

2024年決算
2025年業績予想

補 足 資 料

< 2024年実績（国際財務報告基準（IFRS）） >

財務ハイライト	1
損益計算書	2
財政状態計算書・その他	3
要約財政状態計算書	4
要約キャッシュフロー計算書／セグメント別情報	5

< 2025年予想（国際財務報告基準（IFRS）） >

財務ハイライト	6
損益計算書	7
財政状態計算書・その他	8
要約キャッシュフロー計算書／セグメント別情報	9

2025年2月

アサヒグループホールディングス株式会社

2024年財務ハイライト（連結）

◆業績ハイライト

（億円）

	2024年	2023年	前年比		備考
売上収益	29,394	27,691	1,703	6.2%	為替一定で前年比+2.1%
売上収益（酒税抜き）	23,237	21,764	1,473	6.8%	〃 前年比+2.7%
事業利益 ※1	2,851	2,637	214	8.1%	〃 前年比+3.7%
営業利益	2,691	2,450	241	9.8%	
EBITDA ※2	4,190	3,894	296	7.6%	
税引前当期利益	2,670	2,419	251	10.4%	
当期利益	1,932	1,660	272	16.4%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,921	1,641	280	17.1%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益※3	1,830	1,656	173	10.5%	

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したものの。

	2024年	2023年	前年比
EPS（円） ※4	126.7	107.9	18.7
調整後EPS（円） ※4、5	120.7	109.0	11.7
ROE	7.5%	7.3%	0.2%
調整後ROE ※6	10.7%	10.3%	0.4%
Net DEレシオ ※7、8	0.37	0.46	△ 0.09
Net Debt/EBITDA ※8	2.49	3.08	△ 0.59
配当性向	38.7%	37.4%	1.3%
調整後配当性向 ※9	40.6%	37.0%	3.6%
フリー・キャッシュ・フロー（FCF） ※10	3,060	2,520	541

※4 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行った。前年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、EPS及び調整後EPSを算定。

※5 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。

※6 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※7 資本に劣後債発行残高（3,000億円）の50%を付加して算出。

※8 劣後債発行残高（3,000億円）の50%を、Net Debtから控除して算出。

※9 調整後EPSに基づいて算出。

※10 フリー・キャッシュ・フロー（FCF）＝営業CF－投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2024年	2023年	前年比	2024年	2023年	前年比
酒類	13.5%	11.5%	2.0%	20.9%	18.4%	2.5%
飲料	8.3%	8.0%	0.3%	8.3%	8.0%	0.3%
食品	9.6%	9.5%	0.1%	9.6%	9.5%	0.1%
日本	9.9%	8.8%	1.1%	12.6%	11.3%	1.3%
欧州	13.0%	12.4%	0.6%	15.6%	14.9%	0.7%
オセアニア	15.2%	17.0%	△ 1.8%	20.9%	23.0%	△ 2.1%
東南アジア	2.8%	2.4%	0.4%	2.8%	2.4%	0.4%
事業利益率	9.7%	9.5%	0.2%	12.3%	12.1%	0.2%
EBITDA比率	14.3%	14.1%	0.2%	18.0%	17.9%	0.1%

損益計算書

(億円)

	2024年	2023年	前年比		備考
酒類	8,149	8,113	37	0.5%	
飲料	3,889	3,822	67	1.8%	
食品	1,346	1,322	24	1.8%	
その他・事業内消去	244	372	△ 128	△ 34.3%	
日本	13,629	13,629	0	0.0%	
欧州	7,810	6,887	923	13.4%	為替一定で前年比+4.6%
オセアニア	7,154	6,522	632	9.7%	〃 前年比+2.4%
東南アジア	661	578	83	14.4%	〃 前年比+6.9%
その他事業	265	215	49	22.9%	〃 前年比+19.0%
調整額（全社・消去）	△ 125	△ 140	15	-	
売上収益	29,394	27,691	1,703	6.2%	為替一定で前年比+2.1%
酒類	1,099	936	163	17.4%	
飲料	322	304	18	5.8%	
食品	129	126	3	2.1%	
その他・事業内消去	△ 200	△ 170	△ 30	-	日本事業管理費用を含む
日本	1,349	1,195	154	12.9%	
欧州	1,011	851	161	18.9%	為替一定で前年比+11.1%
オセアニア	1,088	1,106	△ 18	△ 1.7%	〃 前年比△8.2%
東南アジア	19	14	5	33.2%	〃 前年比+23.9%
その他事業	42	53	△ 11	△ 21.5%	〃 前年比△22.4%
調整額（全社・消去）	△ 263	△ 214	△ 49	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 394	△ 369	△ 26	-	
事業利益	2,851	2,637	214	8.1%	為替一定で前年比+3.7%
事業利益からの調整項目	△ 161	△ 187	26	-	
固定資産除売却損益	154	△ 36	190	-	
事業統合関連費用	△ 224	△ 115	△ 110	-	
減損損失	△ 68	△ 22	△ 46	-	
その他	△ 22	△ 15	△ 7	-	
営業利益	2,691	2,450	241	9.8%	
金融収支	△ 109	△ 68	△ 40	-	
持分法投資損益	5	9	△ 3	△ 37.4%	
その他	83	28	54	192.9%	
税引前当期利益	2,670	2,419	251	10.4%	
法人所得税費用	△ 738	△ 758	20	-	
当期利益	1,932	1,660	272	16.4%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,921	1,641	280	17.1%	
非支配持分に帰属する当期利益	11	20	△ 9	△ 43.7%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益	1,830	1,656	173	10.5%	

