

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社は、経営の透明性向上とコンプライアンス重視の経営を徹底するため、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでおります。そのため、企業価値を継続的に高めるために組織体制や仕組みを整備し、必要な施策を実施していくことを、経営上の最も重要な課題の一つと位置付けております。

当社の取締役会は、取締役8名のうち4名が社外取締役で構成され、監査等委員会は、監査等委員3名の全員が社外取締役で構成されており、透明性の高い経営体制の確立と監督機能の強化に努めております。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

【補充原則1-2-4 議決権電子行使プラットフォームの利用と招集通知の英訳】

現状の議決権行使率が高いことや当社の株主構成に鑑みて、現在議決権電子行使プラットフォームの利用と招集通知の英訳は行っておりませんが、今後の株主構成の変化や株主の皆様の利便性を考慮し検討してまいります。

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

【原則1-4 政策保有株式】

当社の中長期的な企業価値向上のために不可欠な取引先との関係維持・強化を目的として、戦略的に必要と判断した株式を保有します。政策保有目的に係る議決権の行使は、当該投資先企業の経営方針・戦略等を十分尊重したうえで、当社の保有目的に照らして、当社の企業価値向上、株主還元向上につながるかどうか等の視点に立って判断を行います。

【原則1-7 関連当事者間の取引等】

当社は、関連当事者間の取引については、取締役会において審議しております。また、当社の全ての役員(執行役員を含む)に対して、毎期に関連当事者間取引の有無について確認しており、関連当事者間の取引について管理する体制を構築しております。

また、開示すべき重要な取引については、有価証券報告書等に取引内容を開示しております。

【補充原則2-4-1 中核人材の登用等における多様性の確保】

当社は、「サステナビリティ・ファースト」というフィロソフィーを掲げ、人材の多様性がグループ価値向上のために不可欠なものとして、性別、国籍、年齢、障がいの有無等の属性に関わらず、報酬、教育、昇進等について平等な機会を提供し、多様な個人がその能力を十分に発揮できる組織の構築を推進しております。

女性の管理職への登用については、2030年までに女性役員比率(取締役のみ)を30%とする目標を掲げており、本報告書提出時点で37.5%と前倒しで達成しております。また、女性管理職比率(取締役除く課長以上、連結、以下同様)については、2026年末までに30%とする目標を掲げており、2024年12月末時点の女性管理職比率は22.2%となっています。同時点の女性社員比率(連結)は57.0%となっています。

中途採用者の管理職への登用については、自主的かつ測定可能な目標を設けておりません。従来から全従業員に対する中途採用者比率が高く、本報告書提出時点ですでに中途採用者管理職比率(連結)は85.6%となっており、今後もこの傾向は維持されると見込んでいるためです。

外国人の管理職への登用についても、自主的かつ測定可能な目標を設けておりません。海外拠点及び海外との取引が一定規模にまで拡大する段階で設定することとしております。

【原則2-6企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社では企業年金の積立金の運用はないため、財政状態への影響はありません。

【原則3-1 情報開示の充実】

(1) 企業原理・経営方針:ユーグレナ・フィロソフィー、パーパス(人と地球を健康にする)、行動指針(3つのユーグリズム)を当社ウェブサイトに掲載しております。

(2) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方:コーポレート・ガバナンスの基本方針をコーポレート・ガバナンス報告書に記載しております。

(3) 取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続:取締役の報酬については、指名報酬委員会の答申に基づき、会社の業績や経営内容、経済情勢等を考慮し、取締役会の決議により決定し、監査等委員の報酬については監査等委員会の協議により決定します。

(4) 取締役・監査等委員候補の指名を行うに当たっての方針と手続:指名報酬委員会の答申に基づき、知識、経験等を総合的に判断し、取締役会にて決定します。

(5) 個々の選任・指名についての説明:新任役員の指名理由については株主総会招集通知に記載しており、また経営幹部については当社ホームページに略歴を記載しております。

【補充原則3-1-3 サステナビリティについての取組み等】

< サステナビリティについての取組み >

当社は、ユーグレナ・フィロソフィー「Sustainability First(サステナビリティ・ファースト)」を掲げるとともに、定款においてSDGs(持続可能な開発目

