



NS Solutions

 **NIPPON STEEL**

2021年3月期 決算説明会

2021年4月28日

代表取締役社長 森田 宏之
日鉄ソリューションズ株式会社

目次

I . 2021年3月期 実績

II . 2022年3月期 業績見通し

III . 参考資料

I

2021年3月期 実績

I -1 . 2021年3月期 連結決算ハイライト

	年度実績	対前年度	対見通
売上高	2,520 億円	-229 億円	-30 億円
営業利益	245 億円	-38 億円	+6 億円
当期純利益	170 億円	-16 億円	+10 億円

注) 本資料における当期純利益の表記は、「親会社株主に帰属する当期純利益」

I-2. 連結決算業績

単位：億円	2020/3期 実績 A	2021/3期 実績 B	対前年 差異 B-A	2021/3期 (前回見通し) C	対見通し 差異 B-C
売上高	2,748	2,520	-229	2,550	-30
業務ソリューション	1,801	1,623	-178	1,640	-17
サービスソリューション	948	897	-51	910	-13
売上総利益	566	520	-46	526	-6
<売上高総利益率>	<20.6%>	<20.6%>	<+0.0%>	<20.6%>	<-0.0%>
販管費	282	274	-8	287	-13
営業利益	284	245	-38	239	+6
経常利益	283	251	-32	240	+11
親会社株主に帰属する 当期純利益	186	170	-16	160	+10

I -3 . 連結決算業績 | 上下別

単位: 億円	2020/3期		2021/3期		対前年	
	上期 実績	下期 実績	上期 実績	下期 実績	上期 差異	下期 差異
	A	B	C	D	C-A	D-B
売上高	1,368	1,381	1,191	1,329	-177	-52
業務ソリューション	898	903	740	883	-158	-20
サービスソリューション	470	478	451	447	-19	-31
売上総利益	285	281	250	269	-35	-12
<売上高総利益率>	<20.8%>	<20.3%>	<21.0%>	<20.3%>	<+0.2%>	<-0.1%>
販管費	143	139	139	135	-4	-4
営業利益	142	142	111	134	-30	-8
経常利益	142	141	114	137	-28	-3
親会社株主に帰属する 当期純利益	87	98	79	91	-8	-8
(参考) 日本製鉄向け	(273)	(287)	(264)	(263)	(-9)	(-24)

