



## 2023年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2024年2月14日

上場会社名 SBSホールディングス株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 2384 URL <https://www.sbs-group.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 鎌田 正彦  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務部長 (氏名) 三浦 孝造 (TEL) 03 (6772) 8200  
 定時株主総会開催予定日 2024年3月27日 配当支払開始予定日 2024年3月11日  
 有価証券報告書提出予定日 2024年3月27日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 2023年12月期の連結業績 (2023年1月1日～2023年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高     |      | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |       |
|-----------|---------|------|--------|------|--------|------|---------------------|-------|
|           | 百万円     | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円                 | %     |
| 2023年12月期 | 431,911 | △5.2 | 19,719 | △9.7 | 19,747 | △7.7 | 10,056              | △14.3 |
| 2022年12月期 | 455,481 | 12.9 | 21,844 | 5.5  | 21,404 | 4.5  | 11,732              | 8.7   |

(注) 包括利益 2023年12月期 13,439百万円(△5.3%) 2022年12月期 14,189百万円(1.8%)

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|-----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2023年12月期 | 253.20         | —                         | 13.4           | 6.6          | 4.6          |
| 2022年12月期 | 295.39         | —                         | 17.9           | 7.5          | 4.8          |

(参考) 持分法投資損益 2023年12月期 719百万円 2022年12月期 639百万円

#### (2) 連結財政状態

|           | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|---------|---------|--------|----------|
|           | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2023年12月期 | 301,317 | 102,592 | 26.4   | 2,003.63 |
| 2022年12月期 | 296,898 | 92,172  | 23.7   | 1,772.04 |

(参考) 自己資本 2023年12月期 79,578百万円 2022年12月期 70,381百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|           | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2023年12月期 | 14,113               | △10,184              | △7,647               | 29,660            |
| 2022年12月期 | 22,407               | △15,895              | 489                  | 32,668            |

### 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2022年12月期     | —      | 0.00   | —      | 61.00 | 61.00 | 2,422         | 20.7         | 3.7                |
| 2023年12月期     | —      | 0.00   | —      | 65.00 | 65.00 | 2,581         | 25.7         | 3.4                |
| 2024年12月期(予想) | —      | 0.00   | —      | 70.00 | 70.00 |               | 26.5         |                    |

### 3. 2024年12月期の連結業績予想 (2024年1月1日～2024年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高     |     | 営業利益   |       | 経常利益   |       | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |       | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|---------|-----|--------|-------|--------|-------|---------------------|-------|----------------|
|           | 百万円     | %   | 百万円    | %     | 百万円    | %     | 百万円                 | %     | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 226,000 | 1.5 | 11,500 | △19.3 | 11,200 | △21.9 | 6,400               | △21.8 | 161.14         |
| 通期        | 450,000 | 4.2 | 21,000 | 6.5   | 20,500 | 3.8   | 10,500              | 4.4   | 264.37         |

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動 : 無  
(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
② ①以外の会計方針の変更 : 無  
③ 会計上の見積りの変更 : 無  
④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

|                      |           |             |           |             |
|----------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む) | 2023年12月期 | 39,718,200株 | 2022年12月期 | 39,718,200株 |
| ② 期末自己株式数            | 2023年12月期 | 789株        | 2022年12月期 | 728株        |
| ③ 期中平均株式数            | 2023年12月期 | 39,717,429株 | 2022年12月期 | 39,717,505株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2023年12月期の個別業績 (2023年1月1日～2023年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益   |       | 経常利益  |       | 当期純利益 |       |
|-----------|--------|------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
|           | 百万円    | %    | 百万円    | %     | 百万円   | %     | 百万円   | %     |
| 2023年12月期 | 17,838 | 13.1 | 10,537 | 13.6  | 9,811 | 13.5  | 9,830 | 23.5  |
| 2022年12月期 | 15,766 | 74.5 | 9,274  | 193.3 | 8,647 | 257.4 | 7,962 | 183.1 |

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|-----------|----------------|-----------------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2023年12月期 | 247.52         | —                     |
| 2022年12月期 | 200.47         | —                     |

