



2015年9月29日

各位

会社名 日本たばこ産業株式会社
代表者名 代表取締役社長 小泉 光臣
(コード番号 2914 東証 第一部)
問合せ先 IR 広報部
(TEL 03-3582-3111 (代表))

Natural American Spirit 米国外たばこ事業の取得について

当社グループは、本日、米国 Reynolds American Inc.グループ (Reynolds グループ) との間で、Natural American Spirit の米国外たばこ事業に係る商標権と Reynolds グループ傘下の同ブランドたばこ商品の販売会社である米国外子会社の全株式を含む、Natural American Spirit の米国外たばこ事業を取得することについて合意し、これに係る契約を締結しましたのでお知らせいたします。

本買収は必要な手続きを経て、2016年初頭には完了する予定です。

1. 事業譲受けの理由

Natural American Spirit は、Santa Fe Natural Tobacco Company Inc.が、1982年より米国で製造・販売を始めたたばこブランドです。高品質な葉たばこを贅沢に使用した無添加のたばこ商品として独自のブランド世界観を確立し、米国をはじめ日本、ドイツ、スイス、イタリア、スペイン、英国等において着実に販売を拡大してきました。

本買収を通じて、各市場の高価格帯で強いプレゼンスを有する Natural American Spirit を取得することで、当社グループのブランドポートフォリオを拡充し、競争力強化を図るとともに、今回取得する事業会社と当社グループが持つ相互の強みを最大限に活かすことによって、同ブランドの成長を加速させてまいります。

なかでも Natural American Spirit の米国外における販売数量の過半を占める日本においては、お客様から幅広い支持を獲得し、販売数量を著しく成長させています。従って当社グループの最重要市場の一つである日本においても、本買収を長期に亘る持続的利益成長を実現するための事業投資の一環と位置付けております。

また、今回取得する事業会社については、その強みを最大限に活用する観点から、現在の事業運営を継続していく予定です。

2. 事業譲受けの概要

(1) 譲受けする事業	Natural American Spirit 米国外たばこ事業に係る商標権と Reynolds グループ傘下の同ブランドたばこ商品の販売会社である米国外子会社 9 法人
(2) 譲受け事業の経営成績	売上高 176 億円 税引前当期純利益 21 億円 為替レート : 1 ドル=105.88 円 (期中平均レート) (2014 年 12 月期 管理ベース)
(3) 譲受け資産、負債の金額	資産 149 億円 負債 43 億円 為替レート : 1 ドル=119.68 円 (期末レート) (2014 年 12 月期 管理ベース)
(4) 譲受け価格及び決済方法	約 6,000 億円 (予定) 決済方法は、現金による決済を予定しております

3. Reynolds グループ (最終親会社) の概要

(1) 名称	REYNOLDS AMERICAN INC.	
(2) 所在地	401 NORTH MAIN ST WINSTON SALEM, NC 27101 USA	
(3) 代表者の役職・氏名	Susan M. Cameron (CEO)	
(4) 事業内容	たばこ事業を展開する持株会社	
(5) 資本金	6,200 百万ドル (2014 年 12 月 31 日現在)	
(6) 設立年月日	2004 年	
(7) 純資産	4,522 百万ドル (2014 年 12 月 31 日現在)	
(8) 総資産	15,196 百万ドル (2014 年 12 月 31 日現在)	
(9) 大株主および持株比率	British American Tobacco plc 42% Invesco Ltd. 3.4% The Vanguard Group, Inc. 3.4% (2015 年 6 月 30 日現在)	
(10) 上場会社と当該会社の関係	資本関係	記載すべき事項はありません。
	人的関係	記載すべき事項はありません。
	取引関係	記載すべき事項はありません。
	関連当事者への該当状況	当該会社は、当社の関連当事者には該当しません。また、当該会社の関係者及び関連会社は、当社の関連当事者には該当しません。

