

# 2019年3月期 決算説明資料

- ◆2019年3月期 決算について
- ◆2020年3月期 連結業績予想・配当予想

## 株式会社ルネサンス

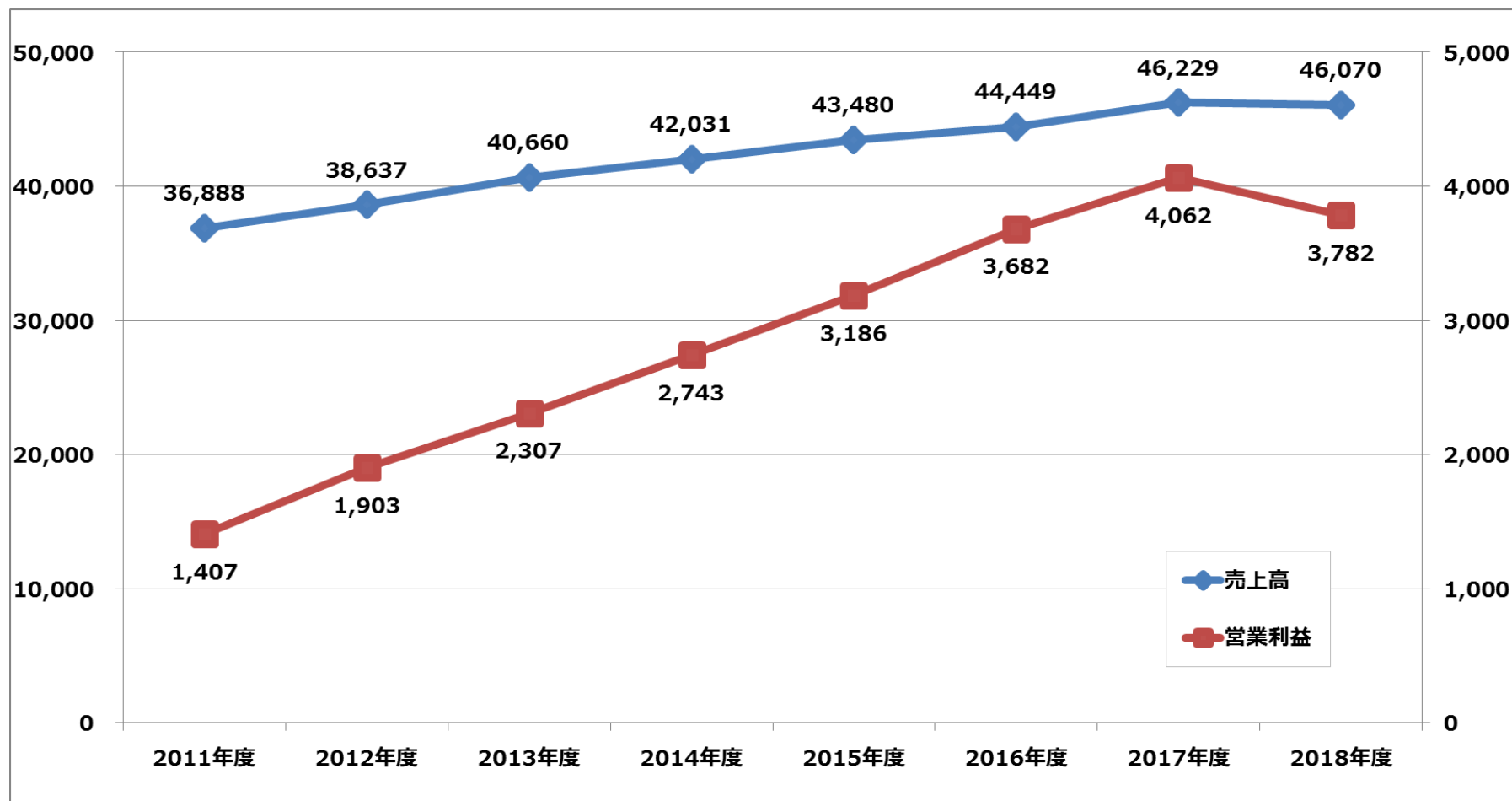
このプレゼンテーション資料には、2019年5月9日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

	ページ
◆ 2019年3月期 決算について	・・・2
● スポーツクラブ事業	・・・9
● 介護リハビリ事業	・・・17
● 健康ソリューション事業	・・・21
● 新規事業の創出	・・・26
● 会社基盤充実に向けた取り組み	・・・29
◆ 2019年3月期 トピックス	・・・34
◆ 2020年3月期に向けて	・・・36
◆ 2020年3月期 連結業績予想・配当予想	・・・39
◆ 参考資料	・・・43

# 2019年3月期 決算について

◆前年に対して減少

◆自然災害等、不測の事態による影響が大きい



(単位：百万円)

【 連 結 】	2018年3月期	2019年3月期	前期比
売上高	46,229	46,070	▲0.3%
営業利益	4,062	3,782	▲6.9%
経常利益	3,801	3,633	▲4.4%
親会社株主に帰属する当期純利益	2,374	2,436	+2.6%
売上高営業利益率	8.8%	8.2%	

(単位：百万円)

【 個 別 】	2018年3月期	2019年3月期	前期比
売上高	46,023	45,865	▲0.3%
営業利益	4,122	3,850	▲6.6%
経常利益	3,805	3,629	▲4.6%
四半期純利益	2,398	2,460	+2.6%
売上高営業利益率	9.0%	8.4%	

