



NS Solutions

2026年3月期 決算 参考資料

Appendix of Financial Results for the fiscal year ended March 31, 2026

2026年4月27日

April 27, 2026

日鉄ソリューションズ株式会社

NS Solutions Corporation

本資料には当社又は当社役員の当社の営業成績及び財政状態に関する意図、意見又は現時点の予想と関連する将来予想が記載されております。従って、この将来予想は、歴史的事実でも将来の業績を保証するものでもないため、リスクと不確定な要素を含んでおります。実際の業績は様々な要因により異なる可能性があります。当社は、この将来予想を、これらの変化要因を反映するために修正することを保証するものではありません。

財務諸表の開示について

当社連結財務諸表について、国際財務報告基準を任意適用しており、決算日時点で有効な国際財務報告基準に従って作成しております。

この資料では百万円単位で切捨て表示をしております。

This document includes statements of forward-looking descriptions regarding the intent, belief or current expectations of NS Solutions Corporation (the “Company”) or its officers in terms of its operation and financial condition. Accordingly, such statements contain risks and uncertainties since they are neither historical facts nor guarantees of future performance. Actual results may be varied and influenced by various factors. The Company does not undertake to revise such forward-looking descriptions to reflect those factors.

Basis of Presenting Financial Statements

The Company has voluntarily adopted International Financial Reporting Standards (“IFRS”) for its consolidated financial statements.

In this material, figures have been rounded down to the nearest millions of yen.

1.連結四半期業績概要 Outline of Quarterly Consolidated Business Results

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3					2026/3					対前年同期差異				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Q1	Q2	Q3	Q4	Total
受注高 Amount of order acceptance	86,491	87,165	85,153	96,961	355,771	75,195	111,237	108,511	112,350	407,295	-11,295	+24,072	+23,357	+15,389	+51,524
ビジネスソリューション Business Solutions	56,972	64,223	55,225	74,874	251,295	57,396	93,951	63,707	88,688	303,744	+424	+29,728	+8,482	+13,814	+52,448
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	29,518	22,941	29,927	22,087	104,475	17,799	17,286	44,803	23,662	103,551	-11,719	-5,655	+14,875	+1,575	-924
期末受注残高 Order backlog at end of period	165,202	172,582	174,053	173,008	173,008	165,519	181,066	192,557	198,963	198,963	+316	+8,484	+18,504	+25,955	+25,955
ビジネスソリューション Business Solutions	87,708	92,901	88,278	96,091	96,091	91,596	112,367	103,305	113,329	113,329	+3,887	+19,466	+15,026	+17,237	+17,237
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	77,494	79,680	85,774	76,916	76,916	73,923	68,698	89,252	85,634	85,634	-3,571	-10,981	+3,477	+8,717	+8,717
売上収益 Revenue	76,826	79,786	83,681	98,006	338,301	82,684	95,690	97,019	105,944	381,340	+5,857	+15,904	+13,337	+7,937	+43,038
ビジネスソリューション Business Solutions	57,523	59,030	59,848	67,061	243,464	61,892	73,180	72,769	78,664	286,506	+4,368	+14,149	+12,921	+11,603	+43,042
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	19,302	20,755	23,833	30,945	94,837	20,792	22,510	24,249	27,280	94,833	+1,489	+1,755	+416	-3,665	-4
売上総利益 Gross profit	18,728	19,643	20,954	22,380	81,707	20,987	25,145	26,957	28,711	101,802	+2,259	+5,501	+6,002	+6,331	+20,095
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	9,967	10,321	9,537	11,244	41,071	12,471	15,570	14,225	15,788	58,057	+2,504	+5,249	+4,687	+4,544	+16,985
その他収益及び費用 Other income and other expenses	54	-11	45	-2,225	-2,137	-30	212	-13	328	497	-85	+223	-58	+2,554	+2,634
営業利益 Operating profit	8,815	9,310	11,462	8,910	38,497	8,485	9,787	12,718	13,251	44,242	-329	+476	+1,255	+4,341	+5,744
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	5,381	6,805	8,215	6,648	27,049	5,111	6,896	9,111	9,712	30,832	-270	+90	+896	+3,064	+3,782
包括利益 Comprehensive income	16,876	9,996	8,350	7,329	42,553	5,121	7,187	9,794	11,461	33,565	-11,754	-2,809	+1,443	+4,132	-8,987
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	24.4%	24.6%	25.0%	22.8%	24.2%	25.4%	26.3%	27.8%	27.1%	26.7%	+1.0%	+1.7%	+2.7%	+4.3%	+2.5%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.5%	11.7%	13.7%	9.1%	11.4%	10.3%	10.2%	13.1%	12.5%	11.6%	-1.2%	-1.4%	-0.6%	+3.4%	+0.2%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	15,273	15,258	17,092	17,678	65,303	17,829	17,565	17,321	17,839	70,555	+2,555	+2,306	+228	+161	+5,252