標)の17の目標を反映した事業目的を規定しており、当社が事業を通じて解決してゆく課題、ならびに事業活動を支える環境、社会、ガバナンス(Environment, Social, Governance: ESG)に対応した経営基盤の構築における課題に取り組んでおります。これらの取組みについては当社のホームページをご参照ください。

ユーグレナ・フィロソフィー「Sustainability First(サステナビリティ・ファースト)」について  
<https://www.euglena.jp/companyinfo/sustainability/index.html>

TCFDに基づく開示  
<https://www.euglena.jp/companyinfo/sustainability/pdf/tcf.pdf>

<人的資本、知的財産への投資等> 人的資本への投資等につきましては、当社ホームページを、知的財産への投資等につきましては、有価証券報告書をご参照ください。

人的資本への投資等  
<https://www.euglena.jp/companyinfo/sustainability/social/>

知的財産への投資等  
[https://ssl4.eir-parts.net/doc/2931/yo\\_ho\\_pdf/S100V13O/00.pdf](https://ssl4.eir-parts.net/doc/2931/yo_ho_pdf/S100V13O/00.pdf)  
(2024年3月開示。第2【事業の状況】項目内、3【事業等のリスク】(3)共通 知的財産権についてにて記載しております。)

【原則4-1-1 取締役会の役割・責務】  
当社は、取締役会規程及び職務権限規程を整備し、取締役会で決定する事項と執行経営陣に権限委譲する事項とを明確にしております。各取締役の管掌については招集通知にて開示しております。

【原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】  
当社は、会社法及び東京証券取引所が定める基準に基づき、取締役会で審議検討することで、独立社外取締役の候補者を選定しております。

【補充原則4-10-1 任意の仕組みの活用について】  
当社は、取締役8名のうち3名が独立社外取締役であります。また、独立社外取締役が過半数を占める指名報酬委員会を設置し、取締役の指名、報酬に関する事項について、取締役会の諮問に対して答申を行っております。

【補充原則4-11-1 取締役会全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性・規模に関する考え方】  
当社の取締役会は、人事、営業、研究開発、経営実務等に精通した取締役と、経営戦略、法律、財務、会計に高い専門知識を有した独立社外取締役から構成されており、定款にて独立社外取締役を含めて取締役数の上限を7名(監査等委員である取締役を除く。)としております。中長期的な企業価値向上の観点から、全体としての知識・経験・能力のバランス及び取締役会の多様性が最適になるように努めております。取締役のスキルマトリックスは、以下のURLからご確認ください。  
<https://www.euglena.jp/companyinfo/sustainability/pdf/skill.pdf>

【補充原則4-11-2 取締役・監査等委員の兼任状況】  
当社の取締役は、社外取締役を除き、役員を兼務する場合には、取締役会の承認手続きを定めており、取締役の労力、時間が分散しない体制を構築しております。なお、当社は取締役の兼務状況を株主総会招集通知や有価証券報告書にて開示しております。

【補充原則4-11-3 取締役会の実効性についての分析・評価】

#### (1) 実施内容

当社では、2025年2月、取締役会の実効性評価を、取締役会を構成する取締役(全8名)を対象に、以下の内容について、記名アンケート形式での調査を実施しました。

取締役会の構成  
取締役会の運営  
取締役会の議案・議論  
取締役への情報提供

調査結果を踏まえ、取締役会にて議論を行い、最終的な評価を行いました。

#### (2) 評価結果

当社の取締役会の実効性については、おおむね確保されていると判断しました。  
なお、調査結果に関する個別の項目は以下のとおりです。

##### 評価の高い項目

- ・経営陣による適切なりスクテイクとなる議案が提案された場合に、それを支える雰囲気となっているか。
- ・取締役会の審議中、自由闊達で建設的な議論が行えるような雰囲気となっているか。  
いずれも毎年高評価の項目で、他社における経営経験が豊富な社外取締役も含め、相互の信頼関係に基づき、闊達な議論を行い、適切なりスクテイクを許容する文化が浸透しているとの評価でした。
- ・経営陣の報酬及びその制度について適切に議論されているか。  
今年度特に評価が上がった項目で、丹念に議論をしているとの評価でした。
- ・社外取締役を含む取締役が必要と考える場合に、会社に対する追加の情報提供の機会は適切に確保されているか。  
事前の情報提供が充実している上で、取締役が会社に追加の情報提供を求めた場合にも、速やかに対応される環境であるとの評価でした。
- ・取締役会の開催頻度は適切か。
- ・1つの付議事項についての付議のタイミングや回数は適切か。  
月次の定例に加え、必要な場合には臨時で開催されている他、取締役会外でもツール等を活用して活発に議論していることから、会の開催回数、付議事項のタイミングや回数、いずれも適切であるとの評価でした。