# 部門別売上高

(単位：百万円)

【 連 結 】		2018年3月期	構成比	2019年3月期	構成比	前期比
	フィットネス部門計	23,688	51.2%	23,726	51.5%	+0.2%
	スイミングスクール	8,327	18.0%	8,707	18.9%	+4.6%
	テニススクール	4,059	8.8%	4,046	8.8%	▲0.3%
	その他スクール	1,210	2.6%	1,185	2.6%	▲2.0%
	スクール部門計	13,597	29.4%	13,939	30.3%	+2.5%
	ショップ部門計	1,077	2.3%	1,088	2.4%	+1.0%
	その他の収入計	5,407	11.7%	5,015	10.9%	▲7.3%
	スポーツ施設売上高計	43,771	94.7%	43,769	95.0%	▲0.0%
	業務受託	1,380	3.0%	1,122	2.4%	▲18.7%
	その他売上高	1,077	2.3%	1,178	2.6%	+9.4%
	売上高合計	46,229	100.0%	46,070	100.0%	▲0.3%

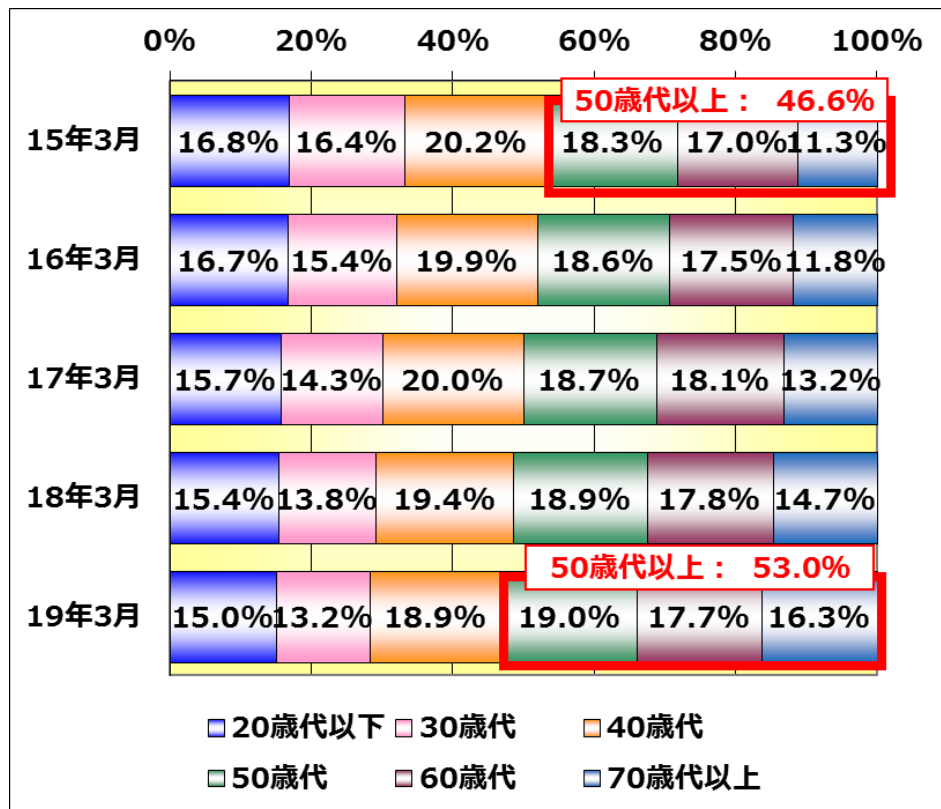
# 部門別会員数

(単位：名)

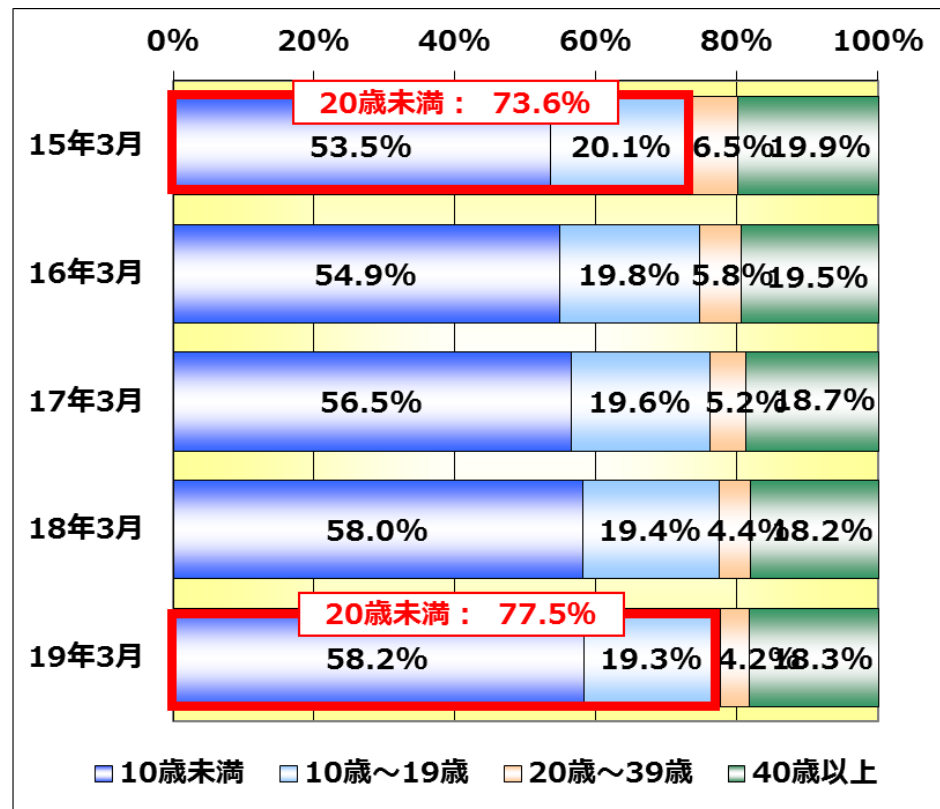
	2018年3月末	構成比	2019年3月末	構成比	前年同期比
フィットネス部門計	249,346	61.3%	250,839	61.0%	+0.6%
スイミングスクール	107,499	26.4%	110,246	26.8%	+2.6%
テニススクール	37,009	9.1%	37,388	9.1%	+1.0%
その他スクール	12,788	3.1%	12,993	3.2%	+1.6%
スクール部門計	157,296	38.7%	160,627	39.0%	+2.1%
会員数合計	406,642	100.0%	411,466	100.0%	+1.2%