財政状態計算書

(億円)

	2024年	2023年	前期末比	備考
資産合計	54,034	52,859	1,175	
資本合計	26,741	24,658	2,083	
親会社の所有者に帰属する持分合計	26,688	24,605	2,083	
金融債務残高	12,792	14,108	△ 1,316	

その他

◆設備投資／減価償却費

(億円)

	2024年	2023年	前年比	備考
設備投資 ※ 1	1,368	1,169	199	
減価償却費 ※ 1	944	888	56	

※ 1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

◆無形資産償却費明細

(億円)

	2024年	2023年	前年比	備考
日本	△ 18	△ 18	-	
欧州	△ 246	△ 229	△ 17	
オセアニア	△ 129	△ 121	△ 8	
東南アジア	△ 1	△ 1	△ 0	
その他事業	-	-	-	
連 結 合 計	△ 394	△ 369	△ 26	

◆為替レート

(円)

	2024年 (平均)	2023年 (平均)
欧州ユーロ	164.1	152.1
豪ドル	100.1	93.4
マレーシアリングット	33.2	30.8
USドル	151.7	140.7

要約財政状態計算書

(億円)

	2024年	2023年	前期末増減	備考
流動資産	8,579	8,470	109	
現金及び現金同等物	840	599	240	
営業債権及びその他の債権	4,403	4,656	△ 253	
棚卸資産	2,714	2,673	41	
未収法人所得税	48	29	19	
その他の金融資産	171	105	66	
その他の流動資産	402	407	△ 4	
非流動資産	45,455	44,390	1,066	
有形固定資産	9,354	8,881	474	
のれん及び無形資産	33,539	32,839	699	
持分法で会計処理されている投資	114	111	3	
その他の金融資産	1,435	1,512	△ 76	
繰延税金資産	415	485	△ 71	
確定給付資産	441	365	76	
その他の非流動資産	157	196	△ 39	
資産合計	54,034	52,859	1,175	
流動負債	15,103	13,970	1,134	
営業債務及びその他の債務	7,209	7,148	61	
社債及び借入金（流動）	4,511	3,898	613	
未払法人所得税等	313	263	50	
引当金	214	174	40	
その他の金融負債	1,356	1,136	220	
その他の流動負債	1,500	1,350	150	
非流動負債	12,190	14,232	△ 2,041	
社債及び借入金（非流動）	8,280	10,210	△ 1,929	
確定給付負債	144	172	△ 28	
繰延税金負債	2,386	2,332	54	
その他の金融負債	1,296	1,432	△ 135	
その他の非流動負債	84	86	△ 3	
負債合計	27,294	28,201	△ 908	
資本金	2,200	2,200	-	
資本剰余金	1,622	1,619	3	
利益剰余金	14,187	12,824	1,362	
自己株式	△ 312	△ 12	△ 300	
その他の資本の構成要素	8,991	7,974	1,017	
非支配持分	53	52	0	
資本合計	26,741	24,658	2,083	
負債及び資本合計	54,034	52,859	1,175	

主な財政状態計算書増減ポイント

資産合計・・・前期末比円安影響によるのれん及び無形資産の増加等により、資産合計は前期末と比較して1,175億円増加となった。

資本合計・・・親会社の所有者に帰属する当期利益の計上により利益剰余金が増加したことに加え、為替相場の変動による為替換算調整勘定の増加等により、資本合計は前期末と比較して2,083億円増加となった。

