

# 2019年3月期 第1四半期決算説明資料

2018年 8月 2日

喜びを創り喜びを提供する

 寿スピリッツ

<https://www.kotobukispirits.co.jp/>



証券コード 2222



- 2019年3月期 第1四半期決算概要 P 1～15
- 2019年3月期 通期業績予想 P 16～20
- 今後の経営方針とセグメント別業績の概況 P 21～44
- 株式の状況・株主還元 P 45～47
- 参考情報 P 48～61

**2019年3月期**  
**第1四半期決算概要**

## 2019年3月期 第1四半期の業績ハイライト

- 売上高が前年同期比**8.6%増**、経常利益が同**52.4%増**となり、ともに四半期ベースで**過去最高値を更新**。
- シュクレイは、売上高が前年同期比**21.4%増**、営業利益が**151.2%増**となり、引き続き好調を維持
- インバウンド売上高は、**1,132百万円**（前年同期比**47.7%増**）となり、続伸。
- 純利益の減益要因は、前年同期が固定資産売却益75百万円の計上、また、繰延税金資産の追加計上などにより税金費用が一時的に低かったことの反動によるもの。

# 第1四半期のトピックス①

## ケイシイシイ 小樽洋菓子舗ルタオ誕生20周年 ・20周年記念のイベント・キャンペーンを企画・実施



小樽洋菓子舗ルタオ本店



**Le  
COTTA!**  
ルコッタ

20周年記念菓

心がワクワクする。ほっと心と和む時間を楽しむ。

人と人をつなぎ、大きな輪が広がる。

LeTAOのスイーツは、

みなさまとの素敵なひとときを過ごすパートナーでありたい。

その思いから、北海道の豊かな素材をベースに、

世界中から選りすぐった素材を合わせる事で生まれる

「妥協無き美味しさを追求する」ノーザンスイーツマナーという

スイーツづくりの考え方が生まれました。

召し上がっていただくすべてのみなさまに、

感謝と感動をお届けしたいという思いは

今、20年をかけて

お客様の笑顔を想うハートのカタチになりました。

おかげさまで、

LeTAOは今年20周年を迎えました。

Nostalgic Modern.

