

2026年5月15日

各位

会社名 アルフレッサ ホールディングス株式会社
 代表者名 代表取締役社長 荒川 隆治
 (コード番号2784 東証プライム)
 問合せ先 執行役員 コーポレートコミュニケーション部長 羽野 和明
 (TEL: 03-5219-5102)

**自己株式の取得および自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)による
 自己株式の買付けに関するお知らせ
 (会社法第459条第1項の規定による定款の定めに基づく自己株式の取得
 およびコミットメント型自己株式取得(FCSR)による自己株式取得)**

当社は、2026年5月15日開催の取締役会において、会社法第459条第1項および当社定款第42条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項およびその具体的な取得方法について決議しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

1. 自己株式の取得を行う理由

経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の一環として、資本効率向上および株主還元の実現を目的に、自己株式の取得を行うものであります。

2. 取得の方法

本日(2026年5月15日)の終値(最終特別気配を含む。)2,378.0円(以下「基準価格」)で、2026年5月18日午前8時45分の東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)において買付の委託を行い、150億円(以下「取得予定金額」)に相当する自己株式を取得します(その他の取引制度や取引時間への変更は行いません)(以下「本買付」)。当該買付注文は当該取引時間限りの注文とします。

なお、本買付においては、その一部について、野村証券株式会社(以下「野村証券」)より、2,800,000株の売付注文がなされる予定となっておりますが、後述のとおり、野村証券からの取得分に関しては、当社の実質的な取得価額が一定期間の当社株式の平均価格相当(詳細は後述のとおり)になるよう、後日、当社株式を用いた調整を行うため、最終的な取得株式数は変動する可能性があります。

3. 取得の内容

(1) 取得する株式の種類	当社普通株式
(2) 取得する株式の総数	6,307,800株 (発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合3.5%)
(3) 株式の取得価額の総額	14,999,948,400円
(4) 取得結果の公表	2026年5月18日午前8時45分の取引終了後に取得結果を公表する。

(注1)当該株式数の変更は行わない。なお、市場動向等により、一部または全部の取得が行われない可能性もあります。

(注2)取得する株式の総数に相当する売付注文をもって買付けを行います。

(参考)2026年3月31日時点の発行済株式総数および自己株式の保有状況

発行済株式総数 (自己株式を除く)	182,202,225 株
自己株式数※	9,097,775 株

※役員報酬 BIP (Board Incentive Plan) 信託口が保有する当社株式 484,243 株は含まれておりません

4. コミットメント型自己株式取得 (Fully Committed Share Repurchase) (以下「FCSR」)

当社は、今回の自己株式取得を実施するにあたり、コミットメント型自己株式取得 (FCSR) (以下「本手法」) が、相応の規模を有する自己株式取得を即時に行いたいという当社のニーズを充足し得る最良の選択肢であると判断し、本買付のうち、その一部をコミットメント型自己株式取得 (FCSR) で行うことといたしました。

本手法においては、当社はまず、2026年5月18日に、ToSTNeT-3により基準価格で、取得する株式の総数、株式の取得価額の総額を上限として自己株式を取得します。本買付の一部において、コミットメント型自己株式取得 (FCSR) を採用することで、後述のとおり、一般の株主の皆様による売付注文が少ない場合であっても、野村証券が自己の計算に基づき 2,800,000 株の売付注文を行う予定であることから、当社は野村証券から売付注文がなされる予定の株式数について高い確度で自己株式の取得を行うことが可能になります。

