

# 2018年12月期 第2四半期決算

決算短信補足資料



株式会社アルテ サロン ホールディングス  
(Arte Salon Holdings, Inc.)

2018年 8月9日





Arte Salon Holdings, Inc.

# 目次

<b>■</b>	<b>2018年12月期第2四半期 決算概要</b>	
	連結損益	6
	連結 B/S	7
	連結 C/F	8
	出店・設備投資の状況	9
	通期業績予想	12
<b>■</b>	<b>計画の進捗状況と経営方針</b>	13

2018年12月期2Q 業績

# 2018年12月期 第2四半期 連結業績概況

(百万円)	2017年12月期 2Q実績		2018年12月期 2Q計画		2018年12月期 2Q実績	
	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
千工一ン 売上高	8,315	—	8,450	—	8,590	—
連結売上高	3,635	100.0	3,800	100.0	3,888	100.0
営業利益	170	4.7	180	4.7	196	5.0
経常利益	157	4.3	180	4.7	200	5.2
当期純利益	48	1.3	60	1.6	82	2.1

# 2018年第2四半期 サロン事業別売上実績

※単位未満切り捨て

	(百万円)	前期	実績	前期比 (%)	来店客数 前期比(%)	客単価	客単価 前期比(%)
暖簾分け 事業	A s h	4,634	4,773	103.0	103.3	7.2千円	99.7
	N Y N Y	1,161	1,176	101.3	96.7	8.0千円	104.7
外部加盟 事業	S D	1,940	1,891	97.5	97.8	4.9千円	99.7
メンテナンス サロン事業	ChokiPeta (SD直営)	293	410	140.0	139.6	2.1千円	100.3
	ChokiPeta (その他)※	34	67	195.9	189.8	1.9千円	103.2
主要3社合計		8,064	8,319	103.2	105.8	5.8千円	97.5

※メンテナンスサロン事業の ChokiPeta (その他) は、SDフランチャイズ店舗及び株式会社ニューヨーク・ニューヨークが運営するChokiPeta店舗です。

# 連結損益計算書 計画及び前期比較

計画比較 (百万円)			前年同期比較 (百万円)		
<b>売上高</b>	<b>3,888</b>	<b>+88</b>	<b>売上高</b>	<b>3,888</b>	<b>+252</b>
技術売上高		+45	直営店売上増加		+225
加盟金収入増加		+27	加盟金収入増加		+46
商材販売収入増加		+11	<b>売上総利益</b>	<b>1,127</b>	<b>+87</b>
<b>売上総利益</b>	<b>1,127</b>	<b>+47</b>	直営店増加に伴う経費増加による利益減		△167
<b>営業利益</b>	<b>196</b>	<b>+16</b>	<b>営業利益</b>	<b>196</b>	<b>+26</b>
販売促進費増加による利益減		△11	販売促進費増加による利益減		△9
人件費及び募集費増加による利益減		△10	人件費及び募集費増加による利益減		△35
<b>経常利益</b>	<b>200</b>	<b>+20</b>	<b>経常利益</b>	<b>200</b>	<b>+42</b>
当期純利益	82	+22	営業外費用減少		+16
			<b>当期純利益</b>	<b>82</b>	<b>+33</b>

# 連結貸借対照表

	2017年12月期 2Q(参考)	2017年12月期 期末		2018年12月期 2Q	
	金額	金額	構成比 (%)	金額	構成比 (%)
(百万円)					
総資産	7,499	8,025	100.0	8,022	100.0
流動資産	2,675	3,142	39.2	2,840	35.4
固定資産	4,823	4,882	60.8	5,181	64.6
流動負債	2,195	2,579	32.1	2,363	29.5
固定負債	2,924	2,865	35.7	3,087	38.5
純資産	2,379	2,580	32.1	2,571	32.1

前期末比

現預金の減少

△154

未払金の減少

△168

売掛金の減少

△93

買掛金の減少

△36

有形固定資産の増加

+269

長期借入金の増加

+220



# 連結キャッシュフローの状況

(百万円)	2017年12月期 2Q	2018年12月期 2Q	前年同期比
営業活動 C F	50	278	+227
投資活動 C F	△398	△539	△141
財務活動 C F	84	106	+22
現金及び現金同等物	1,395	1,533	+137

## 営業活動 C / F

税金等調整前純利益	+143
減価償却費	+229
未払金の減少	△168

## 投資活動 C / F

有形固定資産取得	△372
敷金及び保証金差入	△64

## 財務活動 C / F

借入金の調達	+500
借入金の返済	△298
配当金の支払	△50
自己株式取得	△40

# 出店・設備投資の状況

## ◇出店数

(店舗数)	上半期 実績	下半期 見込	通期 見込	通期 計画差異
出 店 数	17	12	29	+6
閉 店 数	7	2	9	0
<b>期 末 店 舗 数 ※</b>	<b>298</b>	<b>308</b>	<b>308</b>	<b>+6</b>
移 転 数	2	0	2	△3
改 装 数	9	7	16	±0

