

2021年11月期  
第3四半期  
決算補足説明資料

2021年10月4日  
キューピー株式会社  
証券コード：2809

# 目次

1.	セグメント別 売上高・営業利益(四半期)	1
2.	営業利益の増減要因	2
3.	国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)	2
4.	為替レート(期中平均為替レート)	2
5.	主原料相場の推移	2
6.	設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
7.	営業外・特別損益の主な増減内容	3
8.	貸借対照表の概要、増減内容	3

## ■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 2021年7月6日発表の2021年度通期の連結業績予想に変更はありませんが、セグメント別売上高・営業利益の内訳を変更しています。
- ・ 2021年度より、報告セグメントの区分を変更しています。  
国内の「調理・調味料」「サラダ・惣菜」「タマゴ」は「市販用」「業務用」へ再編  
「調理・調味料」に含まれていた海外部分を分離し、「海外」を新設  
「物流」は持分法適用関連会社へ移行
- ・ 海外の第3四半期の数値は10月～6月が対象となります。  
前年差には、為替影響の売上高+8億円、営業利益+1億円が含まれています。

# 1. セグメント別 売上高・営業利益(四半期)

売上高 (億円)	2020年度(遡及後)						2021年度						前年差					
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	3Q 累計	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	3Q 累計	4Q (9-11月)	10/4発表	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	3Q 累計	4Q (9-11月)	通期
<b>市販用</b>	<b>391</b>	<b>432</b>	<b>444</b>	<b>1,268</b>	<b>413</b>	<b>1,680</b>	<b>409</b>	<b>451</b>	<b>441</b>	<b>1,302</b>		<b>1,722</b>	<b>+17</b>	<b>+19</b>	<b>△3</b>	<b>+34</b>		<b>+42</b>
調味料	153	178	184	515	156	671	165	189	174	528		687	+12	+10	△10	+13		+16
惣菜	138	141	147	427	145	572	141	153	158	452		605	+3	+13	+10	+26		+33
カット野菜	64	70	73	206	70	277	65	68	72	204		277	+1	△2	△1	△2		+0
その他	36	43	40	120	41	160	38	41	37	117		153	+1	△2	△3	△3		△7
<b>業務用</b>	<b>389</b>	<b>328</b>	<b>357</b>	<b>1,074</b>	<b>376</b>	<b>1,450</b>	<b>339</b>	<b>386</b>	<b>386</b>	<b>1,110</b>		<b>1,541</b>	<b>△51</b>	<b>+58</b>	<b>+28</b>	<b>+35</b>		<b>+91</b>
調味料	108	92	104	304	106	410	96	108	105	309		418	△12	+16	+1	+5		+8
タマゴ	229	198	203	630	221	851	201	232	232	665		937	△28	+34	+29	+35		+86
その他	52	38	50	140	49	189	41	46	48	136		186	△10	+8	△2	△4		△3
<b>海外</b>	<b>120</b>	<b>111</b>	<b>119</b>	<b>350</b>	<b>122</b>	<b>472</b>	<b>121</b>	<b>126</b>	<b>146</b>	<b>393</b>		<b>526</b>	<b>+1</b>	<b>+15</b>	<b>+27</b>	<b>+43</b>		<b>+54</b>
中国	45	37	50	132	56	188	50	58	74	181		246	+4	+21	+24	+49		+58
東南アジア	32	30	26	87	31	118	33	32	34	99		133	+1	+2	+8	+11		+15
北米	31	33	33	96	23	120	24	24	28	76		100	△6	△9	△5	△20		△20
その他	13	11	10	34	12	46	14	12	10	37		47	+1	+1	+1	+3		+1
フルーツ ソリューション	36	47	42	126	39	165	38	48	43	129		170	+2	+1	+1	+3		+5
ファインケミカル	17	22	20	60	20	79	19	24	21	65		84	+2	+2	+1	+5		+5
共通	26	12	12	49	11	60	14	13	13	40		57	△11	+1	+1	△9		△3
<b>合計</b>	<b>980</b>	<b>952</b>	<b>995</b>	<b>2,927</b>	<b>980</b>	<b>3,907</b>	<b>941</b>	<b>1,048</b>	<b>1,050</b>	<b>3,039</b>		<b>4,100</b>	<b>△39</b>	<b>+96</b>	<b>+55</b>	<b>+112</b>		<b>+193</b>

