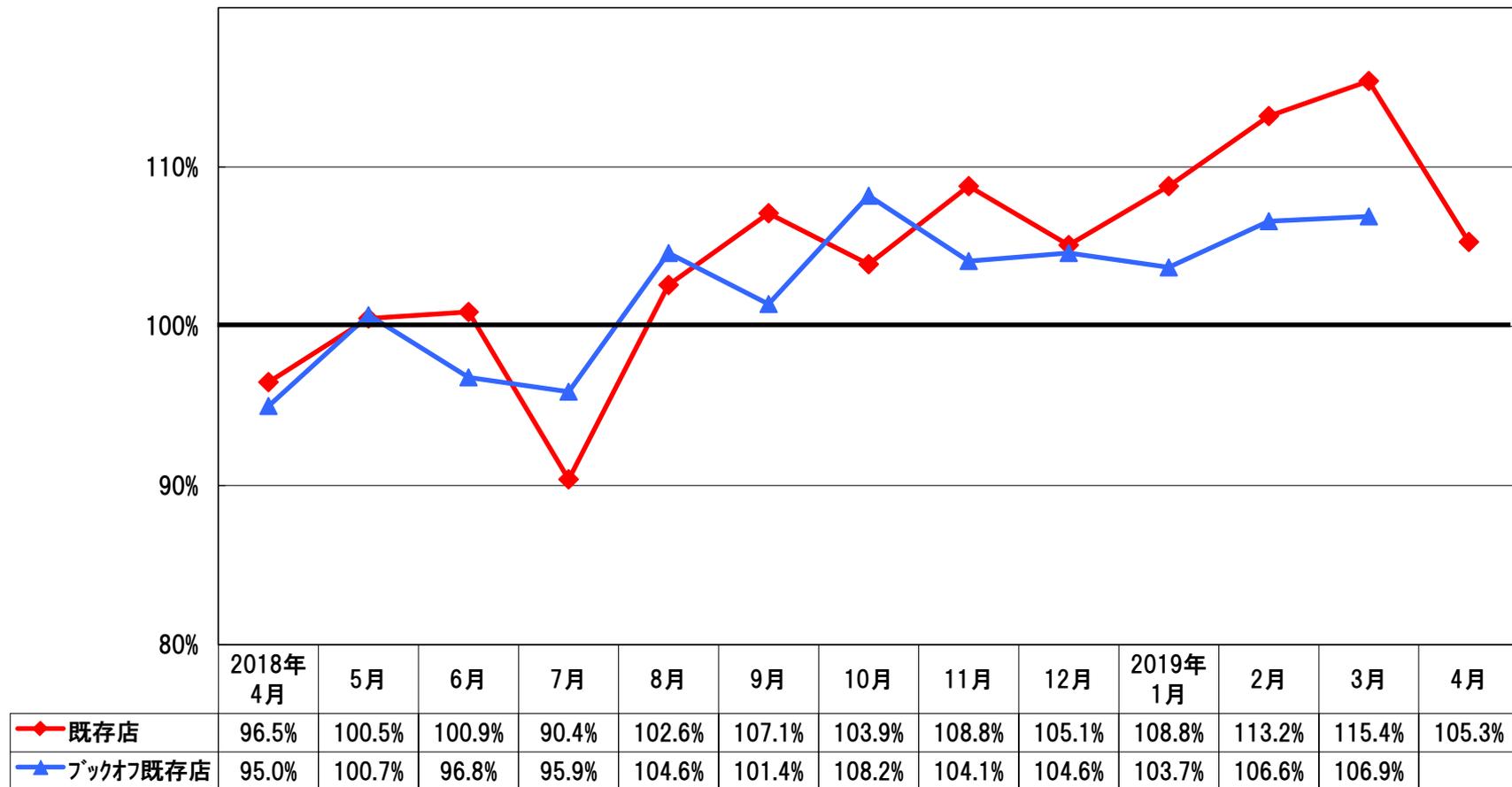
※当社のゲーム部門の数字には、新品ゲームソフト・ハードに加え、中古ソフト、トレカの数字を含みます。

(6) 古本部門



- ・販売好事例を22店舗に拡大
- ・ふるほん管理システムを刷新
- ・売上前年比
全店:107.9%、既存店104.0%
(上期)
- 全店:101.9%、既存店100.1%

