



## 2025年12月期 第2四半期（中間期）決算短信〔日本基準〕（連結）

2025年8月8日

上場取引所 東

上場会社名 日本マクドナルドホールディングス株式会社  
コード番号 2702 URL <https://www.mcd-holdings.co.jp>

代表者 （役職名） 代表取締役社長兼最高経営責任者（CEO） （氏名） トーマス・コウ

問合せ先責任者 （役職名） 日本マクドナルド株式会社 取締役 最高財務責任者 （氏名） 吉田 修子 TEL 03-6911-6000

半期報告書提出予定日 2025年8月12日 配当支払開始予定日 —

決算補足説明資料作成の有無：有

決算説明会開催の有無：有（アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

### 1. 2025年12月期第2四半期（中間期）の連結業績（2025年1月1日～2025年6月30日）

#### （1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年中間期増減率）

|              | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する<br>中間純利益 |      |
|--------------|---------|------|--------|------|--------|------|---------------------|------|
|              | 百万円     | ％    | 百万円    | ％    | 百万円    | ％    | 百万円                 | ％    |
| 2025年12月期中間期 | 203,314 | 1.2  | 26,222 | 10.4 | 26,153 | 7.7  | 16,796              | 12.8 |
| 2024年12月期中間期 | 200,996 | 10.2 | 23,748 | 31.9 | 24,278 | 35.0 | 14,893              | 31.0 |

（注）包括利益 2025年12月期中間期 16,783百万円（12.8％） 2024年12月期中間期 14,881百万円（31.0％）

|              | 1株当たり<br>中間純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>中間純利益 |
|--------------|----------------|---------------------------|
|              | 円 銭            | 円 銭                       |
| 2025年12月期中間期 | 126.33         | —                         |
| 2024年12月期中間期 | 112.02         | —                         |

#### （2）連結財政状態

|              | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 |
|--------------|---------|---------|--------|
|              | 百万円     | 百万円     | ％      |
| 2025年12月期中間期 | 335,396 | 263,312 | 78.5   |
| 2024年12月期    | 337,094 | 253,044 | 75.1   |

（参考）自己資本 2025年12月期中間期 263,312百万円 2024年12月期 253,044百万円

### 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   |
| 2024年12月期     | —      | 0.00   | —      | 49.00 | 49.00 |
| 2025年12月期     | —      | 0.00   | —      | —     | —     |
| 2025年12月期（予想） | —      | —      | —      | 56.00 | 56.00 |

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

### 3. 2025年12月期の連結業績予想（2025年1月1日～2025年12月31日）

（％表示は、対前期増減率）

|    | 売上高     |     | 営業利益   |     | 経常利益   |     | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|---------|-----|--------|-----|--------|-----|---------------------|------|----------------|
|    | 百万円     | ％   | 百万円    | ％   | 百万円    | ％   | 百万円                 | ％    | 円 銭            |
| 通期 | 412,500 | 1.7 | 51,000 | 6.2 | 49,500 | 4.5 | 31,000              | △3.0 | 233.15         |

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：有

※ 注記事項

(1) 当中間期における連結範囲の重要な変更：無

新規 ー社 (社名)、除外 ー社 (社名)

(2) 中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：有

(注) 詳細は、添付資料10ページ「2. 中間連結財務諸表及び主な注記(4) 中間連結財務諸表に関する注記事項(中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)」をご覧ください。

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数(普通株式)

|                     |              |              |              |              |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2025年12月期中間期 | 132,960,000株 | 2024年12月期    | 132,960,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 2025年12月期中間期 | 1,180株       | 2024年12月期    | 1,173株       |
| ③ 期中平均株式数(中間期)      | 2025年12月期中間期 | 132,958,820株 | 2024年12月期中間期 | 132,958,888株 |

※ 第2四半期(中間期)決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 当中間決算に関する定性的情報(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 当中間決算に関する定性的情報 .....          | 2  |
| (1) 経営成績に関する説明 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する説明 .....             | 4  |
| (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....  | 4  |
| 2. 中間連結財務諸表及び主な注記 .....          | 5  |
| (1) 中間連結貸借対照表 .....              | 5  |
| (2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書 ..... | 7  |
| 中間連結損益計算書 .....                  | 7  |
| 中間連結包括利益計算書 .....                | 8  |
| (3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書 .....       | 9  |
| (4) 中間連結財務諸表に関する注記事項 .....       | 10 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 10 |
| (株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) .....   | 10 |
| (中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用) .....   | 10 |
| (セグメント情報等の注記) .....              | 10 |