(2) 個別財政状態

|           | 総資産     | 純資産    | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|---------|--------|--------|----------|
|           | 百万円     | 百万円    | %      | 円 銭      |
| 2023年12月期 | 135,567 | 30,885 | 22.8   | 777.62   |
| 2022年12月期 | 132,301 | 23,419 | 17.7   | 589.66   |

(参考) 自己資本 2023年12月期 30,885百万円 2022年12月期 23,419百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P.3「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。
- 当社は、2024年2月14日(水)に機関投資家・アナリスト向け決算説明会を開催する予定です。この説明会の資料については、開催後速やかに当社ウェブサイトに掲載する予定です。

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 2  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 2  |
| (4) 今後の見通し .....             | 3  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 3  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 4  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 4  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 6  |
| 連結損益計算書 .....                | 6  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 8  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 12 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 12 |
| (セグメント情報等) .....             | 12 |
| (1株当たり情報) .....              | 15 |
| (重要な後発事象) .....              | 15 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度(2023年1月1日～2023年12月31日)においては、新型コロナウイルス感染症に起因する行動制限が緩和され経済活動の正常化が進んだ一方で、光熱費の高騰、資源価格および生活必需品価格の上昇が続き、景気の先行き不透明感が依然継続する形となりました。

物流業界においても海上コンテナ運賃の下落、半導体不況、円安に伴う物価高騰とそれに起因した買い控えなどによって、苦戦を強いられる状況が続いております。そうしたなか、当社グループは主力の物流事業における3PL、4PLビジネスの獲得と、EC物流の需要拡大に応えるべくワンストップのECプラットフォームサービス「EC物流お任せくん」を展開するなど、グループ一丸で営業力を発揮し、積極的な対応を図ってまいりました。

当連結会計年度の業績については、前述の要因による物流量の減少とコスト増加が当社の収益の伸びを妨げた結果、売上高は前連結会計年度より235億69百万円減(△5.2%)の4,319億11百万円、また営業利益は同21億24百万円減(△9.7%)の197億19百万円、経常利益は同16億56百万円減(△7.7%)の197億47百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は同16億75百万円減(△14.3%)の100億56百万円と、減収減益の決算となりました。

### セグメントの概況

#### (物流事業)

主力の物流事業では、既存顧客との取引拡大に加え、高い物流機能を求める新規顧客の獲得や、EC物流の需要取り込み等に注力しましたが、企業間物流における海外事業の運賃下落や物量減、家電・半導体等の取扱量減少の影響等により、当連結会計年度の物流事業の売上高は前連結会計年度より246億10百万円減(△5.7%)の4,086億84百万円、営業利益は同39億22百万円減(△25.4%)の115億1百万円となりました。

#### (不動産事業)

不動産事業は、開発事業と賃貸事業で構成されております。開発事業では、グループ内での3PL、4PL事業を推進するために、顧客の物流ニーズに合った大型倉庫を土地の取得から建設まで一貫して行います。賃貸事業では、グループで保有する倉庫、オフィスビル、レジデンス等から賃貸収益を得ています。当社は、将来の投資に向け物流不動産を流動化し資金を回収しており、流動化に伴い計上する収益は不動産事業に含めております。

当連結会計年度における不動産事業については、第1四半期において横浜金沢物流センター(横浜市)の信託受益権の一部譲渡ならびに東扇島倉庫(神奈川県川崎市)の譲渡を実施したこと等により、売上高は前連結会計年度より4億75百万円増(+3.5%)の138億99百万円、営業利益は同16億79百万円増(+26.7%)の79億62百万円となりました。

#### (その他事業)

その他事業の主なものは、人材派遣事業、マーケティング事業、太陽光発電事業及び環境事業です。当連結会計年度におけるその他事業の売上高は前連結会計年度より5億66百万円増(+6.5%)の93億28百万円、営業利益は同42百万円減(△10.7%)の3億59百万円となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における総資産は3,013億17百万円となり、前連結会計年度末に比べ44億19百万円増加しました。これは主に、棚卸資産等の流動資産の増加によるものです。

負債は1,987億24百万円となり、前連結会計年度末に比べ60億1百万円減少しました。これは主に、買掛金および短期借入金の減少等によるものです。

純資産は1,025億92百万円となり、前連結会計年度末に比べ104億20百万円増加しました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加等によるものです。