古本部門 既存店売上高前年比推移

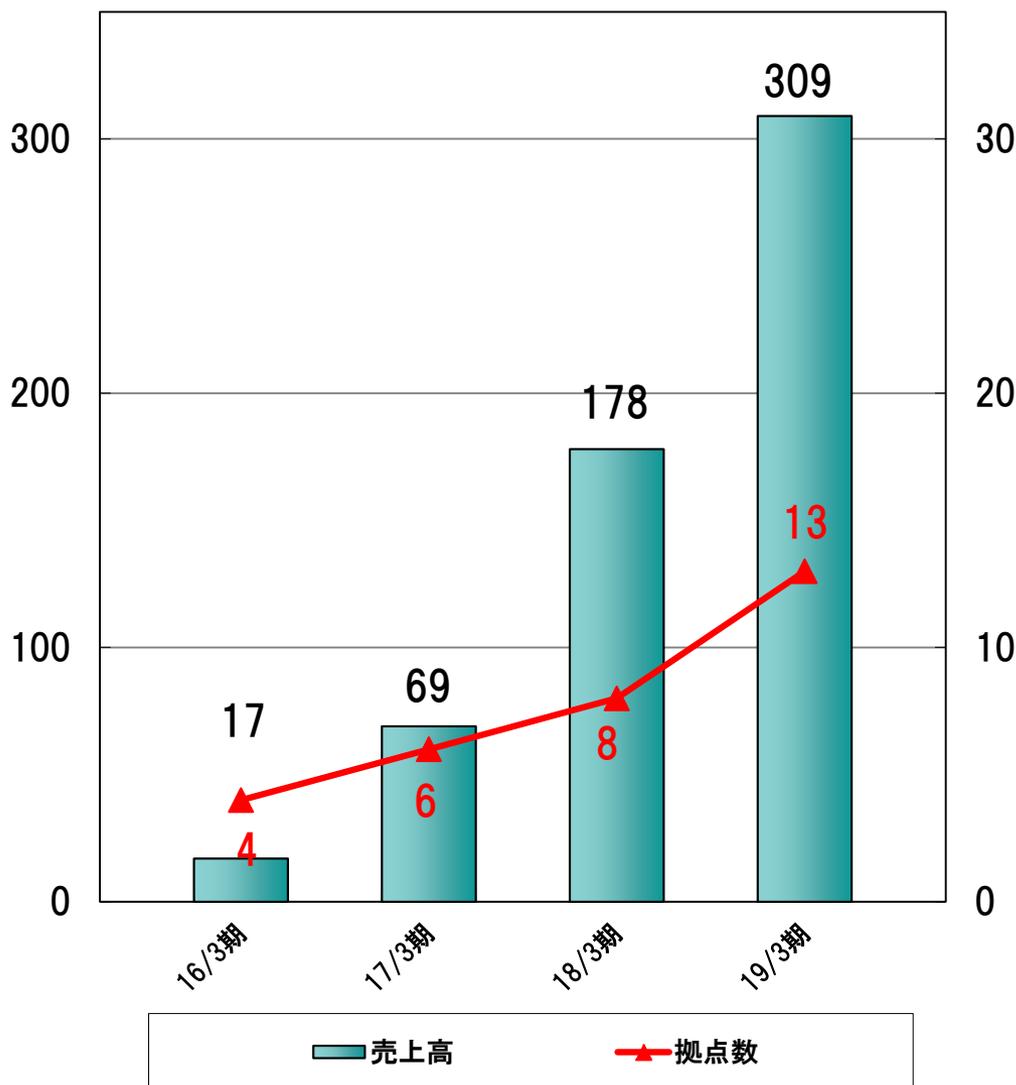


※ブックオフ既存店(書籍のみ):ブックオフコーポレーション(株)公表数値

(7) 新規事業部門

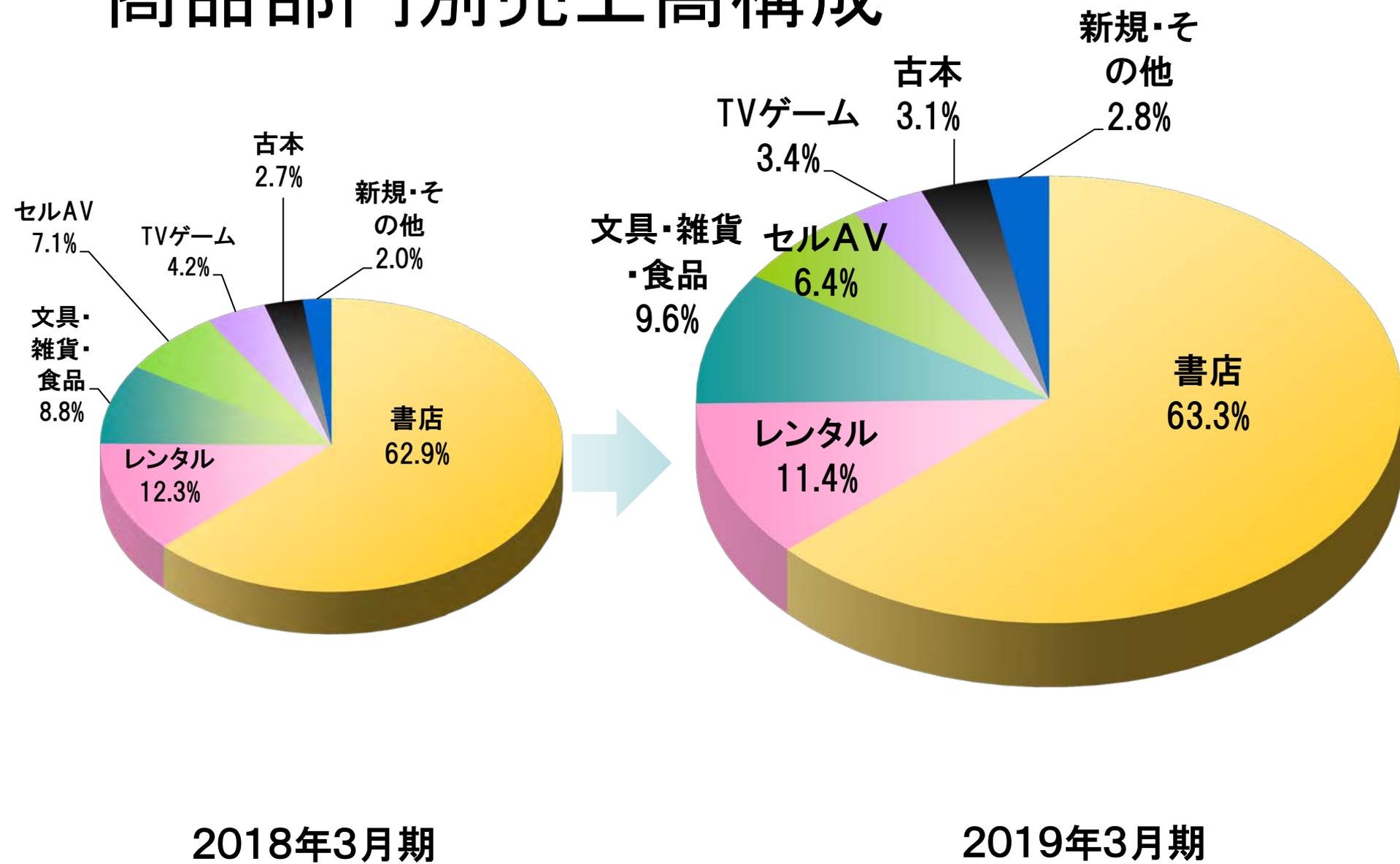
百万円

店



- フィットネス7店舗を新規開店
- 内訳
 - 教室 164百万円
(期首6校→期末4校)
 - フィットネス 135百万円
(期首1店→期末8店)
 - ランドリー 6百万円(1店)
 - カフェ 2百万円(1店)
- 売上前年比 (上期)
 - 全店:173.5%
 - 全店:154.4%

商品部門別売上高構成



2018年3月期

2019年3月期

生産性向上の取り組み

(1)セルフレジ導入

①レンタル専用セルフレジ 15店導入

②統合セルフレジ 5店導入

- ・レンタル、物販を同時に取扱い可能な「統合セルフレジ」を5店舗に導入

※「セルフレジ」を合計で20店舗に導入済み
今後導入を継続します。

レンタル専用レジ

レンタル専用セルフレジ
このレジはセルフサービス専用です。
クレジットカードは一律1,000円
までご利用いただけます。
専用クーポンとLINEクーポンの両方は
このレジでご利用いただけます。

レンタル貸出上乗せ料
DVD&ブルーレイ ¥20
CDアルバム ¥10
CDシングル ¥20
コミック ¥40

紙のチケット・クーポンをお持ちの方
ポイントカード
紙のチケット・クーポン
ポイントカード
紙のチケット・クーポン

レンタルDVD&ブルーレイ
お借出料
1日 280 340 340 340 200
2日 280 340 340 340 200
3日 280 340 340 340 200
4日 280 340 340 340 200
5日 280 340 340 340 200
6日 280 340 340 340 200
7日 280 340 340 340 200
8日 280 340 340 340 200
9日 280 340 340 340 200
10日 280 340 340 340 200
11日 280 340 340 340 200
12日 280 340 340 340 200
13日 280 340 340 340 200
14日 280 340 340 340 200
15日 280 340 340 340 200
16日 280 340 340 340 200
17日 280 340 340 340 200
18日 280 340 340 340 200
19日 280 340 340 340 200
20日 280 340 340 340 200
21日 280 340 340 340 200
22日 280 340 340 340 200
23日 280 340 340 340 200
24日 280 340 340 340 200
25日 280 340 340 340 200
26日 280 340 340 340 200
27日 280 340 340 340 200
28日 280 340 340 340 200
29日 280 340 340 340 200
30日 280 340 340 340 200
31日 280 340 340 340 200
32日 280 340 340 340 200
33日 280 340 340 340 200
34日 280 340 340 340 200
35日 280 340 340 340 200