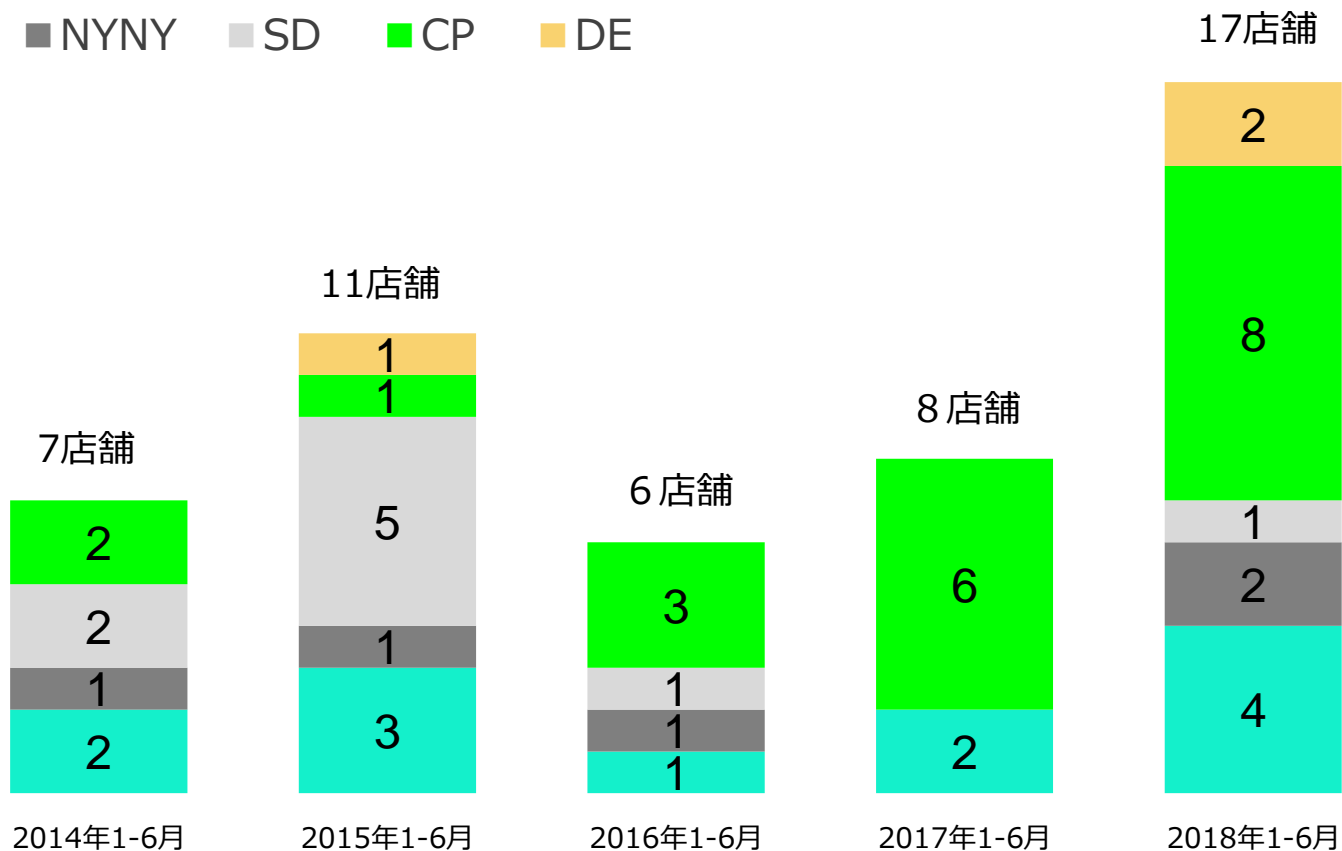
## ◇設備投資

※ 国内連結子会社店舗数

(百万円)	上半期 実績	下半期 見込	通期 見込	通期 計画差異
<b>投 資 合 計</b>	<b>442</b>	<b>505</b>	<b>948</b>	<b>+98</b>
設 備 投 資	372	431	804	+84
敷 金 保 証 金	64	49	114	+14
ソ フ ト ウ ェ ア	4	24	29	△1
減 価 償 却	229	260	490	+10

