



2017年9月29日

各位

会社名 味の素株式会社  
代表者名 取締役社長 西井 孝明  
(コード：2802、東証第一部)  
問合せ先 食品統括部長 羽賀 俊弘  
電話番号 03-5250-8241

## 日本食品生産体制の再編及びそれに伴う設備投資に関するお知らせ

当社は、新会社発足を伴う日本食品生産体制の再編及びそれに伴う設備投資に係る方針を定めましたのでお知らせいたします。

日本では、高齢化の進行・単身世帯の増加に代表される社会構造の変化、健康・環境・食の安全・安心等に対する意識の高まりやライフスタイルの変化により、生活者のニーズはますます多様化すると予想されます。また労働人口の減少が見込まれる中、安定生産の基盤となる要員の確保が困難になると同時に、ICT等の技術が著しく進化しており、生産の仕組みは今後大きく変わっていくものと考えられます。

当社は、2017-2019中期経営計画において、重点戦略として日本食品バリューチェーンの再編を掲げています。本方針は中長期的に日本食品事業の基盤を強化するための第一歩であり、「Eat Well, Live Well.」の実現に向け、今後もお客様に安心して召し上がっていただける製品を安定的にお届けできるよう、バリューチェーンの強化を図り、生活者の「食」と「健康」に貢献し続けます。

### 1. 日本食品バリューチェーン再編の概要

当社事業所の一部、クノール食品株式会社及び味の素パッケージング株式会社の生産体制を集約・再編し、新会社を2019年4月(予定)に発足します(参考資料参照)。また、総額約400億円の設備投資により、調味料・加工食品の5つの生産拠点を3拠点に集約し、当社川崎事業所内、東海事業所内に新会社の工場を新たに建設します。その後、継続的に最先端技術を効果的に導入することで、お客様の需要に柔軟かつスピーディーに応える世界トップレベルの生産の実現を目指します。

竣工は東海事業所内が2019年度下期、川崎事業所内が2021年度上期の予定です。

### 2. 新会社発足及び新工場建設の主な目的

#### 1) 事業構造の強化

調味料・加工食品の生産体制の集約・再編及び増産により、2022年度以降、年間約70億円EBITDAを改善し、対象とする事業の事業利益率を約2%向上させ事業構造の強化を狙います。

#### 2) 生産効率の向上

生産体制の集約・再編、製造・包装一貫体制の確立並びにICT活用・自動化等の先端技術導入により、2021年度に生産工場における労働生産性を現状の約2倍に高めます。

#### 3) 食の安全・安心と環境負荷低減

食の安全・安心に応えられる徹底した品質管理と、お客様や社会のニーズの変化に柔軟に応える

べく、品種切り替え性に優れたプロセスを設計しフレキシブルな生産を実現します。また、最先端の省エネ技術等の導入により、フードロス削減、排出CO<sub>2</sub>極小化等、環境負荷低減も図ります。

#### 4) 技術力の向上

調味料・加工食品の製造・包装に関わる3社の技術部門を統合して生産技術・知見を融合し技術力の向上を図ります。世界トップレベルの生産を実現する製造・包装技術を開発・蓄積して、日本発で海外食品を含む当社グループの競争力強化を図ります。

#### 5) 資産効率の向上

新工場では製造と包装の同期生産を指向し、原料・中間製品の在庫圧縮を図ります。また生産体制の集約・再編を契機に他社との共同物流を含む物流効率の改善に結びつけ、サプライチェーン全体で在庫を削減し資産効率の大幅向上を進めます。

### 3. 日程

2017年9月29日 再編に係る方針の決定

(以下、予定)

2019年4月 調味料・加工食品の生産を担う新会社の発足

2019年度下期 東海事業所内での新工場竣工

2021年度上期 川崎事業所内での新工場竣工

なお、詳細が決まりましたら、別途開示を実施いたします。

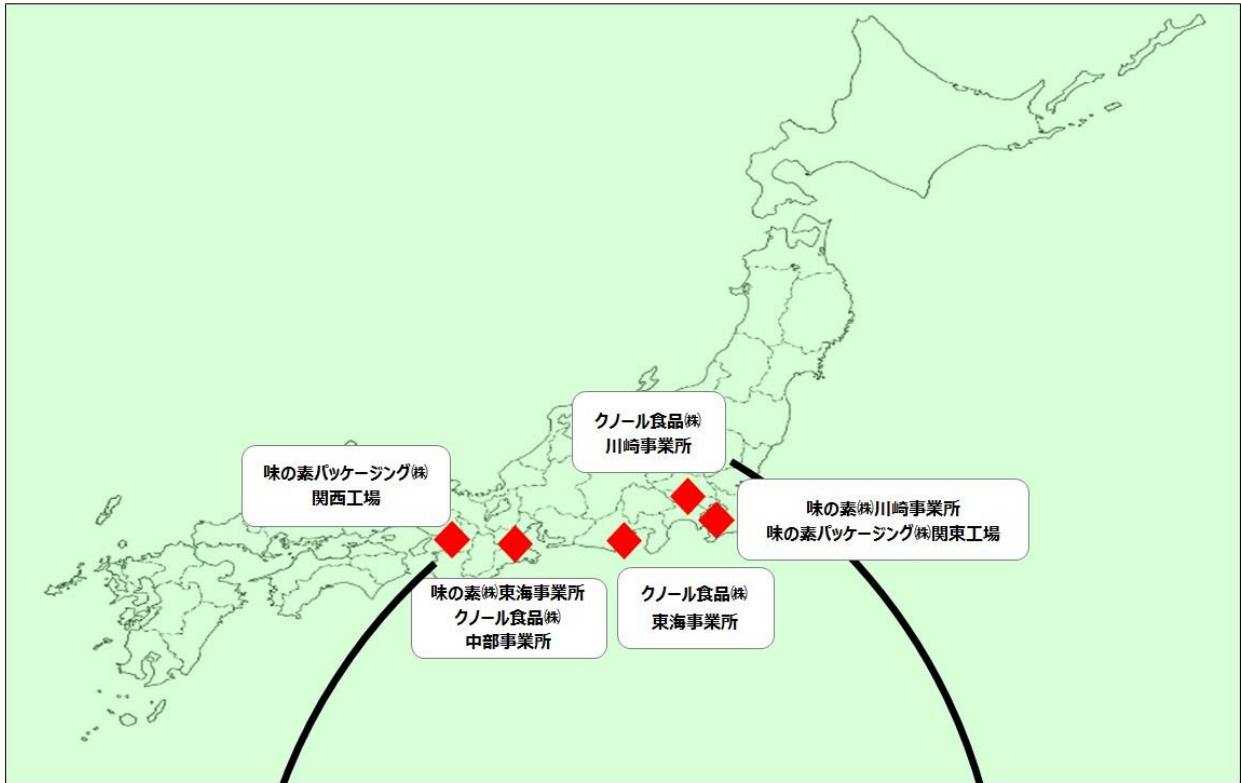
### 4. 業績への影響

本件が当社の当期連結業績に与える影響は軽微です。

以 上

<参考>現在の生産体制と再編の概要

<現状>



<新会社>