4. スケジュール

(1) 契約締結日	2015年9月29日
(2) 事業譲受け期日(予定)	2016年初頭

5. 会計処理の概要

国際財務報告基準に基づき企業結合会計を適用する予定です。

6. 今後の見通し

本買収に要する資金は、当社グループの手元資金及び借入により充当することを予定しております。本買収が当社グループの当期連結業績に与える影響について、現時点では想定しておりません。

(参考) 当期連結業績予想(2015年8月3日公表分)及び前期連結実績

	売上収益 (百万円)	営業利益 (百万円)	親会社の所有者に帰属 する当期利益(百万円)	基本的1株当たり 当期利益(円)
当期連結業績予想 (平成27年12月期)	2,350,000	668,000	471,000	262.36
前期連結実績 (平成26年12月期)	2,153,970	499,757	362,919	199.67

Natural American Spirit 米国外たばこ事業の概要

従業員数 約280名(9法人合計、2015年9月現在)

販売数量 約31億本(9法人合計、2014年12月期)

販売地域 日本、ドイツ、スイス、イタリア、スペイン、英国、フランス、オランダ、ベルギー等

ラインナップ 紙巻きたばこ商品：9銘柄
手巻きたばこ商品：3銘柄
※日本：紙巻たばこ8銘柄、手巻きたばこ3銘柄

以上

別紙 補足資料

日本市場におけるNatural American Spiritについて

1. ラインナップ一覧

(サンタフェ ナチュラルタバコ ジャパン株式会社のホームページより抜粋)

ORGANIC



ターコイズ



ゴールド

MENTHOL



メンソール
ライト



メンソール
ウルトラライト



メンソール
ONE

SPECIAL



ペリック

REGULAR



ライト



ウルトラライト

ROLL YOUR OWN



オリジナル
ブレンド



オーガニック
ブレンド



ペリック
ブレンド

このスライドは本事業取得の内容を説明する目的で作成されたものです。消費者へのたばこの販売促進もしくは喫煙を促す目的ではありません。

2. プロモーション事例

(サンタフェ ナチュラルタバコ ジャパン株式会社のパンフレットより抜粋)

■ 商品特徴

Feature 01	Feature 02	Feature 03
<h3>100%無添加タバコ</h3> <p>タバコ葉本来の味わいを楽しんでいた ため、タバコ葉に香料や保存料 などの添加物を一切使用していません。</p>	<h3>天然で高品質なタバコ葉 のみを使用</h3> <p>厳選された高品質の天然タバコ葉 のみを使用し、再生シート葉、葉くず、 膨張処理を施した葉脈などは使用 していません。</p>	<h3>理想的な葉の量による 「吸い応え」</h3> <p>一般的なたばこと比べ、タバコ葉を 約25%も多く使用。たばこ本来の自然 な味わいを長くゆっくりとお楽しみ いただけます。</p>