#### 改善余地のある項目

・個々の取締役に対するトレーニングの機会の提供・斡旋や、費用支援は行われているか。

前年度の実効性評価に関する取締役会の議論において、当社事業をより詳しく理解いただくため、社内担当者からのインプットの機会を増やしてほしいという指摘があり、2024年度においては、担当執行役員による説明の機会を増やしました。2025年度は、主に社外取締役が希望する個別のテーマ別に、事業理解を深めていただく機会を設け、より一層の改善を図ることで合意されました。

・取締役会議長の司会進行は適切か。

前年度の実効性評価に関する取締役会の議論において、取締役会の進行については事前にCo-CEOや取締役会事務局とすり合わせすることで改善していくことに合意しておりました。2024年度は、議長とCo-CEOは定期的に議論する時間を取り、事務局からも事前の情報共有を行ってきました。2025年度は、アジェンダ設定、ファシリテーションを含め、より議論に濃淡を与える形での司会進行を実施できるよう、議長、Co-CEO、事務局が更に連携を強化する体制を整えていくことで合意されました。

#### 【補充原則4-14-2 取締役・監査等委員のトレーニング】

当社は、取締役及び監査等委員が、それぞれ所属する団体のセミナーや勉強会、学会等への参加を通じて、それぞれの役割と責務の理解と、必要な知識の習得に努めており、会社にその費用負担を求めることができる体制としております。

【原則5-1 株主との建設的な対話に関する方針】当社は、会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上を目指し、当社の経営方針や経営状況について、株主の理解が得られるように、個人投資家向けの説明会を年3回と機関投資家向けの説明会を年2回開催するとともに、逐次スモールミーティングや個人投資家向けの説明会、個別面談を実施しております。

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率 10%未満

### 【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社綺麗創造ホールディングス	13,174,125	9.65
出雲 充	12,407,692	9.09
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	11,027,300	8.08
株式会社丸井グループ	2,139,000	1.56
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,034,300	1.49
野村証券株式会社	1,841,205	1.34
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	1,174,480	0.86
ロート製薬株式会社	1,069,500	0.78
東京センチュリー株式会社	1,000,000	0.73
鈴木 健吾	974,798	0.71

支配株主(親会社を除く)の有無

親会社の有無

なし

#### 補足説明

上記【大株主の状況】は、2024年12月31日現在の株主名簿に基づいて記載しております。

## 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分 東京 プライム

決算期 12月

業種 食料品

直前事業年度末における(連結)従業員数 500人以上1000人未満

直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

#### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

#### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

### 経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

#### 1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社
------	------------

#### 【取締役関係】

定款上の取締役の員数	12名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	8名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	4名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3名

#### 会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
琴坂 将広	学者											
清水 誠	弁護士											
望月 愛子	公認会計士											
村上 未来	公認会計士											

#### 会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
琴坂 将広				同氏は、経営学の専門家としての専門知識と企業経営における経験を有していることから、同氏の経験と知見を当社グループの経営に活かすとともに、当社グループの経営監督機能を強化するため、社外取締役を選任しております。また、当社の一般株主との間に利益相反が生じる恐れはないと認識しており、独立役員に指定しております。
清水 誠			当社と同氏が所属する西村あさひ法律事務所との間では、2021年12月期及び2022年12月期において弁護士業務に関する取引があり、その取引金額は、2021年12月期において28百万円程度、2022年12月期において0.5百万円程度でした。	同氏は、弁護士として豊富な経験と専門知識を有していることから、同氏の経験を主にコンプライアンス及びM&Aの観点から当社グループの経営及び監査・監督に活かすため、社外取締役(監査等委員)に選任しております。
望月 愛子				同氏は、公認会計士として高い専門性を有し、また会社経営者として豊富な経験・知見を有していることから、同氏の経験と知見を当社グループの経営及び監査・監督に活かすため、社外取締役(監査等委員)に選任しております。また、当社の一般株主との間に利益相反が生じる恐れはないと認識しており、独立役員に指定しております。
村上 未来				同氏は、公認会計士として高い専門性を有し、また会社経営に関する豊富な経験・知見を有していることから、同氏の経験と知見を当社グループの経営及び監査・監督に活かすため、社外取締役(監査等委員)に選任しております。また、当社の一般株主との間に利益相反が生じる恐れはないと認識しており、独立役員に指定しております。