要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2024年	2023年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	4,037	3,475	562	
（税引前利益）	(2,670)	(2,419)	(251)	
（減価償却費） ※1	(944)	(888)	(56)	
（買収に伴い生じた無形資産償却費）	(394)	(369)	(26)	
（法人税等の支払額）	(△ 756)	(△ 739)	(△ 17)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 1,187	△ 1,177	△ 10	
（有形・無形固定資産の売却による収入）	(329)	(117)	(212)	
（連結子会社の株式取得）	(△ 214)	(△ 36)	(△ 179)	
（設備投資） ※1	(△ 1,368)	(△ 1,169)	(△ 199)	
（条件付対価の決済による支出）	(-)	(△ 186)	(186)	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 2,728	△ 2,267	△ 460	
（金融債務の借入・返済額） ※2	(△ 1,623)	(△ 1,438)	(△ 185)	
（自己株式の取得）	(△ 300)	(△ 0)	(△ 300)	
（配当金支払額）	(△ 664)	(△ 578)	(△ 86)	
換算差額等	117	200	△ 83	
現金及び現金同等物の増減額	240	225	15	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の借入・返済額は、借入による収入・返済による支出および社債の発行による収入・償還による支出。
3ページの金融債務残高の前期末比との差は主に外貨建て金融債務の為替換算による。

セグメント別情報

◆2024年

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,629	7,810	7,154	661	265	△ 125	-	29,394
事業利益	1,349	1,011	1,088	19	42	△ 263	△ 394	2,851
減価償却費 ※1	394	344	168	15	4	18	-	944
買収に伴い生じた無形資産償却費	18	246	129	1	-	-	-	394
E B I T D A ※2	1,743	1,356	1,256	34	46	-	-	4,190
設備投資 ※1	526	554	247	11	9	21	-	1,368

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 連結合計：E B I T D A = 事業利益 + 買収に伴い生じた無形資産償却費 + 減価償却費

各事業別：E B I T D A = 事業利益 + 減価償却費（各事業の事業利益には買収に伴い生じた無形資産償却費を含まず。）

◆2023年

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,629	6,887	6,522	578	215	△ 140	-	27,691
事業利益	1,195	851	1,106	14	53	△ 214	△ 369	2,637
減価償却費 ※1	400	295	157	15	4	17	-	888
買収に伴い生じた無形資産償却費	18	229	121	1	-	-	-	369
E B I T D A ※2	1,596	1,146	1,263	29	57	-	-	3,894
設備投資 ※1	470	504	165	8	4	18	-	1,169

◆増 減

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	0	923	632	83	49	15	-	1,703
事業利益	154	161	△ 18	5	△ 11	△ 49	△ 26	214
減価償却費 ※1	△ 6	49	12	0	0	1	-	56
買収に伴い生じた無形資産償却費	-	17	8	0	-	-	-	26
E B I T D A ※2	147	210	△ 7	5	△ 11	-	-	296
設備投資 ※1	57	50	81	3	5	3	-	199

- 2025年業績予想 -

2025年2月

2025年財務ハイライト（連結）

◆業績ハイライト

（億円）

	2025年予想	2024年	前年比		備考
売上収益	29,700	29,394	306	1.0%	為替一定で前年比+3.3%
売上収益（酒税抜き）	23,441	23,237	204	0.9%	〃 前年比+3.2%
事業利益 ※1	2,870	2,851	19	0.7%	〃 前年比+3.2%
営業利益	2,620	2,691	△ 71	△ 2.6%	
EBITDA ※2	4,268	4,190	78	1.9%	
税引前当期利益	2,510	2,670	△ 160	△ 6.0%	
当期利益	1,790	1,932	△ 142	△ 7.3%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,775	1,921	△ 146	△ 7.6%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益 ※3	1,775	1,830	△ 55	△ 3.0%	

※1 事業利益とは、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した恒常的な事業の業績を測る利益指標。

※2 EBITDAは、事業利益に無形資産償却費及び減価償却費を加えた金額。

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益から事業ポートフォリオ再構築及び減損など一時的な特殊要因を控除したものの。