I-4. サービス・顧客業種別売上高 | 上下別

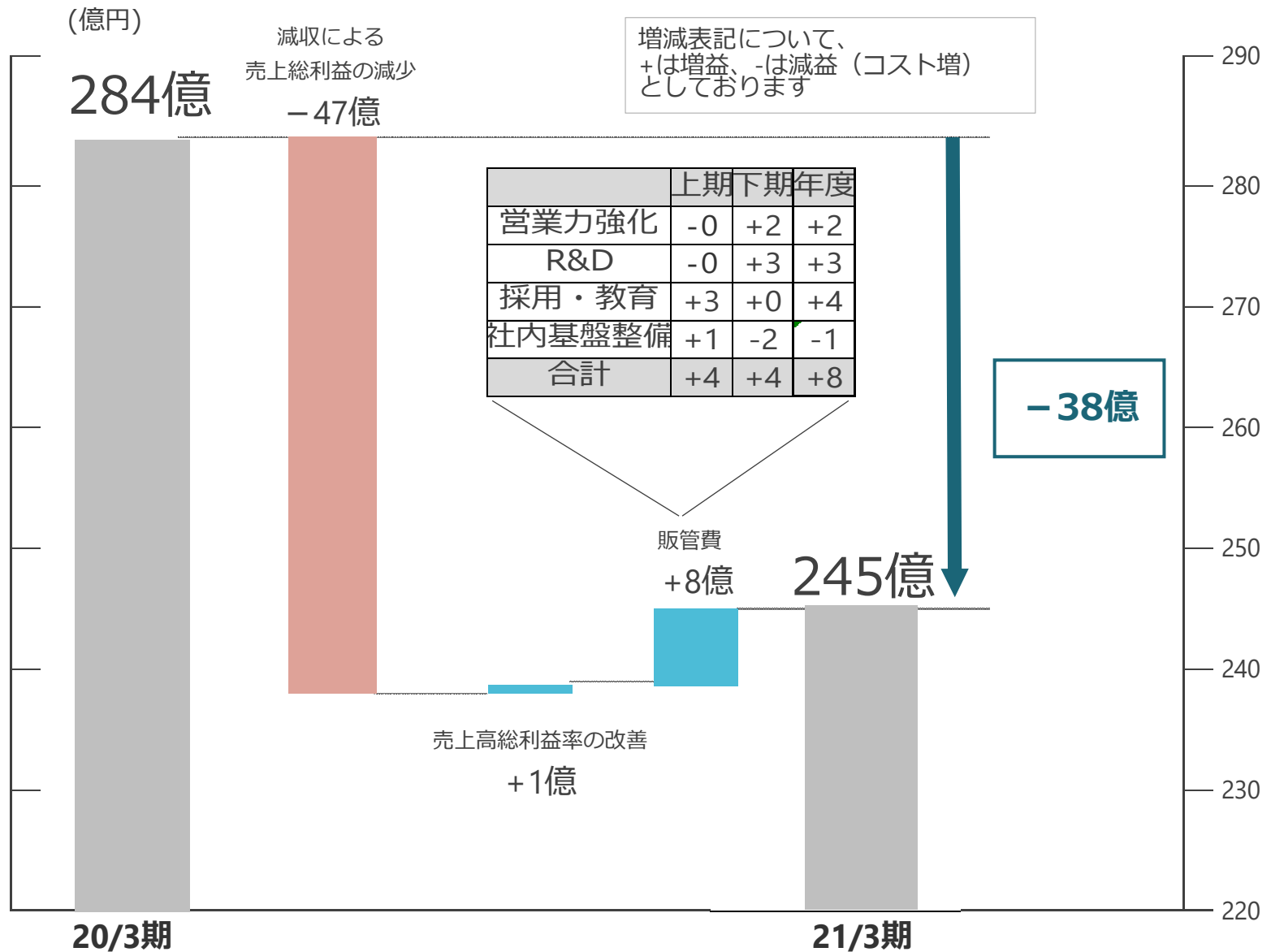
単位: 億円	2020/3期		2021/3期		対前年差異		前回	対見通し
	上期	下期	上期	下期	上期	下期	下期見通し	下期
	A	B	C	D	C-A	D-B	E	D-E
業務ソリューション	751	735	603	720	-149	-15	747	-28
産業・流通・サービス	423	346	343	352	-80	+6	367	-15
金融	158	151	139	183	-19	+32	161	+22
公共公益他	170	238	121	185	-49	-53	219	-34
サービスソリューション	439	459	432	419	-7	-40	428	-9
ITインフラ	166	174	167	160	+1	-15	183	-23
鉄鋼	273	285	265	260	-8	-25	245	+15
子会社等	177	187	156	190	-21	+3	184	+6
合計	1,368	1,381	1,191	1,329	-177	-52	1,359	-30
(参考)日本製鉄向け	(273)	(287)	(264)	(263)	(-9)	(-24)	(236)	(+26)
受注高	1,360	1,323	1,163	1,435	-197	+112	-	-

(注) 下期受注高前年差異+112 { 業務ソリューション+95
サービスソリューション+17

I-5. サービス・顧客業種別売上高

単位: 億円	2020/3期		2021/3期		対前年差異		コメント
	実績 A	うち ITインフラ	実績 B	うち ITインフラ	B-A	うち ITインフラ	
業務ソリューション	1,486	438	1,322	325	-164	-113	
産業・流通・サービス	769	281	695	210	-74	-71	輸送、小売、プラットフォームの好調、製造業での反動減
金融	309	101	322	81	+13	-20	規制対応の増
公共公益他	408	56	306	34	-102	-23	
サービスソリューション	898		851		-47		
ITインフラ	340	<438>	327	<325>	-14	<-113>	
鉄鋼	558		525		-33		
子会社等	364		346		-18		
合計	2,748		2,520		-229		
(参考)日本製鉄向け	(560)		(526)		(-33)		