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	3	0	0	3	社外取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無

あり

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項

監査等委員会の職務を補助する使用人は、その職務に関し、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の指揮命令系統には属さず、監査等委員会の指示命令に従うものとし、当該使用人の人事考課については監査等委員会の同意を得るものとします。また、当該使用人が他部門の使用人を兼務する場合は監査等委員会の職務の補助業務を優先するものとします。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査等委員会は、会計監査人からは四半期末、年度末に監査結果の報告を受けております。また、グループ内部監査室からは毎月開催する監査等委員会において内部監査結果の報告を受けております。さらに、監査等委員会、会計監査人及びグループ内部監査室は、四半期ごとに三様監査連絡会を開催し、それぞれの立場で監査に関する情報交換、意見交換を行い、相互連携を図っております。

## 【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

あり

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	社外有識者(名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当する任意の委員会	指名報酬委員会	5	0	1	4	0	0	社内取締役
報酬委員会に相当する任意の委員会	指名報酬委員会	5	0	1	4	0	0	社内取締役

補足説明

当社は、任意の機関として指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、社内取締役1名及び社外取締役4名の合計5名により構成されており、取締役会の諮問に応じて、代表取締役の選定・解職に関する事項、取締役(候補者)の選定・解任に関する事項、取締役の報酬に関する事項、執行役員及び当社グループ会社の選定・解任・報酬に関する事項等について審議し、取締役会に対し答申を行うこととしています。指名報酬委員会の設置は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)並びに当社執行役員及び当社グループ会社の役員の選解任・報酬決定プロセスの独立性、客観性を高め、説明責任を強化することを目的としております。

## 【独立役員関係】

独立役員の人数

3名

その他独立役員に関する事項

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況

業績連動報酬制度の導入、ストックオプション制度の導入

該当項目に関する補足説明

・当社の業績向上に対する意欲や士気を高めることを目的としてストック・オプション制度を導入しております。  
・当社の企業価値の持続的な向上に対する意欲を高め、株主との一層の価値共有を進めることを目的として事前交付型譲渡制限付株式報酬、事後交付型業績条件付株式報酬及び事前交付型業績条件付株式報酬を導入しております。

ストックオプションの付与対象者

社内取締役、社外取締役、従業員、子会社の取締役

該当項目に関する補足説明

取締役及び従業員を対象に、当社の業績向上に対する意欲や士気を高めることを目的とし、ストック・オプションを付与または割当をしております。ストック・オプションの付与数または割当数は、役職、職種、過去の業績貢献度及び将来への期待を勘案して決定しております。

## 【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

一部のものだけ個別開示

#### 該当項目に関する補足説明

有価証券報告書にて、取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び監査等委員である取締役の報酬等をそれぞれ総額で開示しており、また、報酬等の総額が1億円以上の者のみ個別開示を実施しております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

#### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬については、指名報酬委員会の答申に基づき、常勤又は非常勤の別、会社業績、各取締役の管掌業務の成績等を考慮し、取締役会で協議のうえ決定します。  
また、監査等委員である取締役の報酬については、常勤又は非常勤の別、業務分担の状況等を考慮し、監査等委員会で協議のうえ決定します。

### 【社外取締役のサポート体制】

社外取締役に対しては、以下のサポート体制を採用しております。

- ・社外取締役に対し、取締役会事務局が事前に取締役会資料を提供するほか、適時適切なサポートを行っております。
- ・社外取締役に対する全般的な情報伝達は、取締役会事務局が定期的に行っております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