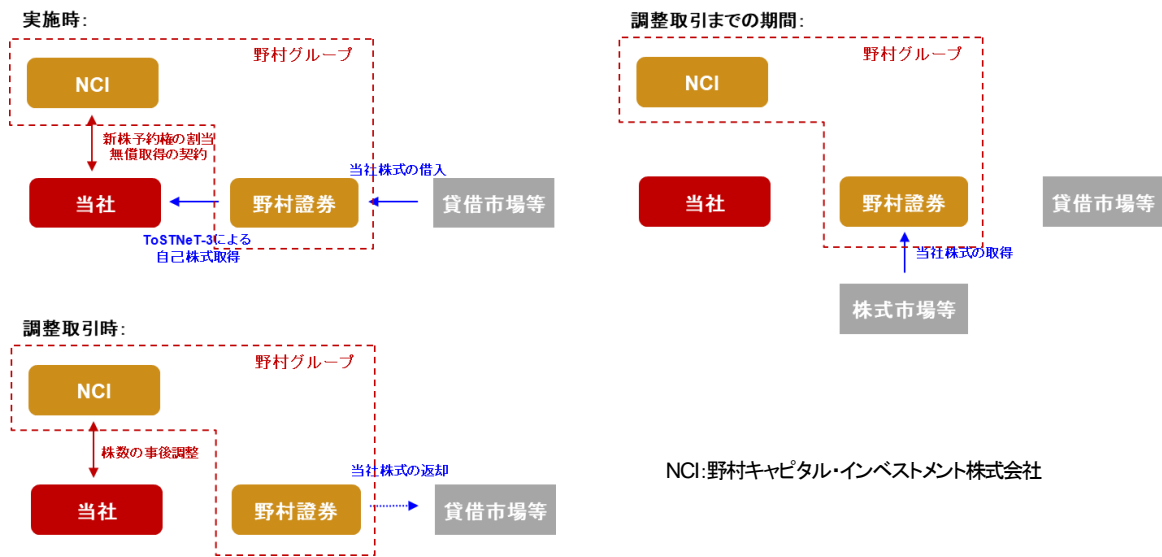
野村証券は、本開示以降、当社株主から借株をした上で、売付注文をする予定であり、現時点で野村証券の売付注文額は確定していませんが、野村証券からは、予定する株式数の売付注文は可能な見込みである旨聞いています。従いまして、本買付に際して株主の皆様が売付注文をしない場合であっても、当社は野村証券より売付注文がなされる予定の株式数 2,800,000 株を高い確度で取得できる見込みです。なお、ToSTNeT-3 では一般の株主の皆様からの売付注文は、金融商品取引業者である野村証券の自己の計算に基づく売付注文に優先されますので、野村証券による売付注文の約定額は一般の株主の皆様からの売付注文分に応じて減少する可能性があります。

野村証券による売付に関する情報に関しては東京証券取引所のホームページ (<https://www.jpx.co.jp/markets/public/short-selling/index.html>) において公表されるとのことですので、併せてご参照ください。

野村証券は本買付後に、借株の返済を目的として自らの判断と計算において当社株式を株式市場の内外で取得する予定であると聞いていますが、野村証券が行う当社株式の取得に関して、当社と野村証券との間で締結された契約はありません。

次に、野村証券から取得した株式に対しては、当社の実質的な取得単価が本買付以降の一定期間 (2026年5月19日から新株予約権の行使日または行使が行われない旨の通知を受けた日の前日まで) の各取引日の当社普通株式の VWAP (売買高加重平均価格) の算術平均値に 99.973% を乗じた価格 (以下「平均株価」) と同じになるように、別途、本手法において当社が発行する新株予約権 (以下「本新株予約権」) の取得者となる野村キャピタル・インベストメント株式会社 (NCI) (以下「新株予約権者」) との間で当社株式を用いた調整取引を行います。具体的には、①平均株価が基準価格よりも高い場合は、本新株予約権の行使により、「本買付における野村証券からの取得株式数」(以下「取得済株式数」) から「本買付において野村証券から買付けた金額により当社株式を平均株価で取得したと仮定した場合の取得株式数」(以下「平均株価取得株式数」) を控除して算出される数の当社株式を新株予約権者に交付し、逆に、②平均株価が基準価格よりも低い場合は、平均株価取得株式数から取得済株式数を控除して算出される数の当社株式を新株予約権者から無償で取得することを合意しています。最終的な取得株式数が確定した際には、別途、開示をする予定です。

<取引の概念図>



<調整取引の概念図>



【コミットメント型自己株式取得(FCSR)に関するQ&A】

Q: コミットメント型自己株式取得(FCSR)とは何ですか？

A: コミットメント型自己株式取得(FCSR)とは、企業が事前公表型の自己株式取得の方法により自己株式を取得するに際して、証券会社が当該企業の株式につき、株券貸借市場等を介して借り入れた上で売り応募し、売却が確定した数量・金額につき、後日、自己株式を市場における当該企業の株式の平均株価で取得したと仮定した場合の取得株式数と当初の自己株式取得株式数との差額を清算する、という手法のことです。