※日本国内施設における会員数です。

## フィットネス会員



## スクール会員



スクール会員：スイミング、テニス  
 その他スクール（スカッシュ、ゴルフ、サッカー、ダンス他）



# 既存クラブの動向

※既存クラブ：2017年3月以前に営業を開始した直営スポーツクラブ

## ■ 会員数・売上高 前期比

	通期 (累計期間)	※売上高 補正後
売上高	▲1.0%	+0.5%
3月末会員数	▲0.1%	—

## ■ 会員単価の推移

会員単価	通期
2019年3月期	8,733円
2018年3月期	8,763円
差	▲30円

## ■ 退会率の推移

退会率	通期
2019年3月期	2.8%
2018年3月期	2.9%
差	0.1pt改善

※2018年度下期より、エステ・マッサージ売上の会計処理方法を総額表示から純額表示に変更しております。変更による影響額▲600百万円を除いた会員単価は以下の通りです。

会員単価	通期
2019年3月期	8,864円
2018年3月期	8,763円
差	+101円

# スポーツクラブ事業

## ◆ スポーツクラブ ルネサンス 福島

**2018年4月 オープン 福島県福島市**

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴 他

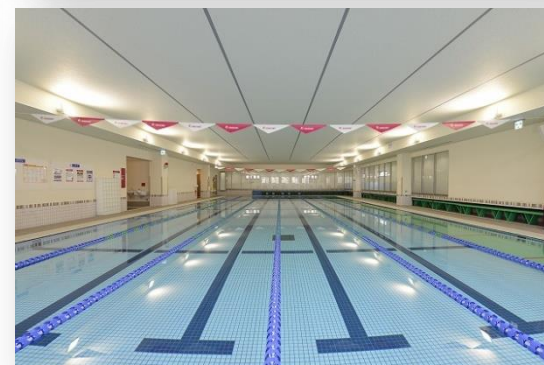
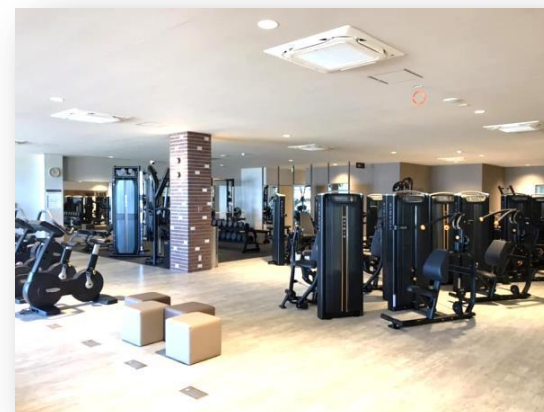
約30年にわたり受託運営の建物を新築し直営施設として開業



## ◆スポーツクラブ ルネサンス・ライカム

### 2018年11月 オープン 沖縄県北中城村

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、温浴 他  
沖縄県初出店、村営体育館を併設した施設

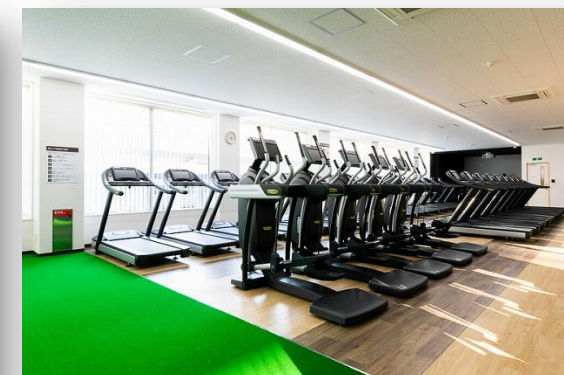




## ◆スポーツクラブ ルネサンス おおいた

**2018年11月 オープン 大分県大分市**

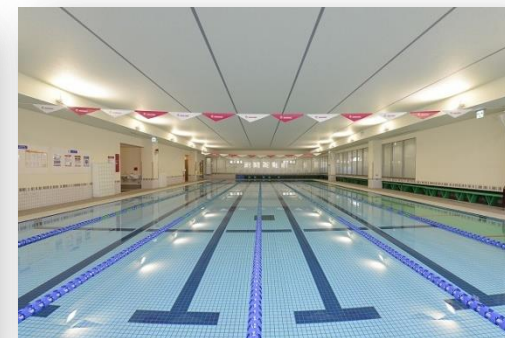
【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴 他  
既存施設オープンから25年、大分駅前に移転