36日 280 340 340 340 200
37日 280 340 340 340 200
38日 280 340 340 340 200
39日 280 340 340 340 200
40日 280 340 340 340 200
41日 280 340 340 340 200
42日 280 340 340 340 200
43日 280 340 340 340 200
44日 280 340 340 340 200
45日 280 340 340 340 200
46日 280 340 340 340 200
47日 280 340 340 340 200
48日 280 340 340 340 200
49日 280 340 340 340 200
50日 280 340 340 340 200
51日 280 340 340 340 200
52日 280 340 340 340 200
53日 280 340 340 340 200
54日 280 340 340 340 200
55日 280 340 340 340 200
56日 280 340 340 340 200
57日 280 340 340 340 200
58日 280 340 340 340 200
59日 280 340 340 340 200
60日 280 340 340 340 200
61日 280 340 340 340 200
62日 280 340 340 340 200
63日 280 340 340 340 200
64日 280 340 340 340 200
65日 280 340 340 340 200
66日 280 340 340 340 200
67日 280 340 340 340 200
68日 280 340 340 340 200
69日 280 340 340 340 200
70日 280 340 340 340 200
71日 280 340 340 340 200
72日 280 340 340 340 200
73日 280 340 340 340 200
74日 280 340 340 340 200
75日 280 340 340 340 200
76日 280 340 340 340 200
77日 280 340 340 340 200
78日 280 340 340 340 200
79日 280 340 340 340 200
80日 280 340 340 340 200
81日 280 340 340 340 200
82日 280 340 340 340 200
83日 280 340 340 340 200
84日 280 340 340 340 200
85日 280 340 340 340 200
86日 280 340 340 340 200
87日 280 340 340 340 200
88日 280 340 340 340 200
89日 280 340 340 340 200
90日 280 340 340 340 200
91日 280 340 340 340 200
92日 280 340 340 340 200
93日 280 340 340 340 200
94日 280 340 340 340 200
95日 280 340 340 340 200
96日 280 340 340 340 200
97日 280 340 340 340 200
98日 280 340 340 340 200
99日 280 340 340 340 200
100日 280 340 340 340 200

