

2021年3月期決算補足資料

＜ご注意＞

本資料の業績予想については、発表日現在において入手可能な情報あるいは想定できる市場動向などを前提としており、不確実性が含まれています。実際の業績は、今後の様々な要因により、予想と異なる可能性があります。また、本資料は投資勧誘を目的として作成されたものではありません。特に注記のない場合は、それぞれの累計値を示します。

【目次】

| | | |
|-----------------|-------|---|
| 1. 連結業績概要 | …P.2 | (1)連結業績サマリーおよび主な指標 (2)為替レート (3)その他指標 |
| 2. 事業分野別動向 | …P.4 | (1)売上高 (2)営業利益 (3)商品分野別売上高(単体) (4)市場シェアの状況 |
| 3. 営業利益増減要因 | …P.5 | |
| 4. 連結財務諸表 | …P.6 | (1)損益計算書 (2)貸借対照表 (3)キャッシュフロー計算書 |
| 5. 連結子会社一覧 | …P.8 | |
| 6. 事業所一覧 | …P.9 | |
| 7. 株式情報 | …P.10 | (1)発行済株式総数 (2)株式分布状況 (3)大株主の状況 (4)株価情報 |
| 8. 部門別売上高(参考) | …P.11 | (1)部門別売上高(金額:単体) (2)部門別売上高(数量:単体) |
| 9. 収益認識会計基準(参考) | …P.12 | (1)連結業績サマリーおよび主な指標 (2)事業別分野別売上高 (3)商品分野別売上高(単体) |

2021年5月13日



かがやく“笑顔”のために

森永乳業株式会社

1. 連結業績概要

(1) 連結業績サマリーおよび主な指標

(単位:百万円)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | | | | | | | | 2022/3 | | | |
|--------------------|----------|----------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|---------|-------|---------|-------|
| | 通期 | 通期 | 1Q | 増減率 | 2Q | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期 | 増減率 | 2Q予 | 増減率 | 通期予 | 増減率 |
| 売上高 | 583,582 | 590,892 | 148,877 | -2.5% | 305,316 | -2.4% | 453,599 | -1.3% | 583,550 | -1.2% | 262,000 | 3.8% | 502,000 | 2.7% |
| 売上原価 | 398,337 | 401,538 | 100,728 | -3.1% | 205,273 | -2.9% | 305,443 | -1.7% | 393,478 | -2.0% | | | | |
| (売上高原価率) | 68.3% | 68.0% | 67.7% | - | 67.2% | - | 67.3% | - | 67.4% | - | | - | | - |
| 売上総利益 | 185,245 | 189,354 | 48,148 | -1.4% | 100,043 | -1.2% | 148,155 | -0.4% | 190,072 | 0.4% | | | | |
| 販売費及び一般管理費 | 162,913 | 163,995 | 40,820 | -2.2% | 83,104 | -2.6% | 123,689 | -1.8% | 161,204 | -1.7% | | | | |
| (売上高販管费率) | 27.9% | 27.8% | 27.4% | - | 27.2% | - | 27.3% | - | 27.6% | - | | - | | - |
| 拡売費・広告宣伝費 | 66,441 | 66,384 | 16,446 | -3.1% | 33,284 | -4.0% | 50,183 | -2.8% | 64,408 | -3.0% | | | | |
| 運送費・保管料 | 46,204 | 46,407 | 12,044 | 0.5% | 24,811 | -0.9% | 35,917 | -0.8% | 46,165 | -0.5% | | | | |
| 従業員給料・賞与 | 24,644 | 25,287 | 6,479 | 0.2% | 13,057 | 1.3% | 19,405 | 2.1% | 26,092 | 3.2% | | | | |
| 研究開発費 | 4,648 | 4,779 | 1,139 | -2.3% | 2,305 | -1.9% | 3,461 | 0.8% | 4,779 | -0.0% | | | | |
| 営業利益 | 22,331 | 25,359 | 7,328 | 3.2% | 16,939 | 6.1% | 24,465 | 6.9% | 28,867 | 13.8% | 18,500 | 9.1% | 31,000 | 7.4% |
| (売上高営業利益率) | 3.8% | 4.3% | 4.9% | - | 5.5% | - | 5.4% | - | 4.9% | - | 7.1% | - | 6.2% | - |
| 経常利益 | 23,174 | 25,867 | 8,030 | 11.1% | 17,830 | 10.6% | 25,476 | 9.0% | 30,109 | 16.4% | 19,100 | 7.0% | 31,800 | 5.6% |
| (売上高経常利益率) | 4.0% | 4.4% | 5.4% | - | 5.8% | - | 5.6% | - | 5.2% | - | 7.3% | - | 6.3% | - |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 14,017 | 18,656 | 4,794 | 11.4% | 11,656 | 15.8% | 16,826 | 13.4% | 18,741 | 0.5% | 15,400 | 32.0% | 35,300 | 88.3% |
| (売上高当期純利益率) | 2.4% | 3.2% | 3.2% | - | 3.8% | - | 3.7% | - | 3.2% | - | 5.9% | - | 7.0% | - |
| EPS(一株当たり当期純利益)(円) | 283.35 | 377.11 | 96.90 | | 235.56 | | 340.03 | | 378.73 | | 311.19 | | 713.31 | |
| BPS(一株当たり純資産)(円) | 3,384.81 | 3,663.73 | 3,690.43 | | 3,833.40 | | 3,935.63 | | 4,028.36 | | | | | |
| 設備投資額(百万円) | 39,373 | 33,729 | | | 12,481 | | | | 23,615 | | | | 20,700 | |
| 減価償却費(百万円) | 17,027 | 17,631 | | | 9,721 | | | | 19,566 | | | | 19,900 | |
| 有利子負債(百万円) | 105,457 | 98,002 | 106,652 | | 102,200 | | 101,828 | | 101,632 | | | | | |
| 自己資本比率(%) | 38.7 | 41.6 | 41.2 | | 42.6 | | 43.0 | | 44.0 | | | | | |
| DER(倍) | 0.63 | 0.54 | 0.58 | | 0.54 | | 0.52 | | 0.51 | | | | | |
| 一株当たり配当金(円) | 55.00 | 60.00 | | | | | | | 70.0 | | | | 70.00 | |
| 配当性向(%) | 19.4 | 15.9 | | | | | | | 18.5 | | | | 9.8 | |
| ROE(自己資本当期純利益率)(%) | 8.6 | 10.7 | 2.6 | | 6.3 | | 8.9 | | 9.8 | | | | 16.4 | |
| ROA(総資産営業利益率)(%) | 5.3 | 5.8 | 1.7 | | 3.8 | | 5.5 | | 6.5 | | | | | |

※当期純利益(四半期純利益)