## 1. 当中間決算に関する定性的情報

### (1) 経営成績に関する説明

当社グループは、持続的成長と収益性の向上による企業価値の継続的な拡大を目指す中期経営計画（2025年度から2027年度）を2025年2月に公表いたしました。より多様化し高まっていくお客様の期待にお応えし、これからも「日本で最も愛されるレストランブランド」であり続けるために、地域に根差したフランチャイズビジネスの強化・拡大を通じて、さらなる成長を目指します。具体的な戦略として、「メニュー・バリュー」「店舗ポートフォリオ・デジタル」「サステナビリティ・ピープル」の3つの領域に注力し、継続的な売上高の成長と店舗収益性の向上を図るとともに、地域に根差した持続的な成長を実現してまいります。財務目標としては、システムワイドセールス年平均成長率4～6%、営業利益年平均成長率4～6%、営業利益率13%、ROE11%以上を設定しております。

当中間連結会計期間におきましては、店舗運営コストの上昇が懸念されるなか、引き続きお客様の声を伺い、QSCと利便性の向上に努めるとともに、マーケティングや店舗・人材などへの投資を積極的に行ったことで、システムワイドセールスは前年同期比で増加し、既存店売上高も2015年度第4四半期から2025年度第2四半期まで39四半期連続で増加となりました。利益面については、システムワイドセールスの増加に加えて店舗オペレーションの効率化等により、営業利益は前年同期比で増加となりました。なお、当中間連結会計期間の業績等を踏まえ、2025年12月期の通期業績予想を修正しております。

中期経営計画に基づく取り組み状況は次のとおりです。

#### ① メニュー・バリュー

お客様のニーズに合わせた魅力的でおいしいメニューを全ての時間帯で展開するとともに、マクドナルドならではの定番メニューに加えて、日本の四季折々の季節感や楽しさをお客様にお届けできるような期間限定メニューを販売しております。また、お客様に常に価格以上の価値、つまりバリューを感じていただくために、積極的な店舗投資や高いQSC、マーケティングプロモーションを通じて、お客様の店舗体験の向上を図っております。

当中間連結会計期間においては、多くのワクワク感をお客様にお届けしてマクドナルドのファン拡大に努めるとともに、日々努力を積み重ねているオペレーションとサービスにより、当社の調査における、お客様の来店意向に影響力の高い「食いたいメニューがある」のスコアが高水準となりました。また、気軽にご利用いただける身近なブランドとして、お客様にお手頃感を感じていただけるよう、戦略的バリュー施策も展開しております。

2025年3月に、引き続きお客様にご満足いただける店舗体験を提供するために価格改定を実施いたしました。また、お手頃感を感じていただけるメニューやお客様の期待に沿ったプロモーションにより、引き続きビジネスの成長を続けることができしております。お客様からも「お手頃感を感じられる」という評価が得られており、お客様の店舗体験を高めるこれまでの取り組みが受け入れられていると考えております。今後もお手頃感のあるメニューやお客様にワクワク感をお届けできるようなマーケティングプロモーションを通じて、お客様に価格以上の価値をお届けしてまいります。

#### ② 店舗ポートフォリオ・デジタル

積極的な新店開発とともにキャパシティ不足などの課題のある店舗を閉店し、お客様により良い店舗体験をお届けできる店舗を増やしてまいります。店舗数は2025年からの3年間で100店舗以上の純増を目指し、店舗ポートフォリオの最適化を進め、1店舗当たりの売上高と収益性の向上を図ります。また、地域に密着したフランチャイズビジネスの強化・拡大を進めてまいります。

店舗開発活動のもう1つの大きな取り組みは、リモデル（既存店改装）です。店舗レイアウトの改革にマクドナルドシステム全体で投資し、さらなるキャパシティの向上とオペレーションの効率化を通して、お客様により良い店舗体験を提供することを目指します。2027年までに目標である1,000店舗でリモデルを実現させ、店舗のポテンシャルの最大化にシステム全体で取り組みます。そして、デジタルについても、中長期の健全な成長を確かなものにするために、お客様の店舗体験をさらに向上・進化させることに注力します。これまでモバイルオーダーやデリバリー、タッチパネル式注文端末の導入など、お客様のニーズに合わせた販売チャネルを増やすことで、お客様の利便性を大きく向上させてまいりました。従業員もよりホスピタリティの高いサービスをお客様に提供することができ、キッチンにおいてもより効率的な店舗オペレーションを行うことが可能となりました。引き続き「デジタルとピープルの融合」を全店舗で加速させ、お客様と従業員の店舗体験の向上を図ってまいります。