この手法は、短期間に確実に自己株式取得を行う手法として米国において広く活用されている Accelerated Share Repurchase (通称「ASR」)を日本の法令・ルール等に適合させたものです。

Q: なぜ一般的な市場買付手法を採用しなかったのですか？

A: 今回設定した相応の規模を有する自己株式を即時に取得したい、という当社の目的を達成するために、野村證券より提案のあったコミットメント型自己株式取得(FCSR)により取得を行うことが適していると考えました。

Q: 取得予定金額の自己株式取得は確実に達成できるのですか？

A: 野村證券以外の株主からの売付注文次第とはなりますが、当社の買付金額のうち、野村證券による売付注文により 67 億円相当の取得が達成される予定です。なお、野村證券による売付注文の額は、野村證券が株券貸借市場等において借り入れることができる当社株式の数量に依存することになりますが、現時点において、野村證券からは予定する株式数 2,800,000 株の売付注文は可能である旨聞いておりますので、株主の皆様からの売付注文が無かった場合においても 67 億円の自己株式取得は可能と考えております。

Q: 野村證券は保有している株式で売付注文をするのですか？

A: 野村證券は、本開示以降、当社株式を株券貸借市場等より借り入れた上で売付注文をする予定であると聞いております。

Q: なぜ野村キャピタル・インベストメント株式会社(NCI)が ToSTNeT-3 で貴社株式を売却しないのですか？

A: NCI による売却とすると、株主の皆様への売却が優先されないためです。この点、野村證券が株式を売却すると、株主の皆様からの売付注文は、金融商品取引業者である野村證券の自己の計算に基づく売付注文に優先されます。

Q: 野村證券が ToSTNeT-3 で貴社株式を売却する場合、一般株主による売付注文との優先関係はどのようになるでしょうか？

A: 一般の株主の皆様からの売付注文は、金融商品取引業者である野村證券の自己の計算に基づく売付注文に優先されます。

Q: 野村證券は ToSTNeT-3 で貴社株式を売却した後は、どうするのですか？

A: 野村證券の行動に関しては当社の関知するところではありませんが、借り入れた株式を返却するまでの間、株式市場の内外で当社株式を購入する予定であると聞いております。

Q: 貴社が実施した自己株式取得後に野村證券が行う貴社株式の買付けに関して、野村證券との間で契約を締結しているのですか？

A: 当社株式の買付けに関しての契約は締結しておりません。上記のとおり、野村證券が株式市場の内外で当社株式を取得する予定である旨は伺っておりますが、実際の野村證券の行動については当社の関知するところではありません。

Q: なぜ新株予約権を割り当てる必要があるのですか？

A: 新株予約権者への新株予約権の割当ては、コミットメント型自己株式取得(FCSR)における取得株式数の調整のために実行するものです。本新株予約権の割当てにより、平均株価が ToSTNeT-3 における

取得価格よりも高い場合に、取得株式数の調整のため機動的にその差額分に相当する数の当社株式を新株予約権者に交付することが可能となります。

Q: 平均株価とは何ですか？

A: 2026年5月19日から新株予約権の行使日もしくは行使が行われない旨の通知を受けた日の前日までの各取引日の東京証券取引所における当社普通株式のVWAPの算術平均値に99.973%を乗じた価格で、今回の自己株式取得における一株あたりの当社の実質的な取得コストとなります。

Q: 平均株価がToSTNeT-3における取得価格よりも低い場合はどうなりますか？

A: 平均株価がToSTNeT-3における取得価格よりも低い場合は、新株予約権は行使されず新株予約権者に対し当社株式は交付されません。一方、ToSTNeT-3での野村証券からの取得株式数よりも多くの株式数を買付けることができる計算となるため、当社はその差額分に相当する数の当社株式を新株予約権者から無償で取得します。

Q: 取得結果は最終的にどのようなようになるのですか？

A: 株主の皆様からの売付注文状況によって当社の最終取得結果は異なります。株主の皆様から取得した自己株式に関しては、一株あたり基準価格での取得となりますが、野村証券から取得した自己株式に関しては後日調整取引が行われますので、その後の株価推移によって取得結果が変わってきます。野村証券から取得した自己株式に関しては、最終的な取得単価が経済効果として平均株価と同じになるように、当社から新株予約権者への株式の交付、または当社による新株予約権者からの株式無償取得がなされます。

