



平成27年 5 月 15 日

各 位

会 社 名 東京都千代田区永田町二丁目11番1号
アルコニックス株式会社
代表者名 代表取締役社長 正木 英逸
(コード：3036 東証第一部)
問合せ先 取締役常務執行役員 宮崎 泰
財務本部長

TEL 03-3596-7400

中期経営計画策定のお知らせ

当社は、平成28年3月期を初年度とする平成30年3月期までの3年間の中期経営計画を策定しましたのでお知らせいたします。

当社は引続き、経営を取り巻く情勢の変化にスピーディーに対応するため、一年毎に経営計画を見直し、ローリングする方針としております。

1. 全体戦略

当社グループは、次の方針を掲げ商社機能と製造業を融合した非鉄金属の総合企業を目指してまいります。

- (1) 業容拡大のため川上、川中、川下等のM&Aの推進、及び新規事業投資案件の発掘、推進
- (2) 成長著しいレアメタル及び電子・機能材分野の更なる強化
- (3) アルコニックスグループの商いの基盤をなすアルミ、銅分野の維持・拡大
- (4) 環境問題に対応したリサイクル分野の強化
- (5) 海外店ネットワークの更なる充実により顧客ニーズに応えるとともに、地場取引や三国間取引を増やすべく商社機能を発揮

2. 経営目標（数値目標は計画の最終年度である平成30年3月期の目標値）

連結ベースでの企業価値向上と持続的成長

利益目標	経常利益	65億円超
	当期純利益	43億円超
経営指標	ROE	13～15%程度
	NET DER	1.0～1.3倍程度
投資計画	3年間で200億円 ※対象：M&A、事業投資、設備投資	

※詳しくは、添付資料をご参照ください。

以 上

中期経営計画

2016年3月期～2018年3月期の3カ年計画

環境の変化に迅速に対応し、よりスピーディーな意思決定をはかるため、
期間を3年とする1年毎更新のローリング方式を採用

中期経営計画の全体像

中期経営計画

ビジョン

商社機能と製造業を融合した
非鉄金属の総合企業を目指す

アクションプラン

全体戦略から展開する下記の5つのアクションプランを実施し企業価値向上に努める

1

営業収益力の強化

詳しくは▶▶▶

P. 5 電子材料分野
P. 6 環境対応関連分野
P. 7 海外事業展開

2

投資案件の推進

詳しくは▶▶▶

P. 8 実績
P. 9 製造業への進出状況
P. 10 M&Aと経常利益の推移
P. 11 検討案件

3

財務体質の強化

4

人的資源の強化

5

インフラ整備及び
内部統制の充実・強化

数値目標(最終年度:2018年3月末)

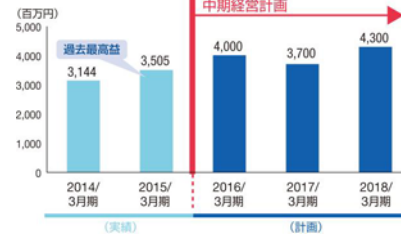
中期経営計画

利益目標

連結経常利益: 65億円超(2018年3月期)



連結当期純利益: 43億円超(2018年3月期)



経営指標

ROE: 13~15%程度(2018年3月期)



NET DER: 1.0~1.3倍程度(2018年3月期)



投融资計画

3年間で200億円

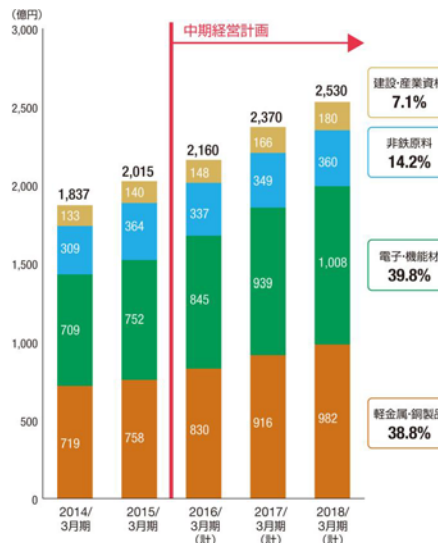
対象: M&A/事業投資/設備投資純増額(設備投資-償却額)