	2025年予想	2024年	前年比
EPS（円）	118.1	126.7	△ 8.6
調整後EPS（円） ※4	118.1	120.7	△ 2.6
ROIC ※5	6.9%	6.9%	- %
ROE	6.7%	7.5%	△ 0.7%
調整後ROE ※6	9.8%	10.7%	△ 0.9%
DOE	3.0%	2.9%	0.1%
調整後DOE ※7	4.3%	4.3%	- %
配当性向	44.0%	38.7%	5.4%
Net Debt/EBITDA ※8	2.84	2.49	0.35
Net DE レシオ ※8、9	0.47	0.37	0.10
営業キャッシュ・フロー	3,230	4,037	△ 807
フリー・キャッシュ・フロー（FCF） ※10	1,550	3,060	△ 1,510

※4 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益に基づいて算出。

※5 税引後事業利益を、純有利子負債と親会社の所有者に帰属する持分（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）の合計で除して算出。

※6 調整後親会社の所有者に帰属する当期利益を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※7 配当総額を、親会社の所有者に帰属する持分合計（但し、在外営業活動体の換算差額とその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融商品への投資の公正価値の変動などを控除したもの）で除して算出。

※8 2024年実績は劣後債発行残高（3,000億円）の50%を、Net Debtから控除して算出。

※9 2024年実績は資本に劣後債発行残高（3,000億円）の50%を付加して算出。

※10 フリー・キャッシュ・フロー（FCF）＝営業CF－投資CFで算出。M&A等の事業再構築の影響は除く。

◆参考指標

	酒税込み			酒税抜き		
	2025年予想	2024年	前年比	2025年予想	2024年	前年比
日本	9.9%	9.9%	0.0%	12.5%	12.6%	△ 0.1%
欧州	13.2%	13.0%	0.3%	16.0%	15.6%	0.4%
オセアニア	14.7%	15.2%	△ 0.5%	20.6%	20.9%	△ 0.3%
東南アジア	3.2%	2.8%	0.3%	3.2%	2.8%	0.3%
事業利益率	9.7%	9.7%	△ 0.0%	12.2%	12.3%	△ 0.0%
EBITDA比率	14.4%	14.3%	0.1%	18.2%	18.0%	0.2%

損益計算書

(億円)

	2025年予想	2024年	前年比		備考
酒類	8,280	8,149	130	1.6%	
飲料	4,087	3,889	198	5.1%	
食品	1,367	1,346	21	1.5%	
その他・事業内消去	186	244	△ 58	△ 23.6%	
日本	13,920	13,629	291	2.1%	
欧州	7,640	7,810	△ 170	△ 2.2%	為替一定で前年比+4.1%
オセアニア	7,365	7,154	211	2.9%	〃 前年比+5.1%
東南アジア	659	661	△ 2	△ 0.3%	〃 前年比+3.3%
その他事業	270	265	6	2.1%	〃 前年比+3.4%
調整額（全社・消去）	△ 155	△ 125	△ 30	-	
売上収益	29,700	29,394	306	1.0%	為替一定で前年比+3.3%
日本	1,380	1,349	31	2.3%	
欧州	1,012	1,011	1	0.1%	為替一定で前年比+6.5%
オセアニア	1,081	1,088	△ 7	△ 0.7%	〃 前年比+1.4%
東南アジア	21	19	2	11.7%	〃 前年比+15.8%
その他事業	37	42	△ 4	△ 10.7%	〃 前年比△9.6%
調整額（全社・消去）	△ 283	△ 263	△ 20	-	
買収に伴い生じた無形資産償却費	△ 378	△ 394	16	-	
事業利益	2,870	2,851	19	0.7%	為替一定で前年比+3.2%
事業利益からの調整項目 ※1	△ 250	△ 161	△ 89	-	
固定資産除売却損益	-	154	-	-	
事業統合関連費用	-	△ 224	-	-	
減損損失	-	△ 68	-	-	
その他	-	△ 22	-	-	
営業利益	2,620	2,691	△ 71	△ 2.6%	
金融収支	△ 165	△ 109	△ 56	-	
持分法投資損益	5	5	△ 1	△ 12.5%	
その他	50	83	△ 33	△ 39.6%	
税引前当期利益	2,510	2,670	△ 160	△ 6.0%	
法人所得税費用	△ 720	△ 738	18	-	
当期利益	1,790	1,932	△ 142	△ 7.3%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,775	1,921	△ 146	△ 7.6%	
非支配持分に帰属する当期利益	15	11	4	35.8%	
調整後親会社の所有者に帰属する当期利益	1,775	1,830	△ 55	△ 3.0%	

※1 「事業利益からの調整項目」の内訳は、2025年以降は実績のみの開示に変更

財政状態計算書

(億円)