### 1. 取締役会

当社の取締役会は、取締役8名(常勤取締役3名、非常勤取締役5名)で構成しております。当社の非常勤取締役の内4名は、社外取締役であります。

取締役会は原則として月1回開催しており、必要に応じ臨時取締役会を開催しております。取締役会では重要性の高い事項が付議され、業績の進捗についても適宜討議し迅速な対応を図っております。

#### 各取締役の出席状況

出雲 充	全18回中18回	
永田 暁彦	全 3回中 3回	第19期株主総会にて退任
若原 智広	全15回中15回	第19期株主総会にて就任
植村 弘子	全15回中14回	第19期株主総会にて就任
岡島 悦子	全18回中18回	
琴坂 将広	全18回中18回	
清水 誠	全18回中18回	
望月 愛子	全18回中18回	
村上 未来	全18回中18回	

### 2. 監査等委員会

当社は、監査等委員会制度を採用しております。当社の監査等委員会は、監査等委員3名(非常勤監査等委員3名)で構成しております。当社の監査等委員3名の全員が社外取締役であります。監査等委員会は原則として月1回開催しております。各監査等委員は、監査計画に基づく監査手続きを実施するとともに、また会計監査人やグループ内部監査室と連携して、経営に対する適切な監査・監督を実施しております。

### 3. グループ内部監査室

グループ内部監査室は年間計画に基づき、全部門を対象に定期的に社内全部門の業務執行の状況を適法性、合理性の観点から監査しております。

### 4. 会計監査人

当社は、会計監査人として、有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結し、会計監査を受けております。なお、同会計監査人及び当社監査に従事する同会計監査人の業務執行社員と当社との間には特別な利害関係はありません。

### 5. 指名報酬委員会

当社は、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の選解任・報酬決定プロセスの独立性、客観性を高め、説明責任を強化するため、取締役会の諮問機関として、社外取締役が過半数を占める任意の指名報酬委員会を設置しております。

取締役候補者の指名については、社外取締役が過半数を占める指名報酬委員会の答申に基づき、知識、経験等を総合的に判断し、取締役会にて決定します。

また、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬については、指名報酬委員会の答申に基づき常勤又は非常勤の別、会社業績、各取締役の管掌業務の成績等を考慮し、取締役会で協議のうえ決定し、監査等委員である取締役の報酬については、常勤又は非常勤の別、業務分担の状況を考慮し、監査等委員会で協議のうえ決定します。

### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

経営判断の迅速化を図り、事業推進における機動性を高めるため、また当社の企業規模や事業内容から、監査等委員会設置会社形態が最適であると判断しており、独立性を有する社外監査等委員3名を選任することで、経営の意思決定機能を持つ取締役会に対し、牽制及び監視機能の向上を図っております。

また、社外監査等委員3名を含む社外取締役4名を選任し、コーポレート・ガバナンスのより一層の強化・充実を図っております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主が議決権を行使するにあたり、十分な検討期間を確保するために、株主総会招集通知を法定期日(総会開催の2週間前)より早い発送に努めております。
集中日を回避した株主総会の設定	株主総会集中日を避け、多くの株主が株主総会に出席できるように日程調整に留意してまいります。
電磁的方法による議決権の行使	インターネットによる議決権の行使を導入しております。
その他	株主総会招集通知を事前にホームページに掲載しております。また、株主総会において事業説明スライドを使用して、わかりやすい説明に努めております。

### 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
個人投資家向けに定期的説明会を開催	年3回開催しております。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	年2回開催しております。	あり
IR資料のホームページ掲載	当社ホームページのIR サイトにおいて、財務業績情報、決算短信、決算説明資料、IR カレンダー等を掲載しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	財務部が担当しております。	

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	当社は、株主・投資家の皆様をはじめとするステークホルダーに対して、会社法、金融商品取引法、東京証券取引所の定める諸規則、その他の関連法規等を遵守し、適時・適切に企業情報を公平に開示することを基本姿勢としております。

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

1. 当社の取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1)「Sustainability First(サステナビリティ・ファースト)」という経営理念を共通の志として、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、コンプライアンス重視の経営の実践のため、法令、定款、諸規程、社会規範等を遵守し、職務の執行を行っております。

(2) 当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、会計基準その他関連する諸法令を遵守し、適正な計算書類を作成し財務報告の信頼性を高めております。