詳しくは P11 投資案件の推進

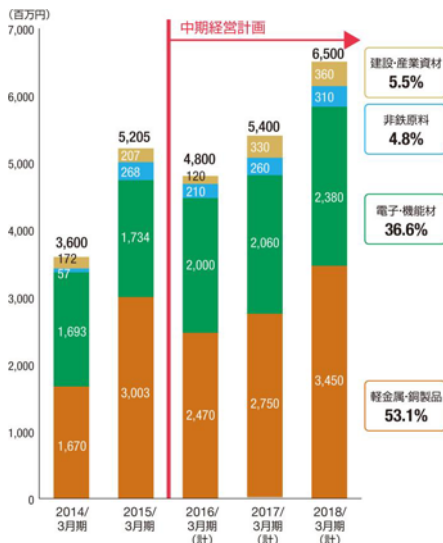
事業別計画

中期経営計画

売上高



セグメント利益



営業収益力の強化-1

アクションプラン／中期経営計画

① 電子材料分野

原料(レアメタル・レアアース)から製品(電子材料・機能材料)までを網羅したビジネスモデルを展開



営業収益力の強化-2

アクションプラン／中期経営計画

② 環境対応関連分野

省エネ、環境対応素材からリサイクル事業まで幅広く、国内外にて積極展開



③ 海外事業展開

海外ネットワーク

当社の特長
貿易比率が高い
輸出入・三国間取引の増大
海外11法人 16拠点

1 地場取引拡大

現地進出の日系企業及び
現地企業との地場取引拡大

・上海法人の下に北京、
広州、深センに支店
を設置し中国全土の
販売網拡充
・スマホ、タブレット端末の需要増加により
香港、欧州各法人での電子材料取扱い増

2 三国間ビジネスを拡大

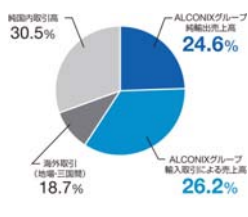
海外店間の取引拡大

AMJのシンガポール
法人がレアメタルを中
心に海外取引を展開

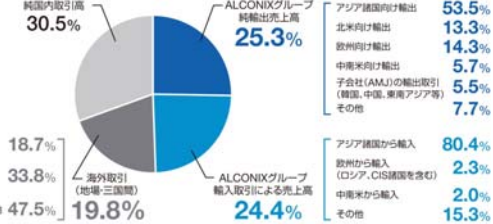
3 海外拠点の拡大を展開

海外ネットワーク充実のためメキシコ・インド
ネシア・インドなどに拠点設立を検討

形態別売上高比率(連結 2014年3月期)



形態別売上高比率(連結 2015年3月期)



① 実績

短期間での業容拡大に有効なM&A、新たな商流を創出するための金属加工・販売事業等への事業投資及びリサイクルを含む資源確保のための投資を重点施策として推進

M&A 11件(実績)



●大羽精研株式会社100%を取得し連結子会社化(2013年5月)



●米国UNIVERTICAL CORPORATIONの株式100%を取得し連結子会社化(2012年12月)



●アルミ銅センターの事業譲受(2013年4月)
注)2014年9月1日付で、商号を「大阪アルミセンター株式会社」に変更

製造業に対するM&A 3件 商社・問屋等に対するM&A 8件

事業投資 30件(実績)

●ケイ・マック株式会社の株式20%を取得し、持分法適用関連会社化(2014年4月)
住宅建設資材、及び自動車関連部品等の設計、製造、販売を手掛ける同社に出資。豊富な製品群とグローバルな製造拠点を持つ同社と連携し、既存事業の拡大や新規市場への参入を目指す。

●上海龍陽精密複合銅管有限公司の株式25%を取得し、持分法関連会社化(2012年4月)
世界最大の精密銅管メーカーである金龍グループの中核企業に出資し、製品販売を通じて新たな商流の創出、グローバルな銅管取引の拡大。

その他国内外において28件に出資、当社の関連会社、出資会社として事業の創出、業容拡大に貢献

② 製造業への進出状況

製造業へのM&A、投融資の推進により、商社と製造業の一体経営によるシナジーを発揮。また、アルコニクスグループの独自性、優位性を創出するとともに、原料調達から製造、販売までを一貫して手掛けることにより市場競争力アップと安定した収益体質を目指す。

■ 製造業比率(売上高)



■ 製造業比率(経常利益)