I -6 . 連結営業利益分析



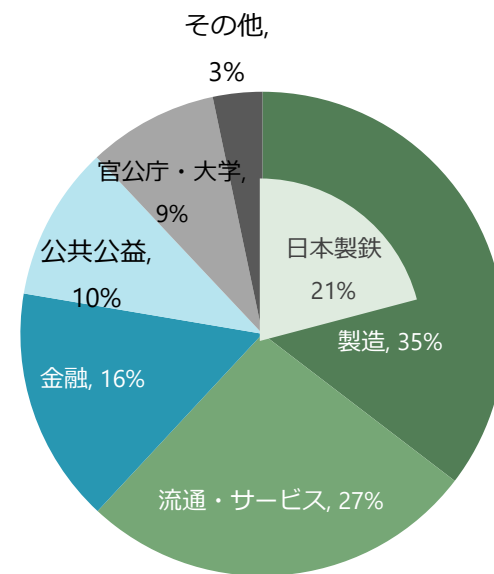
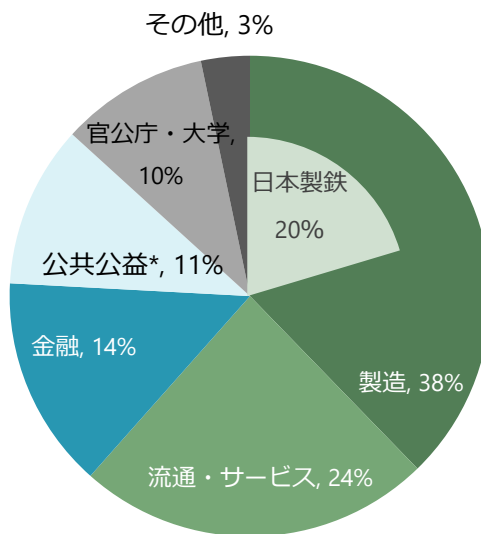
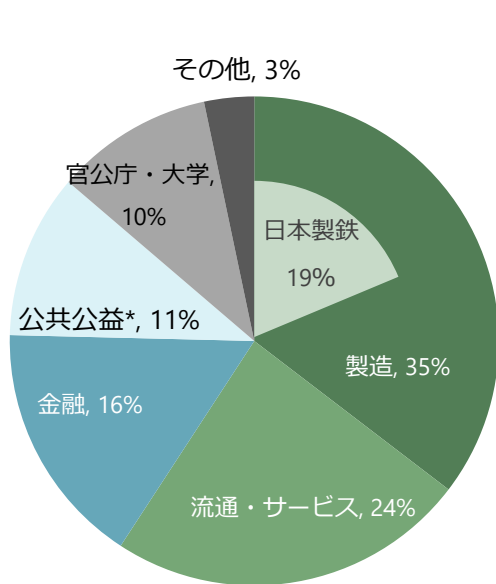
I-7. 売上高 業種別比率

2019年3月期～2021年3月期

2019年3月期
2,551億円

2020年3月期
2,748億円

2021年3月期
2,520億円



*公共公益：輸送、通信、電力等

II

2022年3月期業績見通し

Ⅱ-1. 経営環境及びサービス・顧客業種別市場認識

経営環境

- 新型コロナウイルス感染症の影響により、経済活動水準は依然として業種によって厳しい状況にあるが、感染拡大防止策等により、社会経済活動レベルの向上が期待される。
- DX等のITニーズは堅調に推移すると想定するが、感染症の経済に与える影響を十分注視していく。

サービス・顧客業種別市場認識

産業・流通・サービス

- プラットフォーマーを中心にDX投資が活発

金融

- 規制対応等、IT投資は堅調

公共公益 他

- 中央省庁等の大型OA基盤案件を見込む

ITインフラ

- デジタルワークスペースソリューション、ITアウトソーシングのITニーズを見込む

鉄鋼

- 日本製鉄のデジタル変革への対応を進める

Ⅱ-2 . 2022年3月期 連結業績見通し

単位: 億円	2021/3期 実績 A	2022/3期 見通し B	対前年 差異 B-A
売上高	2,520	2,650	+130
業務ソリューション	1,623	1,705	+82
サービスソリューション	897	945	+48
売上総利益	520	555	+35
<売上高総利益率>	<20.6%>	<20.9%>	<+0.3%>
販管費	274	300	+26
営業利益	245	255	+10
経常利益	251	260	+9
親会社株主に帰属する 当期純利益	170	171	+1