(3) 当社の監査等委員会は、グループ内部監査室・会計監査人と連携・協力のうえ、取締役(監査等委員である取締役を除く。)が内部統制システムを適切に構築し、運営しているかを監視し検証しております。

#### 2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、職務の執行に係る情報を、社内規程等に従い、適切に保存管理しております。当社の取締役は、必要に応じ、これらの情報を閲覧することができます。

#### 3. 当社の損失の危険の管理に関する規程及びその他の体制

当社の取締役会は、リスク管理を体系的に規定する危機管理規程に基づきリスク管理体制の構築・運用を行っております。

#### 4. 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会を月1回定期的に開催するほか、必要に応じ臨時に開催し、機動的な意思決定を行っております。取締役会は社内規程等に基づき、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の職務の執行が効率的に行われる体制を構築しております。

#### 5. 当社の使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1) 当社の使用人は、取締役会で定められた組織・職務分掌等に基づき職務の執行を行っております。

(2) 当社のグループ内部監査室は、当社の監査等委員会・会計監査人と連携・協力のうえ、内部統制システムの整備・運用状況を監視し、検証しております。

#### 6. 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1) 当社子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社から各子会社に派遣している役員等または当社内における各子会社を所管する部門が、各子会社の取締役等の職務執行状況について当社の取締役会その他適切な機関に報告を行っております。

(2) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制及び子会社の取締役等の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社の監査等委員である取締役及びグループ内部監査室は、監査等委員会規程及び内部監査規程に基づき、当社及び子会社の監査を行い、グループ全体としての業務の適正を図っております。

#### (3) その他の企業集団の業務の適正を確保するための体制

当社及び子会社は、法令、定款、諸規程、社会規範等の遵守、企業倫理の実践に努め、関係する諸規程を整備しております。また、当社及び子会社は、財務報告の信頼性を確保するよう体制を構築し、関係する諸規程を整備するとともに、各社の管理部門及びグループ内部監査室がその運用状況について定期的に評価を行って問題点を発見し、改善する仕組みを構築しております。

#### 7. 当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項

監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、当該使用人の任命を行います。

8. 前項の取締役及び使用人の当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項並びに当該取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会の職務を補助すべき使用人の任命及び人事考課については、監査等委員会の同意を必要とします。

#### 9. 当社の取締役及び使用人が当社の監査等委員会に報告をするための体制

(1) 当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、監査等委員である取締役も出席する取締役会等の重要な会議において定期的にその管掌する職務執行の状況を報告しております。

(2) 当社の使用人は、当社に重大な影響を与える事実が発生した場合、又は発生するおそれがある場合は、速やかに当社の監査等委員会に報告を行っております。

(3) 当社の監査等委員会は、必要に応じて当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人に対し、業務執行内容の報告を求めることができます。

#### 10. 子会社の役員及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制

(1) 子会社の取締役、監査役及び使用人は、当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人と同様に、各社に重大な影響を与える事実が発生した場合、又は発生するおそれがある場合は、速やかに当社の監査等委員会に報告を行います。

(2) 当社の監査等委員会は、必要に応じて子会社の取締役及び使用人に対し、業務執行内容の報告を求めることができ、また、子会社の監査役に対し、監査の状況の報告を求めることができます。

#### 11. 第9項及び第10項の報告をした者が当該報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社及び子会社は、前項の報告を理由とした報告者に対する不利益な扱いを禁止しております。

#### 12. 当社の監査等委員である取締役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社の監査等委員である取締役の職務の執行にかかる諸費用については、当該職務の執行に必要なと認められる場合を除き、当社が負担します。その他、当社の監査等委員である取締役の職務の執行のための予算が確保されております。

#### 13. その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

代表執行役員Co-CEOは、監査等委員会との相互認識と信頼関係を深めるように努め、監査等委員会監査の環境整備に必要な措置をとっております。なお、代表執行役員Co-CEOと監査等委員会との定期的な会合が実施されております。

#### 14. 反社会的勢力を排除するための体制

社会の秩序や企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力(反市場勢力を含む。)とは、組織全体として毅然とした態度で対応し、一切の関係を持たない体制を整備しております。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