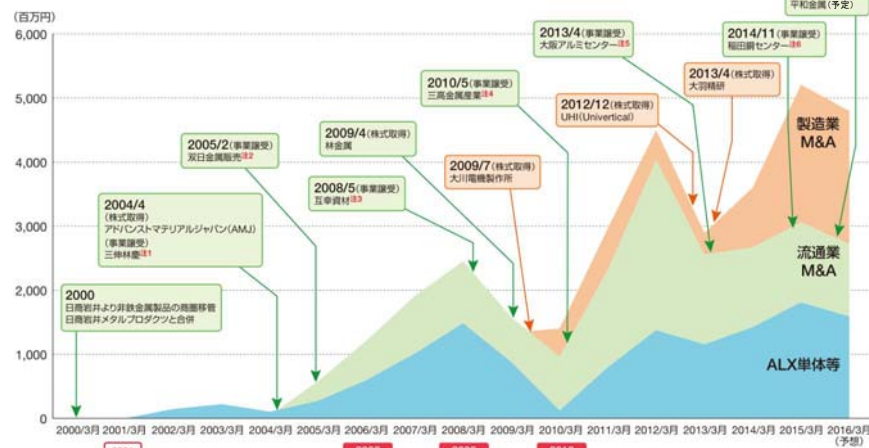


(注) 1. 当該数値はグループ主要製造工会社3社及び持分法適用関連会社を対象に算出
2. 売上高は連結子会社各社の数値であり、経常利益は持分法適用関連会社の持分利益を含む。

主要製造子会社 (当社100%出資)	(軽金属・銅製品事業)	(軽金属・銅製品事業)	(電子・機能材事業)
大川電機製作所 (東京都)	大羽精研 (愛知県)	UNIVERTICAL HOLDINGS INC. (米連・中国)	めっき素材
通信機器向け軽合金切削加工部品	半導体製造装置用精密加工部品		

持分法適用関連会社: ケイ・マック(大阪府)、上海龍陽精密複合銅管(中国)、恒益創富(佛山)金風製造(中国)

③ M&Aと経常利益の推移



(注) 1 三伸林業は事業譲受後、当社の三伸林業部としてスタート。その後2008年に分社化し、アルコニクス三伸を設立
2 双日金属販売は当社非鉄原料本部材料部としてスタート。
3 互率資材はアルコニクス三伸によるM&Aで札幌支店互率資材営業部として設立。
4 三高金属産業の事業譲受後、当社が設立したアルコニクス・三高に承継
5 大版アルミセンターは2014年に「アルミセンター」に社名変更
6 福田銅センターは、アルミセンターの北九州支店として営業開始
7 「製造業M&A」には持分法適用関連会社を含む。
8 2001/3月には単体のみで経常損失

④ 検討案件

3年間でM&Aを中心に**200億円**の投融資を計画

M&A

- ・国内外における製造業を中心としたM&Aの推進
- ・下記の範囲における、非鉄金属を中心に鉄鋼、化学品等の広い分野をM&Aの対象とする。

川上：製造業・リサイクルセンター
川中：商社
川下：問屋・小売

⇒現在進行中案件：平和金属株式会社の株式取得による子会社化（川中分野）

(2015年3月24日公表)

事業投資
(投融資)

(金属・化学品・加工分野)

- ・中国でのアルミ押出加工会社への出資

(資源確保分野)

- ・国内外でのレアメタルリサイクル事業への投融資
- ・レアメタル・レアアース鉱山、製錬事業への投融資（アセアン等）

設備投資

- ・上記の投融資の他、当社グループの大川電機製作所での航空機部品の加工工場増設、Univerticalでの中国におけるめっき素材需要取り込みのため生産設備増設を計画しており今後3年間で35億円程度の設備投資を計画



1) 需要と供給を結ぶ強力なオルガナイザー機能

アルコニックスグループは、川上から最終メーカーまですべてをカバーする非鉄金属の専門商社

2) 電子材料向けのレアメタル・レアアースでトップクラスの実績

(シェア) 日本輸入数量の金属チタンは50%、ニッケル粉末は70%、レアアースは30%弱、タングステン化合物は30%強、チタン展伸材は輸出の20%弱

3) 強固な海外ネットワークを持つ

海外11法人 16拠点
自社の海外子会社及び委託海外店によって形成

4) M&Aの成功体験

11件のM&A、30社の事業投資先(MBO前の事業投資先13社を含む)
広範な事業投資先を持つ(戦略に基づく事業領域拡大)

5) キャリア豊富な人材を抱える