Ⅱ-3 . 2022年3月期 連結業績 見通し | 上下別

単位:億円	2021/3期			2022/3期			対前年		
	上期実績	下期実績	年度実績	上期見通し	下期見通し	年度見通し	上期差異	下期差異	年度差異
	A	B	C	D	E	F	D-A	E-B	F-C
売上高	1,191	1,329	2,520	1,275	1,375	2,650	+84	+46	+130
業務ソリューション	740	883	1,623	810	895	1,705	+70	+12	+82
サービスソリューション	451	447	897	465	480	945	+14	+33	+48
売上総利益	250	269	520	268	287	555	+18	+18	+35
<売上高総利益率>	<21.0%>	<20.3%>	<20.6%>	<21.0%>	<20.9%>	<20.9%>	<+0.0%>	<+0.6%>	<+0.3%>
販管費	139	135	274	150	150	300	+11	+15	+26
営業利益	111	134	245	118	137	255	+7	+3	+10
経常利益	114	137	251	120	140	260	+6	+3	+9
親会社株主に帰属する 当期純利益	79	91	170	76	95	171	-3	+4	+1
(参考)日本製鉄向け	(264)	(263)	(526)	(270)	(255)	(525)	(+6)	(-8)	(-1)
期首受注残	1,269	1,241	-	1,347	-	-	+78	-	-

Ⅱ-4 . サービス・顧客業種別 売上高 見通し

単位: 億円	2021/3期		2022/3期		対前年差異		コメント
	実績 A	うち ITインフラ	見通し B	うち ITインフラ	B-A	うち ITインフラ	
業務ソリューション	1,322	325	1,400	350	+78	+25	
産業・流通・サービス	695	210	715	215	+20	+5	プラットフォームの増
金融	322	81	320	80	-2	-1	
公共公益他	306	34	365	55	+59	+21	中央官庁等のOA大型基盤構築案件
サービスソリューション	851		900		+49		
ITインフラ	327	<325>	355	<350>	+28	<+25>	ITアウトソーシング、デジタルワークスペースソリューション
鉄鋼	525		545		+20		製鉄所再編、デジタル変革対応
子会社等	346		350		+4		
合計	2,520		2,650		+130		
(参考)日本製鉄向け	(526)		(525)		(-1)		