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business Solutions" (Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

2.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3 ※1	2025/3 ※2	2026/3	2027/3	(単位:百万円 Millions of Yen)	
	実績 Actual	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	見通し Outlook(C)	対前年差異 (B)-(A)	対見通し差異 (C)-(B)
受注高 Amount of order acceptance	320,457	355,771	407,295	—	+51,524	—
ビジネスソリューション Business Solutions	235,478	251,295	303,744	—	+52,448	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	84,978	104,475	103,551	—	-924	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	155,538	173,008	198,963	—	+25,955	—
ビジネスソリューション Business Solutions	94,388	96,091	113,329	—	+17,237	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	61,150	76,916	85,634	—	+8,717	—
売上収益 Revenue	310,632	338,301	381,340	417,000	+43,038	+35,659
ビジネスソリューション Business Solutions	228,100	243,464	286,506	305,000	+43,042	+18,493
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	82,531	94,837	94,833	112,000	-4	+17,166
売上総利益 Gross profit	71,841	81,707	101,802	114,500	+20,095	+12,697
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	36,634	41,071	58,057	67,000	+16,985	+8,942
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-205	-2,137	+497	—	+2,634	-497
営業利益 Operating profit	35,001	38,497	44,242	47,500	+5,744	+3,257
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	24,241	27,049	30,832	31,600	+3,782	+767
包括利益 Comprehensive income	44,579	42,553	33,565	—	-8,987	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	23.1%	24.2%	26.7%	27.5%	+2.5%	+0.8%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.3%	11.4%	11.6%	11.4%	+0.2%	-0.2%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	62,509	65,303	70,555	70,000	+5,252	-555
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	132.48	147.84	168.50	172.70	+20.66	+4.20
資本 Equity	244,783	269,815	288,808	—	+18,993	—
総資産 Total assets	374,637	421,302	417,584	—	-3,718	—
1株当たり配当金(円)※3 Cash dividends per share (yen)	42.50	74.00	85.00	87.00	+11.00	+2.00
配当性向(%) Dividend payout ratio (%)	32.1%	50.1%	50.4%	50.4%	+0.4%	-0.1%

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business Solutions”(Manufacturing, Nippon Steel Group) to “Consulting & Digital Service”, and 2024/3 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business Solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

※3 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2023年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益及び1株当たり配当金を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share and Cash dividends per share were calculated assuming the stock split had taken place at April 1, 2023.

3. 指標 Management index

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
親会社所有者帰属持分比率(%) Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets (%)	63.2%	62.0%	66.9%	—
売上収益営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	11.3%	11.4%	11.6%	—
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) Ratio of profit to equity attributable to owners of parent (%)	11.1%	10.9%	11.4%	—

4. 要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	26,154	37,207	△ 3,409	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	△ 8,570	70,249	△ 59,380	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 15,078	△ 18,805	△ 21,620	—

5. 売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	60,803	66,567	74,973	—
材料費 Material cost	57,442	57,565	58,804	—
外注費 Outsourcing expenses	92,823	99,353	109,717	—
その他 Other	27,721	33,107	36,043	—

6. 研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	2,405	2,833	3,769	—

7. 設備投資・減価償却費 Capital expenditure・Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	3,122	3,513	5,365	10,000
減価償却費 Depreciation	12,050	12,134	13,889	14,000

8. 期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2024/3	2025/3	2026/3	2027/3
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,826	8,647	10,276	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item "Capital expenditure".

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information
1.連結業績概要 Outline of Consolidated Business Results