# 2018年第2四半期 出店実績

■ Ash ■ NYNY ■ SD ■ CP ■ DE



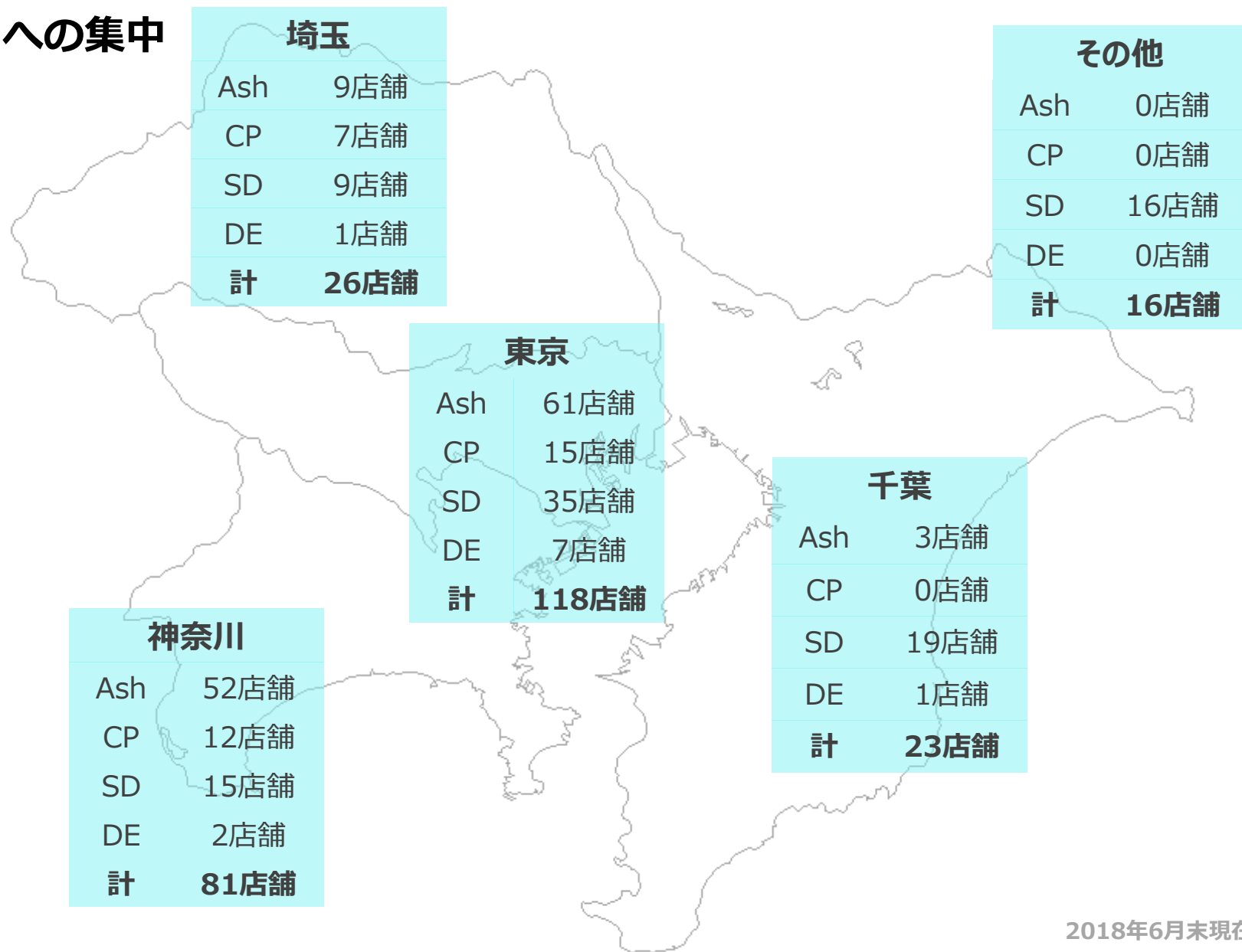
- 2018年上半期出店実績 -

Ash 4店舗・NYNY 2店舗・SD 1店舗・CP 8店舗・DE 2店舗 合計 17店舗

※ CPは、株式会社スタイルデザイナー及び株式会社ニューヨーク・ニューヨークの ChokiPeta 出店数の合計となります。

# 店舗網 (NYNY除く)

## 首都圏への集中



2018年6月末現在

# 2018年12月期 通期 業績予想(連結)

(百万円)	2018年 上期 実績	2018年 下期 見込	2018年 通期 見込	計画比	2017年 通期 実績	通期・前年 差異	増減率 (%)
チェーン 売上高	8,590	9,310	17,900	±0	17,488	+412	102.4
連結売上高	3,888	3,962	7,850	±0	7,567	+283	103.7
営業利益	196	354	550	±0	522	+28	105.2
経常利益	200	350	550	±0	511	+39	107.6
当期純利益	82	188	270	±0	249	+21	108.3

# 計画の進捗状況と経営方針 ～業界動向と当社の取組み～

# 理美容市場の動向

2017年

理美容市場規模 **2兆1,474億円**

前年度比 99.5%

(美容市場は1兆5,103億円 前年度比 99.6%)

2018年予測

理美容市場規模 **2兆1,384億円**

前年度比 99.6%

(美容市場は1兆5,049億円 前年度比 99.6%)

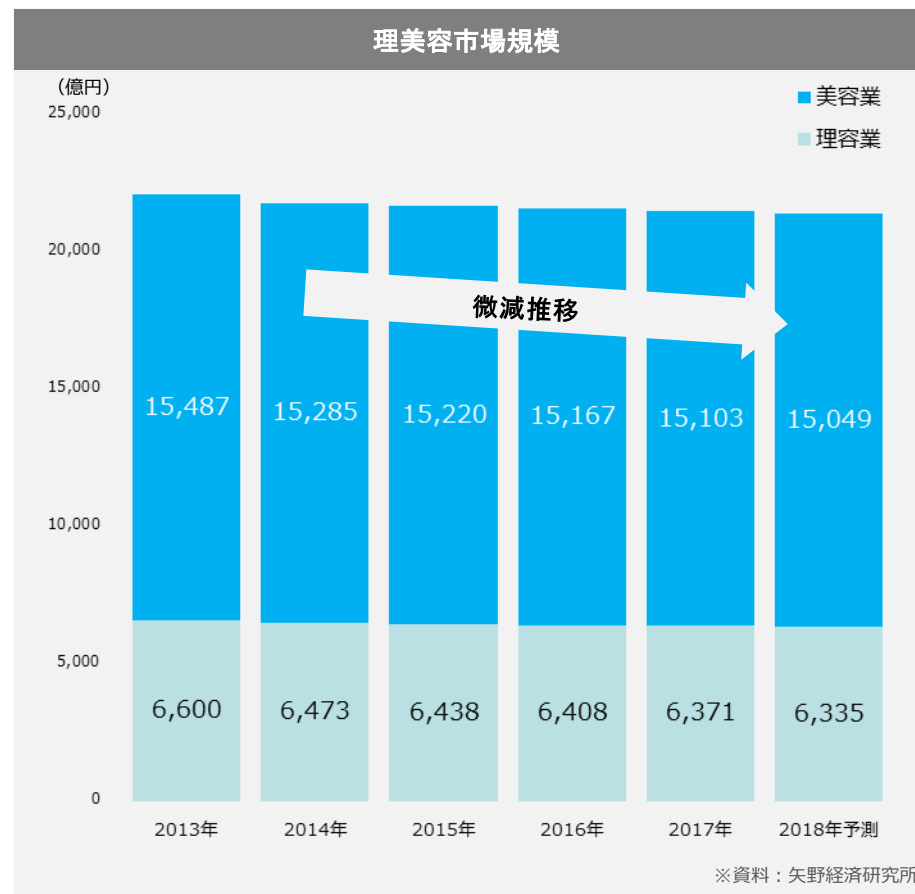
※矢野経済研究所調べ

## - 業界TOPICS -

上場・M&A 活発な動き

面貸しサロン、シェアサロンの定着

美容系の倒産負債総額 2017年過去最高

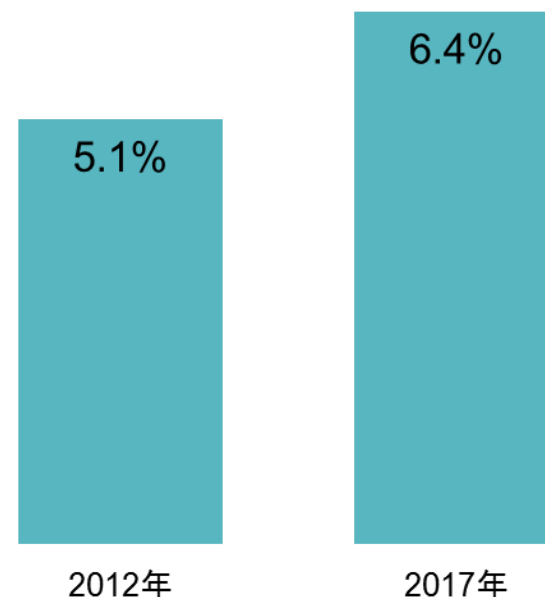


## 大手チェーン売上高

(百万円)