Q: 新株予約権者はどのようなタイミングで新株予約権の行使、または新株予約権の行使を行わないことを決定をするのですか？

A: 野村証券が借り入れた株式を返却する目処がついたタイミングで新株予約権の行使、または新株予約権の行使を行わないことの決定をするものと理解しております。なお、新株予約権が行使された時点、または行使がされないことが確定した時点で、開示をする予定です。

Q: どのような場合に新株予約権は行使されることになるのですか？

A: 平均株価がToSTNeT-3での取得価格である基準価格よりも高い場合に行使されます。なお、行使可能期間は2026年6月15日から2026年11月11日までとなっています。

Q: 新株予約権の行使に伴い市場で流通する株式数は増えるのですか？

A: 新株予約権の行使により交付される株式数は、ToSTNeT-3において野村証券から取得した株式数が上限となりますので、ToSTNeT-3での自己株式取得と新株予約権の行使を合わせて考慮すると、市場で流通する株式数が増えることはありません。

Q: 新株予約権者は新株予約権の行使で入手した株式をどうするのですか？

A: 新株予約権者の行動に関しましては当社の関知するところではありませんが、野村証券による借株の返却に用いられると聞いております。

【コミットメント型自己株式取得(FCSR)において当社が発行する新株予約権に関して】

1. 募集の概要

(1) 割 当 日	2026年6月1日
(2) 新株予約権の総数	1個
(3) 払 込 金 額	新株予約権と引換えに金銭の払込みを要しないこととする。
(4) 当該発行による潜在株式数	潜在株式数:2,800,000株(上限)※ ※上限の潜在株式数は、本買付において野村証券から買い付ける予定の最大株式数であり、かつ平均株価取得株式数がゼロとなった場合を前提とした株式数
(5) 行使時の出資金額	1円
(6) 行使時の交付株式数の算定方法	<p>交付株式数=(i)取得済株式数-(ii)平均株価取得株式数 ※単元未満株式は切り捨て、0を下回る場合には0株とする。</p> <p>(i)「取得済株式数」は、2026年5月18日に当社が実施する株式会社東京証券取引所(以下「東証」)の自己株式立会外買付取引による自己株式の買付けに際して、当社が野村証券から買い付けた株式数と同数(上限2,800,000株)とする。 (ii)「平均株価取得株式数」は、以下の計算式に従った計算の結果得られる株式数(1株未満切り捨て)とする。</p> $\text{平均株価取得株式数} = \frac{\text{①自己株式買付金額}}{\text{②平均株価}}$ <p>① 「自己株式買付金額」は、2026年5月18日に当社が実施する東証の自己株式立会外買付取引による自己株式の買付けに際して、当社が野村証券から買い付けた金額と同額(上限6,658,400,000円)とする。 ② 「平均株価」とは、平均株価算定期間の各取引日において Bloomberg L.P.が提示する 2784.JT Equity AQR の画面(またはそれに代わる画面もしくはサービス)に表示する当社普通株式の普通取引の売買高加重平均価格(VWAP)の算術平均値に99.973%を乗じた価格とする。「平均株価算定期間」とは、2026年5月19日から本新株予約権の行使日の前日までの期間をいう。</p>
(7) 募集または割当方法(割当予定先)	野村キャピタル・インベストメント株式会社に対する第三者割当方式
(8) その他	当社は、割当予定先との間で、割当予定先が本新株予約権の行使を行わない場合、株価の状況に応じて割当予定先から一定数の当社株式を無償で取得する予定です。詳細については、別記「2. 本新株予約権の特徴」、および別記「3. 割当予定先等 (3)その他」をご参照ください。

2. 本新株予約権の特徴

(1) 本新株予約権の構成、行使により交付される株式数および行使の際に払い込まれる出資金額

- ・ 本新株予約権は全 1 回号で構成されており、発行される新株予約権の数は 1 個です。
- ・ 交付株式数は、平均株価の水準に応じて増減し、本日の終値よりも平均株価が上昇するほど交付株式数が増加する仕組みとなっております。
- ・ 行使の際に払い込まれる出資金額は、1 円です。

(2) 発行条件の確定

- ・ 交付株式数の算定に用いられる、取得済株式数、自己株式買付金額は 2026 年 5 月 18 日の ToSTNeT-3 の結果によって確定します。ToSTNeT-3 において野村証券からの取得株式数が減少した場合は、その額だけ事後調整を要する対象株式数が減ることとなり、交付株式数の数量が減額されることとなります。