Ⅱ-5.サービス・顧客業種別売上高 見通し | 上期

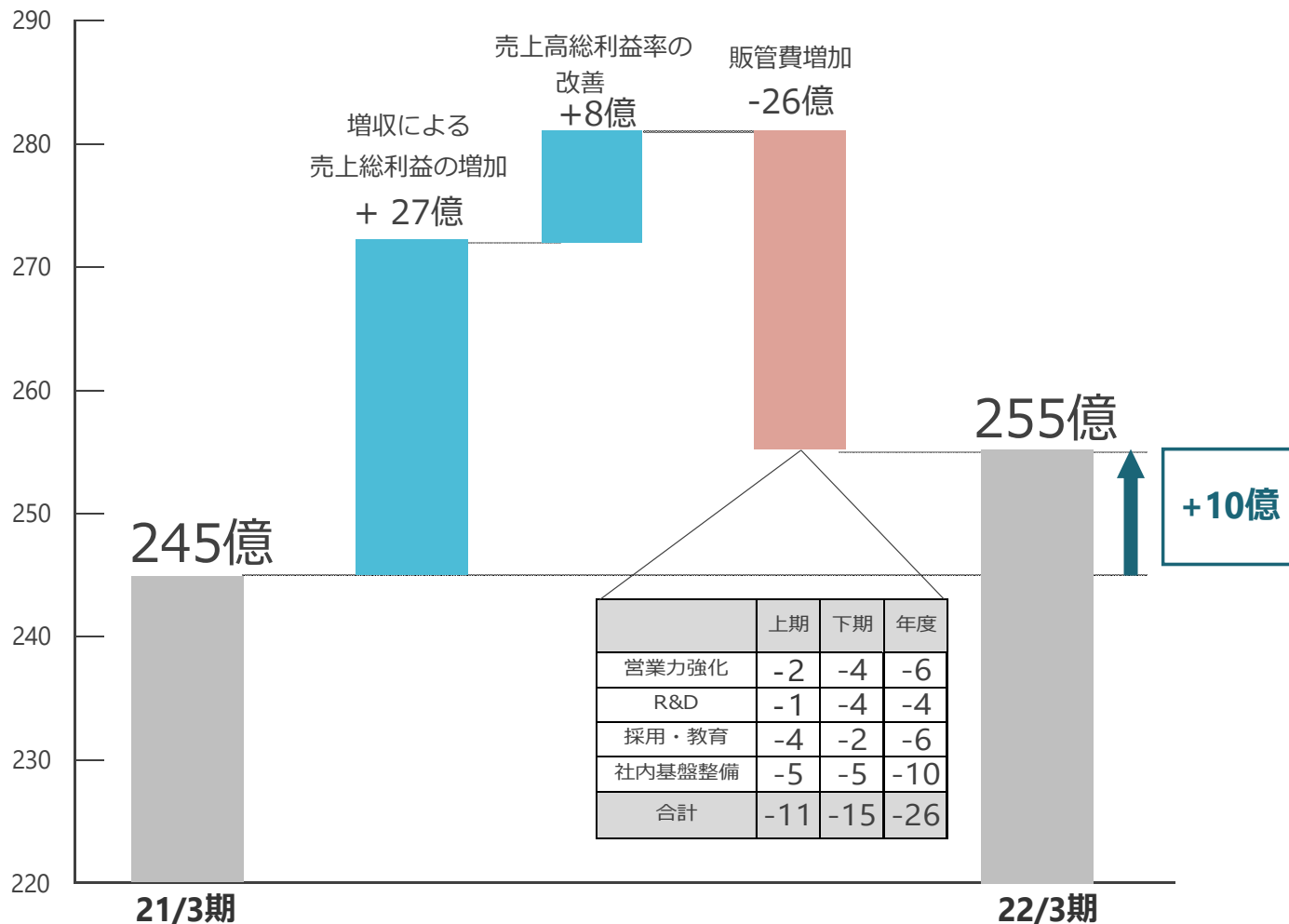
単位:億円	2021/3期		2022/3期		対前年差異		コメント
	上期実績 A	うち ITインフラ	上期見通し B	うち ITインフラ	B-A	うち ITインフラ	
業務ソリューション	603	164	670	185	+67	+21	
産業・流通・サービス	343	111	360	115	+17	+4	プラットフォームの増
金融	139	37	160	35	+21	-2	規制対応
公共公益他	121	16	150	35	+29	+19	中央官庁等のOA大型基盤構築案件
サービスソリューション	432		445		+13		
ITインフラ	167	<164>	170	<185>	+3	<+21>	
鉄鋼	265		275		+10		
子会社等	156		160		+4		
合計	1,191		1,275		+84		
(参考)日本製鉄向け	(264)		(270)		(+6)		

Ⅱ - 6 . 2022年3月期 連結営業利益分析

対前年

(億円)

増減表記について、
+は増益、-は減益（コスト増）としております。



Ⅱ-7. 配当方針

当社は将来にわたり競争力を維持強化し、企業価値を高めていくことが重要と考えております。利益配分につきましては、株主の皆様に対する適正かつ安定的な配当及び事業成長に備えた内部留保を確保することを基本としております。