レンタルCD (アルバム/シングル)
お借出料
1日 280 300 300 300
2日 280 300 300 300
3日 280 300 300 300
4日 280 300 300 300
5日 280 300 300 300
6日 280 300 300 300
7日 280 300 300 300
8日 280 300 300 300
9日 280 300 300 300
10日 280 300 300 300
11日 280 300 300 300
12日 280 300 300 300
13日 280 300 300 300
14日 280 300 300 300
15日 280 300 300 300
16日 280 300 300 300
17日 280 300 300 300
18日 280 300 300 300
19日 280 300 300 300
20日 280 300 300 300
21日 280 300 300 300
22日 280 300 300 300
23日 280 300 300 300
24日 280 300 300 300
25日 280 300 300 300
26日 280 300 300 300
27日 280 300 300 300
28日 280 300 300 300
29日 280 300 300 300
30日 280 300 300 300
31日 280 300 300 300
32日 280 300 300 300
33日 280 300 300 300
34日 280 300 300 300
35日 280 300 300 300
36日 280 300 300 300
37日 280 300 300 300
38日 280 300 300 300
39日 280 300 300 300
40日 280 300 300 300
41日 280 300 300 300
42日 280 300 300 300
43日 280 300 300 300
44日 280 300 300 300
45日 280 300 300 300
46日 280 300 300 300
47日 280 300 300 300
48日 280 300 300 300
49日 280 300 300 300
50日 280 300 300 300
51日 280 300 300 300
52日 280 300 300 300
53日 280 300 300 300
54日 280 300 300 300
55日 280 300 300 300
56日 280 300 300 300
57日 280 300 300 300
58日 280 300 300 300
59日 280 300 300 300
60日 280 300 300 300
61日 280 300 300 300
62日 280 300 300 300
63日 280 300 300 300
64日 280 300 300 300
65日 280 300 300 300
66日 280 300 300 300
67日 280 300 300 300
68日 280 300 300 300
69日 280 300 300 300
70日 280 300 300 300
71日 280 300 300 300
72日 280 300 300 300
73日 280 300 300 300
74日 280 300 300 300
75日 280 300 300 300
76日 280 300 300 300
77日 280 300 300 300
78日 280 300 300 300
79日 280 300 300 300
80日 280 300 300 300
81日 280 300 300 300
82日 280 300 300 300
83日 280 300 300 300
84日 280 300 300 300
85日 280 300 300 300
86日 280 300 300 300
87日 280 300 300 300
88日 280 300 300 300
89日 280 300 300 300
90日 280 300 300 300
91日 280 300 300 300
92日 280 300 300 300
93日 280 300 300 300
94日 280 300 300 300
95日 280 300 300 300
96日 280 300 300 300
97日 280 300 300 300
98日 280 300 300 300
99日 280 300 300 300
100日 280 300 300 300

レンタルコミック
お借出料
1冊 90 50

レンタル専用セルフレジ

お借出料
大 ↓
小 ↓

レンタル専用レジ

レンタル専用セルフレジ
このレジはセルフサービス専用です。
クレジットカードは一律1,000円
までご利用いただけます。
専用クーポンとLINEクーポンの両方は
このレジでご利用いただけます。





CDのロックの解除方法
黒いロックの解除方法
黄色いロックの解除方法
CDのロックの解除方法
黒いロックの解除方法
黄色いロックの解除方法
CDのロックの解除方法
黒いロックの解除方法
黄色いロックの解除方法
CDのロックの解除方法

セルフレジの
ボーナスポイント
GET!!
2019/14日まで
セルフレジの
ご利用で
50%

セルフレジの
ボーナスポイント
GET!!
2019/14日まで
セルフレジの
ご利用で
50%

セルフレジの
ボーナスポイント
GET!!
2019/14日まで
セルフレジの
ご利用で
50%

セルフ
ボ
GE

レンタルバッグ
大 ↓

レンタルバッグ
小 ↓

eco
レンタルバッグ
大 ↓

eco
レンタルバッグ
大 ↓

eco
レンタルバッグ
大 ↓

(2) 営業時間見直し

11店舗の営業時間見直しを実施

短縮時間	店舗数	店 舗 名
2時間	2店舗	多治見南店、瑞浪中央店
1時間	9店舗	中野橋店、清洲店、大野店、 本巣店、榛原店、小浜店、 サーキット通り店、新大垣店、 砂田橋店

Ⅲ. 2019年3月期 開店と改装

2019年3月期 出退店実績

2019年 3月期	期首	出店	閉店	期末
店舗数	83店 6校	2店	5店 2校	80店 4校
延床面積	39,077坪 (470坪)	1,005坪 (502坪)	2,247坪 (449坪)	38,771坪 (485坪)
売場面積	34,125坪 (411坪)	897坪 (448坪)	1,957坪 (391坪)	32,999坪 (412坪)

※上記の出店以外に、数店舗で改装等により、売場面積の変更を行っております。

※()内の数値は、1店舗当たりの平均値となります。

※上記の面積には、単独教室の2校は含めておりません。

2019年3月期 出店・増床実績

店名	開店年月	所在地	立地	延べ床面積
香久山店	2018年5月	愛知県日進市	N・S・C型	601坪
下恵土店 (増床)	2018年7月	岐阜県可児市	ロードサイド型	546坪 (増床前353坪)
小牧店	2018年7月	愛知県小牧市	ロードサイド型	404坪
ルビットタウン高山店 (増床)	2018年11月	岐阜県高山市	インショップ型	341坪 (増床前153坪)