当中間連結会計期間においては、新規出店が26店舗、閉店が25店舗となりました。システムワイドセールスの増加が示すとおり、店舗の入れ替えは順調であり、最適な店舗ポートフォリオの構築に向けて前進しております。また、リモデルは43店舗となりました。お客様により良い店舗体験をお届けでき、かつ収益性を向上できるレイアウトや投資内容を店舗ごとに調整し、着実に実施できるよう進めております。

| 区分         | 前連結会計<br>年度末 | 新規出店 | 閉店  | 区分移行 |     | 当中間連結<br>会計期間末 |
|------------|--------------|------|-----|------|-----|----------------|
|            |              |      |     | 増加   | 減少  |                |
| 直営店舗数      | 787店         | 11   | △10 | 6    | △14 | 780店           |
| フランチャイズ店舗数 | 2,201店       | 15   | △15 | 14   | △6  | 2,209店         |
| 合計店舗数      | 2,988店       | 26   | △25 | 20   | △20 | 2,989店         |

### ③ サステナビリティ・ピープル

おいしさと笑顔を地域の皆さまにお届けするために、「安心でおいしいお食事を」「地球環境のために」「地域の仲間にサポートを」「働きがいやすべての人に」の4つを重要なサステナビリティ課題領域と定め、取り組みを推進しております。

マクドナルドは、グローバル全体で2050年までに地球温暖化の原因とも言われている温室効果ガスの排出量を実質ゼロとする「ネット・ゼロ・エミッションの達成」を目標に掲げております。その実現に向けた取り組みの一環として、2024年12月に関西エリア、関東エリアにおいて太陽光発電を活用したコーポレートPPAを導入し、店舗における再生可能エネルギーの調達を進めております。加えて、2025年末までに、お客様に提供するすべての容器包装類を再生可能な素材、リサイクル素材、または認証された素材に移行することをコミットメントし、すでにスプーンやマドラー等を環境に配慮した素材に変更しております。そして2025年5月に、バイオマスプラスチック50%から95%の素材に変更してより環境に配慮したプラスチック製手さげ袋の全国導入予定について発表し、順次展開しております。

また、マクドナルドのビジネスを支えているのは“人”であると考えております。日々変化するお客様のニーズをしっかりと把握し、より良い店舗体験をお届けするには、全国の約21万人のクルーをはじめとする、マクドナルドシステムに関わるすべての人のエンゲージメントが必要不可欠です。引き続き、すべての従業員に成長の機会を提供し、誰もが活躍できる働き方の推進や、より働きやすい職場環境を構築してまいります。

上述の施策の結果、当中間連結会計期間の既存店売上高は4.9%の増加となりました。システムワイドセールスは4,297億86百万円（対前年同期比258億1百万円増加）、売上高は2,033億14百万円（対前年同期比23億17百万円増加）、営業利益は262億22百万円（対前年同期比24億73百万円増加）、経常利益は261億53百万円（対前年同期比18億74百万円増加）となりました。親会社株主に帰属する中間純利益は167億96百万円（対前年同期比19億2百万円増加）となりました。

- (注) 1. 既存店売上高とは、13ヶ月以上開店している店舗の合計売上高です。
2. システムワイドセールスとは、直営店舗とフランチャイズ店舗の合計売上高であり、中間連結損益計算書に記載されている売上高と一致しません。
3. 当社グループの事業はハンバーガーレストラン事業単一であるため、セグメント情報に関連付けた記載を行っておりません。

当中間連結会計期間に係る売上原価は次のとおりであります。

(売上原価の内訳)

(単位：百万円)

|             |     | 前中間連結会計期間 |       | 当中間連結会計期間 |       | 対前年同期増減 |       |
|-------------|-----|-----------|-------|-----------|-------|---------|-------|
|             |     | 金額        | 原価率   | 金額        | 原価率   | 金額      | 原価率   |
| 直営売上原価      |     | 121,491   | 88.5% | 117,653   | 88.2% | △3,837  | △0.3% |
| (内訳)        | 材料費 | 50,482    | 36.8% | 49,611    | 37.2% | △870    | 0.4%  |
|             | 労務費 | 36,916    | 26.9% | 34,642    | 26.0% | △2,273  | △0.9% |
|             | その他 | 34,092    | 24.8% | 33,398    | 25.0% | △693    | 0.2%  |
| フランチャイズ収入原価 |     | 39,167    | 61.4% | 43,152    | 61.7% | 3,985   | 0.2%  |
| 売上原価合計      |     | 160,659   | 79.9% | 160,806   | 79.1% | 147     | △0.8% |