	2012年	2017年
阪南理美容(株)	29,491	38,731
(株)アルテサロンホールディングス	17,058	17,488
(株)アースホールディングス	15,549	15,600
キュービーネット(株)	10,577	14,500
(株)田谷	12,518	11,401
(株)エム・ワイ・ケー	5,923	9,180
(株)カットツイン	6,247	9,203
(株)ケンジ	7,072	6,827
(株)キッド	3,993	8,000
資生堂美容室(株)	6,188	6,165
大手10社チェーン売上高	114,616	137,095
理美容市場	2,226,500	2,147,400
<b>占有率</b>	<b>5.1%</b>	<b>6.4%</b>

理美容大手10社チェーン店の占有率



※資料：矢野経済研究所



## デザイン系 ブランド



Hair & Make  
**NYNY**

暖簾分け  
着実な成長  
人材育成

## メンテナンス系 ブランド



マーケット拡大  
革新による優位性  
店舗拡大

# デザイン系ブランドの強化

(Ashの例)

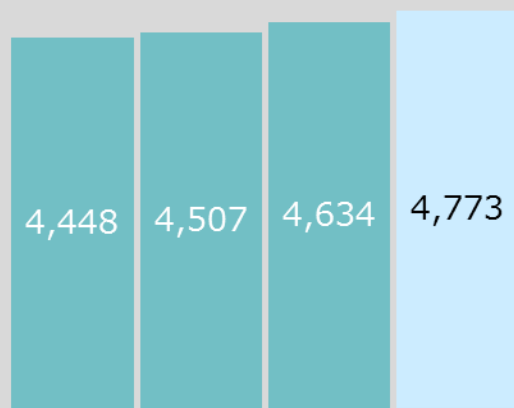
	2018年2Q実績	2017年2Q実績	前期比	2018通期計画
売上 (百万円)	<b>4,773</b>	4,634	103.0%	10,180
来店客数 (千人)	<b>662</b>	641	103.3%	1,345
客単価 (円)	<b>7,202</b>	7,226	99.7%	7,567