2019年3月期 減床実績

店名	改装年月	所在地	立地	延べ床面積
川辺店	2018年4月	岐阜県加茂郡	N・S・C型	320坪 (減床前453坪)
白塚店	2018年11月	三重県津市	N・S・C型	455坪 (減床前605坪)
長浜店	2019年1月	滋賀県長浜市	ロードサイド型	356坪 (減床前548坪)

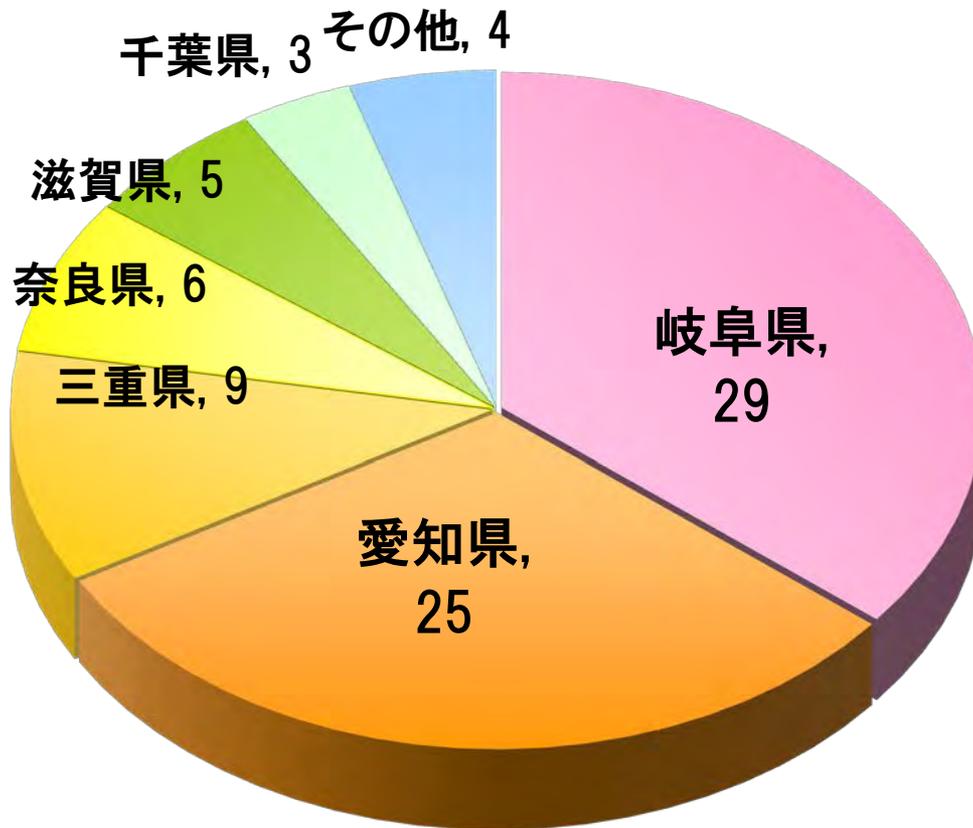
※減床分の売場は、他社に転貸しております。

2019年3月期 退店実績

店名	閉店年月	所在地	立地	延べ床面積
香久山店 (移転のため)	2018年5月	愛知県日進市	ロードサイド型	509坪
小牧東店 (移転のため)	2018年7月	愛知県小牧市	ロードサイド型	320坪
磐田店	2018年7月	静岡県磐田市	N・S・C型	630坪
塩釜店	2018年8月	名古屋市天白区	駅前型	146坪
大ぐち店	2019年3月	愛知県 丹羽郡	ロードサイド型	643坪
藤沢プラザ校	2019年3月	神奈川県藤沢市	インショップ型	—
当知校	2019年3月	名古屋市 港区	ロードサイド型	—

※磐田店、塩釜店、大ぐち店は、契約終了による閉店となります。

地域別店舗数



2019年3月末現在

	店舗数
愛知県	25店舗
岐阜県	29店舗
三重県	9店舗
奈良県	6店舗
滋賀県	5店舗
千葉県	3店舗
茨城県	1店舗
長野県	1店舗
福井県	1店舗
神奈川県	1校
合計	80店舗、1校

※右表の1校は、単独校の校数を表します。

香久山店(移転増床:愛知県日進市)

- 2018年5月8日(水)オープン
- 延床面積 601坪(移転前 509坪)
- 売場面積 538坪(移転前 438坪)
- 取扱商品 本、古本、文具・雑貨、玩具、トレカ
CD・DVD、レンタル(DVD・CD・コミック)
買取:本、ゲーム
- 営業時間 9:00~24:00
- 駐車台数 168台(共用)
- MiO香久山 con*te uno(コンテ ウノ)の敷地内

本 三洋堂書店

文庫・児童 各種DVD・CDレンタル

ポッドキャスト
LAVA

Krispy Kreme
SOUSCHNIK

COMPLE



下恵土店(増床:岐阜県可児市)

- 2018年7月6日(金)リニューアルオープン
- 延床面積 549坪(増床前 353坪)
- 売場面積 496坪(増床前 295坪)
- 取扱商品 本、古本、文具・雑貨、玩具、
CD・DVD、レンタル(DVD・CD・コミック)
買取:本、ゲーム
- 営業時間 7:00~26:00
- 駐車台数 86台
- 売場面積を201坪増床し、古本の新規導入と書籍、
文具雑貨などの品揃えを強化

よる **2** 時まで
時 営業

本

三洋堂書店

入口 →
9-10 17-18

文具

小牧店(移転増床:愛知県小牧市)

- 2018年7月20日(金)オープン
- 延床面積 404坪(移転前 320坪)
- 売場面積 346坪(移転前 278坪)
- 取扱商品 本、古本、文具・雑貨、ホビー、トレカ
買取:本、ゲーム
スポーツクラブアクトスWill_G(9月1日開店)
- 営業時間 10:00~23:00
- 駐車台数 50台
- 移転に伴いレンタルを撤退。古本とフィットネスを新規に導入しました。

2F スポーツクラブ
アクロス Will-G

三洋堂書店



8/3(金) 受付開始
9/1(土) オープン
月に何回 使っても
月会費 2,700円(税別)

文具 ふるほん

2,700円
ゲーム
売れください

本

P



**ただ今
入会受付中!**

OPEN前 受付特設

- 月曜～土曜 10:00～20:00
- 日曜 祝祭日 10:00～18:00
- 休館日 木曜日

スタッフ
アクトス 募集中!