(3) 本新株予約権の行使可能期間

- ・ 本新株予約権の行使可能期間は、2026 年 6 月 15 日から 2026 年 11 月 11 日までの期間です。

(4) 本新株予約権の取得

- ・ 本新株予約権には、当社の決定により本新株予約権の取得を可能とする旨の条項は付されていません。

(5) 行使が行われない場合の当社株式の追加取得

- ・ 割当予定先は、本新株予約権の行使を行わないことを決定した場合には、当社にその旨を通知し、2026 年 5 月 19 日から通知日の前日までの間の各取引日における当社普通株式の VWAP の算術平均値に 99.973% を乗じた価格が、ToSTNeT-3 における自己株式取得価格よりも低い場合は、当社は割当予定先より、その差額に応じた株式数の当社株式を無償で取得することになっております。

3. 割当予定先等

(1) 割当予定先の概要(2026年3月31日現在)

① 商号	野村キャピタル・インベストメント株式会社																																										
② 本店所在地	東京都千代田区大手町二丁目2番2号																																										
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役 村上 朋久																																										
④ 事業内容	貸金業																																										
⑤ 資本金の額	500百万円																																										
⑥ 設立年月日	1999年11月4日																																										
⑦ 発行済株式数	280,000株																																										
⑧ 事業年度の末日	3月31日																																										
⑨ 従業員数	16名(単体)																																										
⑩ 主要取引先	投資家ならびに事業会社																																										
⑪ 主要取引銀行	野村信託銀行株式会社																																										
⑫ 大株主および持株比率	野村ホールディングス株式会社 100%																																										
⑬ 当社との関係等	<table border="1"> <tr> <td>資本関係</td> <td colspan="3">割当予定先が保有している当社の株式の数:0株 当社が保有している割当予定先の株式の数:0株</td> </tr> <tr> <td>人的関係</td> <td colspan="3">当社と割当予定先との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と、割当予定先の関係者および関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。</td> </tr> <tr> <td>取引関係</td> <td colspan="3">当社と割当予定先との間には、取引関係はありません。</td> </tr> <tr> <td>関連当事者への該当状況</td> <td colspan="3">割当予定先は、当社の関連当事者には該当しません。また、割当予定先の関係者および関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。</td> </tr> </table>			資本関係	割当予定先が保有している当社の株式の数:0株 当社が保有している割当予定先の株式の数:0株			人的関係	当社と割当予定先との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と、割当予定先の関係者および関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。			取引関係	当社と割当予定先との間には、取引関係はありません。			関連当事者への該当状況	割当予定先は、当社の関連当事者には該当しません。また、割当予定先の関係者および関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。																										
資本関係	割当予定先が保有している当社の株式の数:0株 当社が保有している割当予定先の株式の数:0株																																										
人的関係	当社と割当予定先との間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と、割当予定先の関係者および関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。																																										
取引関係	当社と割当予定先との間には、取引関係はありません。																																										
関連当事者への該当状況	割当予定先は、当社の関連当事者には該当しません。また、割当予定先の関係者および関係会社は、当社の関連当事者には該当しません。																																										
⑭ 最近3年間の経営成績および財政状態(単体)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>決算期</th> <th>2023年3月期</th> <th>2024年3月期</th> <th>2025年3月期</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>純資産</td> <td>8,730</td> <td>10,571</td> <td>12,189</td> </tr> <tr> <td>総資産</td> <td>20,172</td> <td>139,383</td> <td>32,749</td> </tr> <tr> <td>1株当たり純資産(円)</td> <td>31,182.10</td> <td>37,755.32</td> <td>43,534.78</td> </tr> <tr> <td>営業収益</td> <td>2,648</td> <td>3,696</td> <td>3,302</td> </tr> <tr> <td>営業利益</td> <td>1,737</td> <td>2,664</td> <td>2,338</td> </tr> <tr> <td>経常利益</td> <td>1,740</td> <td>2,666</td> <td>2,339</td> </tr> <tr> <td>当期純利益</td> <td>1,246</td> <td>1,840</td> <td>1,618</td> </tr> <tr> <td>1株当たり当期純利益(円)</td> <td>4,450.89</td> <td>6,573.22</td> <td>5,779.46</td> </tr> <tr> <td>1株当たり配当金(円)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>25,000</td> </tr> </tbody> </table>			決算期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	純資産	8,730	10,571	12,189	総資産	20,172	139,383	32,749	1株当たり純資産(円)	31,182.10	37,755.32	43,534.78	営業収益	2,648	3,696	3,302	営業利益	1,737	2,664	2,338	経常利益	1,740	2,666	2,339	当期純利益	1,246	1,840	1,618	1株当たり当期純利益(円)	4,450.89	6,573.22	5,779.46	1株当たり配当金(円)	—	—	25,000
決算期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期																																								
純資産	8,730	10,571	12,189																																								
総資産	20,172	139,383	32,749																																								
1株当たり純資産(円)	31,182.10	37,755.32	43,534.78																																								
営業収益	2,648	3,696	3,302																																								
営業利益	1,737	2,664	2,338																																								
経常利益	1,740	2,666	2,339																																								
当期純利益	1,246	1,840	1,618																																								
1株当たり当期純利益(円)	4,450.89	6,573.22	5,779.46																																								
1株当たり配当金(円)	—	—	25,000																																								