配当につきましては、連結業績に応じた利益還元を重視し連結配当性向30%を目安といたします。

1 株当たり配当金の計画

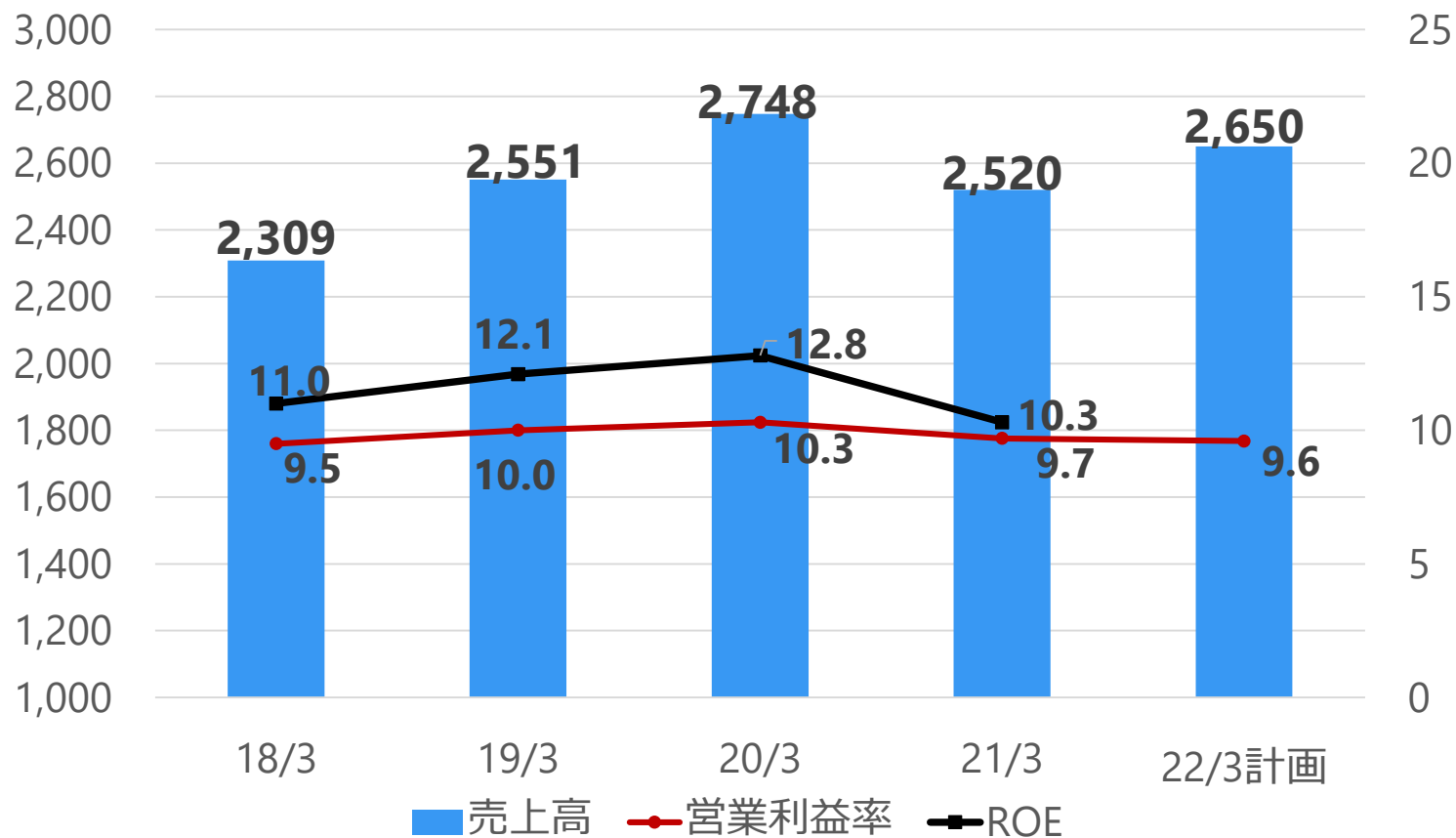
2022年3月期

56円

(参考) 2021年3月期
52.5円

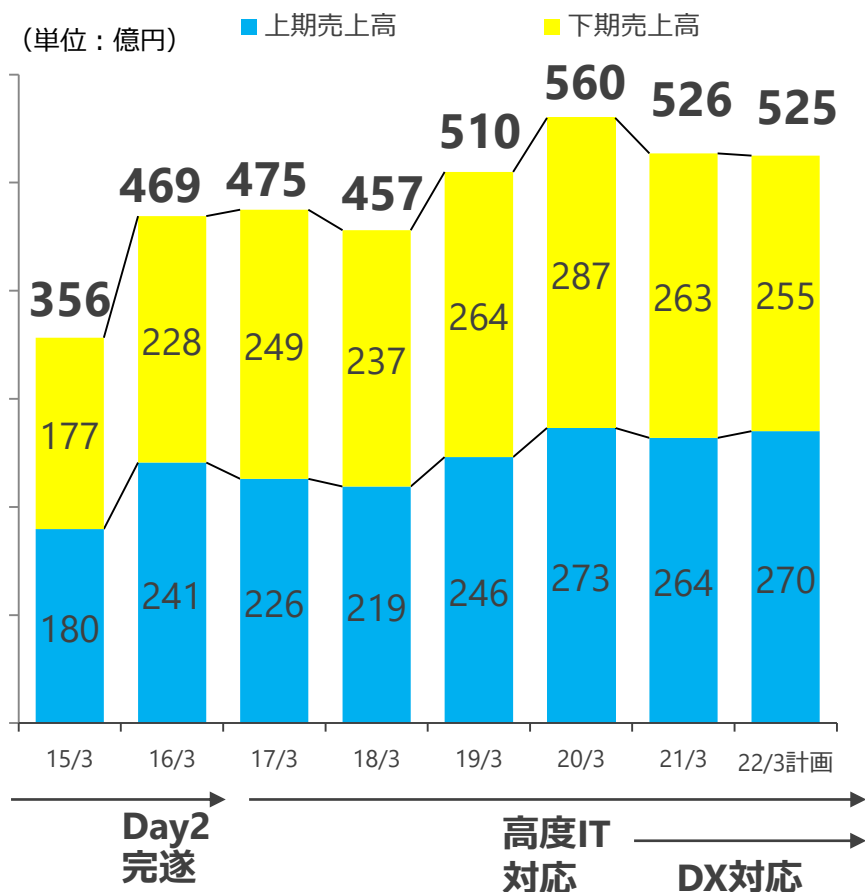
注) 2Q期末および年度末において、それぞれ一株当たり28円の配当を予定しております。

Ⅱ - 8 主要財務指標推移