### (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前連結会計年度末に比べ30億7百万円減少し、296億60百万円となりました。各キャッシュ・フローの主な内訳は以下のとおりです。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られた資金は141億13百万円となりました。前連結会計年度の224億7百万円の収入と比べて、利益の減少等により82億94百万円収入が減少しました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により使用した資金は101億84百万円となりました。前連結会計年度の158億95百万円の支出と比べて、固定資産の取得支出の減少等により57億11百万円支出が縮小しました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により使用した資金は76億47百万円となりました。前連結会計年度の4億89百万円の収入と比べて、短期借入金の返済支出等により81億37百万円支出が増加しました。

#### (4) 今後の見通し

主力の物流事業において、引き続き海上コンテナ運賃の下落や家電・半導体等をはじめとする取扱物量の減少傾向が継続する可能性を前提とせざるを得ない状況のなか、当社はグループ各社のシナジー創出によって営業力にさらに磨きをかけ、需要が旺盛なネット通販の取り込み等にも積極的に対応しております。

2024年2月には、当社グループの物流施設で最大規模となる「野田瀬戸物流センター」（千葉県野田市）が竣工したほか、同年中に千葉県富里市においても新規物流センターの建設に着手する予定です。「野田瀬戸物流センター」では、4フロアのうち1フロア約1万坪（33,000㎡）をEC物流専用区画とし、先端ロボットソリューション検証施設「LTラボ」（埼玉県越谷市）で実証実験を重ねてきたLT（Logistics Technology）を本格導入してお客様のEC物流のニーズに高品質かつローコストでお応えできる体制を整えました。中期的に同分野の売上高1,000億円超を視野に、EC物流を3PLに次ぐ第二の事業の柱としていく考えです。