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9 ※1	2024/9 ※2	2025/9	2026/9	対前年差異 (B)-(A)	対見通し差異 (C)-(B)
	実績 Actual	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	見通し Outlook(C)		
受注高 Amount of order acceptance	145,838	173,656	186,433	—	+12,776	—
ビジネスソリューション Business Solutions	106,289	121,196	151,348	—	+30,152	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	39,548	52,460	35,085	—	-17,375	—
期末受注残高 Order backlog at end of period	146,777	172,582	181,066	—	+8,484	—
ビジネスソリューション Business Solutions	84,441	92,901	112,367	—	+19,466	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	62,335	79,680	68,698	—	-10,981	—
売上収益 Revenue	144,774	156,612	178,375	198,000	+21,762	+19,624
ビジネスソリューション Business Solutions	108,858	116,554	135,072	—	+18,517	—
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	35,915	40,058	43,302	—	+3,244	—
売上総利益 Gross profit	33,406	38,371	46,132	54,000	+7,761	+7,867
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	18,661	20,289	28,042	33,500	+7,753	+5,457
その他収益及び費用 Other income and other expenses	-102	43	182	—	+138	-182
営業利益 Operating profit	14,642	18,125	18,272	20,500	+147	+2,227
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit attributable to owners of parent	9,500	12,186	12,007	12,600	-179	+592
包括利益 Comprehensive income	16,339	26,873	12,309	—	-14,563	—
売上総利益率(%) Ratio of gross profit to revenue (%)	23.1%	24.5%	25.9%	27.3%	+1.4%	+1.4%
営業利益率(%) Ratio of operating profit to revenue (%)	10.1%	11.6%	10.2%	10.4%	-1.3%	+0.1%
日本製鉄㈱向け販売高 Sales to Nippon Steel Corp.	30,546	30,532	35,394	—	+4,862	—
基本的1株当たり当期利益(円)※3 Basic earnings per share (yen)	51.92	66.60	65.62	68.86	-0.98	+3.24
資本 Equity	220,178	260,796	274,940	—	+14,144	—
総資産 Total assets	337,009	400,012	405,320	—	+5,307	—

(単位:百万円 Millions of Yen)

※1 2024年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(産業・鉄鋼)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2023年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business Solutions"(Manufacturing, Nippon Steel Group) to "Consulting & Digital Service", and 2023/9 results are presented with figures after reclassification.

※2 2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business Solutions"(Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and 2024/9 results are presented with figures after reclassification.

※3 当社は、2024年7月1日付けで普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2023年度の期首に当該分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり当期利益を算定しております。
The Company carried out a 2-for-1 stock split of common stock as of July 1, 2024. Basic earnings per share were calculated assuming the stock split had taken place at April 1, 2023.

《参考》上期財務情報 Ref. First Half Financial Information

2.要約連結キャッシュ・フロー計算書 Condensed Consolidated Statements of Cash Flows

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9	2026/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	17,602	23,975	△ 12,299	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	1,564	72,334	△ 56,716	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	△ 7,717	△ 8,274	△ 10,749	—

3.売上原価の内訳 Breakdown of cost of sales

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9	2026/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
労務費 Labor cost	29,330	31,539	35,548	—
材料費 Material cost	31,586	27,266	29,545	—
外注費 Outsourcing expenses	45,320	48,174	52,911	—
その他 Other	5,129	11,260	14,237	—

4.研究開発費 R&D expenses

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9	2026/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
研究開発費 R&D expenses	1,250	1,261	1,757	—

5.設備投資・減価償却費 Capital expenditure ・ Depreciation

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9	2026/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
設備投資 ※ Capital expenditure	2,035	2,033	1,691	4,800
減価償却費 Depreciation	5,990	6,038	6,367	7,000

6.期末従業員数 Number of employees at end of period

国際財務報告基準(IFRS)	2023/9	2024/9	2025/9	2026/9
	実績 Actual	実績 Actual	実績 Actual	見通し Outlook
期末従業員数(人) Number of employees at end of period (jobs)	7,849	8,669	10,405	—

※設備投資には使用権資産の取得額は含まれておりません。

The acquisition cost of right-of-use assets have been excluded in above item “Capital expenditure”.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref.Revenue by Segment / Customer Industry
1.サービス・顧客業種別売上(四半期) Revenue by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	47,862	46,559	48,425	52,612	50,652	52,988	52,747	53,451	+2,789	+6,428	+4,321	+839
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	22,419	23,074	23,766	26,170	24,551	26,017	25,165	26,733	+2,131	+2,943	+1,399	+562
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	12,918	13,160	13,496	14,728	14,780	15,022	16,422	14,526	+1,862	+1,862	+2,926	-201
金融 Financial Service	12,524	10,324	11,162	11,713	11,320	11,947	11,158	12,192	-1,204	+1,622	-4	+478
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,419	19,613	23,044	29,659	20,167	21,901	23,493	25,939	+1,748	+2,288	+448	-3,720
グループ事業 Group business	10,544	13,613	12,211	15,734	11,864	20,801	20,779	26,553	+1,319	+7,187	+8,567	+10,819
合計 Total	76,826	79,786	83,681	98,006	82,684	95,690	97,019	105,944	+5,857	+15,904	+13,337	+7,937