※設備投資額、減価償却費：有形固定資産のみ、発生ベース

※有利子負債：長期借入金＋短期借入金＋社債＋コマーシャルペーパー

※DER：有利子負債／自己資本

※2022/3期より「収益認識に関する会計基準」を適用。増減率は2022/3期予想値と2021/3期を収益認識会計基準を適用した数値にあわせたものとの比較で算出

(2) 為替レート

(単位:円)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | | | | | | | | 2022/3 | | | |
|------|--------|--------|--------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|--------|-----|-------|-----|
| | 通期 | 通期 | 1Q | 増減率 | 2Q | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期 | 増減率 | 2Q | 増減率 | 通期予 | 増減率 |
| USドル | 111.9 | 109.7 | 108.6 | | 107.9 | | 107.1 | | 107.1 | | | | 110.0 | |
| ユーロ | 129.9 | 122.3 | 120.1 | | 122.8 | | 123.9 | | 125.3 | | | | 130.0 | |
| 豪ドル | 83.0 | 76.1 | 72.7 | | 75.3 | | 76.3 | | 78.2 | | | | 80.0 | |

※期間中の平均レート

(3) その他指標

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | | | | | | | | 2022/3 | | | |
|---------------|--------|--------|--------|-----|-------|-----|----|-----|-------|-----|--------|-----|----|-----|
| | 通期 | 通期 | 1Q | 増減率 | 2Q | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期 | 増減率 | 2Q | 増減率 | 通期 | 増減率 |
| 期末従業員数(人) | 6,157 | 6,303 | | | 6,440 | | | | 6,871 | | | | | |
| (うち男性)(人) | 4,743 | 4,834 | | | 4,905 | | | | 5,152 | | | | | |
| (うち女性)(人) | 1,414 | 1,469 | | | 1,535 | | | | 1,719 | | | | | |
| 期末従業員数(単体)(人) | 3,247 | 3,340 | | | 3,418 | | | | 3,377 | | | | | |
| (うち男性)(人) | 2,629 | 2,697 | | | 2,747 | | | | 2,711 | | | | | |
| (うち女性)(人) | 618 | 643 | | | 671 | | | | 666 | | | | | |
| 集乳量(単体)(千トン) | 702 | 700 | | | 349 | | | | 697 | | | | | |
| (うち北海道)(千トン) | 452 | 460 | | | 233 | | | | 472 | | | | | |
| (うち都府県)(千トン) | 250 | 240 | | | 116 | | | | 225 | | | | | |

2. 事業分野別動向

(1) 売上高

(単位:百万円)

| | 2020/3 | | | | 2021/3 | | | | | | | | 2022/3 | | | | | | | |
|----------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--------|-----|---------|-------|----|-----|---------|-------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 通期 | 1Q | 増減率 | 2Q | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期 | 増減率 | 1Q | 増減率 | 2Q予 | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期予 | 増減率 |
| BtoC事業* | 80,529 | 162,932 | 237,300 | 305,674 | 81,416 | 1.1% | 164,756 | 1.1% | 240,137 | 1.2% | 309,995 | 1.4% | | | 141,900 | 1.9% | | | 266,600 | 1.6% |
| ウエルネス事業* | 13,852 | 27,460 | 42,832 | 55,720 | 13,764 | -0.6% | 27,242 | -0.8% | 42,866 | 0.1% | 55,528 | -0.3% | | | 21,500 | 1.8% | | | 43,700 | 1.5% |
| BtoB事業 | 25,762 | 50,131 | 75,636 | 96,723 | 17,256 | -33.0% | 37,037 | -26.1% | 59,678 | -21.1% | 78,904 | -18.4% | | | 39,400 | 12.8% | | | 79,700 | 7.4% |
| 海外事業 | 7,845 | 15,621 | 23,794 | 31,518 | 9,801 | 24.9% | 19,297 | 23.5% | 29,461 | 23.8% | 37,249 | 18.2% | | | 20,400 | 6.9% | | | 40,800 | 10.9% |
| その他・消去 | 24,769 | 56,654 | 80,054 | 101,256 | 26,641 | 7.6% | 56,984 | 0.6% | 81,457 | 1.8% | 101,874 | 0.6% | | | 38,800 | 1.8% | | | 71,200 | -1.6% |
| 合計 | 152,757 | 312,798 | 459,614 | 590,892 | 148,877 | -2.5% | 305,316 | -2.4% | 453,599 | -1.3% | 583,550 | -1.2% | | | 262,000 | 3.8% | | | 502,000 | 2.7% |

(2) 営業利益

| | 2020/3 | | | | 2021/3 | | | | | | | | 2022/3 | | | | | | | |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|--------|-------|----|-----|--------|--------|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 通期 | 1Q | 増減額 | 2Q | 増減額 | 3Q | 増減額 | 通期 | 増減額 | 1Q | 増減額 | 2Q予 | 増減額 | 3Q | 増減額 | 通期予 | 増減額 |
| BtoC事業* | 4,385 | 9,713 | 12,075 | 12,592 | 5,092 | 706 | 11,124 | 1,411 | 13,971 | 1,896 | 16,128 | 3,535 | | | 11,500 | 376 | | | 17,350 | 1,222 |
| (営業利益率) | 5.4% | 6.0% | 5.1% | 4.1% | 6.3% | - | 6.8% | - | 5.8% | - | 5.2% | - | | | 8.1% | - | | | 6.5% | - |
| ウエルネス事業* | 1,150 | 2,214 | 3,699 | 4,171 | 952 | -198 | 1,740 | -474 | 3,043 | -655 | 3,456 | -715 | | | 1,800 | 60 | | | 3,600 | 144 |
| (営業利益率) | 8.3% | 8.1% | 8.6% | 7.5% | 6.9% | - | 6.4% | - | 7.1% | - | 6.2% | - | | | 8.4% | - | | | 8.2% | - |
| BtoB事業 | 1,606 | 3,042 | 4,761 | 5,337 | 352 | -1,253 | 1,012 | -2,030 | 2,401 | -2,359 | 2,614 | -2,723 | | | 2,000 | 988 | | | 4,350 | 1,736 |
| (営業利益率) | 6.2% | 6.1% | 6.3% | 5.5% | 2.0% | - | 2.7% | - | 4.0% | - | 3.3% | - | | | 5.1% | - | | | 5.5% | - |
| 海外事業 | 339 | 991 | 1,711 | 2,821 | 1,456 | 1,117 | 2,729 | 1,738 | 4,100 | 2,389 | 5,505 | 2,684 | | | 3,200 | 471 | | | 6,100 | 595 |
| (営業利益率) | 4.3% | 6.3% | 7.2% | 9.0% | 14.9% | - | 14.1% | - | 13.9% | - | 14.8% | - | | | 15.7% | - | | | 15.0% | - |
| その他・消去 | -376 | 0 | 640 | 437 | -524 | -148 | 335 | 335 | 950 | 311 | 1,164 | 727 | | | 0 | -346 | | | -400 | -1,573 |
| (営業利益率) | - | - | 0.8% | 0.4% | - | - | 0.6% | - | 1.2% | - | 1.1% | - | | | - | - | | | - | - |
| 合計 | 7,103 | 15,959 | 22,885 | 25,359 | 7,328 | 224 | 16,939 | 979 | 24,465 | 1,580 | 28,867 | 3,508 | | | 18,500 | 1,549 | | | 31,000 | 2,124 |
| (営業利益率) | 4.7% | 5.1% | 5.0% | 4.3% | 4.9% | - | 5.5% | - | 5.4% | - | 4.9% | - | | | 7.1% | - | | | 6.2% | - |