	2025年予想	2024年	前期末比	備考
資産合計	53,610	54,034	△ 424	
資本合計	25,960	26,741	△ 781	
親会社の所有者に帰属する持分合計	25,910	26,688	△ 778	
金融債務残高	12,950	12,792	158	

その他

◆設備投資／減価償却費

(億円)

	2025年予想	2024年	前年比	備考
設備投資 ※1	1,780	1,368	412	
減価償却費 ※1	1,020	944	76	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

◆無形資産償却費明細

(億円)

	2025年予想	2024年	前年比	備考
日本	△ 18	△ 18	-	
欧州	△ 232	△ 246	14	
オセアニア	△ 127	△ 129	2	
東南アジア	△ 1	△ 1	0	
その他事業	-	-	-	
連 結 合 計	△ 378	△ 394	16	

◆為替レート

(円)

	2025年予想 (平均)	2024年 (平均)
欧州ユーロ	156.0	164.1
豪ドル	98.0	100.1
マレーシアリングット	32.0	33.2
USドル	149.0	151.7

要約キャッシュフロー計算書

(億円)

	2025年予想	2024年	前年増減	備考
営業活動によるキャッシュフロー	3,230	4,037	△ 807	
(税引前利益)	(2,510)	(2,670)	(△ 160)	
(減価償却費) ※1	(1,020)	(944)	(76)	
(買収に伴い生じた無形資産償却費)	(378)	(394)	(△ 16)	
(法人税等の支払額)	(△ 967)	(△ 756)	(△ 211)	
投資活動によるキャッシュフロー	△ 2,260	△ 1,187	△ 1,073	
(有形・無形固定資産の売却による収入)	(-)	(329)	(△ 329)	
(連結子会社の株式取得)	(-)	(△ 214)	(214)	
(設備投資) ※1	(△ 1,780)	(△ 1,368)	(△ 412)	
(条件付対価の決済による支出)	(△ 60)	(-)	(△ 60)	
財務活動によるキャッシュフロー	△ 970	△ 2,728	1,758	
(金融債務の借入・返済額) ※2	(200)	(△ 1,623)	(1,823)	
(自己株式の取得)	(-)	(△ 300)	(300)	
(配当金支払額)	(△ 800)	(△ 664)	(△ 136)	
換算差額等	-	117	△ 117	
現金及び現金同等物の増減額	-	240	△ 240	

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 金融債務の借入・返済額は、借入による収入・返済による支出および社債の発行による収入・償還による支出。

セグメント別情報

◆2025年予想

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,920	7,640	7,365	659	270	△ 155	-	29,700
事業利益	1,380	1,012	1,081	21	37	△ 283	△ 378	2,870
減価償却費 ※1	430	370	181	17	7	15	-	1,020
買収に伴い生じた無形資産償却費	18	232	127	1	-	-	-	378
EBITDA ※2	1,810	1,382	1,262	38	44	-	-	4,268
設備投資 ※1	696	576	371	27	13	97	-	1,780

※1 設備投資及び減価償却費には、リース資産及び子会社取得時の商標権は含まず。

※2 連結合計：EBITDA = 事業利益 + 買収に伴い生じた無形資産償却費 + 減価償却費

各事業別：EBITDA = 事業利益 + 減価償却費 (各事業の事業利益には買収に伴い生じた無形資産償却費を含まず。)

◆2024年

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	13,629	7,810	7,154	661	265	△ 125	-	29,394
事業利益	1,349	1,011	1,088	19	42	△ 263	△ 394	2,851
減価償却費 ※1	394	344	168	15	4	18	-	944
買収に伴い生じた無形資産償却費	18	246	129	1	-	-	-	394
EBITDA ※2	1,743	1,356	1,256	34	46	-	-	4,190
設備投資 ※1	526	554	247	11	9	21	-	1,368

◆増 減

(億円)

	日本	欧州	オセアニア	東南アジア	その他	調整額 (全社・消去)	無形資産 償却費	連結合計
売上収益	291	△ 170	211	△ 2	6	△ 30	-	306
事業利益	31	1	△ 7	2	△ 4	△ 20	16	19
減価償却費 ※1	36	26	13	2	3	△ 3	-	76
買収に伴い生じた無形資産償却費	-	△ 14	△ 2	△ 0	-	-	-	△ 16
EBITDA ※2	67	26	6	4	△ 1	-	-	78
設備投資 ※1	170	22	124	16	4	76	-	412