2.コンサルティング&デジタルサービス事業規模(四半期) Revenue of Consulting and Digital Service (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B)-(A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	11,232	7,502	8,760	9,402	10,096	9,890	10,107	9,851	-1,136	+2,388	+1,346	+448
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	2,965	2,262	2,509	2,917	2,380	2,297	2,269	3,428	-584	+34	-240	+511
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	2,867	2,003	2,294	2,372	3,745	3,291	4,264	2,815	+878	+1,287	+1,970	+443
金融 Financial Service	5,400	3,235	3,956	4,113	3,970	4,302	3,572	3,606	-1,430	+1,066	-383	-506
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	18,419	19,613	23,044	29,659	20,167	21,901	23,493	25,939	+1,748	+2,288	+448	-3,720
合計 Total	29,652	27,116	31,805	39,062	30,263	31,792	33,600	35,790	+611	+4,676	+1,795	-3,272

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business Solutions" (Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
3. サービス・顧客業種別売上(上下別) Revenue by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	94,422	101,038	103,640	106,199	+9,218	+5,160
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	45,493	49,937	50,569	51,899	+5,075	+1,962
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	26,078	28,224	29,803	30,949	+3,725	+2,724
金融 Financial Service	22,849	22,876	23,267	23,350	+417	+474
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	38,032	52,704	42,069	49,432	+4,036	-3,271
グループ事業 Group business	24,158	27,945	32,665	47,332	+8,507	+19,387
合計 Total	156,612	181,688	178,375	202,964	+21,762	+21,275

4. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(上下別) Revenue of Consulting and Digital Service (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A)	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	対前年差異 上期 1H	対前年差異 下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	18,735	18,163	19,987	19,958	+1,252	+1,794
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	5,228	5,426	4,677	5,698	-550	+271
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	4,871	4,666	7,037	7,080	+2,166	+2,413
金融 Financial Service	8,636	8,069	8,272	7,179	-363	-889
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	38,032	52,704	42,069	49,432	+4,036	-3,271
合計 Total	56,768	70,868	62,056	69,391	+5,288	-1,476

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from “Business Solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
5. サービス・顧客業種別売上(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	195,460	209,839	+14,379
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	95,430	102,468	+7,037
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	54,303	60,753	+6,449
金融 Financial Service	45,726	46,618	+891
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	91,501	+764
グループ事業 Group business	52,103	79,998	+27,894
合計 Total	338,301	381,340	+43,038

6. コンサルティング&デジタルサービス事業規模(年度) Revenue of Consulting and Digital Service (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	36,898	39,945	+3,046
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	10,655	10,375	-279
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	9,537	14,117	+4,579
金融 Financial Service	16,706	15,452	-1,253
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	90,737	91,501	+764
合計 Total	127,636	131,447	+3,811

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション（流通・PF）からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
 Some areas have been reclassified from “Business Solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別売上 Ref. Revenue by Segment / Customer Industry
7. サービス・顧客業種別売上(年度) Revenue by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2026/3	2027/3	
	実績 Actual(A)	見通し Outlook(B)	差異 (B)-(A)
ビジネスソリューション Business Solutions	286,506	305,000	+18,493
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	155,701	167,000	+11,298
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	75,398	76,500	+1,101
金融 Financial Services	55,406	61,500	+6,093
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	94,833	112,000	+17,166
合計 Total	381,340	417,000	+35,659

※2026年度より、グループ事業を各サービス・顧客業種分野に組替えており、2025年度実績は組替え後の数値となっております。

Group business has been reclassified to “Business Solutions” and “Consulting & Digital Service”, and 2026/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

1. サービス・顧客業種別受注高(四半期) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Quarterly)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	43,985	51,372	43,498	59,931	44,606	56,165	46,243	59,741	+620	+4,792	+2,744	-189
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	16,609	27,463	17,923	34,060	18,275	28,671	20,611	32,587	+1,666	+1,207	+2,687	-1,472
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	13,245	13,711	14,720	15,115	13,753	15,427	16,423	15,372	+508	+1,716	+1,703	+256
金融 Financial Service	14,130	10,198	10,854	10,754	12,577	12,066	9,208	11,781	-1,553	+1,867	-1,645	+1,026
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	28,615	22,162	29,256	21,265	17,011	16,368	43,961	22,507	-11,603	-5,794	+14,705	+1,242
グループ事業 Group business	13,890	13,630	12,398	15,764	13,577	38,704	18,306	30,101	-313	+25,074	+5,907	+14,336
合計 Total	86,491	87,165	85,153	96,961	75,195	111,237	108,511	112,350	-11,295	+24,072	+23,357	+15,389