* BtoC事業、ウエルネス事業(旧健康・栄養事業)間の対象商品移管のため、20/3期の対前年増減率・増減額を移管後のものに調整

(3) 商品分野別売上高(単体)

| | 2020/3 | | | | 2021/3 | | | | | | | | 2022/3 | | | | | | | |
|-----------|--------|-----|-----|-------|--------|------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|--------|-----|-----|-----|----|-----|-------|-----|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 通期 | 1Q | 増減率 | 2Q | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期 | 増減率 | 1Q | 増減率 | 2Q予 | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期予 | 増減率 |
| BtoC事業 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ビバレッジ* | 176 | 369 | 528 | 668 | 137 | -9% | 293 | -8% | 425 | -7% | 545 | -6% | | | 262 | 1% | | | 484 | 1% |
| ヨーグルト | 137 | 271 | 402 | 536 | 153 | 12% | 302 | 11% | 446 | 11% | 588 | 10% | | | 280 | 5% | | | 554 | 7% |
| アイスクリーム | 128 | 282 | 373 | 447 | 136 | 7% | 286 | 1% | 383 | 3% | 466 | 4% | | | 251 | 5% | | | 397 | 3% |
| チーズ | 85 | 164 | 251 | 328 | 95 | 12% | 181 | 11% | 271 | 8% | 352 | 7% | | | 138 | -2% | | | 277 | 2% |
| 牛乳* | 133 | 275 | 403 | 530 | 158 | 1% | 312 | -4% | 454 | -4% | 590 | -4% | | | 286 | 1% | | | 545 | 2% |
| デザート | 24 | 46 | 67 | 89 | 24 | 1% | 46 | 0% | 67 | 1% | 88 | 0% | | | 37 | -9% | | | 72 | -8% |
| 市乳(宅配など) | 56 | 109 | 166 | 215 | 49 | -11% | 102 | -6% | 159 | -4% | 209 | -3% | | | 101 | 5% | | | 203 | 3% |
| 基幹ブランド計** | 327 | 670 | 951 | 1,207 | 335 | 3% | 686 | 2% | 977 | 3% | 1,244 | 3% | | | 601 | 2% | | | 1,088 | 2% |

*21/3期より、ビバレッジ、牛乳間の対象商品を移管。対前年増減率を移管後のものに調整

** 基幹ブランド計: マウントレーニア、ピヒダスヨーグルト、森永アロヨーグルト、バルテノ、バルム、ピノ、モウ、フレッシュモッツアレラ、計8ブランド合計

(4) 市場シェアの状況

| カテゴリー | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | 順位 |
|---------------|--------|--------|--------|----|
| チルドカップタイプコーヒー | 45% | 42% | 42% | 1 |
| チルド紅茶飲料 | 69% | 73% | 66% | 1 |
| アイスクリーム | 11% | 11% | 11% | 4 |
| ヨーグルト | 10% | 10% | 11% | 3 |
| チーズ | 11% | 11% | 11% | 3 |
| チルドデザート | 17% | 15% | 15% | 4 |

家庭用商品の金額シェア

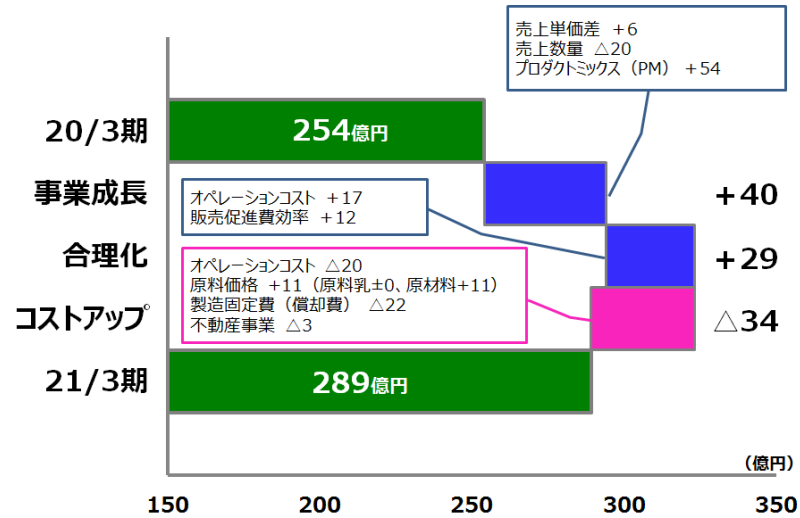
出所: インターズSRI+(2018年4月~2019年3月、2019年4月~2020年3月、2020年4月~2021年3月 販売金額シェア)

2021年3月期決算補足資料より「インターズSRI」から「インターズSRI+」に変更

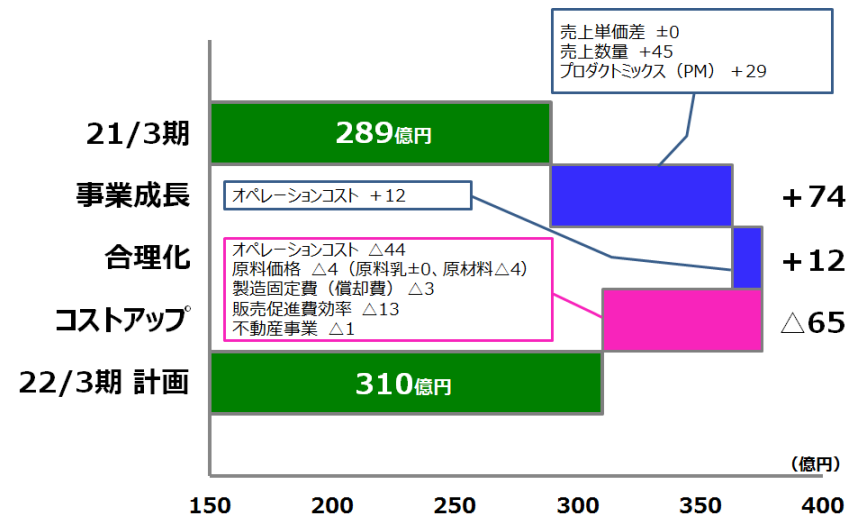
※2022/3期より「収益認識に関する会計基準」を適用。増減率は2022/3期予想値と2021/3期を収益認識会計基準を適用した数値にあわせてものとの比較で算出

3. 営業利益増減要因 (+:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因)

・2021年3月期通期実績



・2022年3月期予想



営業利益増減要因動向(+:対前年利益増加要因 △:対前年利益減少要因)