社会の秩序や企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力とは、組織全体として毅然とした態度で対応し、一切の関係を持たない体制を整備することを基本的な考え方としており、そのため社内規程として「反社会的勢力の排除等に関する規程」を導入しております。

具体的な取組みは、以下のとおりです。

・新規取引を開始する際は、交渉を始める時点で、取引候補先が反社会的及び(又は)反市場的勢力と関係がないことのチェックを義務付けております。

・各種契約書の雛形には、「反社会的勢力との関係をもった場合」の解除条項等を明記するとともに、他社の契約書雛形にて契約締結する際には、当該内容を盛り込むようにしております。

## その他

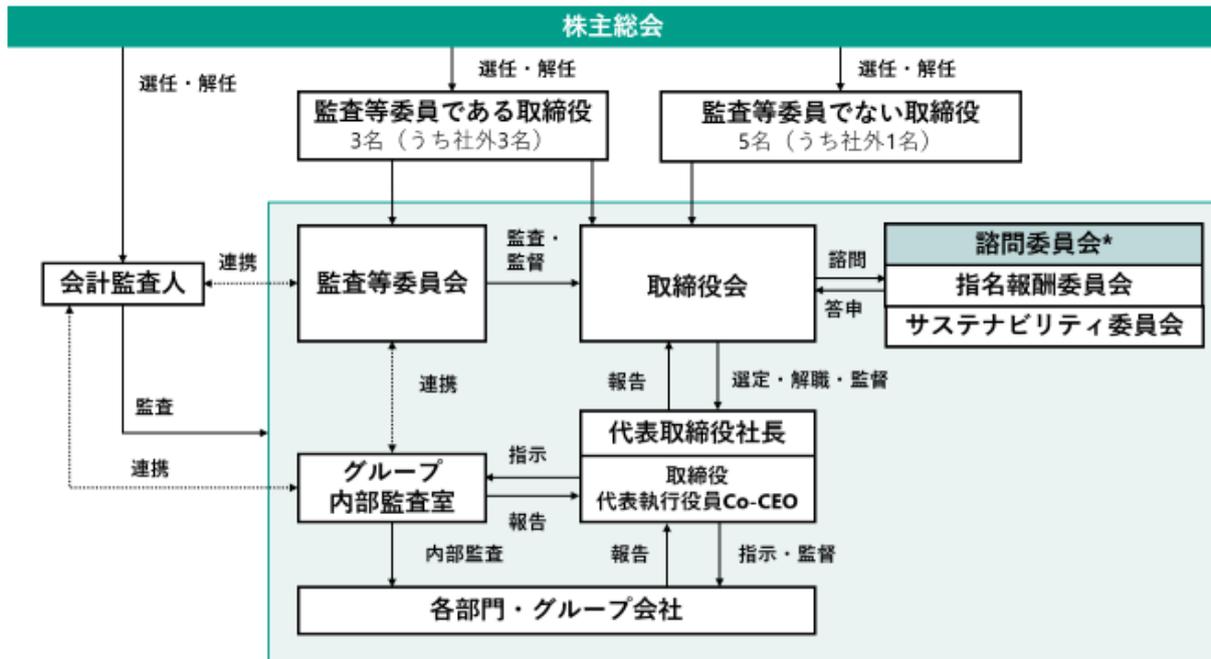
### 1. 買収防衛策の導入の有無

## 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

### 適時開示体制の概要

#### 1. 会社情報の適時開示に係る社内体制

- (1) 当社は、コンプライアンスに則り、様々なステークホルダーにとって有意義な情報を、適時に情報開示できるように努めております。
- (2) 当社は、未公表の重要な会社情報について、「内部情報」と定義し、役職員により厳重管理するとともに、内部者取引管理規程を作成し、インサイダー取引に該当する行為や、その疑いを招く行為の防止に努めています。また、会社情報開示の実際の活動は、情報取扱責任者を定め、主管部署が、関連部署と連携して適時かつ継続的な情報開示に努めております。
2. 会社情報の管理に係るモニタリング役職員の業務遂行において、内部統制が整備され有効に機能しており、また、全社の業務が適正かつ妥当に行われているか点検するために、監査等委員会の会社法上の監査のほか、内部監査を実施しております。



\*各諮問委員会は社外含む取締役の一部が委員を務める