当中間連結会計期間に係る販売費及び一般管理費は次のとおりであります。

(販売費及び一般管理費の内訳)

(単位：百万円)

|            |              | 前中間連結会計期間 |      | 当中間連結会計期間 |      | 対前年同期増減 |       |
|------------|--------------|-----------|------|-----------|------|---------|-------|
|            |              | 金額        | 売上高比 | 金額        | 売上高比 | 金額      | 売上高比  |
| 販売費及び一般管理費 |              | 16,588    | 8.2% | 16,285    | 8.0% | △303    | △0.1% |
| (内訳)       | 広告宣伝費及び販売促進費 | 4,284     | 2.1% | 3,941     | 1.9% | △342    | △0.2% |
|            | 一般管理費        | 12,304    | 6.1% | 12,343    | 6.1% | 39      | 0.0%  |

## (2) 財政状態に関する説明

### ①財政状態の分析

当中間連結会計期間末の流動資産は1,092億11百万円となり、前連結会計年度末に比べ24億66百万円の減少となりました。これは、1年内回収予定の長期繰延営業債権が26億14百万円減少したことが主な要因です。

固定資産は2,261億84百万円となり、前連結会計年度末に比べ7億67百万円の増加となりました。これは、有形固定資産が13億33百万円増加したことが主な要因です。

流動負債は645億36百万円となり、前連結会計年度末に比べ115億32百万円の減少となりました。これは、その他が92億99百万円減少、未払金が18億49百万円減少したことが主な要因です。

固定負債は75億47百万円となり、前連結会計年度末に比べ4億33百万円の減少となりました。これは、役員退職慰労引当金が1億64百万円減少、資産除去債務が1億9百万円減少したことが主な要因です。

### ②キャッシュ・フローの状況

当中間連結会計期間末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という)は、前連結会計年度末に比べて14億96百万円増加し、688億23百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られた資金は299億50百万円(対前年同期比75億32百万円増加)となりました。これは主に税金等調整前中間純利益257億71百万円によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により使用した資金は218億51百万円(対前年同期比33億15百万円減少)となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出210億24百万円によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により使用した資金は66億2百万円(対前年同期比8億97百万円増加)となりました。これは主に配当金の支払額65億14百万円によるものです。

## (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2025年12月期の通期業績予想につきましては、2025年2月6日に公表いたしました業績予想を修正しております。詳細につきましては、本日公表の「2025年12月期 通期連結業績予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

## 2. 中間連結財務諸表及び主な注記

## (1) 中間連結貸借対照表

(単位: 百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2024年12月31日) | 当中間連結会計期間<br>(2025年6月30日) |
|------------------|--------------------------|---------------------------|
| 資産の部             |                          |                           |
| 流動資産             |                          |                           |
| 現金及び預金           | 67,327                   | 68,823                    |
| 売掛金              | 25,229                   | 23,359                    |
| 1年内回収予定の長期繰延営業債権 | 5,142                    | 2,528                     |
| 有価証券             | 4,000                    | 6,000                     |
| 原材料及び貯蔵品         | 1,660                    | 1,278                     |
| その他              | 8,323                    | 7,228                     |
| 貸倒引当金            | △6                       | △6                        |
| 流動資産合計           | 111,677                  | 109,211                   |
| 固定資産             |                          |                           |
| 有形固定資産           |                          |                           |
| 建物及び構築物(純額)      | 93,483                   | 95,759                    |
| 機械及び装置(純額)       | 17,754                   | 16,657                    |
| 工具、器具及び備品(純額)    | 9,170                    | 8,635                     |
| 土地               | 27,352                   | 27,410                    |
| リース資産(純額)        | 218                      | 160                       |
| 建設仮勘定            | 1,532                    | 2,222                     |
| 有形固定資産合計         | 149,512                  | 150,845                   |
| 無形固定資産           |                          |                           |
| のれん              | 640                      | 688                       |
| ソフトウェア           | 9,515                    | 9,198                     |
| その他              | 694                      | 694                       |
| 無形固定資産合計         | 10,850                   | 10,580                    |
| 投資その他の資産         |                          |                           |
| 投資有価証券           | 12,056                   | 11,024                    |
| 長期貸付金            | 9                        | 9                         |
| 長期繰延営業債権         | 192                      | 0                         |
| 繰延税金資産           | 7,669                    | 7,774                     |
| 敷金及び保証金          | 40,944                   | 41,809                    |
| その他              | 5,380                    | 5,330                     |
| 貸倒引当金            | △1,198                   | △1,190                    |
| 投資その他の資産合計       | 65,054                   | 64,758                    |
| 固定資産合計           | 225,416                  | 226,184                   |
| 資産合計             | 337,094                  | 335,396                   |