2024年12月期の見通しに関しては、上記の状況を踏まえたうえで、サマリー情報の「2024年12月期の連結業績予想」のとおりといたします。この業績予想を達成するべく、当社グループ一丸となって事業活動と成長戦略、とりわけ2025年度までの中期経営計画である「SBS Next Stage 2025」で掲げる諸施策を推進してまいります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針です。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮のうえ、適切に対応していく方針です。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年12月31日) |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>資産の部</b>      |                          |                          |
| 流動資産             |                          |                          |
| 現金及び預金           | 32,673                   | 29,668                   |
| 受取手形、売掛金及び契約資産   | 67,075                   | 63,334                   |
| リース債権及びリース投資資産   | 1,130                    | 932                      |
| 棚卸資産             | 31,207                   | 38,056                   |
| その他              | 14,021                   | 18,513                   |
| 貸倒引当金            | △84                      | △130                     |
| 流動資産合計           | 146,023                  | 150,375                  |
| 固定資産             |                          |                          |
| 有形固定資産           |                          |                          |
| 建物及び構築物          | 69,581                   | 71,741                   |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △49,199                  | △51,783                  |
| 建物及び構築物（純額）      | 20,381                   | 19,958                   |
| 機械装置及び運搬具        | 34,623                   | 37,090                   |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △22,699                  | △24,416                  |
| 機械装置及び運搬具（純額）    | 11,924                   | 12,674                   |
| 土地               | 53,264                   | 52,310                   |
| リース資産            | 9,792                    | 10,235                   |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △6,166                   | △6,157                   |
| リース資産（純額）        | 3,626                    | 4,077                    |
| 建設仮勘定            | 1,575                    | 1,382                    |
| その他              | 9,281                    | 9,887                    |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | △7,020                   | △7,409                   |
| その他（純額）          | 2,261                    | 2,478                    |
| 有形固定資産合計         | 93,034                   | 92,881                   |
| 無形固定資産           |                          |                          |
| のれん              | 8,392                    | 7,658                    |
| 顧客関連資産           | 20,141                   | 19,379                   |
| その他              | 5,821                    | 5,927                    |
| 無形固定資産合計         | 34,355                   | 32,965                   |
| 投資その他の資産         |                          |                          |
| 投資有価証券           | 11,952                   | 13,310                   |
| 差入保証金            | 9,659                    | 10,147                   |
| その他              | 1,934                    | 1,771                    |
| 貸倒引当金            | △62                      | △134                     |
| 投資その他の資産合計       | 23,484                   | 25,095                   |
| 固定資産合計           | 150,874                  | 150,942                  |
| 資産合計             | 296,898                  | 301,317                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2023年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 支払手形及び買掛金     | 35,823                   | 28,226                   |
| 電子記録債務        | 6,512                    | 6,254                    |
| 1年内償還予定の社債    | 10                       | 10                       |
| 短期借入金         | 28,395                   | 23,339                   |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 15,230                   | 12,141                   |
| 未払金           | 7,891                    | 7,408                    |
| 未払費用          | 7,207                    | 7,976                    |
| リース債務         | 1,535                    | 1,808                    |
| 未払法人税等        | 1,859                    | 5,449                    |
| 未払消費税等        | 3,046                    | 3,263                    |
| 賞与引当金         | 2,969                    | 2,494                    |
| その他           | 4,149                    | 4,883                    |
| 流動負債合計        | 114,632                  | 103,257                  |
| 固定負債          |                          |                          |
| 社債            | 120                      | 110                      |
| 長期借入金         | 56,079                   | 61,338                   |
| 長期預り保証金       | 2,235                    | 4,633                    |
| リース債務         | 2,725                    | 2,847                    |
| 退職給付に係る負債     | 11,563                   | 10,093                   |
| 繰延税金負債        | 12,625                   | 11,746                   |
| 資産除去債務        | 2,943                    | 2,932                    |
| その他           | 1,801                    | 1,765                    |
| 固定負債合計        | 90,093                   | 95,467                   |
| 負債合計          | 204,726                  | 198,724                  |
| <b>純資産の部</b>  |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 3,920                    | 3,920                    |
| 資本剰余金         | 2,651                    | 2,651                    |
| 利益剰余金         | 62,787                   | 70,420                   |
| 自己株式          | △0                       | △1                       |
| 株主資本合計        | 69,358                   | 76,991                   |
| その他の包括利益累計額   |                          |                          |
| その他有価証券評価差額金  | 399                      | 795                      |
| 為替換算調整勘定      | 799                      | 1,200                    |
| 退職給付に係る調整累計額  | △176                     | 590                      |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,022                    | 2,587                    |
| 非支配株主持分       | 21,791                   | 23,013                   |
| 純資産合計         | 92,172                   | 102,592                  |
| 負債純資産合計       | 296,898                  | 301,317                  |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 売上高             | 455,481                                   | 431,911                                   |
| 売上原価            | 404,945                                   | 381,770                                   |
| 売上総利益           | 50,536                                    | 50,141                                    |
| 販売費及び一般管理費      | 28,692                                    | 30,422                                    |
| 営業利益            | 21,844                                    | 19,719                                    |
| 営業外収益           |   |   |
| 受取利息            | 36  | 53  |
| 受取配当金           | 79  | 106                                       |
| 為替差益            | 159                                       | 253                                       |
| 持分法による投資利益      | 639                                       | 719                                       |
| その他             | 452                                       | 408                                       |
| 営業外収益合計         | 1,368                                     | 1,542                                     |
| 営業外費用           |   |   |
| 支払利息            | 928                                       | 870                                       |
| 投資事業組合運用損       | 9   | 161                                       |
| システム移行関連費用      | 433                                       | —   |
| その他             | 436                                       | 481                                       |
| 営業外費用合計         | 1,808                                     | 1,513                                     |
| 経常利益            | 21,404                                    | 19,747                                    |
| 特別利益            |   |   |
| 固定資産売却益         | 2,286                                     | 298                                       |
| 災害に伴う受取保険金      | 4,579                                     | —   |
| 投資有価証券売却益       | 3   | 74  |
| その他             | 70  | 13  |
| 特別利益合計          | 6,940                                     | 386                                       |
| 特別損失            |   |   |
| 固定資産売却損         | 10  | 19  |
| 固定資産除却損         | 275                                       | 94  |
| 減損損失            | 902                                       | 1,355                                     |
| 火災損失            | 4,578                                     | —   |
| 関係会社株式評価損       | 744                                       | —   |
| その他             | 95  | 167                                       |
| 特別損失合計          | 6,606                                     | 1,636                                     |
| 税金等調整前当期純利益     | 21,737                                    | 18,497                                    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 7,423                                     | 8,758                                     |
| 法人税等調整額         | 66  | △1,494                                    |
| 法人税等合計          | 7,490                                     | 7,264                                     |
| 当期純利益           | 14,247                                    | 11,233                                    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 2,515                                     | 1,177                                     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 11,732                                    | 10,056                                    |



## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|------------------|---|---|
| 当期純利益            | 14,247                                    | 11,233                                    |
| その他の包括利益         |   |   |
| その他有価証券評価差額金     | △220                                      | 444                                       |
| 為替換算調整勘定         | 737                                       | 599                                       |
| 退職給付に係る調整額       | △640                                      | 1,104                                     |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 65  | 56  |
| その他の包括利益合計       | △57                                       | 2,205                                     |
| 包括利益             | 14,189                                    | 13,439                                    |
| (内訳)             |   |   |
| 親会社株主に係る包括利益     | 11,776                                    | 11,620                                    |
| 非支配株主に係る包括利益     | 2,413                                     | 1,818                                     |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |      |        |
|---------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 3,920 | 2,651 | 53,122 | △0   | 59,693 |
| 当期変動額               |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △2,184 |      | △2,184 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 11,732 |      | 11,732 |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △0   | △0     |
| 連結範囲の変動             |       |       | 165    |      | 165    |
| 非連結子会社との合併による増減     |       |       | △48    |      | △48    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計             | —     | —     | 9,665  | △0   | 9,664  |
| 当期末残高               | 3,920 | 2,651 | 62,787 | △0   | 69,358 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 546          | 256      | 175          | 978           | 20,035  | 80,707 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |          |              |               |         | △2,184 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |         | 11,732 |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |         | △0     |
| 連結範囲の変動             |              |          |              |               |         | 165    |
| 非連結子会社との合併による増減     |              |          |              |               |         | △48    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | △146         | 542      | △352         | 44            | 1,755   | 1,799  |
| 当期変動額合計             | △146         | 542      | △352         | 44            | 1,755   | 11,464 |
| 当期末残高               | 399          | 799      | △176         | 1,022         | 21,791  | 92,172 |

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |        |      |        |
|---------------------|-------|-------|--------|------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金  | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 3,920 | 2,651 | 62,787 | △0   | 69,358 |
| 当期変動額               |       |       |        |      |        |
| 剰余金の配当              |       |       | △2,422 |      | △2,422 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |       | 10,056 |      | 10,056 |
| 自己株式の取得             |       |       |        | △0   | △0     |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |       | 0     |        |      | 0      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |        |      |        |
| 当期変動額合計             | —     | 0     | 7,633  | △0   | 7,633  |
| 当期末残高               | 3,920 | 2,651 | 70,420 | △1   | 76,991 |