(単位:百万円。特記しているものを除く。)

(注) 割当予定先、当該割当予定先の役員または株主が暴力団、暴力団員またはこれらに準ずる者とは一切関係がないことを確認しており、その旨の確認書を株式会社東京証券取引所に提出しています。

(2)株券貸借に関する契約

当社株主と割当予定先との間で株券貸借に関する契約の締結はございません。

(3)その他

当社は、割当予定先との間で締結予定の割当契約において、下記の内容について合意する予定です。

<本新株予約権の行使が行われない際の当社株式の追加取得>

割当予定先は、本新株予約権の行使を行わないことを決定した場合には、当社にその旨を通知し、当社が割当予定先より、平均株価取得株式数から取得済株式数を控除して算出される数の当社株式を無償で取得する。

<割当予定先による本新株予約権の譲渡制限>

割当予定先は、本新株予約権を第三者に譲渡する場合には、当社の書面による事前承認を要するものとする。ただし、割当予定先が、本新株予約権の行使により交付された株式を第三者に譲渡することを妨げない。

4. 本新株予約権の発行条件が合理的であると判断した根拠

本新株予約権は、コミットメント型自己株式取得(FCSR)における調整取引のために発行されるものですが、当社は、本新株予約権の発行要項および割当予定先との間で締結した割当契約に定められた諸条件を考慮した本新株予約権の価値評価を第三者評価機関である株式会社赤坂国際会計(東京都千代田区紀尾井町4番1号 代表取締役 山本顕三 以下「赤坂国際会計」)に依頼しました。赤坂国際会計は、本新株予約権の権利行使が行われない場合には、割当予定先から一定数の当社株式が無償で提供される等の割当契約記載の条件も考慮しつつ、当社株式の株価変動率、本新株予約権の行使条件等を勘案し、新株予約権の評価で一般的に使用されているモンテカルロ・シミュレーションを用いて、本新株予約権の価値評価を実施しました。当社は、割当予定先が取得するFCSR取引における地位は、単に将来の一定の時点までの株価の騰落を事後的に精算するという地位に過ぎず、株価は基本的に上下どちらにも変動しうる以上、積極的な価値を持たず、本新株予約権および無償取得条項を一体として評価すれば価値は零であると評価できることから、赤坂国際会計の評価を参考にしつつ、本新株予約権の内容を勘案の上、無償での本新株予約権の発行が有利発行に該当しないものと判断し、本新株予約権と引換えに金銭の払込みを要しないことといたしました。また、本新株予約権については、当社監査等委員会から、会社法上の職責に基づいて監査を行った結果、本新株予約権の発行が有利発行に該当しない旨の取締役の判断について、法令に違反する重大な事実は認められない旨の意見を得ております。

5. 企業行動規範上の手続きに関する事項

本新株予約権の発行は、①本新株予約権の行使により交付される普通株式に係る議決権数を、発行決議日現在における当社の発行済株式数に係る議決権総数の25%未満としていること、②支配株主の異動を伴うものではないこと(本新株予約権が行使された場合であっても、支配株主の異動が見込まれるものではないこと)から、東証の有価証券上場規程第432条に定める独立第三者からの意見入手、または株主の意思確認手続きは要しません。

以上