営業利益 (億円)	2020年度(遡及後)						2021年度						前年差					
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	3Q 累計	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	3Q 累計	4Q (9-11月)	10/4発表	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	3Q 累計	4Q (9-11月)	通期
<b>市販用</b>	<b>22</b>	<b>47</b>	<b>54</b>	<b>123</b>	<b>35</b>	<b>158</b>	<b>42</b>	<b>56</b>	<b>43</b>	<b>140</b>		<b>167</b>	<b>+20</b>	<b>+9</b>	<b>△11</b>	<b>+17</b>		<b>+9</b>
調味料	16	33	39	87	26	113	30	39	28	97		117	+15	+7	△11	+10		+4
惣菜	4	6	6	16	5	21	7	10	8	26		31	+3	+4	+2	+9		+10
カット野菜	2	6	5	13	4	17	3	5	6	14		17	+1	△1	+0	+0		△0
その他	△0	3	3	6	1	7	1	2	1	3		2	+1	△1	△3	△3		△5
<b>業務用</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>47</b>	<b>31</b>	<b>78</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>41</b>		<b>59</b>	<b>△9</b>	<b>+8</b>	<b>△6</b>	<b>△6</b>		<b>△19</b>
調味料	9	5	10	24	13	37	6	9	8	23		30	△3	+4	△2	△1		△7
タマゴ	12	0	9	21	15	36	9	6	6	21		32	△3	+6	△2	+1		△4
その他	2	△1	1	2	2	4	△0	△3	0	△3		△3	△2	△2	△1	△5		△7
<b>海外</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>32</b>	<b>17</b>	<b>49</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>58</b>		<b>72</b>	<b>+8</b>	<b>+10</b>	<b>+8</b>	<b>+26</b>		<b>+23</b>
中国	6	4	7	17	9	26	9	9	13	31		37	+3	+6	+6	+14		+11
東南アジア	3	3	3	9	4	13	5	4	4	13		16	+2	+1	+1	+4		+3
北米	1	2	2	5	3	8	3	1	3	7		11	+2	△0	+1	+2		+3
その他	1	△0	1	1	2	3	2	3	2	8		8	+1	+4	+1	+6		+5
フルーツ ソリューション	△1	3	3	5	1	6	0	4	2	6		8	+1	+1	△0	+1		+2
ファインケミカル	△0	4	5	9	2	12	△2	3	5	6		10	△2	△1	△0	△3		△2
共通	3	4	5	12	1	13	3	4	3	10		13	△0	△0	△1	△2		△0
<b>全社費用</b>	<b>△14</b>	<b>△14</b>	<b>△16</b>	<b>△44</b>	<b>△18</b>	<b>△61</b>	<b>△13</b>	<b>△14</b>	<b>△15</b>	<b>△42</b>		<b>△59</b>	<b>+1</b>	<b>△0</b>	<b>+1</b>	<b>+2</b>		<b>+2</b>
<b>合計</b>	<b>44</b>	<b>56</b>	<b>84</b>	<b>184</b>	<b>70</b>	<b>255</b>	<b>63</b>	<b>82</b>	<b>74</b>	<b>219</b>		<b>270</b>	<b>+19</b>	<b>+25</b>	<b>△9</b>	<b>+35</b>		<b>+15</b>

<b>営業利益率</b>	<b>4.5%</b>	<b>5.9%</b>	<b>8.4%</b>	<b>6.3%</b>	<b>7.2%</b>	<b>6.5%</b>	<b>6.7%</b>	<b>7.8%</b>	<b>7.1%</b>	<b>7.2%</b>		<b>6.6%</b>
--------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--	-------------