## ◆スポーツクラブ ルネサンス 熊本学園大通

**2019年2月 オープン 熊本県熊本市**

【施設構成】トレーニングジム、スタジオ、プール、テニス、温浴 他  
31年間営業したクラブを、同敷地内に移転建替え





## ◆多様なニーズへの対応

- スタジオのホットプログラム対応
  - 導入数 48施設
- 暗闇WORKOUT
  - 導入数 80施設
- トレーニングジムの24時間営業
  - 導入数 12施設
- 施設環境の整備と付加価値向上のためリニューアル
  - 実施数 27施設



暗闇WORKOUT

暗闇×照明×音楽＝非日常空間！

## ◆住友生命「Vitality」パートナー契約を締結

- 住友生命が2018年7月より発売した健康増進型保険「Vitality」におけるパートナー契約を締結
- 2018年9月よりご契約の方に対し、スポーツクラブを特別割引価格で利用できる特典（リワード）を提供開始



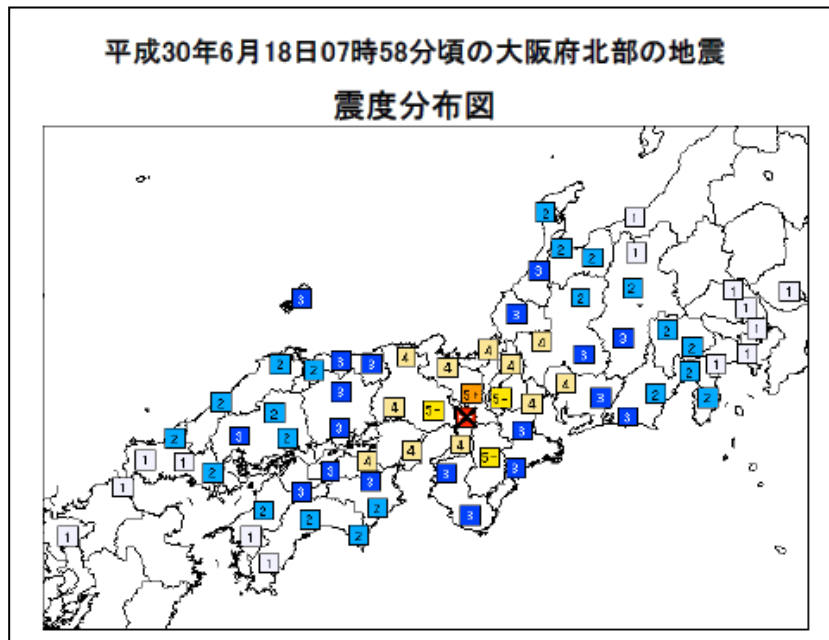


## ◆2018年6月 大阪府北部を中心とした地震

- ルネサンス千里中央 2018年6月18日より休館、9月末退店

## ◆2018年9月 台風21号による影響

- ルネサンス住之江 完全復旧まで2ヶ月間の休館



出典：気象庁



ルネサンス住之江（天井部分）

# 介護リハビリ事業

## ◆新たに3社とフランチャイズチェーン加盟契約を締結

- 株式会社ミクセル様（広島県広島市）
- 株式会社エイブル様（福島県いわき市）
- 株式会社サンウェイ様（秋田県秋田市）

※2019年3月現在 加盟4社



株式会社エイブル様（元氣ジム いわき小島町）



株式会社サンウェイ様（元氣ジム 秋田山王）

- ◆ 元氣ジム 大船 (神奈川県鎌倉市) ※移転
- ◆ 元氣ジム 仙台富沢 (宮城県仙台市) 【FC】
- ◆ 元氣ジム 広島天満町 (広島県広島市) 【FC】
- ◆ 元氣ジム 東戸塚 (神奈川県横浜市)
- ◆ 元氣ジム いわき小島町 (福島県いわき市) 【FC】
- ◆ 元氣ジム 青砥 (東京都葛飾区)
- ◆ 元氣ジム 秋田山王 (秋田県秋田市) 【FC】