※単位未満切り捨て

※資料：Ashブランド

売上

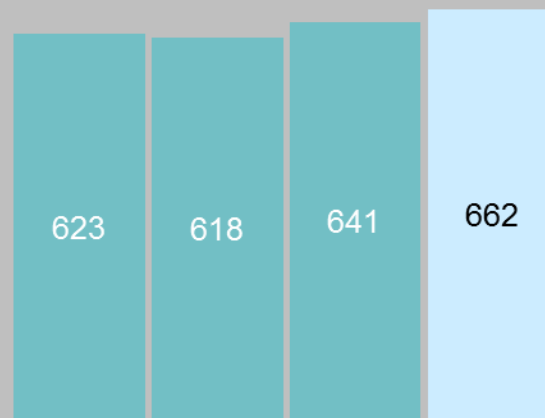
単位:百万円



'15年2Q '16年2Q '17年2Q '18年2Q

来店

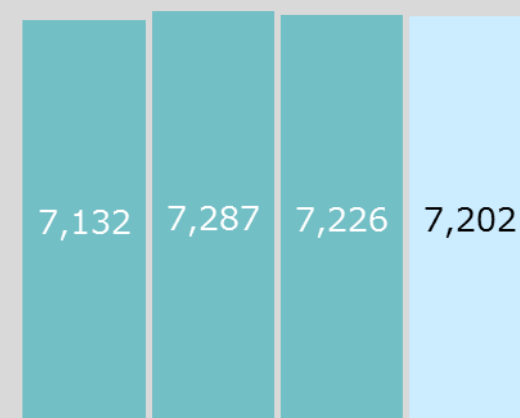
単位:千人



'15年2Q '16年2Q '17年2Q '18年2Q

客単価

単位:円



'15年2Q '16年2Q '17年2Q '18年2Q

## デジタル強化



### 自社ホームページ

---

- ・予約システム
- ・ブログ、スタイル写真
- ・スタッフの採用ページ設置



### 既存メディアの活用

---

- ・新規客の取り込み
- ・オウンドメディアへの誘導
- ・サロンスタッフ直接予約
- ・アプリの活用

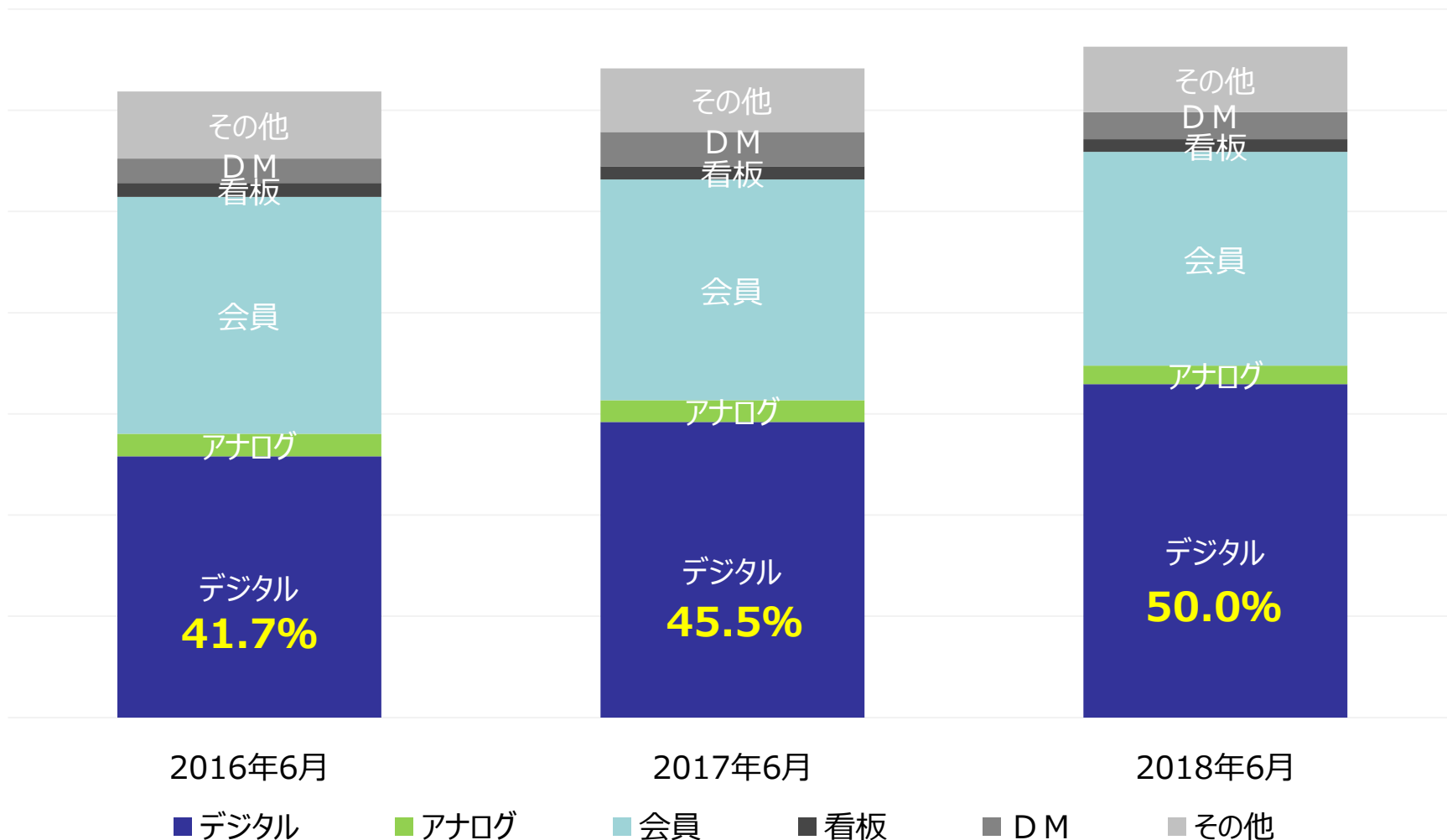
### DMPシステム稼働

---



- ・マーケティングオートメーション化を目指す
- ・データ集約～分析

## 来店動機推移



### 安定した採用力



スケールメリットによる採用力

積極的な美容学校訪問

採用力の継続・安定

蓄積された美容学校との信頼関係

#### リクルート活動

FOLLOW US!