(単位: 百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年12月31日) | 当中間連結会計期間<br>(2025年6月30日) |
|---------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                           |
| 流動負債          |                          |                           |
| 買掛金           | 354                      | 46                        |
| リース債務         | 147                      | 116                       |
| 未払金           | 35,532                   | 33,682                    |
| 未払費用          | 8,738                    | 7,615                     |
| 未払法人税等        | 7,633                    | 9,991                     |
| 未払消費税等        | 3,614                    | 3,228                     |
| 契約負債          | 5,644                    | 5,595                     |
| 賞与引当金         | 2,228                    | 1,424                     |
| 棚卸資産処分損失引当金   | 17                       | 30                        |
| 資産除去債務        | 84                       | 30                        |
| その他           | 12,074                   | 2,774                     |
| 流動負債合計        | 76,069                   | 64,536                    |
| 固定負債          |                          |                           |
| リース債務         | 116                      | 77                        |
| 賞与引当金         | 89                       | 1                         |
| 役員賞与引当金       | 34                       | 1                         |
| 役員退職慰労引当金     | 214                      | 50                        |
| 退職給付に係る負債     | 1,174                    | 1,132                     |
| 資産除去債務        | 5,832                    | 5,723                     |
| 繰延税金負債        | 37                       | 31                        |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 289                      | 311                       |
| その他           | 191                      | 218                       |
| 固定負債合計        | 7,981                    | 7,547                     |
| 負債合計          | 84,050                   | 72,083                    |
| <b>純資産の部</b>  |                          |                           |
| 株主資本          |                          |                           |
| 資本金           | 24,113                   | 24,113                    |
| 資本剰余金         | 42,124                   | 42,124                    |
| 利益剰余金         | 190,936                  | 201,211                   |
| 自己株式          | △3                       | △3                        |
| 株主資本合計        | 257,171                  | 267,445                   |
| その他の包括利益累計額   |                          |                           |
| 土地再評価差額金      | △4,202                   | △4,195                    |
| 退職給付に係る調整累計額  | 75                       | 62                        |
| その他の包括利益累計額合計 | △4,126                   | △4,133                    |
| 純資産合計         | 253,044                  | 263,312                   |
| 負債純資産合計       | 337,094                  | 335,396                   |

(2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書  
(中間連結損益計算書)

(単位: 百万円)

|                 | 前中間連結会計期間<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年6月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年6月30日) |
|-----------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 売上高             | 200,996                                    | 203,314                                    |
| 売上原価            | 160,659                                    | 160,806                                    |
| 売上総利益           | 40,337                                     | 42,507                                     |
| 販売費及び一般管理費      | 16,588                                     | 16,285                                     |
| 営業利益            | 23,748                                     | 26,222                                     |
| 営業外収益           |                                            |                                            |
| 受取利息            | 67                                         | 131                                        |
| 貸倒引当金戻入額        | 0                                          | 1                                          |
| 受取補償金           | 154                                        | 89                                         |
| 受取保険金           | 267                                        | 214                                        |
| その他             | 552                                        | 455                                        |
| 営業外収益合計         | 1,042                                      | 891                                        |
| 営業外費用           |                                            |                                            |
| 支払利息            | 4                                          | 4                                          |
| 店舗用固定資産除却損      | 178                                        | 819                                        |
| 賃貸借契約解約違約金      | 219                                        | 13                                         |
| その他             | 109                                        | 123                                        |
| 営業外費用合計         | 512                                        | 960                                        |
| 経常利益            | 24,278                                     | 26,153                                     |
| 特別利益            |                                            |                                            |
| 固定資産売却益         | 156                                        | 89                                         |
| 特別利益合計          | 156                                        | 89                                         |
| 特別損失            |                                            |                                            |
| 固定資産除却損         | 454                                        | 314                                        |
| 減損損失            | 427                                        | 157                                        |
| 特別損失合計          | 882                                        | 471                                        |
| 税金等調整前中間純利益     | 23,552                                     | 25,771                                     |
| 法人税等            | 8,658                                      | 8,975                                      |
| 中間純利益           | 14,893                                     | 16,796                                     |
| 親会社株主に帰属する中間純利益 | 14,893                                     | 16,796                                     |