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

なお、通期の遡及適用後の売上高数値には遡及に伴うセグメント間の調整が含まれています。

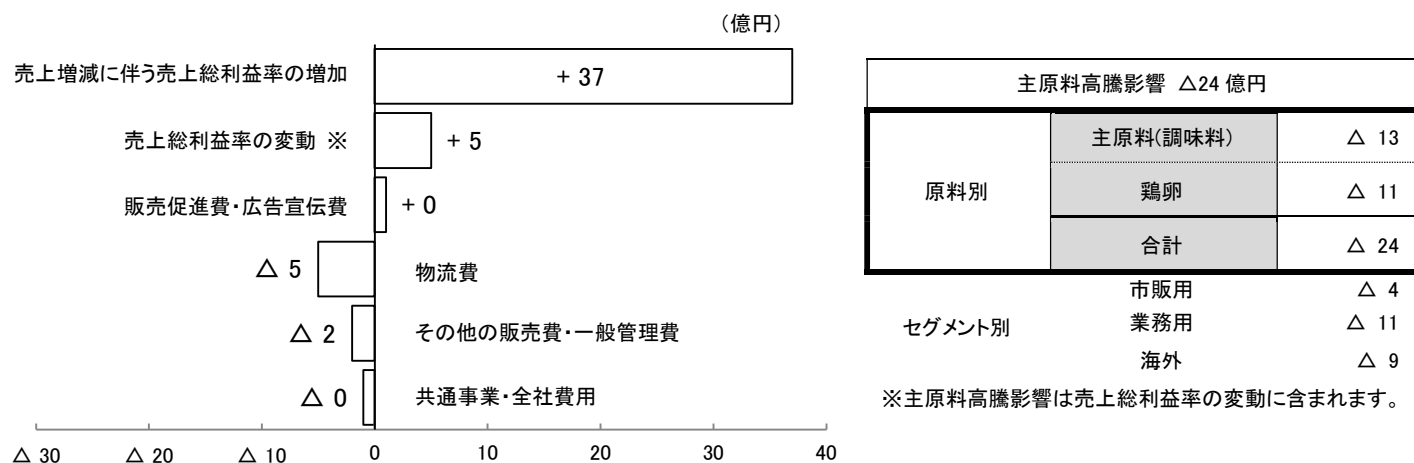
※海外売上高伸長率(現地通貨ベース)22%

海外売上高伸長率は2020年7月に株式譲渡した北米タマゴ事業の業績を除いて算出しています。

## 2. 営業利益の増減要因

(億円)	2020年度 3Q累計(遡及後)	2021年度 3Q累計	増減
営業利益	184	219	35

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。



## 3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額(キューピー株式会社)

		2019年度 3Q累計	2020年度 3Q累計	2021年度 3Q累計	前年差	増減率
家庭用	販売量(千t)	99	102	103	0	0%
	金額(億円)	486	504	518	14	3%
業務用	販売量(千t)	77	68	68	1	1%
	金額(億円)	291	256	263	8	3%
輸出	販売量(千t)	4	4	6	2	42%
	金額(億円)	19	19	27	8	39%

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

## 4. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2019年度 3Q累計	2020年度 3Q累計	2021年度 3Q累計	2021年度 通期(計画)
米国ドル(1\$当たり)	111	108	106	105
人民元(1元当たり)	16	15	16	16

## 5. 主原料相場の推移

(円/kg)	2019年度				2020年度				2021年度				
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期 (計画)
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	235	239	240	240	242	248	251	248	253	266	303		288
全農東京 鶏卵相場 Mサイズ基準値	154	172	150	201	194	189	152	162	168	240	240		234

## 6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2019年度 3Q累計(遡及後)	2020年度 3Q累計(遡及後)	2021年度 3Q累計	前年差
設備投資	164	150	88	△ 62
減価償却費	109	116	114	△ 2
販売促進費	29	28	22	△ 6
広告宣伝費	72	67	72	6
物流費	205	202	208	5
労務費	234	232	231	△ 1
研究開発費	28	27	28	1

※2019年度・2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

## 7. 営業外・特別損益の主な増減内容

(億円)	2020年度 3Q累計(遡及後)	2021年度 3Q累計	増減	増減内容
営業外損益	10	15	5	支払手数料の減少 + 3 持分法による投資利益の増加 + 2
特別損益	△ 13	3	16	固定資産売却益の増加 + 4 固定資産除却損の減少 + 4 関係会社株式売却益の増加 + 3

※2020年度実績(遡及後)は、物流事業を除いた遡及適用後の数値を記載しています。

## 8. 貸借対照表の概要、増減内容

(億円)	2020年度	2021年度 3Q	増減	増減内容
資産の部				
流動資産	1,740	1,539	△ 201	現預金の減少 △ 17 売掛債権の減少 △ 168
固定資産				
有形・無形固定資産	2,253	1,599	△ 654	取得による増加 + 79 減価償却による減少 △ 110 KRS持分法適用関連会社 移行による影響 △ 613
投資その他の資産	524	639	115	投資有価証券の増加 + 171 差入保証金の減少 △ 37
負債の部				
負債の部	1,663	1,128	△ 535	仕入債務の減少 △ 131 長期リース債務の減少 △ 23 長期借入金の減少 △ 354
純資産の部				
純資産の部	2,854	2,649	△ 205	利益剰余金の増加 + 88 自己株式の取得 △ 100 非支配株主持分の減少 △ 225

※第1四半期連結会計期間から物流事業が持分法適用関連会社へ移行したことにより、総資産 1,027 億円、負債 617 億円減少しています。