|                     | その他の包括利益累計額      |              |                  |                   | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|------------------|--------------|------------------|-------------------|---------|---------|
|                     | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高               | 399              | 799          | △176             | 1,022             | 21,791  | 92,172  |
| 当期変動額               |                  |              |                  |                   |         |         |
| 剰余金の配当              |                  |              |                  |                   |         | △2,422  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |                  |              |                  |                   |         | 10,056  |
| 自己株式の取得             |                  |              |                  |                   |         | △0      |
| 連結子会社株式の取得による持分の増減  |                  |              |                  |                   |         | 0       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 395              | 400          | 767              | 1,564             | 1,222   | 2,787   |
| 当期変動額合計             | 395              | 400          | 767              | 1,564             | 1,222   | 10,420  |
| 当期末残高               | 795              | 1,200        | 590              | 2,587             | 23,013  | 102,592 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                         | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|-------------------------|---|---|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 税金等調整前当期純利益             | 21,737                                    | 18,497                                    |
| 減価償却費                   | 10,129                                    | 10,221                                    |
| 減損損失                    | 902                                       | 1,355                                     |
| のれん償却額                  | 945                                       | 734                                       |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)        | △14                                       | 117                                       |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)        | 225                                       | △498                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)    | △122                                      | 68  |
| 受取利息及び受取配当金             | △115                                      | △160                                      |
| 支払利息                    | 928                                       | 870                                       |
| 投資事業組合運用損益 (△は益)        | 9   | 161                                       |
| 持分法による投資損益 (△は益)        | △639                                      | △719                                      |
| 火災損失                    | 4,578                                     | —   |
| 災害に伴う受取保険金              | △4,579                                    | —   |
| 有形及び無形固定資産売却損益 (△は益)    | △2,276                                    | △279                                      |
| 有形及び無形固定資産除却損           | 275                                       | 94  |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)        | △1  | △74                                       |
| 関係会社株式評価損               | 744                                       | —   |
| 売上債権の増減額 (△は増加)         | △3,017                                    | 4,168                                     |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)         | △2,922                                    | △6,172                                    |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)         | 913                                       | △8,091                                    |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)       | 666                                       | 413                                       |
| その他                     | △1,908                                    | 1,205                                     |
| 小計                      | 26,458                                    | 21,911                                    |
| 利息及び配当金の受取額             | 250                                       | 342                                       |
| 利息の支払額                  | △921                                      | △880                                      |
| 火災による支払額                | △68                                       | —   |
| 災害に伴う保険金の受取額            | 5,236                                     | —   |
| 法人税等の支払額                | △8,548                                    | △7,260                                    |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー        | 22,407                                    | 14,113                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> |   |   |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出      | △17,082                                   | △9,813                                    |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入      | 3,417                                     | 490                                       |
| 投資有価証券の売却による収入          | 31  | 199                                       |
| 関係会社株式の取得による支出          | △1,209                                    | △440                                      |
| 関係会社株式の売却による収入          | 287                                       | —   |
| 差入保証金の差入による支出           | △1,389                                    | △862                                      |
| 差入保証金の回収による収入           | 471                                       | 185                                       |
| その他                     | △422                                      | 56  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー        | △15,895                                   | △10,184                                   |

(単位：百万円)

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|---------------------------------|---|---|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                |   |   |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)               | 5,519                                     | △5,059                                    |
| リース債務の返済による支出                   | △1,762                                    | △1,729                                    |
| 長期借入れによる収入                      | 15,000                                    | 17,500                                    |
| 長期借入金の返済による支出                   | △15,294                                   | △15,330                                   |
| 社債の償還による支出                      | △10                                       | △10                                       |
| 配当金の支払額                         | △2,184                                    | △2,422                                    |
| 非支配株主への配当金の支払額                  | △778                                      | △595                                      |
| その他                             | △0  | △0  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | 489                                       | △7,647                                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額                | 940                                       | 672                                       |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)            | 7,942                                     | △3,046                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高                  | 23,795                                    | 32,668                                    |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少) | 930                                       | 38  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 32,668                                    | 29,660                                    |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

### 【セグメント情報】

#### 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、持株会社である当社の傘下において、各事業会社はそれぞれ独立した経営単位として戦略を立案し事業活動を展開しておりますが、当社グループの中核的業務につきましては当社が包括的・横断的に統括し管理することとしております。

このことから当社グループでは、報告セグメントを「物流事業」、「不動産事業」及び「その他事業」の3つとしております。

「物流事業」は、トラック輸送、鉄道利用輸送、低温物流、国際物流、物流センター運営、流通加工、企業向け即配、個人宅配などの事業とこれらの事業を一括受託する3PL並びに4PL事業、物流コンサルティング事業、及びこれらに付帯する事業から構成されます。