## ◆ルネサンス リハビリセンター鎌倉

2018年8月 オープン（神奈川県鎌倉市）

脳卒中による片麻痺改善のためのデイサービス施設



# 健康ソリューション事業

## ◆フィットネスクラブ & スパ「<sup>オラ</sup>温楽」の開業支援

- 自治体や民間企業の健康関連施設の開業、運営支援
- 2018年10月に福島県いわき市にある温浴施設内に開業



## ◆2018年12月

熊本県合志市、熊本大学、日本ユニシス、ルネサンス  
「健康都市こうし」の実現に向けた連携事業検討に合意

地域住民の健康増進及び地域発展における事業検討を行う  
ことに合意





## ◆健康経営会議2018

- 企業における健康経営推進をサポートするため、当社が実行委員会を務め、東京（8月）、横浜（2月）、神戸（3月）鎌倉（3月）で開催

■ 2018年8月 東京開催は参加者約550名



【 東京講演 ご登壇者 】



NPO法人健康経営研究会  
理事長 岡田 邦夫 氏



東北大学大学院医学系研究科  
公衆衛生分野教授 辻 一郎 氏



経済産業省 商務・サービスグループ  
ヘルスケア産業課長 西川 和見 氏

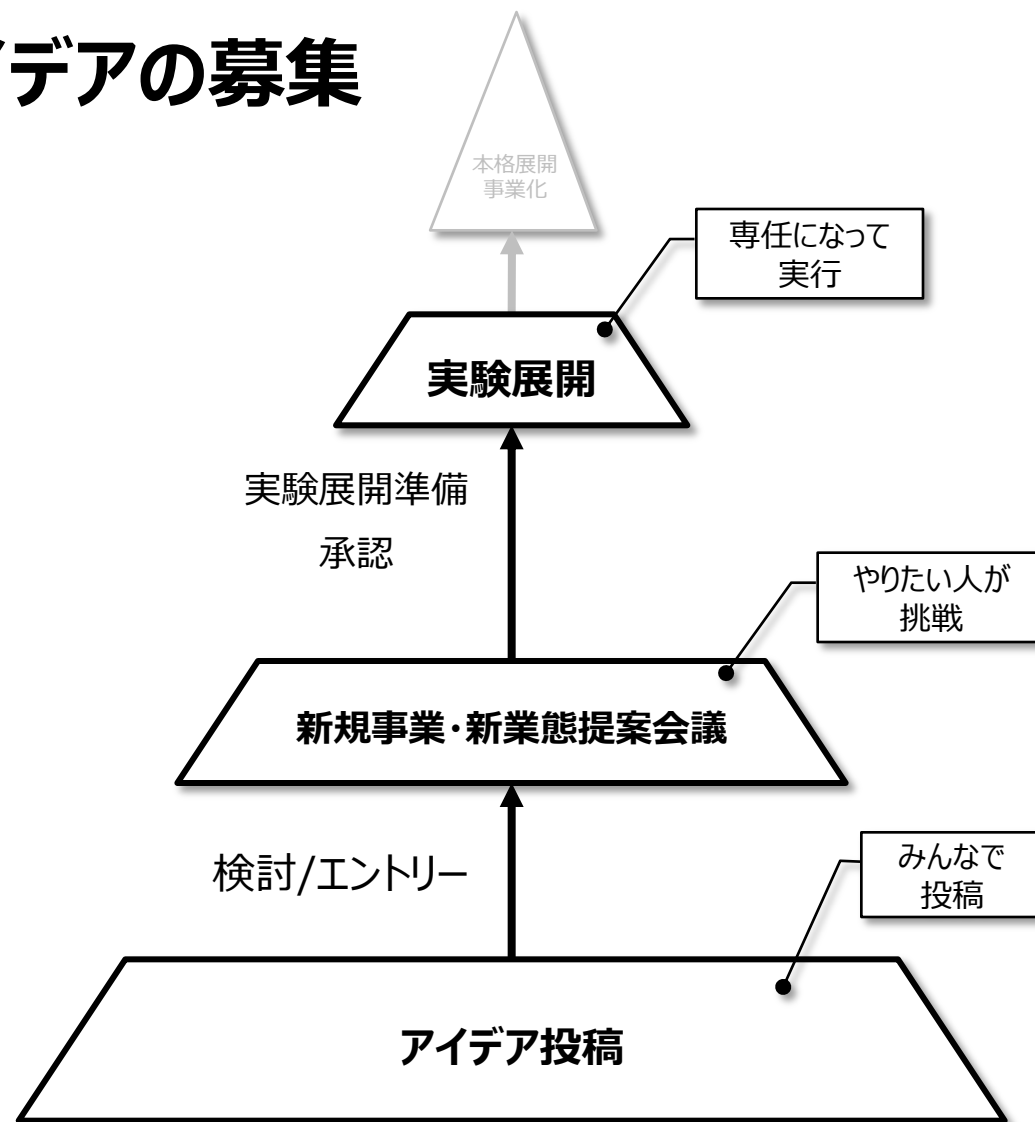
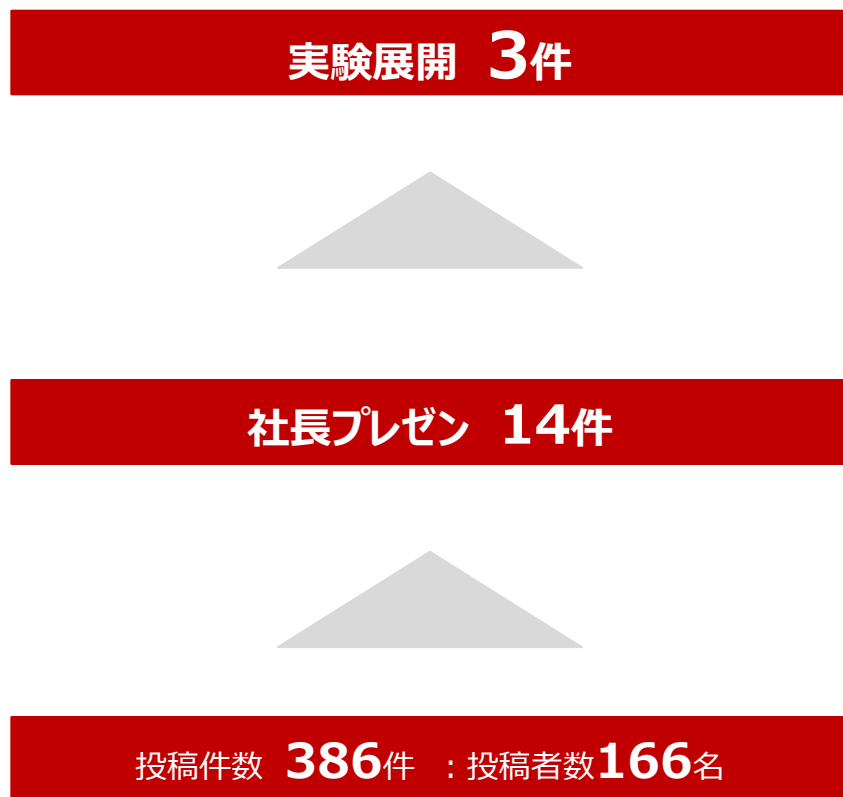
## ◆韓国法人と総代理店契約を締結