2. サービス・顧客業種別期末受注残高(四半期) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Quarterly)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3 実績 Actual (A)				2026/3 実績 Actual (B)				対前年同期差異 (B) - (A)			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
ビジネスソリューション Business Solutions	74,458	79,272	74,344	81,663	75,617	78,794	72,290	78,580	+1,158	-477	-2,053	-3,082
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	40,862	45,252	39,409	47,298	41,023	43,677	39,122	44,977	+160	-1,575	-286	-2,321
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	16,678	17,229	18,453	18,840	17,813	18,218	18,218	19,064	+1,134	+988	-234	+223
金融 Financial Service	16,917	16,790	16,482	15,523	16,780	16,899	14,949	14,538	-136	+108	-1,532	-984
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	76,203	78,752	84,963	76,569	73,414	67,881	88,348	84,917	-2,789	-10,871	+3,384	+8,347
グループ事業 Group business	14,540	14,557	14,744	14,774	16,487	34,390	31,918	35,465	+1,946	+19,833	+17,173	+20,690
合計 Total	165,202	172,582	174,053	173,008	165,519	181,066	192,557	198,963	+316	+8,484	+18,504	+25,955

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from "Business Solutions" (Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry
3.サービス・顧客業種別受注高(上下別) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Half Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	95,358	103,429	100,772	105,984	+5,413	+2,555
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	44,073	51,983	46,947	53,199	+2,874	+1,215
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	26,956	29,836	29,181	31,795	+2,224	+1,959
金融 Financial Service	24,329	21,609	24,643	20,989	+314	-619
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	50,777	50,521	33,380	66,469	-17,397	+15,947
グループ事業 Group business	27,520	28,163	52,281	48,407	+24,761	+20,244
合計 Total	173,656	182,114	186,433	220,862	+12,776	+38,747

4.サービス・顧客業種別期末受注残高(上下別) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Half Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3(A)		2026/3(B)		(B)-(A) 対前年差異	
	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期実績 1H Actual	下期実績 2H Actual	上期 1H	下期 2H
ビジネスソリューション Business Solutions	79,272	81,663	78,794	78,580	-477	-3,082
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	45,252	47,298	43,677	44,977	-1,575	-2,321
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	17,229	18,840	18,218	19,064	+988	+223
金融 Financial Service	16,790	15,523	16,899	14,538	+108	-984
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	78,752	76,569	67,881	84,917	-10,871	+8,347
グループ事業 Group business	14,557	14,774	34,390	35,465	+19,833	+20,690
合計 Total	172,582	173,008	181,066	198,963	+8,484	+25,955

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。
Some areas have been reclassified from "Business Solutions"(Retail and Service, Digital Platformer) to "Consulting & Digital Service", and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.

《参考》サービス・顧客業種別受注高・期末受注残高 Ref. Amount of order acceptance and Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry

5. サービス・顧客業種別受注高(年度) Amount of order acceptance by Segment / Customer Industry (Full Year)

(単位:百万円 Millions of Yen)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	198,788	206,756	+7,968
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	96,056	100,146	+4,089
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	56,792	60,977	+4,184
金融 Financial Service	45,938	45,633	-305
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	101,299	99,849	-1,450
グループ事業 Group business	55,683	100,689	+45,005
合計 Total	355,771	407,295	+51,524

6. サービス・顧客業種別期末受注残高(年度) Order backlog at end of period by Segment / Customer Industry (Full Year)

国際財務報告基準(IFRS)※	2025/3	2026/3	差異 (B)-(A)
	実績 Actual(A)	実績 Actual(B)	
ビジネスソリューション Business Solutions	81,663	78,580	-3,082
産業・鉄鋼 Manufacturing, Nippon Steel Group	47,298	44,977	-2,321
流通・プラットフォーム Retail and Service, Digital Platformer	18,840	19,064	+223
金融 Financial Service	15,523	14,538	-984
コンサルティング&デジタルサービス Consulting & Digital Service	76,569	84,917	+8,347
グループ事業 Group business	14,774	35,465	+20,690
合計 Total	173,008	198,963	+25,955

※2025年4月より一部の分野につき、ビジネスソリューション(流通・PF)からコンサルティング&デジタルサービスへの組替えを実施しており、2024年度実績は組替え後の数値となっております。

Some areas have been reclassified from “Business Solutions”(Retail and Service, Digital Platformer) to “Consulting & Digital Service”, and 2025/3 results are presented with figures after reclassification.