ソーシャルアカウント



LINE、FB、Instagramを使った採用活動

#### DANKSヘアショー

美容学生も観覧、同日会社説明会開催

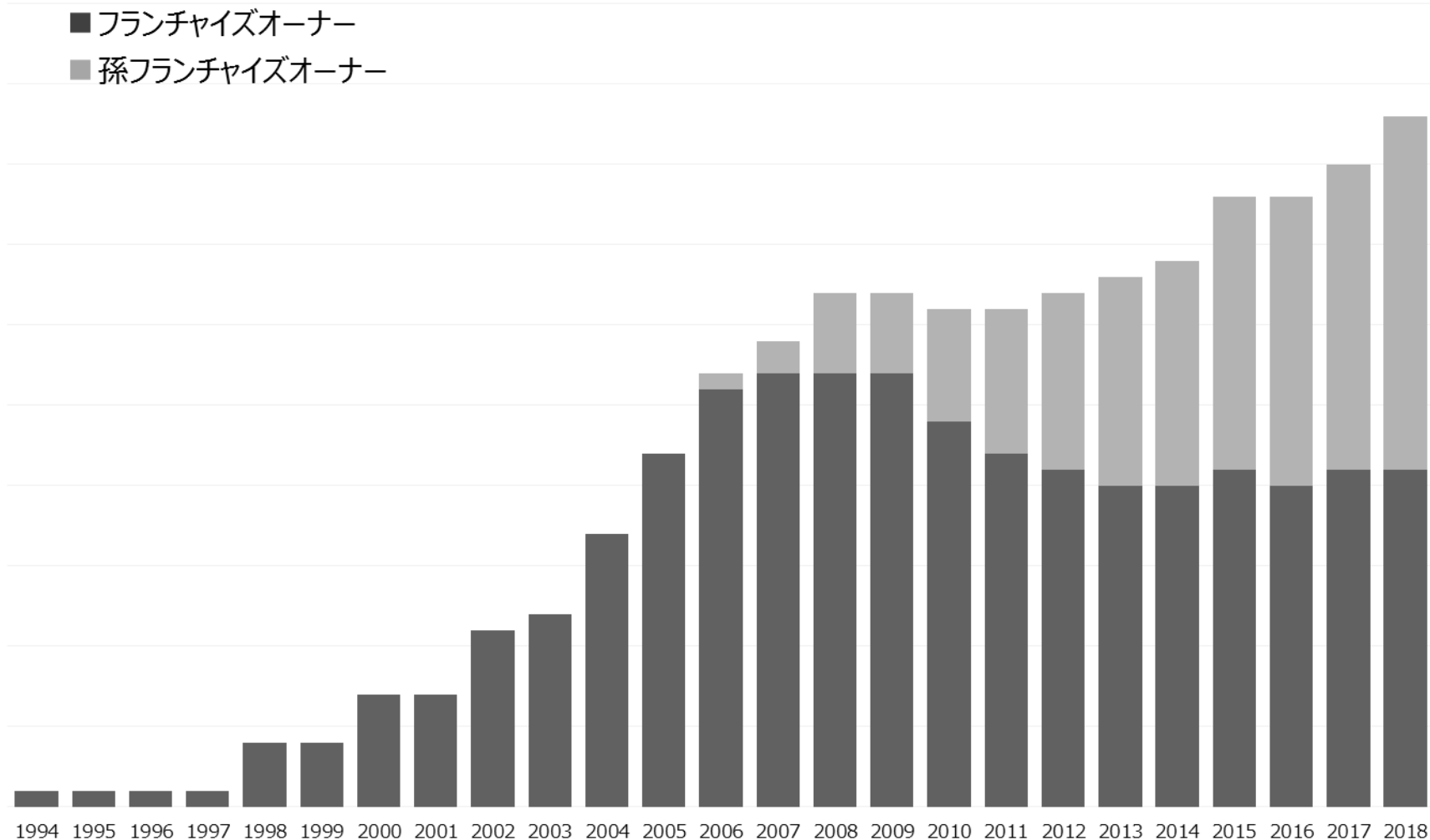


#### UDCコンテスト

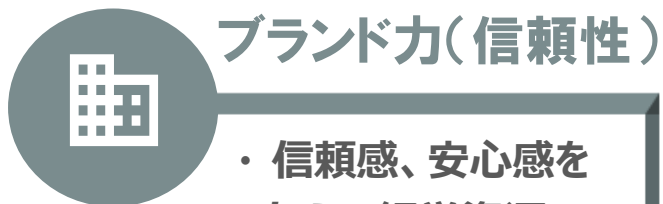
世界最大規模コンテスト、ギネス記録達成



## フランチャイズオーナー数推移



## 人材の育成・困り込み



### キャリアプランの多様性

- ・美容室経営者
- ・認定講師

### 企業としての安定性

- ・コンプライアンス重視
- ・人を重視した経営

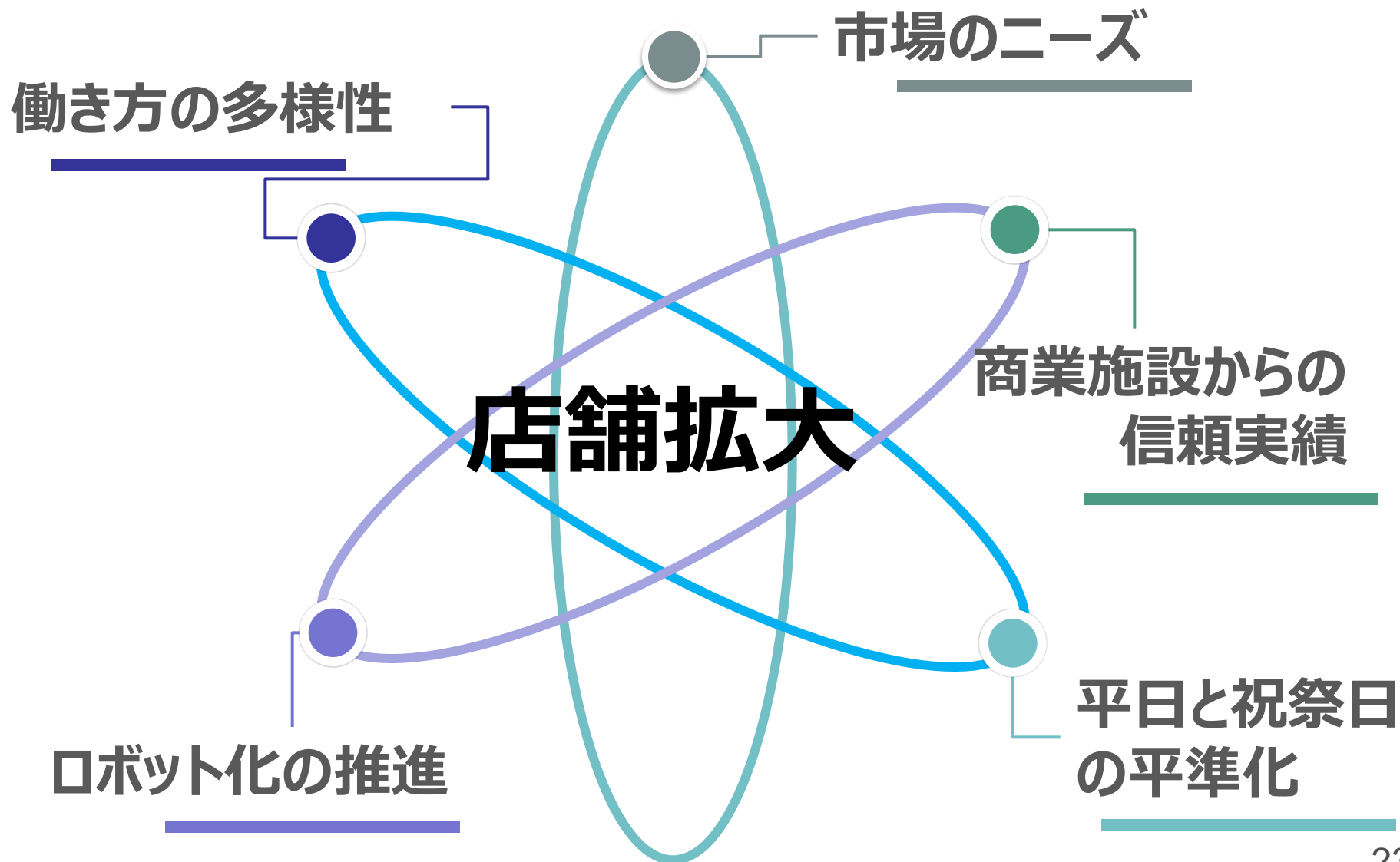
### 充実した講習

- ・外部有名講師の招聘
- ・ベーシック講習
- ・応用講習

### クリエイティブ活動の充実

### 海外研修 サロン勤務

# Choki Peta 店舗拡大要素





## Choki Peta 店舗拡大要素

### 市場のニーズへの適合

1

便利な場所

2

買い物のついで  
手軽さ

3

アラカルト方式

4

早い施術

5

エコノミー料金

6

お客様は45歳以上  
が中心

## Choki Peta 店舗拡大要素

### 働き方の多様性

#### パートタイム 受入態勢

- ・スタッフ ~70歳までOK
- ・美容師復帰プロジェクト