2018年5月に韓国法人チャンネルファクトリーと総代理店契約を締結し、韓国国内でシナプソロジーの普及、営業活動を開始しました。  
既に、普及員約150名、インストラクター約45名を養成しています。



# 新規事業の創出

## ◆全従業員を対象としたアイデアの募集活動を推進する仕組み





## ◆元氣ジム ジュニア

- 運動・リハビリに特化した児童発達支援・放課後等デイサービス「元氣ジム ジュニア 東戸塚」2018年12月オープン
- 運動面・神経発達面からお子様の療育をサポート



## ◆ほか2件実験展開中

# 会社基盤充実に向けた取り組み

## ◆カラダかわるNavi

- 食事の写真から食事を自動予測する機能を追加

## ◆スマートテニスレッスン（STL）

- プロフェッショナルなコーチングとIot技術を融合させることによって、お客様へ最高で最速の上達を実現



## ◆フィットネスタブレット

- 独自のアルゴリズムに基づき、退会される可能性が高いお客様を「フィットネスタブレット」に表示してトレーナーがサポート



## ◆RPA(Robotic Process Automation)導入の進捗

- 2019年3月現在32業務のRPA化を完了し、稼働中
- 現在80業務程度のRPA化を目指して構築・準備中

## ◆ D&I（ダイバーシティ&インクルージョン）の取り組み

- 育児中社員ネットワークプロジェクト ～るねふあみ＋～
  - 2018年5月に「るねふあみ＋全社フォーラム」を開催





## ◆健康アプリ「カラダかわるNavi」の活用

- 全国の企業とスポーツクラブの会員に対して展開しているアプリを従業員の健康づくりのために活用
- 社内のチームで健康づくりを競うイベントを定期的に行う



## ◆各種スポーツイベントの主催及び従業員の参加促進

- お客様向け各種スポーツイベントを主催し、従業員の参加を積極的に推進
- 水泳部、テニス部、駅伝部は実業団の大会にも出場し上位の成績で活躍



## ◆スポーツ倶楽部活動の実施

- 当社のスポーツクラブ休館日や営業開始前のスタジオを利用し、従業員がインストラクターを担当し、定期的に多彩なグループエクササイズを実施



- ◆ IT経営注目企業2018
- ◆ 子育てサポート企業「くるみんマーク」取得
- ◆ 「東京都スポーツ推進企業」認定
- ◆ 「スポーツエールカンパニー」認定
- ◆ Beyond2020 マイベストプログラム認証
- ◆ 「働きがいのある会社」ベストカンパニー選出（7年連続）
- ◆ 健康経営優良法人2019～ホワイト500



# 2019年3月期 トピックス

## 第18回アジア大会・第13回パンパシフィック水泳選手権大会（2018年8月）



**池江 璃花子 選手**

アジア大会における日本選手で過去最多となるの6冠を達成し、大会MVPを獲得



**持田 早智 選手**

アジア大会・パンパシフィック水泳において200mバタフライで銀メダルを獲得



**山本 菜由佳 選手**

アジア大会50m自由形で4位入賞



当社グループは、世界で活躍する競泳選手の育成に努めるとともに、引き続き、病気療養のため、競技を一時休止している池江選手を支援してまいります。

# 2020年3月期に向けて

## ◆ 2020年3月期に向けた機能強化

- **スポーツクラブをデジタル面で支援する組織を強化**
- **出店戦略の強化、及び業態の開発スピードを高めるための組織体制の見直し**
- **健康ソリューション領域へ、積極的な経営資源配分**
  - 介護リハビリ事業の新規出店の加速（直営及びフランチャイズ）
  - 企業や健康保険組合等の健康経営コンサルティングサービスの提供
  - 自治体や企業の健康事業及び施設開業・運営支援
  - シナプソロジーの国内外における更なる展開等

## ◆出店予定（直営）

- スポーツクラブ                      2施設（久里浜・仙台宮町）
- 介護リハビリ                        8施設（練馬　ほか7施設）
- 新業態・新規事業                  4施設

## ◆設備投資実績・予定

（単位：百万円）

	2019年3月期 実績	2020年3月期 見通し	前年差
新規出店投資	933	1,708	775
既存クラブ投資	1,174	1,723	549
その他	412	537	125
<b>投資合計</b>	<b>2,519</b>	<b>3,968</b>	<b>1,449</b>
（減価償却費）	2,567	2,747	180