■ お客様コミュニケーション



■ 広告表現

POINT PRC栽培

直接契約した農家とのPRC（減農薬0）栽培を採用しているアメリスピ。農薬を通常の1/3に抑えられるクリーンな農法が、環境に優しい

POINT 詰まったたばこ葉

無添加ゆえ、一般的な品と比べ、約25%もたばこ葉を多く使用。タバコ本来の深い味わいをゆっくりと嗜むことができる

このスライドは本事業取得の内容を説明する目的で作成されたものです。消費者へのたばこの販売促進もしくは喫煙を促す目的ではありません。

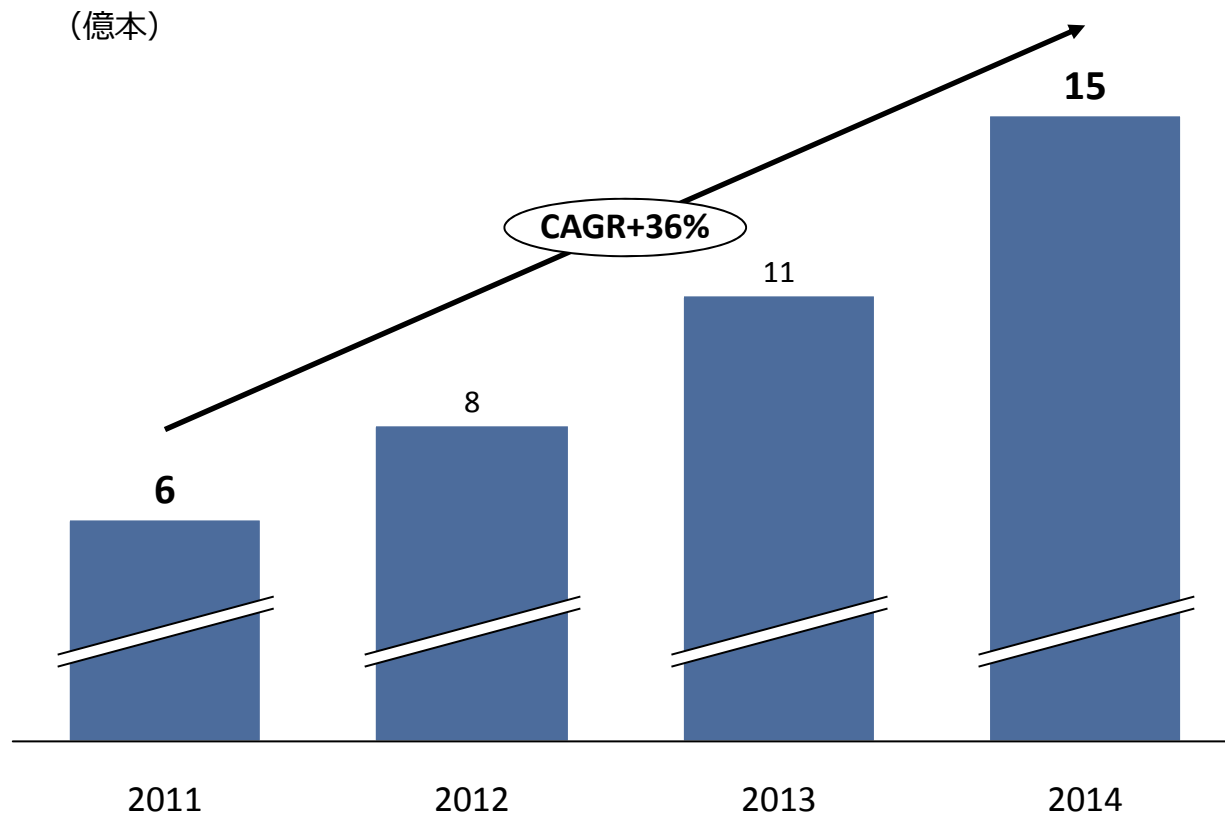
3. 販売会社の概要

社名	Santa Fe Natural Tobacco Company Japan K.K. サンタフェ ナチュラルタバコ ジャパン株式会社
本社	東京都港区赤坂7-1-1
設立	2007年 3月
従業員	約150名