- ・受付機・券売機導入
- ・オートシャンプー導入
- ・パートタイム美容師9割

#### パートタイム 募集要項

- ・1日3時間・週1日OK
- ・ブランクOK
- ・定時に帰れる・土日も休める
- ・ママさん美容師大歓迎

### ロボット化の推進

#### オートシャンプー

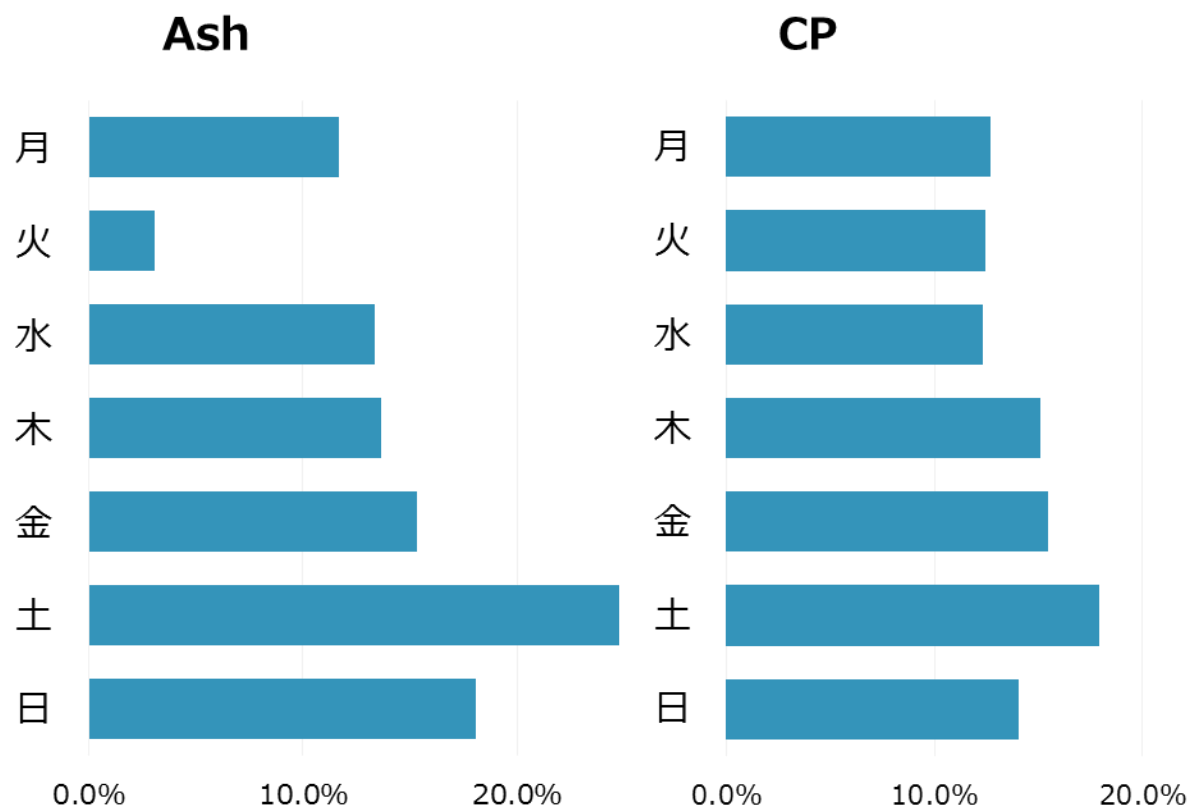
- ・シャンプー業務の効率化

#### 券売機

- ・金銭受け渡し
- ・顧客管理
- ・受付業務の効率化



## Choki Peta 店舗拡大要素



平日と祝祭日の  
平準化

曜日・時間による

売上変動が少なく  
安定的運営が可能

## Choki Peta 店舗拡大要素



チョコペタ ユーコープ白根店



チョコペタ 坂戸店

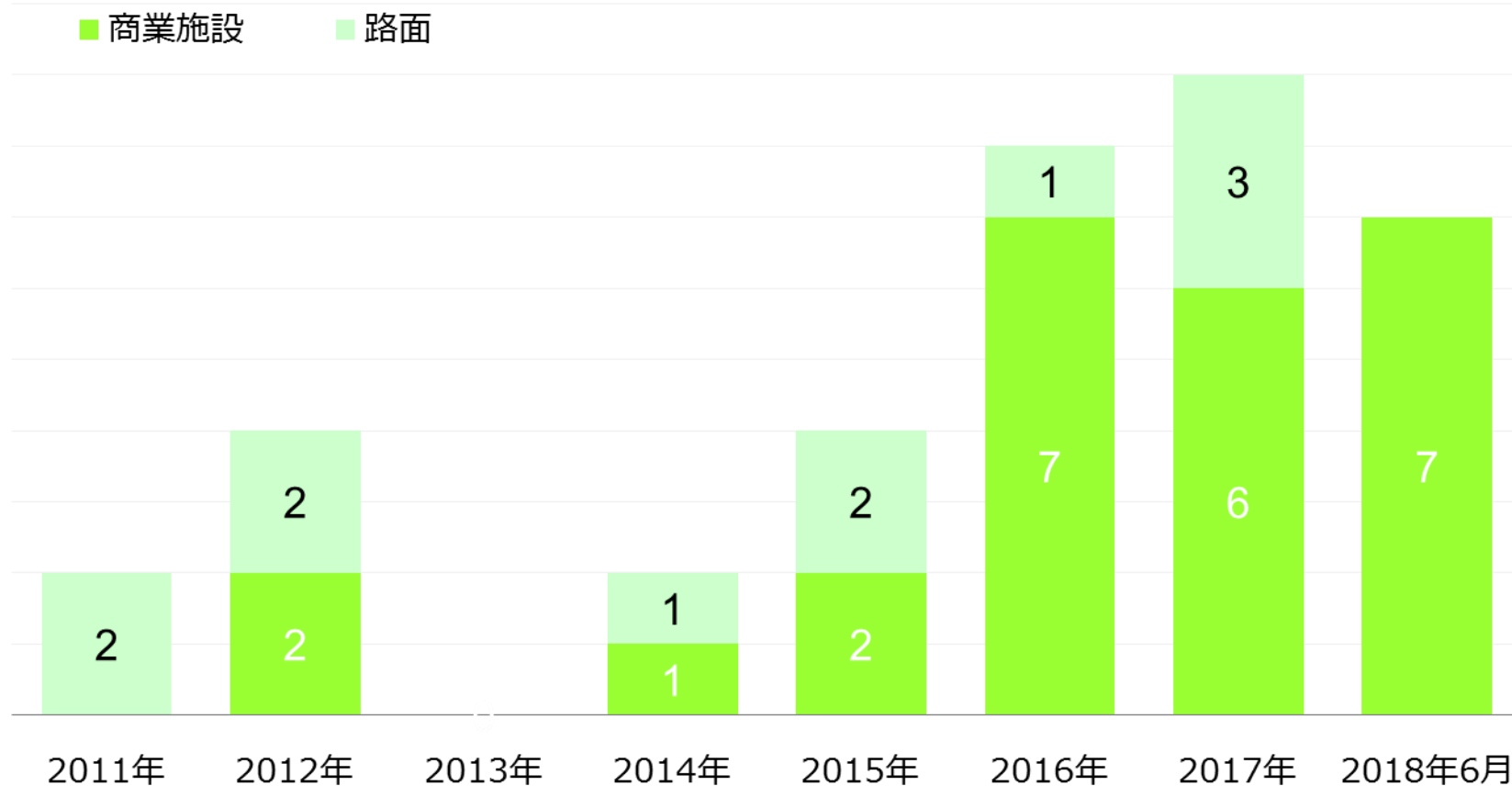
### 商業施設からの信頼実績

- ・遊休スペースの有効活用
- ・施設の集客力
- ・信頼関係の構築

### 小さい投資

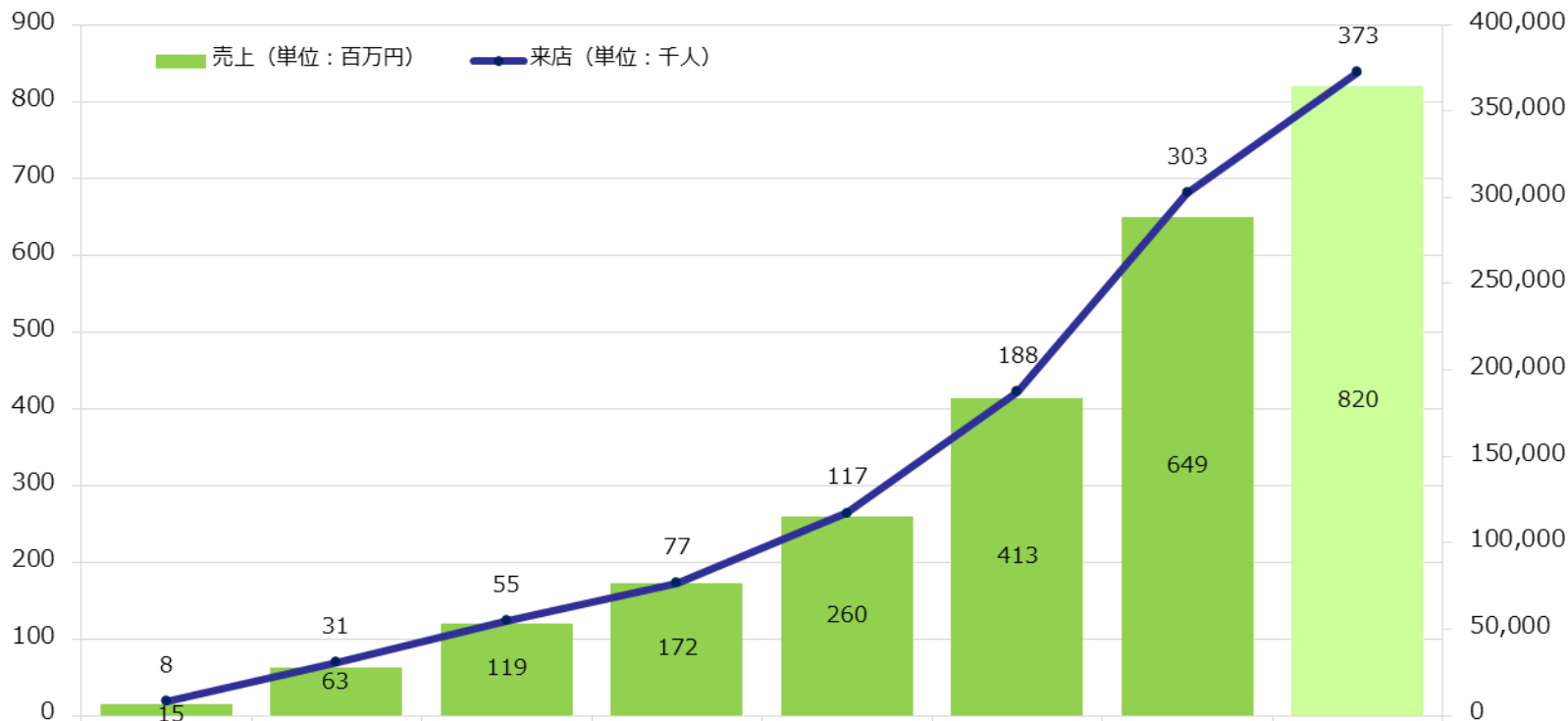
- ・15坪を基準
- ・投資金額の抑制
- ・店舗黒字の早期化

## Choki Peta 出店状況（関東圏）



## 業績推移・2018年計画（関東圏）

### Choki Peta ブランド 売上推移



	2011年	2012年	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年	2018年計画