Ⅱ - 9 . 日本製鉄対応

1. 日本製鉄向け売上高の推移



2. 取り組み内容

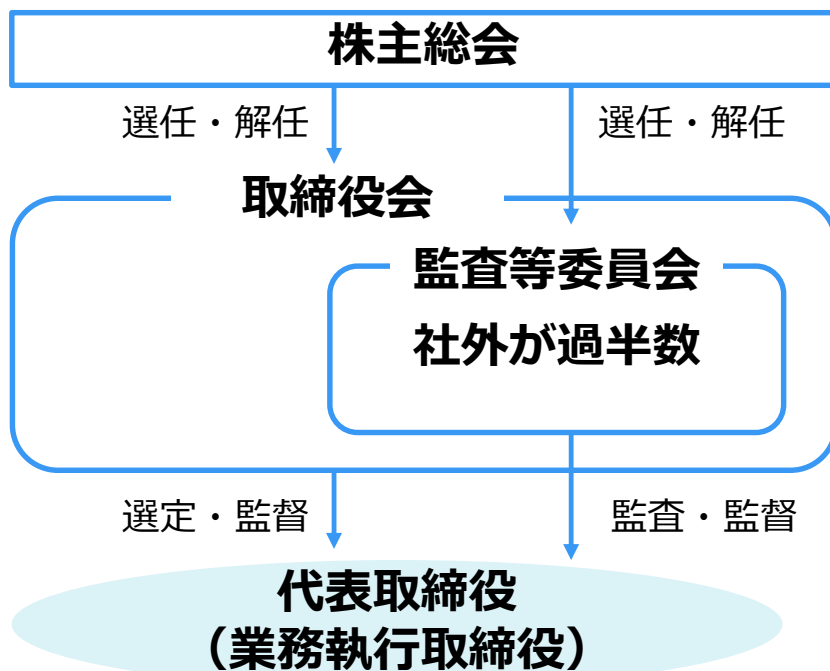
- 日鉄日新製鋼との合併対応
(2020/4/1)
- エヌアイ情報システムの業務及び社員のNSSOLグループへの移管
(2020/4/1)
- 製鉄所組織の統合・再編成
(2020/4/1)
- 日本製鉄 中長期経営計画
(2021/3/5)
DXの推進
～データとデジタルを駆使して
事業競争力を強化～