■月～土曜日
14:00～18:00
30:00～32:00

■日曜・休日
1日1時間程度

■月～土曜日
9:00～
9:20～

連絡先: 0568-44-1922 (加盟)



ルビットタウン高山店(増床:岐阜県高山市)

- 2018年11月2日(金)オープン
- 延床面積 341坪(増床前 153坪)
- 売場面積 319坪(増床前 146坪)
- 取扱商品 本、古本、文具・雑貨、玩具、CD・DVD
ゲーム、トレカ (買取:本、ゲーム)
- 駐車台数 726台(共用)
- 営業時間 10:00~20:00

バロー高山SCがルビットタウン高山としてリニューアルする機会に移転増床し、古本売場と大型の文具・雑貨売場を導入。

三洋堂書店

ビジネス書
文庫

ふるし

暮らしの本
料理手芸

スポーツ
アウトドア

店内案内

年賀状
素材集
売場はこちらです

新書 RANKING

文庫 RANKING

文庫 TV・映画化

ビジネス書

ビジネス書
新刊・話題

ビジネス書
RANKING

本とのであい

新本 実用書 RANKING

新本 総合 RANKING

2018年
大卒生
就職
全科目
合格
大賞
男子
受験
の
記録

ゼロトレ
ゼロトレ
体幹
リモート
ダイエット

糖質オフ
糖質オフ

糖質オフ
糖質オフ

バカと
つきあ
うな

バカと
つきあ
うな

ゼロ
ゼロ

沈黙の
リセット

医師が考案した
長生きの汁

自衛隊
防災
BOOK

自衛隊
防災
BOOK

アルン
病
ハイパー
真実と終焉

アルン
病
ハイパー
真実と終焉

アホ
とほろろな

アホ
とほろろな

一緒にいると
疲れる人

スタンフォード
疲れにくい体

スタンフォード
疲れにくい体

最強の
野菜

最強の
野菜

OUTPUT
アウト
大賞

OUTPUT
アウト
大賞

OUTPUT
アウト
大賞

OUTPUT
アウト
大賞



ちえとまなび
三洋堂書店

ルビットタウン高山
GRAND
Open
みんなのほっとスポットでした。



フィットネス導入を推進

- スポーツクラブ アクトスWill_GのFCとして2017年11月から導入開始
- 月会費 2,700円(税抜)と低価格
- 展開面積が150坪程度と、レンタル売場の転換に最適
- フィットネスクラブ未経験者のシニア層と若年層、女性がメインの対象

スポーツクラブ アクトスWill_G開業実績

自社7店(累計8店)

店舗名	開店日	備考
瑞浪中央店	2018年 8月1日	138坪
小牧店	2018年 9月1日	137坪
長良店	2018年10月1日	134坪
多治見南店	2018年11月2日	135坪
星川店	2018年12月1日	130坪
サーキット通り店	2019年 2月1日	143坪
高富店	2019年 3月1日	135坪



多治見南店



星川店



高富店

Sports Club **AXTOS** Will_G



ランニングマシン25台他 マシン合計53台

トーハンとの資本業務提携 (2018年8月14日)

業務提携内容

- ・出版物の主たる仕入先をトーハンとする
- ・当社グループの行う新規事業開発の支援
(主としてフィットネス導入を指す)
- ・新たな書店モデル及び新業態の共同開発
(内容は今後協議の上、明確にする)

トーハンが指名する者2名を次回定時株主総会の取締役候補とする

第三者割当増資の概要

- 当社が新株140万株を発行
(発行済株式数600万株の23.3%)
- 割当先: 株式会社トーハン

調達額: 13億91百万円

※2018年8月31日に払い込み完了

資金の使途

具体的な使途	金額	支出予定時期
フィットネス事業導入に掛かる費用	1,242百万円	2018年10月～ 2021年 3月
物販セルフレジ開発及び導入費用	135百万円	2018年11月～ 2020年 3月

(フィットネス)

1店舗あたり約5,000万円、導入店舗のうち25店舗分の費用として使用する予定です。

(物販セルフレジ)

開発費用及び33店舗分の費用として使用する予定
各店導入台数は3～5台、1台あたり 約100万円見込

その他の取り組み

ゲオ代理店(ゲーム導入)

ゲオ三洋堂書店駒ヶ根店(面積:23坪)

・オープン:2018年10月13日(水)

ゲオ三洋堂書店中野橋店(面積:17坪)

・オープン:2018年10月27日(土)