## (中間連結包括利益計算書)

(単位: 百万円)

|                | 前中間連結会計期間<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年6月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年6月30日) |
|----------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 中間純利益          | 14,893                                     | 16,796                                     |
| その他の包括利益       |                                            |                                            |
| 退職給付に係る調整額     | △12                                        | △12                                        |
| その他の包括利益合計     | △12                                        | △12                                        |
| 中間包括利益         | 14,881                                     | 16,783                                     |
| (内訳)           |                                            |                                            |
| 親会社株主に係る中間包括利益 | 14,881                                     | 16,783                                     |

## (3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位: 百万円)

|                        | 前中間連結会計期間<br>(自 2024年1月1日<br>至 2024年6月30日) | 当中間連結会計期間<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年6月30日) |
|------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       |                                            |                                            |
| 税金等調整前中間純利益            | 23,552                                     | 25,771                                     |
| 減価償却費及び償却費             | 8,533                                      | 9,179                                      |
| 減損損失                   | 427                                        | 157                                        |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)        | △0                                         | △7                                         |
| その他の引当金の増減額(△は減少)      | △1,805                                     | △1,075                                     |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)    | △18                                        | △42                                        |
| 受取利息                   | △67                                        | △131                                       |
| 支払利息                   | 4                                          | 4                                          |
| 固定資産売却損益(△は益)          | △156                                       | △89                                        |
| 固定資産除却損                | 188                                        | 386                                        |
| 売上債権の増減額(△は増加)         | 5,078                                      | 1,870                                      |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)         | 342                                        | 382                                        |
| フランチャイズ店舗の買取に係るのれんの増加額 | △189                                       | △132                                       |
| 長期繰延営業債権の増減額(△は増加)     | 3,567                                      | 2,806                                      |
| その他の資産の増減額(△は増加)       | △471                                       | △63                                        |
| 仕入債務の増減額(△は減少)         | △1,659                                     | △307                                       |
| 未払金の増減額(△は減少)          | △3,883                                     | △1,843                                     |
| 未払費用の増減額(△は減少)         | △1,222                                     | △1,123                                     |
| その他の負債の増減額(△は減少)       | △1,259                                     | 478                                        |
| その他                    | 297                                        | 285                                        |
| 小計                     | 31,258                                     | 36,506                                     |
| 利息の受取額                 | 44                                         | 101                                        |
| 利息の支払額                 | △4                                         | △4                                         |
| 法人税等の支払額               | △9,955                                     | △7,411                                     |
| 法人税等の還付額               | 1,075                                      | 759                                        |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー       | 22,418                                     | 29,950                                     |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー       |                                            |                                            |
| 投資有価証券の取得による支出         | △5,000                                     | △968                                       |
| 有形固定資産の取得による支出         | △19,498                                    | △21,024                                    |
| 有形固定資産の売却による収入         | 2,110                                      | 2,708                                      |
| 敷金及び保証金の差入による支出        | △1,735                                     | △1,562                                     |
| 敷金及び保証金の回収による収入        | 1,128                                      | 697                                        |
| ソフトウェアの取得による支出         | △1,736                                     | △1,566                                     |
| 資産除去債務の履行による支出         | △442                                       | △143                                       |
| その他                    | 7                                          | 8                                          |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー       | △25,166                                    | △21,851                                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       |                                            |                                            |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出   | △120                                       | △87                                        |
| 自己株式の取得による支出           | △0                                         | △0                                         |
| 配当金の支払額                | △5,584                                     | △6,514                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       | △5,704                                     | △6,602                                     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額       | 0                                          | △0                                         |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)    | △8,452                                     | 1,496                                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高         | 65,240                                     | 67,327                                     |
| 現金及び現金同等物の中間期末残高       | 56,788                                     | 68,823                                     |

(4) 中間連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)

(税金費用の計算)

税金費用については、当中間連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前中間純利益に当該見積実効税率を乗じて計算する方法を採用しております。なお、法人税等調整額は、法人税等を含めて表示しております。

(セグメント情報等の注記)

【セグメント情報】

前中間連結会計期間(自 2024年1月1日 至 2024年6月30日)及び当中間連結会計期間(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

当社グループの事業は、ハンバーガーレストラン事業単一であるため、セグメント情報の記載を省略しております。