店舗数	2店舗	5店舗	7店舗	8店舗	11店舗	19店舗	27店舗	41店舗
売上(百万円)	15	63	119	172	260	413	649	820
売上前年比	—	416%	189%	143%	151%	158%	157%	126%
来店(千人)	8	31	55	77	117	188	303	373

本日は、お忙しい中、  
当社の説明会にお越しいただき  
ありがとうございました。

## 株式会社アルテ サロン ホールディングス

### 免責事項

当資料に掲載されている業績見通し、その他の今後の予測・戦略等に関する情報は、当資料の作成時点において、当社が合理的に入手可能な情報に基づき、通常予測しうる範囲内で行った判断にもとづくものです。

しかしながら実際には、通常予測し得ないような特別の事情の発生または通常予測し得ないような結果の発生等により、当資料記載の業績見通しとは異なる結果を生じうるリスクを含んでおります。

当社は、投資家の皆様にとって重要と考えられるような情報について、その積極的な開示に努めてまいりますが、当資料記載の業績見通しのみ全面的に依拠してご判断されることは、くれぐれもお控えになられるようお願い致します。

なお、いかなる目的であれ、当資料を無断で複製、または転送などをなさないようお願い致します。

<本資料に関するお問い合わせ先>

経営企画部

Tel: 045-663-6123 Fax: 045-663-6107