Ⅱ-10. 監査等委員会設置会社への移行

2021年2月19日発表

株主や取引先をはじめとするすべてのステークホルダーの信頼に応え、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図る。

- 意思決定の迅速化
- 取締役会における経営方針等の議論の一層の充実
- 取締役会の経営に対する監督機能の強化



・ 6月開催予定の定時株主総会において、移行に必要な定款変更議案について承認を得ることを条件に、株主総会后移行

III





參考資料

Ⅲ. 2021年3月期のESGへの取り組み








ESG取り組み基本方針

NSSOLは、「真の価値の創造により、お客様との信頼関係を築き、ともに成長を続け、社会の発展に貢献する」企業理念に基づき、豊かな社会づくりに向けてESG（環境・社会・ガバナンス）の観点からも様々な事業活動に取り組んでいます。

また、国連が主導する「持続可能な開発目標（SDGs）」にも積極的に取り組み、グローバルな社会の一員として持続可能な社会の実現に貢献していきます。

	取り組み方針	2021年3月期の取り組み事例	主なSDGs
E 環境	・ ITを通じた地球環境の保全	<ul style="list-style-type: none">・ 気象衛星「ひまわり」の運用事業を通じ気候変動の監視・予測に貢献・ 旅客運輸業に関する電力モニタリングシステムを通じた省電力社会への貢献・ 企業の生産業務、輸送業務における最適化ソリューションによる環境負荷の低減	 
	・ 環境負荷低減活動の推進	<ul style="list-style-type: none">・ 高エネルギー効率のデータセンターによるクラウドサービスの提供・ 電力、紙等の省資源活動の推進	 

Ⅲ . 2021年3月期のESGへの取り組み

	取り組み方針	2021年3月期の取り組み事例	主なSDGs
S 社会	<ul style="list-style-type: none"> ITを通じた社会課題の解決 	<ul style="list-style-type: none"> AIの研究開発で病理画像診断支援に寄与 コロナ禍の三密対策に貢献すべく、安全対策と仮想的な二人作業の両立を実現：安全見守りくん、ARPATIO（遠隔作業支援） コロナ禍での「リモートワーク」に資する仮想デスクトップ環境（M³DaaS・VDI）の提供 	 
	<ul style="list-style-type: none"> 社会・地域の共生働きがいのある職場の実現 	<ul style="list-style-type: none"> 働き方変革、女性活躍の推進（プラチナくるみん取得） 高度IT人材の育成（NSSOLアカデミー） 次世代教育支援(大学向け寄付講座) 学校でのプログラミング出張授業(K3Tunnel) 文化・芸術・スポーツ活動への支援 	  
G ガバナンス	<ul style="list-style-type: none"> 高品質なITソリューション及びITサービスの提供 	<ul style="list-style-type: none"> 堅牢で効率的なITサービスの提供（NSFITOS） プロジェクトリスク管理、品質管理の組織的展開 	
	<ul style="list-style-type: none"> コーポレートガバナンス・コンプライアンスの強化 	<ul style="list-style-type: none"> 取締役会、監査役会の多様性の確保 NSSOLグループ行動規範「グローバル・ビジネス・コンダクト」の徹底 リスクマネジメント体制の強化 監査等委員会設置会社へ移行（21年6月予定） 	



<https://www.nssol.nipponsteel.com/>

NS Solutions、NSSOL、NSロゴは、日鉄ソリューションズ株式会社の商標又は登録商標です。
その他、資料中に記載の会社名・製品名は、それぞれ各社の商標又は登録商標です。