# 2020年3月期 連結業績予想・配当予想



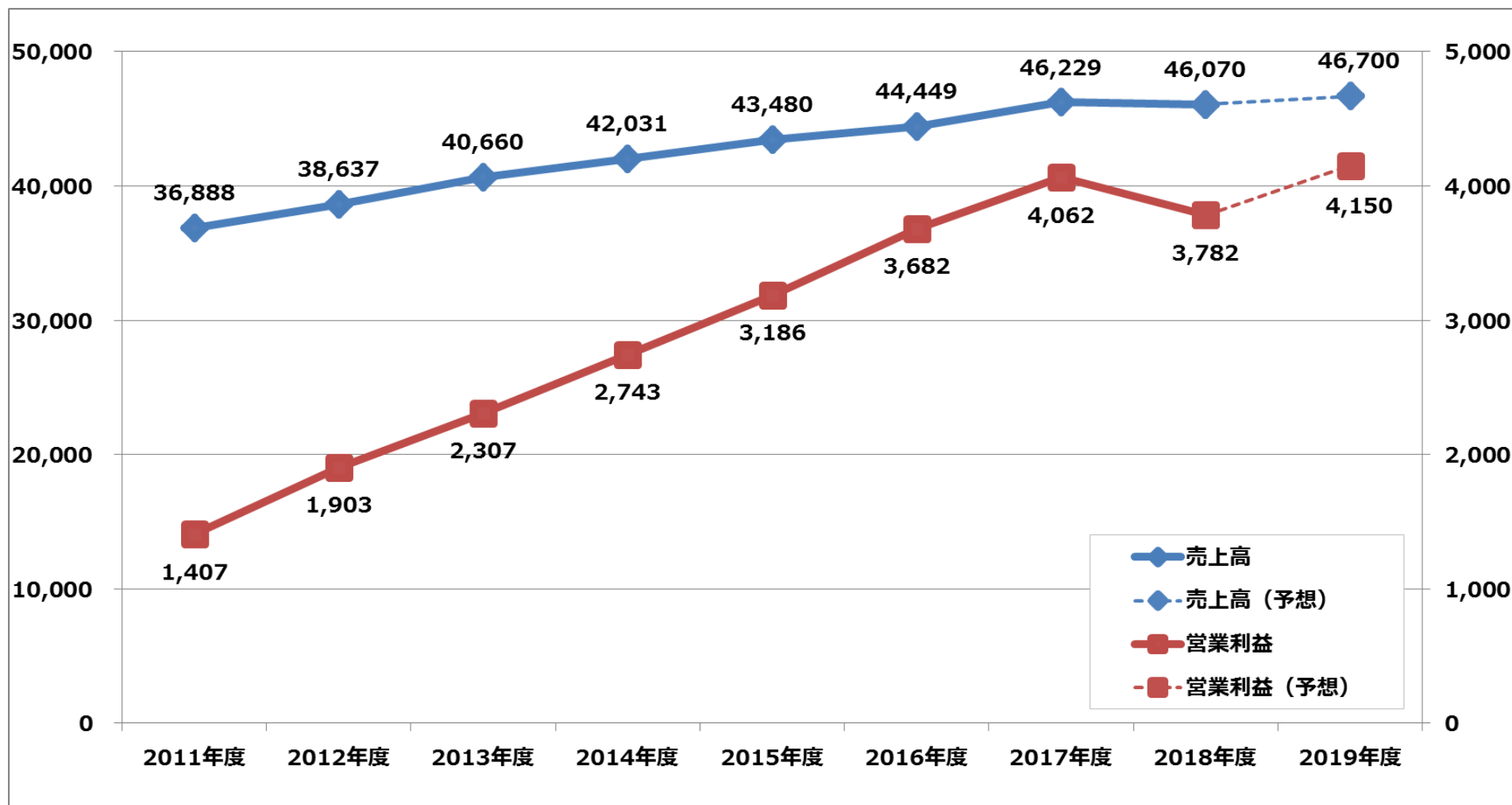
# 2020年3月期 連結業績予想・配当予想

(単位：百万円)

【 連 結 】	2019年3月期 (実績)	2020年3月期 (予想)	前期比 (増減額)
売上高	46,070	46,700	+ 1.4% + 630
営業利益	3,782	4,150	+ 9.7% + 368
経常利益	3,633	4,000	+ 10.1% + 367
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,436	2,500	+ 2.6% + 64
1株当たり 当期純利益 (円)	144.96	153.56	—
1株当たり 配当金 (円)	35.0 (中間17.0/期末18.0)	35.0 (中間17.0/期末18.0)	—
売上高営業利益率	8.2%	8.9%	

# 2020年3月期の業績について

## ◆増収増益基調へ 回復を目指す



**ご清聴ありがとうございました。**

**これからも、わたしたちルネサンスは「生きがい創造企業」  
としてお客様に健康で快適なライフスタイルを提案します。**

**【連絡先】 株式会社ルネサンス 経営企画部**

**【住所】 東京都墨田区両国2-10-14**

**【TEL】 03-5600-5457 【FAX】 03-5600-8898**

**【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp>**

このプレゼンテーション資料には、2019年5月9日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。

## 參考資料

## ◆ 出店（スポーツクラブ4、介護リハビリ9）

種別	施設名	所在地	オープン
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス福島	福島県福島市	2018年4月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス おおいた	大分県大分市	2018年11月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス・ライカム	沖縄県北中城村	2018年11月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス 熊本学園大通	熊本県熊本市	2019年2月