(単位:億円)

| | 2019/3 | | | | 2020/3 | | | | 2021/3 | | | | 2022/3* | | | |
|---------------|--------|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|---------|-----|----|-----|
| | 1Q | 2Q | 3Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 通期 | 1Q | 2Q | 3Q | 通期 | 1Q | 2Q予 | 3Q | 通期予 |
| 営業利益増減 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 売上単価差 | +5 | +12 | +17 | +25 | +15 | +31 | +45 | +60 | +1 | +3 | +5 | +6 | | | | |
| 売上数量 | Δ7 | Δ12 | Δ14 | Δ18 | +1 | Δ5 | Δ6 | Δ2 | Δ10 | Δ19 | Δ16 | Δ20 | | +31 | | +45 |
| プロダクトミックス(PM) | +9 | +12 | +22 | +35 | 0 | +12 | +22 | +24 | +14 | +28 | +35 | +54 | | +14 | | +29 |
| オペレーションコスト** | 0 | Δ1 | Δ7 | Δ11 | Δ5 | Δ15 | Δ25 | Δ36 | +1 | 0 | Δ5 | Δ3 | | Δ16 | | Δ32 |
| 販売促進費効率 | Δ8 | Δ7 | +3 | +12 | +3 | +2 | Δ2 | 0 | +1 | +6 | +8 | +12 | | Δ11 | | Δ13 |
| 原料乳価格 | Δ1 | Δ2 | Δ3 | Δ4 | Δ3 | Δ7 | Δ10 | Δ13 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 |
| 原材料価格 | Δ11 | Δ18 | Δ22 | Δ24 | Δ5 | Δ6 | Δ1 | +4 | +2 | +6 | +10 | +11 | | Δ1 | | Δ4 |
| 製造固定費(償却費) | Δ1 | Δ3 | Δ5 | Δ7 | Δ1 | Δ1 | Δ3 | Δ7 | Δ6 | Δ12 | Δ18 | Δ22 | | Δ2 | | Δ3 |
| 不動産事業 | 0 | Δ1 | Δ1 | Δ2 | 0 | 0 | 0 | 0 | Δ1 | Δ2 | Δ3 | Δ3 | | 0 | | Δ1 |
| 合計 | Δ14 | Δ20 | Δ10 | +6 | +5 | +11 | +20 | +30 | +2 | +10 | +16 | +35 | | +16 | | +21 |
| 営業利益(純額) | 66 | 148 | 209 | 223 | 71 | 160 | 229 | 254 | 73 | 169 | 245 | 289 | | 185 | | 310 |

* 2022/3期より「収益認識に関する会計基準」を適用。増減率は2022/3期予想値と2021/3期を収益認識会計基準を適用した数値にあわせたものとの比較で算出

** オペレーションコスト:上記グラフの「合理化」と「コストアップ」内の「オペレーションコスト」の合計

4. 連結財務諸表

(1) 損益計算書

(単位:百万円)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | | | | | | | |
|-----------------|---------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
| | 通期 | 通期 | 1Q | 増減率 | 2Q | 増減率 | 3Q | 増減率 | 通期 | 増減率 |
| 売上高 | 583,582 | 590,892 | 148,877 | -2.5% | 305,316 | -2.4% | 453,599 | -1.3% | 583,550 | -1.2% |
| 売上原価 | 398,337 | 401,538 | 100,728 | -3.1% | 205,273 | -2.9% | 305,443 | -1.7% | 393,478 | -2.0% |
| 売上総利益 | 185,245 | 189,354 | 48,148 | -1.4% | 100,043 | -1.2% | 148,155 | -0.4% | 190,072 | 0.4% |
| 販売費及び一般管理費 | 162,913 | 163,995 | 40,820 | -2.2% | 83,104 | -2.6% | 123,689 | -1.8% | 161,204 | -1.7% |
| 営業利益 | 22,331 | 25,359 | 7,328 | 3.2% | 16,939 | 6.1% | 24,465 | 6.9% | 28,867 | 13.8% |
| 営業外収益 | | | | | | | | | | |
| 受取利息・配当金 | 971 | 792 | 692 | 102.8% | 855 | 76.9% | 1,013 | 38.9% | 1,045 | 31.8% |
| その他 | 1,591 | 1,436 | 394 | 29.3% | 855 | 16.0% | 1,240 | 37.1% | 1,843 | 28.3% |
| 営業外収益合計 | 2,563 | 2,229 | 1,087 | 68.1% | 1,711 | 40.2% | 2,254 | 37.9% | 2,888 | 29.5% |
| 営業外費用 | | | | | | | | | | |
| 支払利息 | 750 | 743 | 169 | -8.5% | 351 | -6.0% | 525 | -5.2% | 707 | -4.8% |
| その他 | 970 | 977 | 216 | -36.4% | 467 | -31.0% | 717 | 19.8% | 938 | -3.9% |
| 営業外費用合計 | 1,720 | 1,721 | 385 | -26.6% | 819 | -22.1% | 1,243 | 7.8% | 1,646 | -4.3% |
| 経常利益 | 23,174 | 25,867 | 8,030 | 11.1% | 17,830 | 10.6% | 25,476 | 9.0% | 30,109 | 16.4% |
| 特別利益 | 421 | 7,023 | 80 | 34.6% | 127 | 109.5% | 171 | -19.5% | 1,462 | -79.2% |
| 特別損失 | | | | | | | | | | |
| 公益財団法人ひかり協会負担金 | 1,710 | 1,680 | 460 | — | 850 | — | 1,370 | — | 1,635 | — |
| その他 | 1,654 | 4,704 | 380 | 47.9% | 566 | -5.4% | 949 | 6.5% | 3,937 | -16.3% |
| 特別損失合計 | 3,364 | 6,384 | 840 | 17.2% | 1,416 | -2.2% | 2,319 | 2.4% | 5,573 | -12.7% |
| 税金等調整前当期純利益 | 20,230 | 26,506 | 7,270 | 10.7% | 16,542 | 12.2% | 23,329 | 9.4% | 25,998 | -1.9% |
| 法人税等合計 | 6,044 | 7,687 | 2,450 | 9.8% | 4,812 | 4.6% | 6,382 | 0.4% | 7,095 | -7.7% |
| 当期純利益 | 14,186 | 18,819 | 4,820 | 11.1% | 11,729 | 15.7% | 16,946 | 13.3% | 18,903 | 0.4% |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 168 | 162 | 25 | -21.2% | 72 | -4.1% | 120 | 1.9% | 161 | -0.6% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 14,017 | 18,656 | 4,794 | 11.4% | 11,656 | 15.8% | 16,826 | 13.4% | 18,741 | 0.5% |

※当期純利益(四半期純利益)

4. 連結財務諸表

(2) 貸借対照表(資産の部)