※ゲオ代理店は、累計で4店舗となりました。

自然災害への寄付に関して

■ 自然災害が多く発生し多くの方が被害に

- 7月 西日本豪雨災害
- 9月 台風 21号、24号など多数上陸あり
- 9月 北海道胆振東部地震

■ 当社から各地に義援金の寄付を実施しました

- 7月 広島県(10,000千円)、岡山県(769千円)
- 9月 北海道(410千円)
- ※広島県は、加藤和裕個人からの寄付

名古屋グランパスとの パートナー契約締結について

- 子会社の株式会社三洋堂書店は、2月にJリーグに所属するプロサッカークラブの名古屋グランパスとパートナー契約を締結しました。

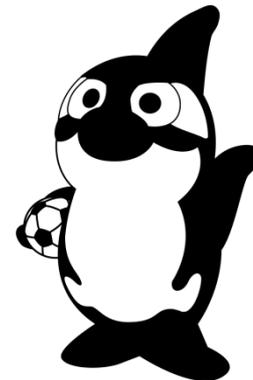


名古屋グランパスとの コラボキャンペーン

- Twitterで@GOGO_SANYODO2をフォローし投稿をリツイートした方に抽選でサイン色紙が当たるキャンペーンを行いました。
- 今後も、三洋堂書店でお買い物をされた方に観戦チケットやグッズが当たるキャンペーンを行う予定です。



NAGOYA
GRAMPUS



IV. 2020年3月期 今後の取り組み

スポーツクラブ アクトスWill_G

2020年3月期上期予定

店舗名	開店予定日	備考
養老店	2019年4月1日	137坪
知立店	2019年9月1日	120坪

※下期も3~5店舗を出店する予定です。

2020年3月期 注力する課題

新規事業の拡大

- ・フィットネスをはじめとする新規事業への積極投資

既存事業の収益向上

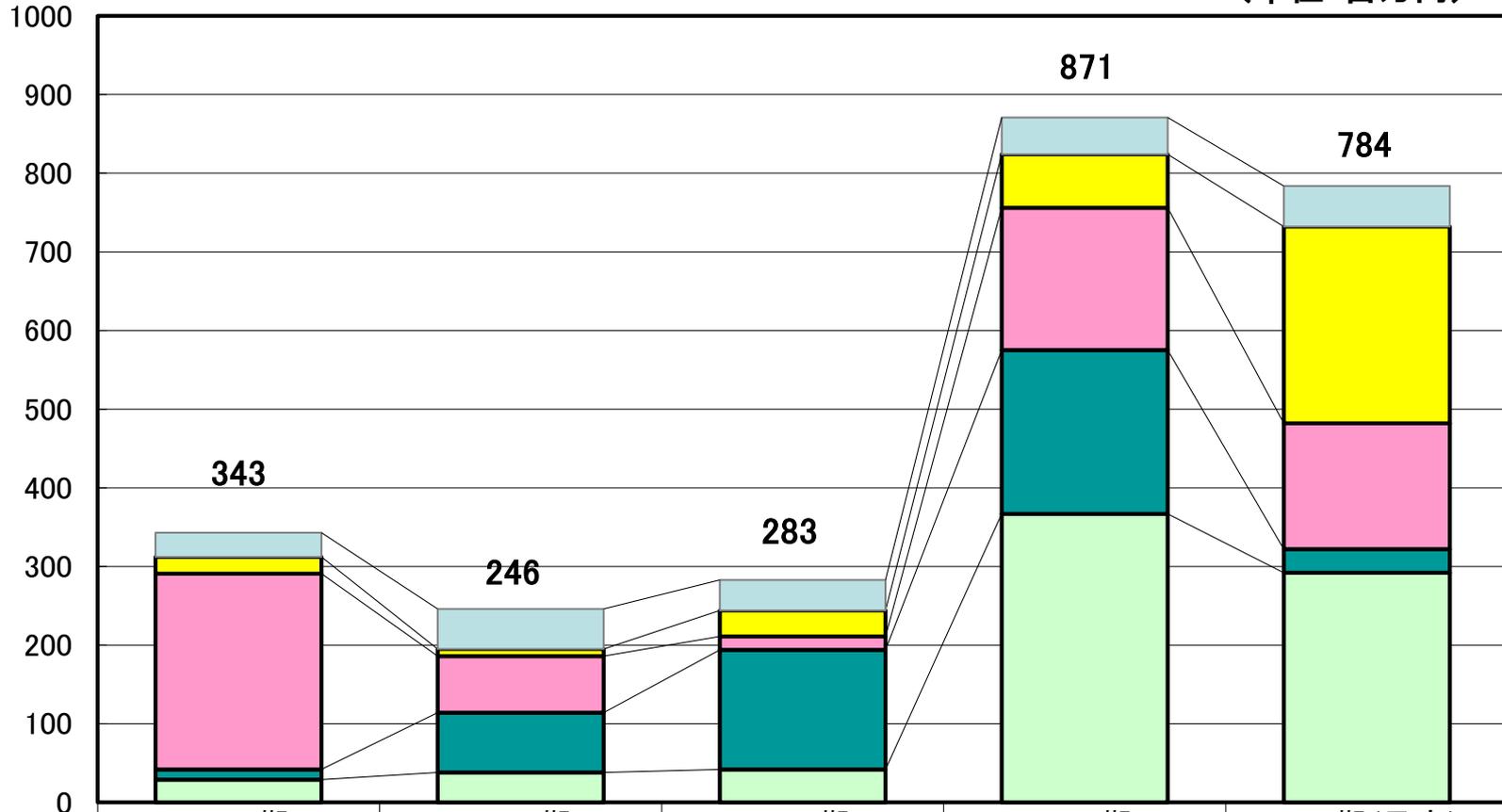
- ・新本と古本のハイブリッド型書店を推進
- ・セルフレジ導入をはじめとする生産性向上
- ・書籍・雑誌の返品率を減らして作業を削減