種別	施設名	所在地	オープン
介護リハビリ（直営）	元氣ジム 大船（移転）	神奈川県鎌倉市	2018年5月
介護リハビリ（直営）	ルネサンス リハビリセンター 鎌倉	神奈川県鎌倉市	2018年8月
介護リハビリ（FC）	元氣ジム 仙台富沢	宮城県仙台市	2018年8月
介護リハビリ（FC）	元氣ジム 広島天満町	広島県広島市	2018年9月
介護リハビリ（直営）	元氣ジム 東戸塚	神奈川県横浜市	2018年10月
介護リハビリ（FC）	元氣ジム いわき小島町	福島県いわき市	2018年10月
介護リハビリ（直営）	元氣ジム 青砥	東京都葛飾区	2018年12月
介護リハビリ（直営）	元氣ジム ジュニア 東戸塚	神奈川県横浜市	2018年12月
介護リハビリ（FC）	元氣ジム 秋田山王	秋田県秋田市	2019年3月

## ◆ 退店（スポーツクラブ3、介護リハビリ1）

種別	施設名	所在地	退店
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス千里中央	大阪府豊中市	2018年9月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス大分	大分県大分市	2018年10月
スポーツクラブ	スポーツクラブ ルネサンス熊本	熊本県熊本市	2018年10月
介護リハビリ（直営）	元氣ジム 大船	神奈川県鎌倉市	2018年4月

### ● 移転による退店

- ルネサンス大分、ルネサンス熊本、元氣ジム大船は移転による退店

### ● 2019年3月末にて営業を終了する施設

- バニスタ大泉学園
- 業務受託14施設

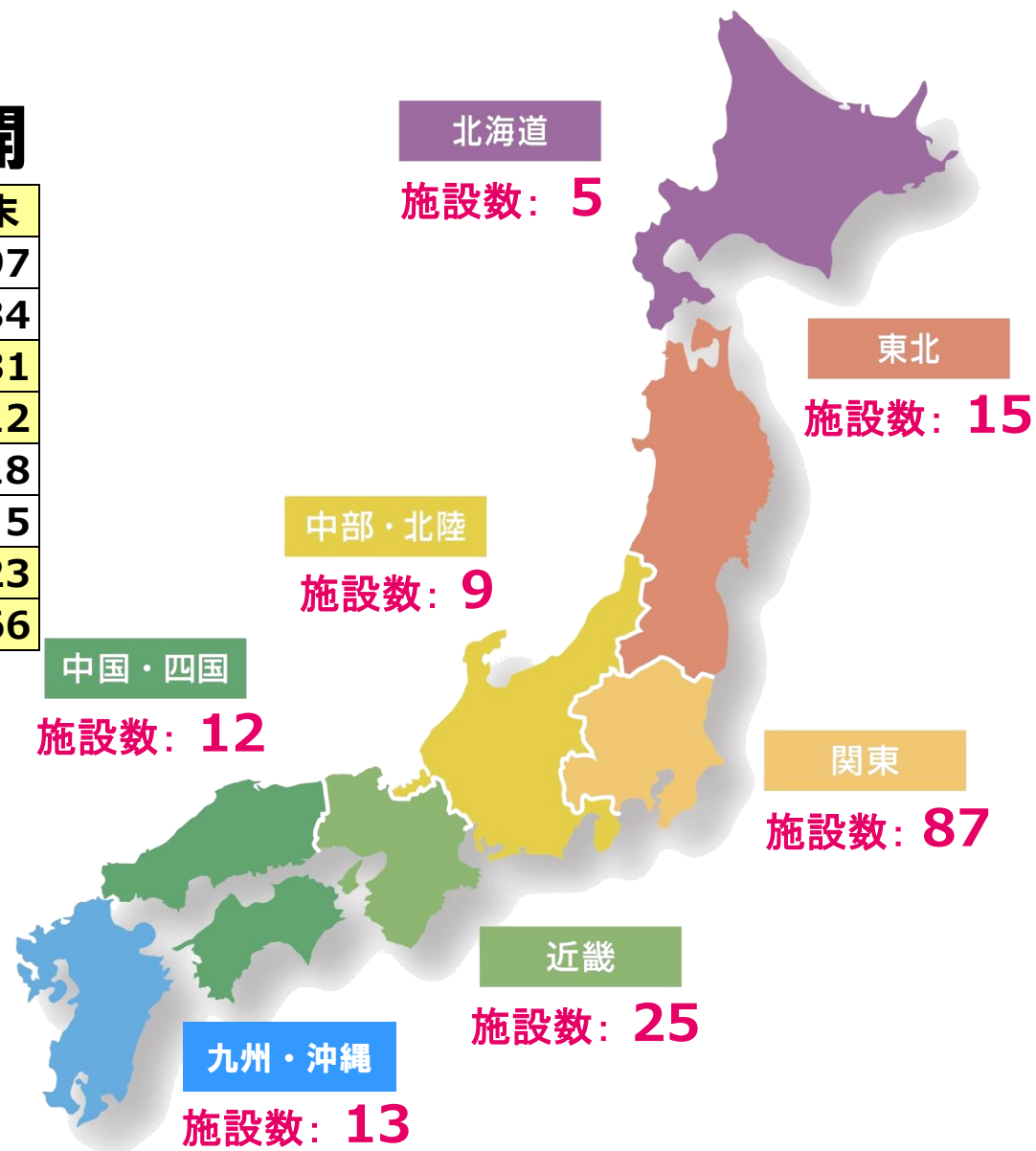
## ◆ リニューアル

- 27施設に対してリニューアル投資を実施



## 国内 166カ所に展開

	2019年3月末
スポーツクラブ	97
業務受託施設	34
スポーツクラブ	131
スタジオ業態施設	12
リハビリ施設（直営）	18
リハビリ施設（FC）	5
リハビリ施設	23
施設数合計	166



## ◆ 自己資本比率は安定推移