(単位:百万円)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 1Q | 増減額 | 2021/3 2Q | 増減額 | 2021/3 3Q | 増減額 | 2021/3 | 増減額 |
|---------------|---------|---------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|---------|--------|
| 資産の部 | | | | | | | | | | |
| 流動資産 | 140,077 | 145,403 | 152,466 | 7,063 | 152,495 | 7,092 | 161,223 | 15,819 | 155,615 | 10,212 |
| 固定資産 | 292,178 | 290,658 | 290,992 | 334 | 292,726 | 2,068 | 291,260 | 602 | 297,147 | 6,489 |
| 有形固定資産 | 252,130 | 251,226 | 251,607 | 381 | 253,361 | 2,135 | 251,813 | 587 | 254,336 | 3,110 |
| 建物及び構築物(純額) | 76,511 | 86,595 | 86,755 | 159 | 88,057 | 1,461 | 87,302 | 707 | 87,730 | 1,134 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 75,126 | 83,766 | 89,344 | 5,577 | 91,254 | 7,488 | 90,606 | 6,839 | 93,691 | 9,924 |
| 土地 | 68,231 | 57,927 | 57,802 | -125 | 57,752 | -174 | 57,229 | -697 | 57,185 | -741 |
| リース資産(純額) | 2,642 | 2,615 | 2,439 | -175 | 2,339 | -275 | 2,179 | -435 | 2,174 | -441 |
| 建設仮勘定 | 25,656 | 16,092 | 11,037 | -5,055 | 9,613 | -6,478 | 10,214 | -5,878 | 9,221 | -6,870 |
| その他(純額) | 3,961 | 4,229 | 4,229 | 0 | 4,343 | 114 | 4,280 | 51 | 4,334 | 104 |
| 無形固定資産 | 6,525 | 6,518 | 6,468 | -49 | 6,375 | -142 | 6,286 | -231 | 7,085 | 567 |
| 投資その他の資産 | 33,523 | 32,913 | 32,916 | 3 | 32,989 | 75 | 33,159 | 246 | 35,724 | 2,811 |
| 資産合計 | 432,256 | 436,061 | 443,459 | 7,398 | 445,221 | 9,160 | 452,483 | 16,422 | 452,763 | 16,702 |

貸借対照表(負債の部、純資産の部)

(単位:百万円)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 1Q | 増減額 | 2021/3 2Q | 増減額 | 2021/3 3Q | 増減額 | 2021/3 | 増減額 |
|-------------|---------|---------|-----------|-------|-----------|--------|-----------|--------|---------|--------|
| 負債の部 | | | | | | | | | | |
| 流動負債 | 162,510 | 149,890 | 151,382 | 1,492 | 147,302 | -2,588 | 150,023 | 132 | 144,906 | -4,983 |
| 固定負債 | 100,578 | 103,028 | 107,595 | 4,566 | 106,264 | 3,235 | 105,704 | 2,675 | 105,937 | 2,909 |
| 負債合計 | 263,088 | 252,918 | 258,978 | 6,059 | 253,566 | 647 | 255,727 | 2,808 | 250,844 | -2,074 |
| 純資産の部 | | | | | | | | | | |
| 株主資本 | 162,745 | 178,757 | 180,580 | 1,823 | 187,489 | 8,732 | 192,655 | 13,898 | 194,566 | 15,809 |
| その他の包括利益累計額 | 4,661 | 2,526 | 2,021 | -504 | 2,223 | -302 | 2,113 | -413 | 4,787 | 2,261 |
| 新株予約権 | 229 | 203 | 203 | - | 203 | - | 203 | - | 203 | - |
| 非支配株主持分 | 1,531 | 1,655 | 1,675 | 19 | 1,739 | 84 | 1,783 | 128 | 2,361 | 705 |
| 純資産合計 | 169,167 | 183,142 | 184,481 | 1,338 | 191,655 | 8,513 | 196,756 | 13,613 | 201,918 | 18,776 |
| 負債純資産合計 | 432,256 | 436,061 | 443,459 | 7,398 | 445,221 | 9,160 | 452,483 | 16,422 | 452,763 | 16,702 |

※貸借対照表上の増減額 : 2020年3月期末との比較

(3) キャッシュフロー計算書(要約)

(単位:百万円)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 1Q | 増減額 | 2021/3 2Q | 増減額 | 2021/3 3Q | 増減額 | 2021/3 | 増減額 |
|-----------------|---------|---------|-----------|-----|-----------|-------|-----------|-----|---------|---------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 18,506 | 29,209 | | | 20,480 | 1,556 | | | 38,544 | 9,334 |
| 投資活動によるキャッシュフロー | -38,817 | -13,193 | | | -16,182 | 1,173 | | | -25,305 | -12,112 |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 14,112 | -10,843 | | | 365 | 545 | | | -2,627 | 8,215 |
| 現金および現金同等物の期末残高 | 3,384 | 8,505 | | | 13,194 | 8,467 | | | 19,138 | 10,632 |
| フリーキャッシュフロー | -20,311 | 16,016 | | | 4,298 | 2,729 | | | 13,238 | -2,777 |

5. 連結子会社一覧 (2021年3月31日現在 33社)

| 会社名 | 所在地 | 資本金 | 議決権比率 | 主要な事業内容 |
|-----------------------------------|-------------------|--------------|--------|--------------------|
| 森永乳業販売株式会社 | 東京都港区 | 497百万円 | 100.0% | 乳製品等の販売 |
| 東北森永乳業株式会社 | 仙台市 | 470百万円 | 100.0% | 乳製品等の製造販売 |
| 株式会社フリジポート | 東京都千代田区 | 310百万円 | 100.0% | 乳製品等の販売 |
| 広島森永乳業株式会社 | 広島市 | 215百万円 | 100.0% | 乳製品等の製造販売 |
| エムケーチーズ株式会社 | 神奈川県綾瀬市 | 200百万円 | 100.0% | 乳製品等の製造販売 |
| 株式会社クリニコ | 東京都目黒区 | 200百万円 | 100.0% | 栄養食品等の販売 |
| 株式会社東京デーリー | 東京都江東区 | 121百万円 | 100.0% | 乳製品等の製造販売 |
| 株式会社森永乳業ビジネスサービス | 東京都目黒区 | 100百万円 | 100.0% | 不動産の賃貸、各種リース等 |
| 森永北陸乳業株式会社 | 福井県福井市 | 90百万円 | 100.0% | 乳製品等の製造販売 |
| 株式会社トーワテクノ | 広島市 | 90百万円 | 100.0% | 食品機械装置の製造販売 |
| 株式会社森乳サンワールド | 東京都港区 | 61百万円 | 100.0% | ペット飼料等の販売 |
| 株式会社シェフォーレ | 千葉県八千代市 | 60百万円 | 100.0% | 手作りデザート等の製造 |
| 森永酪農販売株式会社 | 東京都港区 | 42百万円 | 100.0% | 飼料等の販売 |
| 東洋醗酵乳株式会社 *1 | 名古屋市 | 30百万円 | 100.0% | 乳製品等の製造販売 |
| 森永乳業北海道株式会社 | 札幌市 | 30百万円 | 100.0% | 乳製品等の販売 |
| 森永乳業九州株式会社 | 福岡市 | 30百万円 | 100.0% | 乳製品等の販売 |
| 株式会社ナポリアイスクリーム | 東京都港区 | 20百万円 | 100.0% | アイスクリーム類の製造販売 |
| 十勝浦幌森永乳業株式会社 | 北海道十勝郡浦幌町 | 20百万円 | 100.0% | 乳製品等の製造販売 |
| ミライ GmbH | ドイツ・ロイトキルヒ市 | 90百万ユーロ | 100.0% | 原料乳製品の販売 |
| MILEI Plus GmbH | ドイツ・ロイトキルヒ市 | 0百万ユーロ | 100.0% | MILEI Proteinの持株会社 |
| MILEI Protein GmbH & Co.KG | ドイツ・ロイトキルヒ市 | 5百万ユーロ | 100.0% | 原料乳製品の製造 |
| 森永ニュートリショナルフーズ Inc. | 米国カリフォルニア州トランス市 | 31百万ドル | 100.0% | 豆腐他大豆加工食品等の販売 |
| パシフィック・ニュートリショナルフーズ Inc. | 米国オレゴン州テュアラティン市 | 21百万ドル | 100.0% | 豆腐他大豆加工食品の製造 |
| 日本製乳株式会社 | 山形県東置賜郡高畠町 | 140百万円 | 99.2% | 乳製品等の製造販売 |
| 富士森永乳業株式会社 | 静岡県駿東郡長泉町 | 50百万円 | 98.9% | アイスクリーム類の製造販売 |
| 沖縄森永乳業株式会社 | 沖縄県中頭郡西原町 | 305百万円 | 97.3% | 乳製品等の製造販売 |
| 熊本森永乳業株式会社 | 熊本市 | 50百万円 | 97.1% | 乳製品等の製造販売 |
| 横浜森永乳業株式会社 | 神奈川県綾瀬市 | 60百万円 | 96.5% | 乳製品等の製造販売 |
| 森永エンジニアリング株式会社 | 東京都港区 | 200百万円 | 90.0% | プラントの設計および施工等 |
| 北海道保証牛乳株式会社 | 北海道小樽市 | 97百万円 | 87.2% | 乳製品等の製造販売 |
| Elovi ベトナム Joint Stock Company *2 | ベトナムタイグエン省フォーイエン町 | 2,000億ベトナムドン | 51.0% | 乳製品等の製造販売 |
| 株式会社サンフコ | 東京都千代田区 | 50百万円 | 45.0% | 乳製品等の販売 |
| エム・エム・プロパティ・ファンディング株式会社 | 東京都港区 | 10百万円 | — | 不動産の賃貸事業 |