※ Natural American Spiritの歴史

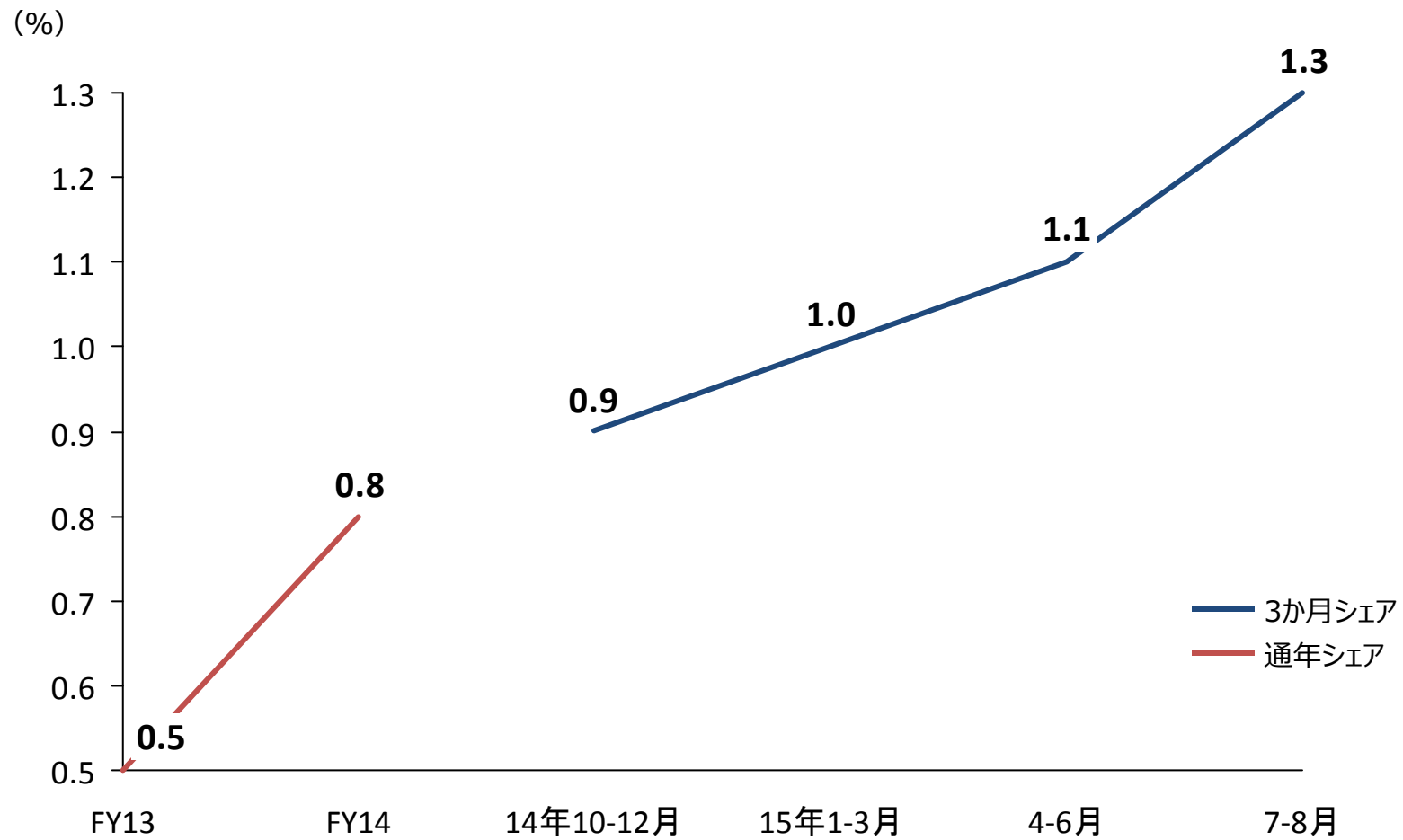
- 1982年にSanta Fe Natural Tobacco Company設立。同年より「The Original American Spirit」として米国で製造・販売を開始。
- 1993年に現在のブランド名称「Natural American Spirit」に変更。
- 1996年より日本市場で販売開始。

4. 販売数量推移



(Source : 当社調べ)