ブックバラエティストア

- 新本と古本を併売するハイブリッド型書店を核とした店舗
- 古本で「お値打ち」を訴求
- 大型の文具・雑貨売場で「楽しさ」を演出
- 「学びたい」、「健康でありたい」といったニーズに合わせて、フィットネスや教室を併設
- これらを組み合わせ、顧客に独特の価値を提供する業態

設備投資 推移

(単位:百万円)



	'16/3期	'17/3期	18/3期	19/3期	20/3期(予定)
■ その他	31	51	39	47	52
■ 情報システム	21	9	33	68	250
■ 新規出店	249	72	17	181	160
■ 改装等	13	76	152	208	30
■ 新規事業	29	38	42	367	292

2020年度投資のまとめ

- 設備投資総額 7億84百万円(予定)
- 昨年度に続き、高水準の投資を継続
- フィットネスを中心とした新規事業の導入
- 文具・雑貨や古本売場のリニューアルを予定
- 上期にセルフレジを23店舗に導入予定

※上記は、保証金や経費などを除外した設備投資金額

V. 2020年3月期 業績予想
(2019年4月~2020年3月)

2020年3月期 連結業績予想

(単位:百万円、%)

	計画	前年差	前年比
売上高	20,000	△400	98.0%
売上総利益	6,110	△39	99.4%
営業利益	△90	△122	—
経常利益	△60	△123	—
当期純利益	△130	178	—

引き続き新規事業や業務効率化への積極的な投資により経費が嵩みますが、投資効果による業績の回復にはタイムラグが発生するため、2020年3月期は赤字を見込んでおります。

商品部門別売上予想

(単位:百万円、%)

	年度計画	19年3月期	前年比
書店部門	12,640	12,905	97.9%
レンタル部門	2,016	2,332	86.4%
セルAV部門	1,200	1,315	91.2%
文具・雑貨・食品部門	2,035	1,947	104.5%
TVゲーム部門	665	699	95.0%
古本部門	640	627	101.9%
新規事業部門	507	309	164.0%
その他	297	262	113.2%
合計	20,000	20,400	98.0%

※その他は、サービス販売事業およびその他になります。

設備投資の内訳

(単位:百万円)

	18年3月	19年3月	計画	増減
新規出店による投資	17	181	160	△21
情報システム投資	33	68	250	182
改装等	152	208	30	△178
新規事業投資	42	367	292	△75
その他	39	47	52	5
設備投資計	283	871	784	△87

減価償却費	402	403	440	37
-------	-----	-----	-----	----

- ・前事業年度は、新店・増床の他、フィットネス事業導入、文具雑貨、古本等の導入拡大改装の投資を実施いたしました。
- ・当事業年度も、引き続きフィットネス事業などの新規事業を複数店舗で予定しており、セルフレジについても店舗への導入投資を行います。

2020年3月期 出退店見込

2020年 3月期	出店	閉店
店舗数	3店	3店

□ 出店予定(確定分)

店名	開店年月	所在地	立地	延床面積
アクロスプラザ 恵那店(仮称)	2019年9月	岐阜県恵那市	N・S・C型	450坪

□ 退店予定(確定分)

店名	閉店年月	所在地	立地	延床面積
新恵那店	2019年9月	岐阜県恵那市	ロードサイド型	468坪

出退店推移

	2014年 3月期	2015年 3月期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期 見込み
出店	2店	1店	1店 2校	2店 2校	1店 2校	2店	3店
閉店	0店	2店	5店	2店	1店	5店	3店
期末 店舗数	88店	87店	83店 2校	83店 4校	83店 6校	80店 4校	80店 4校
1店舗 当たり 売場面積	410坪	415坪	422坪	425坪	411坪	412坪	—

※期末店舗数のうち、校数は実際の教室数を表します。

VI. 2020年3月期 株主還元

株主還元(配当)

・2019年3月期実績

中間、期末とも無配といたしました。

2020年3月期につきましても、業態転換への資金確保を優先するため、中間・期末とも無配を予定しております。

※何卒ご理解のほど、よろしくお願いいたします。

株主優待について

(変更なし)

★三洋堂グループの株主優待

■特典その1

図書カードの進呈

(1年以上継続保有対象)

保有株式数	図書カード
100株以上200株未満	1,000円×年2回
200株以上	2,000円×年2回

■特典その2

株主様優待カードを進呈(※9月末現在の株主様)

(三洋堂書店でのレンタル割引と販売割引がご利用できます)

	株主様 優待カード	シルバー カード	ゴールド カード	スーパー ゴールドカード	プラチナ カード
保有 株式数	100株以上 200株未満	200株以上 1,000株未満	1,000株以上 2,000株未満	2,000株以上 10,000株未満	10,000株 以上
レンタル割引	20%	30%	40%	50%	60%
販売割引	2%	3%	4%	5%	6%

創業60周年

おかげさまで 創業60周年

- 2019年3月に創業60年を迎えました
「ありがとうございます！」

- 社史「60年のあゆみ」を3月に刊行



- 創業60周年 記念ライブを東京で4月に開催
- 60周年のお客様向け企画を複数開催予定

これから三洋堂書店が目指すもの

(2008.05.28)

ブロードバンド時代でも
顧客に**必要とされる**三洋堂書店

1. 収益を映像・音楽コンテンツに依存しなくても
成立する三洋堂書店

2. カスタマー ソリューション ビジネスで
顧客の手間や煩わしさを**解消する**三洋堂書店

3. 顧客に独自の「お値打ち」「御利益」「利便性」を
提供する三洋堂書店