※議決権比率には間接所有分を含む

ほか持分法適用子会社 1社

ほか持分法適用関連会社 1社

*1 2020年5月解散

*2 2021年3月連結子会社化

6. 事業所一覧（2021年3月31日現在）

| 事業所名 | 所在地 | 主な製造商品 |
|---------------|---------------------------------|------------------------------|
| 本社 | 東京都港区芝5-33-1 | - |
| 食品開発研究所 | 神奈川県座間市東原5-1-83 | - |
| 健康栄養科学研究所 | 神奈川県座間市東原5-1-83 | - |
| 素材応用研究所 | 神奈川県座間市東原5-1-83 | - |
| 基礎研究所 | 神奈川県座間市東原5-1-83 | - |
| フードソリューション研究所 | 神奈川県座間市東原5-1-83 | - |
| 東北支店 | 宮城県仙台市青葉区中央2-2-10(仙都会館ビル6F) | - |
| 首都圏支社 | 東京都港区港南3-8-1(森永乳業港南ビル) | - |
| 関東支店 | 群馬県高崎市栄町16-11(高崎イーストタワービル7F) | - |
| 東京支店 | 東京都港区港南3-8-1(森永乳業港南ビル) | - |
| 中部支社 | 愛知県名古屋市東区徳川1-15-30(名古屋リザンビル4F) | - |
| 東海支店 | 愛知県名古屋市東区徳川1-15-30(名古屋リザンビル4F) | - |
| 北陸支店 | 石川県野々市市徳用二丁目362番地 | - |
| 西日本支社 | 大阪府大阪市北区堂島1-1-5(ザイマックス梅田新道ビル6F) | - |
| 大阪支店 | 大阪府大阪市北区堂島1-1-5(ザイマックス梅田新道ビル6F) | - |
| 中国支店 | 広島県広島市中区南吉島2-3-17 | - |
| 四国支店 | 香川県高松市今里町4番18号 | - |
| 佐呂間工場 | 北海道常呂郡佐呂間町字西富123 | 粉乳、濃縮乳、バター、クリーム |
| 別海工場 | 北海道野付郡別海町西春別清川町18 | ナチュラルチーズ、粉乳、ホエイパウダー、バター |
| 盛岡工場 | 岩手県盛岡市青山2-3-14 | 流動食 |
| 福島工場 | 福島県福島市伏拝字清水内5 | 粉乳、バター、デコレーションホイップ、アイスクリーム類 |
| 利根工場 | 茨城県常総市内守谷町4013-1 | デザート、LLソフトミックス、LL豆腐、菌体、ヨーグルト |
| 東京工場 | 東京都葛飾区奥戸1-29-1 | (2021年3月生産中止) |
| 東京多摩工場 | 東京都東大和市立野4-515 | 牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、クリーム |
| 大和工場 | 東京都東大和市立野4-601 | 粉乳 |
| 松本工場 | 長野県松本市鎌田2-1-4 | 粉乳、ペプチド分解物、医療用食品原末 |
| 富士工場 | 静岡県富士宮市中里東町639 | ラクチュロース(シロップ、パウダー) |
| 中京工場 | 愛知県江南市中奈良町一ツ目1 | 牛乳類、乳飲料、乳酸菌飲料、紅茶、アイスクリーム類 |
| 神戸工場 | 兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番 | 牛乳類、乳飲料、紅茶、ヨーグルト、流動食 |
| 管理センター | 東京都目黒区目黒4-4-22 | - |
| 情報システムセンター | 神奈川県座間市東原5-1-83 | - |
| 装置開発センター | 東京都東大和市立野4-515 | - |
| 東日本市乳センター | 東京都東大和市立野4-540 | - |
| 西日本市乳センター | 兵庫県神戸市灘区摩耶埠頭3番 | - |
| 商品センター | 神奈川県横浜市港北区新横浜2-8-1(森永乳業新横浜ビル3F) | - |

7. 株式情報 (2021年3月31日現在、株価情報除く)

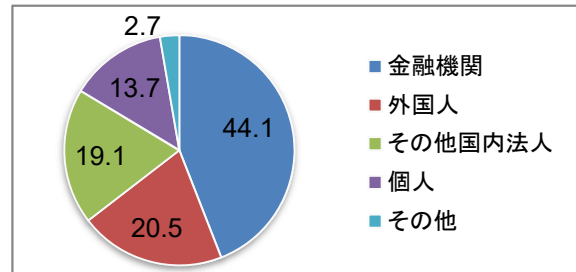
(1) 発行済株式総数 (単位:千株)

| | 株式数 |
|---------|--------|
| 発行済株式総数 | 49,487 |

自己株式346千株を除く

(2) 株主分布状況 (単位:%)

| 区分 | 比率 |
|---------|------|
| 金融機関 | 44.1 |
| 外国人 | 20.5 |
| その他国内法人 | 19.1 |
| 個人 | 13.7 |
| その他 | 2.7 |