「不動産事業」は、所有する施設をオフィス、住居、倉庫などの用途として賃貸する事業及び物流施設の開発・販売事業から構成されます。

「その他事業」は、人材、環境、マーケティング、太陽光発電などの事業から構成されます。

#### 2. 報告セグメントごとの売上高、利益または損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益または損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2022年1月1日 至 2022年12月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント |        |       |         | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|--------|-------|---------|--------------|------------------------|
|                        | 物流事業    | 不動産事業  | その他事業 | 計       |              |                        |
| 売上高                    |         |        |       |         |              |                        |
| 顧客との契約から生じる収益          | 428,139 | —      | 8,435 | 436,575 | —            | 436,575                |
| その他の収益                 | 5,155   | 13,423 | 326   | 18,906  | —            | 18,906                 |
| 外部顧客への売上高              | 433,295 | 13,423 | 8,762 | 455,481 | —            | 455,481                |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 680     | 102    | 792   | 1,575   | △1,575       | —                      |
| 計                      | 433,975 | 13,526 | 9,554 | 457,057 | △1,575       | 455,481                |
| セグメント利益                | 15,423  | 6,282  | 402   | 22,108  | △264         | 21,844                 |
| セグメント資産                | 216,422 | 51,277 | 4,539 | 272,239 | 24,658       | 296,898                |
| その他の項目                 |         |        |       |         |              |                        |
| 減価償却費                  | 9,060   | 261    | 257   | 9,580   | 549          | 10,129                 |
| のれんの償却額                | 945     | —      | —     | 945     | —            | 945                    |
| 減損損失                   | 892     | 9      | —     | 902     | —            | 902                    |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 15,183  | 913    | 53    | 16,150  | 1,709        | 17,859                 |

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去13百万円及び各報告セグメントに配分していない当社に係る損益△278百万円であります。
  - (2) セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去△42,199百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産66,858百万円であります。全社資産の主なものは当社の余資運用資金(現金及び預金)、グループ内金融及び管理部門に係る資産等であります。
  - (3) 減価償却費の調整額は、セグメント間取引消去0百万円及び各報告セグメントに帰属しない当社の減価償却費549百万円であります。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産1,709百万円であります。
- 2 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2023年1月1日 至 2023年12月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント |        |        |         | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|--------|--------|---------|--------------|------------------------|
|                        | 物流事業    | 不動産事業  | その他事業  | 計       |              |                        |
| 売上高                    |         |        |        |         |              |                        |
| 顧客との契約から生じる収益          | 403,400 | 4,038  | 9,328  | 416,767 | —            | 416,767                |
| その他の収益                 | 5,283   | 9,861  | —      | 15,144  | —            | 15,144                 |
| 外部顧客への売上高              | 408,684 | 13,899 | 9,328  | 431,911 | —            | 431,911                |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | 770     | 636    | 970    | 2,377   | △2,377       | —                      |
| 計                      | 409,455 | 14,535 | 10,299 | 434,289 | △2,377       | 431,911                |
| セグメント利益                | 11,501  | 7,962  | 359    | 19,823  | △104         | 19,719                 |
| セグメント資産                | 213,936 | 58,605 | 4,683  | 277,225 | 24,091       | 301,317                |
| その他の項目                 |         |        |        |         |              |                        |
| 減価償却費                  | 8,735   | 499    | 271    | 9,506   | 715          | 10,221                 |
| のれんの償却額                | 734     | —      | —      | 734     | —            | 734                    |
| 減損損失                   | 1,355   | —      | —      | 1,355   | —            | 1,355                  |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 9,394   | 50     | 516    | 9,961   | 991          | 10,952                 |

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去△50百万円及び各報告セグメントに配分していない当社に係る損益△53百万円であります。
  - (2) セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去△52,897百万円及び各報告セグメントに配分していない全社資産76,989百万円であります。全社資産の主なものは当社の余資運用資金(現金及び預金)、グループ内金融及び管理部門に係る資産等であります。
  - (3) 減価償却費の調整額は、セグメント間取引消去△0百万円及び各報告セグメントに帰属しない当社の減価償却費715百万円であります。
  - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産991百万円であります。
- 2 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。



## (1株当たり情報)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 1株当たり純資産額    | 1,772.04円                                 | 2,003.63円                                 |
| 1株当たり当期純利益金額 | 295.39円                                   | 253.20円                                   |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                               | 前連結会計年度<br>(自 2022年1月1日<br>至 2022年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2023年1月1日<br>至 2023年12月31日) |
|-------------------------------|---|---|
| 親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)        | 11,732                                    | 10,056                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)             | —   | —   |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円) | 11,732                                    | 10,056                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(株)               | 39,717,505                                | 39,717,429                                |

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。