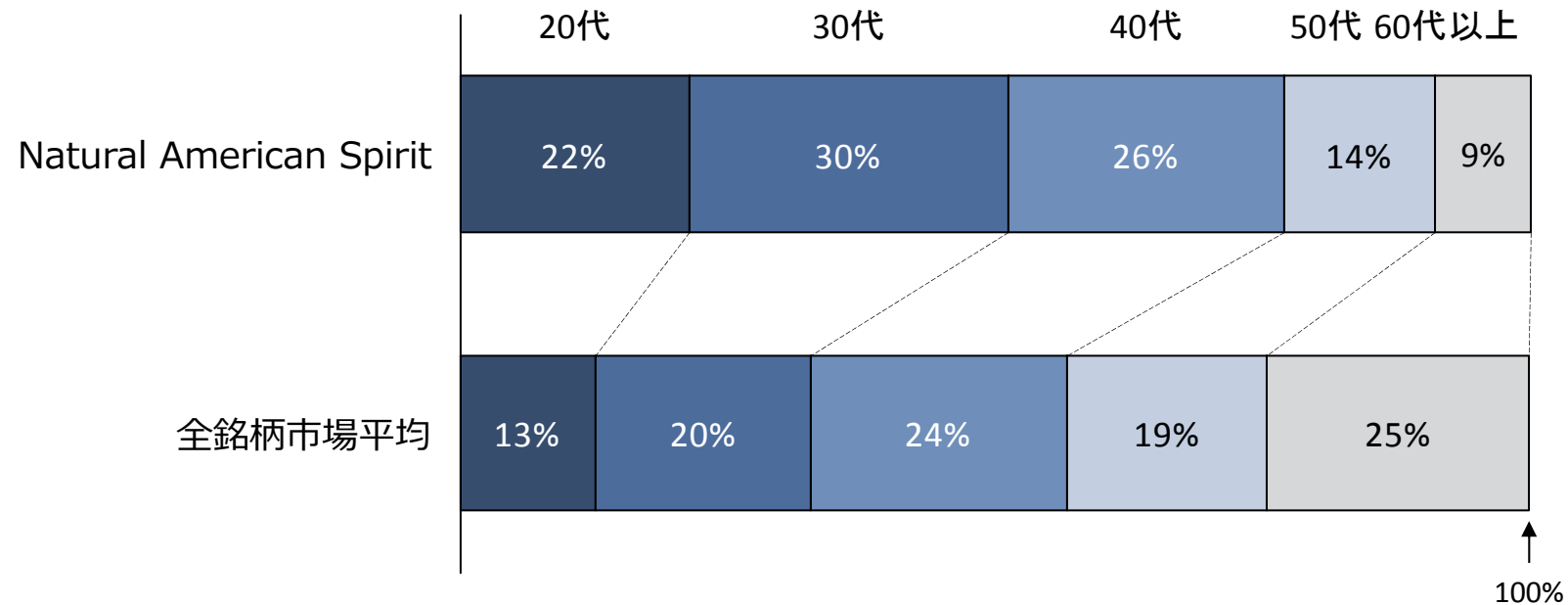
5. 市場シェア推移



(Source : 当社調べ)

6. Natural American Spirit 年代別支持率※

➤JTの課題である20代-30代から強い支持



※Natural American Spiritを主な喫煙銘柄として選択頂いているお客様の割合

(Source : 2014年データ、当社調べ)

ご参考：ラインナップ一覧（詳細）

（サンタフェ ナチュラルタバコ ジャパン株式会社のホームページより抜粋）

【紙巻タバコ】 銘柄名	価格	本数	タール	ニコチン
ナチュラル・アメリカン・スピリット・ターコイズ	480円	20本	12mg	1.4mg
ナチュラル・アメリカン・スピリット・ゴールド	480円	20本	6mg	0.7mg
ナチュラル・アメリカン・スピリット・メンソール・ライト	480円	20本	9mg	1.0mg
ナチュラル・アメリカン・スピリット・メンソール・ウルトラライト	480円	20本	5mg	0.6mg
ナチュラル・アメリカン・スピリット・メンソール・ONE	480円	20本	1mg	0.1mg
ナチュラル・アメリカン・スピリット・ペリック	480円	20本	9mg	1.2mg
ナチュラル・アメリカン・スピリット・ライト	480円	20本	8mg	1.0mg
ナチュラル・アメリカン・スピリット・ウルトラライト	480円	20本	3mg	0.4mg

【手巻タバコ】 銘柄名	価格	重量
ナチュラル・アメリカン・スピリット・オリジナルブレンド	1,080円	40g
ナチュラル・アメリカン・スピリット・オーガニックブレンド	1,160円	40g
ナチュラル・アメリカン・スピリット・ペリックブレンド	1,080円	40g