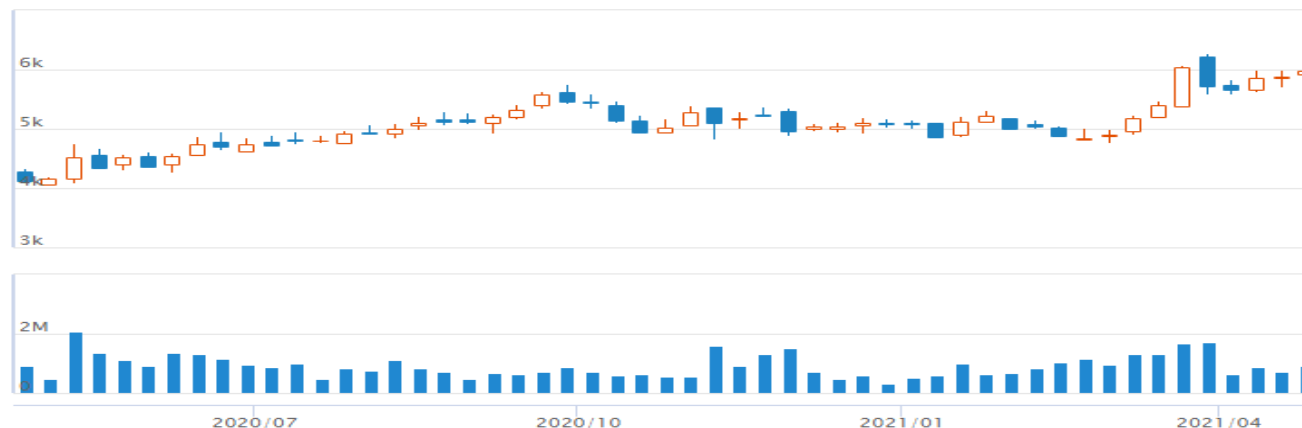


(3) 大株主の状況 (持株比率は発行済株式の総数から自己株式を控除した数に基づき算出)

(単位:千株、%)

| 氏名または名称 | 株式数 | 比率 |
|---------------------------------------|-------|-------|
| 森永製菓株式会社 | 5,249 | 10.61 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 4,666 | 9.43 |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) | 3,703 | 7.48 |
| 株式会社三菱UFJ銀行 | 1,388 | 2.81 |
| 株式会社SMBC信託銀行(株式会社三井住友銀行退職給付信託口) | 1,328 | 2.69 |
| 株式会社みずほ銀行 | 1,222 | 2.47 |
| 森永乳業従業員持株会 | 973 | 1.97 |
| 三菱UFJ信託銀行株式会社 | 923 | 1.87 |
| 農林中央金庫 | 767 | 1.55 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(退職給付信託口・森永製菓株式会社口) | 600 | 1.21 |

(4) 株価情報(株価推移:上段、出来高推移:下段)



8. 部門別売上高（参考）

(1) 部門別売上高(金額: 単体)

(単位: 百万円)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | | | | | | | | | 通期 | 増減額 | 増減率 |
|---------|---------|---------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
| | 通期 | 通期 | 1Q | 増減額 | 増減率 | 2Q | 増減額 | 増減率 | 3Q | 増減額 | 増減率 | | | |
| 市乳計 | 189,842 | 191,309 | 48,427 | -471 | -1.0% | 97,839 | -1,556 | -1.6% | 144,821 | -1,689 | -1.2% | 189,412 | -1,901 | -1.0% |
| 牛乳類 | 67,295 | 68,001 | 16,803 | -173 | -1.0% | 33,790 | -872 | -2.5% | 50,486 | -1,224 | -2.4% | 66,220 | -1,781 | -2.6% |
| 乳飲料等 | 55,770 | 55,531 | 12,735 | -1,792 | -12.3% | 26,704 | -3,717 | -12.2% | 38,862 | -4,958 | -11.3% | 50,056 | -5,479 | -9.9% |
| ヨーグルト | 57,426 | 60,569 | 16,927 | 1,466 | 9.5% | 33,549 | 2,951 | 9.6% | 49,808 | 4,278 | 9.4% | 65,705 | 5,135 | 8.5% |
| プリン等 | 9,350 | 7,205 | 1,961 | 28 | 1.5% | 3,795 | 81 | 2.2% | 5,664 | 215 | 4.0% | 7,428 | 223 | 3.1% |
| 乳製品計 | 96,883 | 93,820 | 23,917 | 370 | 1.6% | 46,828 | 408 | 0.9% | 72,685 | 1,489 | 2.1% | 95,095 | 1,274 | 1.4% |
| 練乳 | 3,391 | 3,096 | 875 | -27 | -3.0% | 1,471 | 26 | 1.9% | 2,245 | 72 | 3.4% | 3,239 | 142 | 4.6% |
| 粉乳 | 32,544 | 30,228 | 8,000 | 745 | 10.3% | 15,626 | 772 | 5.2% | 24,336 | 1,533 | 6.7% | 31,501 | 1,272 | 4.2% |
| バター | 13,232 | 13,039 | 2,456 | -749 | -23.4% | 5,227 | -1,172 | -18.3% | 9,024 | -1,086 | -10.7% | 11,923 | -1,116 | -8.6% |
| チーズ | 47,714 | 47,455 | 12,584 | 402 | 3.3% | 24,503 | 780 | 3.3% | 37,078 | 970 | 2.7% | 48,430 | 975 | 2.1% |
| アイスクリーム | 51,979 | 51,019 | 14,460 | -195 | -1.3% | 30,804 | -1,217 | -3.8% | 41,698 | -883 | -2.1% | 50,973 | -46 | -0.1% |
| その他計 | 91,657 | 90,126 | 21,629 | -1,533 | -6.6% | 43,902 | -2,781 | -6.0% | 66,547 | -3,291 | -4.7% | 87,056 | -3,065 | -3.4% |
| 飲料 | 17,061 | 16,313 | 3,738 | -691 | -15.6% | 8,153 | -1,193 | -12.8% | 11,471 | -1,470 | -11.4% | 14,555 | -1,753 | -10.8% |
| その他 | 74,595 | 73,813 | 17,891 | -841 | -4.5% | 35,749 | -1,588 | -4.3% | 55,076 | -1,820 | -3.2% | 72,501 | -1,311 | -1.8% |
| 合計 | 430,363 | 426,276 | 108,435 | -1,829 | -1.7% | 219,375 | -5,148 | -2.3% | 325,753 | -4,374 | -1.3% | 422,537 | -3,739 | -0.9% |

(2) 部門別売上高(数量: 単体)

(単位: 乳製品はt、他はkl)

| | 2019/3 | 2020/3 | 2021/3 | | | | | | | | | 通期 | 増減量 | 増減率 |
|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| | 通期 | 通期 | 1Q | 増減量 | 増減率 | 2Q | 増減量 | 増減率 | 3Q | 増減量 | 増減率 | | | |
| 市乳計 | 820,500 | 810,900 | 215,500 | 10,800 | 5.3% | 430,300 | 10,700 | 2.6% | 591,700 | -26,800 | -4.3% | 772,400 | -36,100 | -4.5% |
| 牛乳類 | 405,500 | 404,000 | 113,300 | 13,400 | 13.4% | 227,700 | 22,500 | 11.0% | 301,300 | -4,100 | -1.3% | 394,600 | -7,300 | -1.8% |
| 乳飲料等 | 241,500 | 240,700 | 52,100 | -10,100 | -16.2% | 104,600 | -25,800 | -19.8% | 152,000 | -36,700 | -19.4% | 196,200 | -44,500 | -18.5% |
| ヨーグルト | 154,300 | 153,400 | 46,600 | 7,400 | 18.8% | 91,300 | 13,800 | 17.8% | 128,300 | 13,500 | 11.7% | 168,400 | 15,300 | 10.0% |
| プリン等 | 19,200 | 12,800 | 3,500 | 100 | 3.8% | 6,800 | 200 | 3.2% | 10,100 | 400 | 4.5% | 13,200 | 500 | 3.8% |
| 乳製品計 | 84,100 | 80,900 | 20,700 | 500 | 2.5% | 40,600 | 500 | 1.1% | 62,900 | 1,800 | 2.9% | 82,500 | 1,500 | 1.9% |
| 練乳 | 5,800 | 5,100 | 1,400 | -0 | -2.9% | 2,600 | 0 | 1.7% | 4,000 | 100 | 3.7% | 5,400 | 300 | 5.5% |
| 粉乳 | 29,400 | 27,100 | 7,400 | 900 | 13.5% | 14,400 | 1,000 | 7.3% | 22,200 | 1,900 | 9.5% | 28,900 | 1,800 | 6.6% |
| バター | 10,800 | 10,500 | 1,900 | -600 | -24.7% | 4,100 | -1,000 | -20.2% | 7,100 | -1,000 | -12.5% | 9,400 | -1,100 | -10.2% |
| チーズ | 38,200 | 38,200 | 10,000 | 300 | 3.1% | 19,400 | 500 | 2.4% | 29,600 | 700 | 2.5% | 38,800 | 500 | 1.4% |
| アイスクリーム | 88,400 | 82,600 | 22,000 | -1,800 | -7.4% | 48,700 | -3,700 | -7.1% | 65,300 | -3,900 | -5.6% | 79,500 | -3,100 | -3.7% |
| その他計 | | | | | | | | | | | | | | |
| 飲料 | 134,200 | 132,100 | 29,400 | -6,000 | -17.0% | 60,400 | -14,700 | -19.6% | 86,200 | -18,000 | -17.3% | 111,100 | -21,000 | -15.9% |
| その他 | | | | | | | | | | | | | | |

9. 収益認識会計基準(参考)

(1) 連結業績サマリーおよび主な指標

(単位:百万円)

| | 2021/3 | | | | | | | |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 1Q | 1Q適用後 | 2Q | 2Q適用後 | 3Q | 3Q適用後 | 通期 | 通期適用後 |
| 売上高 | 148,877 | 123,832 | 305,316 | 252,518 | 453,599 | 378,175 | 583,550 | 488,687 |
| 営業利益 | 7,328 | 7,343 | 16,939 | 16,951 | 24,465 | 24,496 | 28,867 | 28,874 |
| (売上高営業利益率) | 4.9% | 5.9% | 5.5% | 6.7% | 5.4% | 6.5% | 4.9% | 5.9% |
| 経常利益 | 8,030 | 8,046 | 17,830 | 17,843 | 25,476 | 25,507 | 30,109 | 30,116 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 * | 4,794 | 4,810 | 11,656 | 11,668 | 16,826 | 16,857 | 18,741 | 18,748 |
| (売上高当期純利益率) | 3.2% | 3.9% | 3.8% | 4.6% | 3.7% | 4.5% | 3.2% | 3.8% |
| ROE(自己資本当期純利益率)(%) | 2.6 | 2.6 | 6.3 | 6.3 | 8.9 | 9.0 | 9.8 | 9.9 |
| ROA(総資産営業利益率)(%) | 1.7 | 1.7 | 3.8 | 3.8 | 5.5 | 5.5 | 6.5 | 6.5 |

*当期純利益(四半期純利益)

(2) 事業分野別売上高

(単位:百万円)

| | 2021/3 | | | | | | | |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| | 1Q | 1Q適用後 | 2Q | 2Q適用後 | 3Q | 3Q適用後 | 通期 | 通期適用後 |
| BtoC事業 | 81,416 | 68,734 | 164,756 | 139,292 | 240,137 | 203,018 | 309,995 | 262,293 |
| ウェルネス事業 | 13,764 | 10,680 | 27,242 | 21,124 | 42,866 | 33,210 | 55,528 | 43,041 |
| BtoB事業 | 17,256 | 16,306 | 37,037 | 34,928 | 59,678 | 56,135 | 78,904 | 74,188 |
| 海外事業 | 9,801 | 9,726 | 19,297 | 19,077 | 29,461 | 29,088 | 37,249 | 36,789 |
| その他・消去 | 26,641 | 18,386 | 56,984 | 38,098 | 81,457 | 56,724 | 101,874 | 72,376 |
| 合計 | 148,877 | 123,832 | 305,316 | 252,518 | 453,599 | 378,175 | 583,550 | 488,687 |

(3) 商品分野別売上高(単体)

(単位:百万円)

| | 2021/3 | | | | | | | |
|------------|--------|-------|-----|-------|-----|-------|-------|-------|
| | 1Q | 1Q適用後 | 2Q | 2Q適用後 | 3Q | 3Q適用後 | 通期 | 通期適用後 |
| BtoC事業 | | | | | | | | |
| ビバレッジ * | 137 | 121 | 293 | 259 | 425 | 374 | 545 | 481 |
| ヨーグルト | 153 | 134 | 302 | 265 | 446 | 392 | 588 | 518 |
| アイスクリーム | 136 | 113 | 286 | 239 | 383 | 318 | 466 | 387 |
| チーズ | 95 | 73 | 181 | 140 | 271 | 209 | 352 | 271 |
| 牛乳 * | 158 | 144 | 312 | 283 | 454 | 412 | 590 | 536 |
| デザート | 24 | 21 | 46 | 41 | 67 | 60 | 88 | 79 |
| 市乳(宅配など) | 49 | 47 | 102 | 96 | 159 | 150 | 209 | 196 |
| 基幹ブランド計 ** | 335 | 288 | 686 | 589 | 977 | 837 | 1,244 | 1,067 |

*21/3期より、ビバレッジ、牛乳間の対象商品を移管。対前年増減率を移管後のものに調整

** 基幹ブランド計: マウントレーニア、ビヒダスヨーグルト、森永アロエヨーグルト、パルテノ、パルム、ピノ、モウ、フレッシュモッツァレラ、計8ブランド合計