**LeTAO**

\*Northern Sweets Manner\*

## 第1四半期のトピックス②

シュクレイ 洋菓子のフランセ表参道本店を開店

・フランセ本店限定のプレミアム・フレッシュスイーツ「フランセパニエ」を販売開始



フランセパニエ

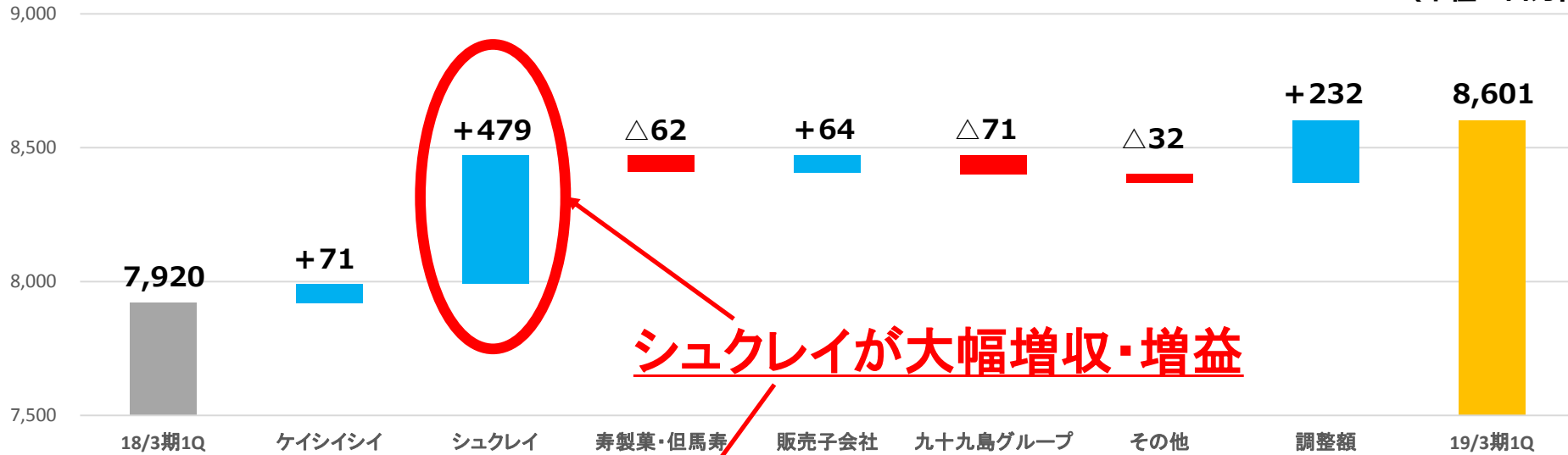


**FRANÇAIS**  
OMOTESANDO

洋菓子のフランセ表参道本店 オープン(2018年6月) - 4 -

## 【売上高】2019年3月期第1四半期業績の前年同期比増減分析

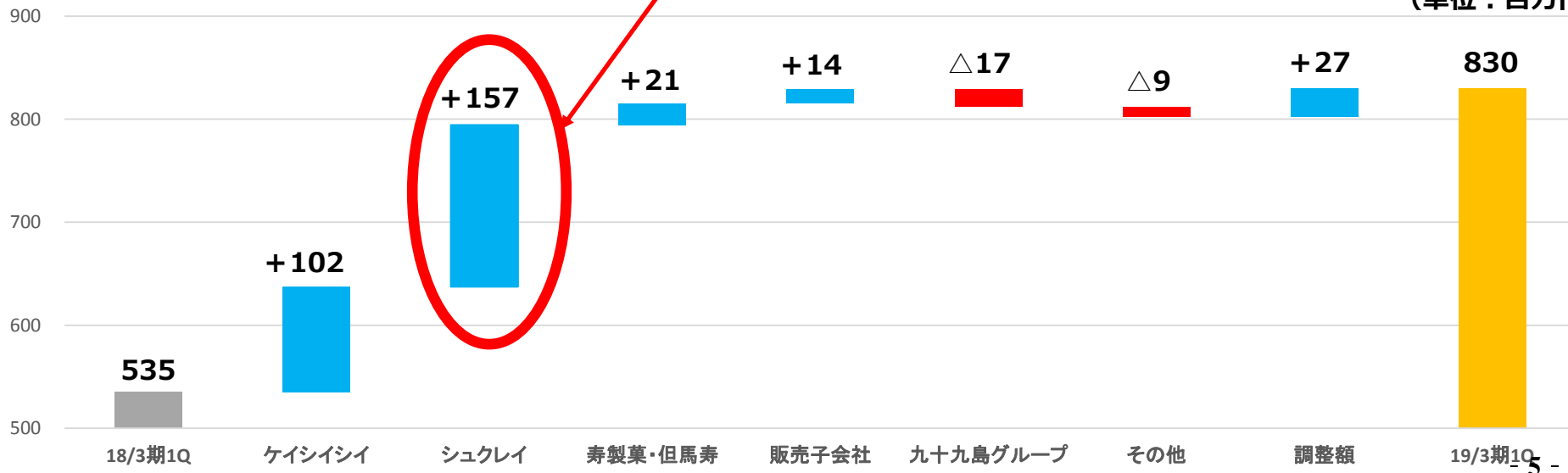
(単位：百万円)



**シュクレイが大幅増収・増益**

## 【営業利益】2019年3月期第1四半期業績の前年同期比増減分析

(単位：百万円)





# 重点施策の成果①

## ・インバウンド対策の強化

### 【インバウンド売上高】

(単位：百万円)

前第1四半期	当第1四半期	増減額	増減率
766	1,132	+366	+47.7%



LeTAO 成田空港



KYOTO VENETO 羽田空港



東京ミルクチーズ工場 成田空港



## 重点施策の成果②

### ・海外展開

#### 【海外売上高】

(単位：百万円)

前第1四半期	当第1四半期	増減額	増減率
262	215	△ 47	△ 18.0%



TOKYO MILK CHEESE FACTORY  
シンガポール Raffles City店



LeTAO 韓国 Starfield高陽店



## 重点施策の成果③

# ・首都圏でのWSR化展開の推進

## 【シュクレイ売上高】

(単位：百万円)

前第1四半期	当第1四半期	増減額	増減率
2,239	2,718	+479	+21.4%

MILLE-FEUILLE MAISON  
FRANÇAIS



シュクレイの売上高（前年比較）

(単位：百万円)

	前第1四半期	当第1四半期	増減額	増減率
店舗	1,154	1,324	171	14.8%
催事	319	437	117	36.7%
通販	35	45	10	28.6%
卸	705	882	177	25.1%
卸（グループ向）	25	30	5	18%
合計	2,239	2,718	479	21.4%

ミルフィユ スペシャルテ

「こちら秘書室」公認『“接待の手土産”セレクション2018』「特選」に選出！

# 2019年3月期 第1四半期業績(対前年同期)

売上総利益率 対前年同期比1.8ポイント増加

(百万円、%)	前第1四半期 (17年4月～6月)		当第1四半期 (18年4月～6月)		対前年同期		(参考)前期 (17年4月～18年3月)	
	金額	売上比	金額	売上比	増減額	増減率	金額	売上比
売上高	7,920	—	8,601	—	681	8.6	37,385	—
売上総利益	4,316	54.5	4,840	56.3	524	12.1	21,278	56.9
販売管理費	3,781	47.7	4,010	46.6	229	6.1	16,266	43.5
営業利益	535	6.8	830	9.6	295	55.1	5,012	13.4
経常利益	548	6.9	835	9.7	287	52.4	5,049	13.5
四半期(当期)純利益※	553	7.0	510	5.9	△ 43	△ 7.8	3,534	9.5
EPS(円)	17.77		16.39		△ 1.38		113.56	

※ 四半期(当期)純利益＝親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益

# 販売管理費・営業利益

## 販売管理費率 対前年同期比1.1ポイント減少

(百万円、%)	前第1四半期		当第1四半期		対前年同期		(参考)前期	
	金額	売上比	金額	売上比	増減額	増減率	通期	売上比
売上総利益	4,316	54.5	4,840	56.3	524	12.1	21,278	56.9
人件費	1,675	21.2	1,743	20.3	68	4.1	6,599	17.7
販売促進費※1	681	8.6	624	7.3	△ 57	△ 8.4	3,129	8.4
運賃※2	262	3.3	346	4.0	84	31.9	1,270	3.4
広告宣伝費	65	0.8	63	0.7	△ 2	△ 3.2	265	0.7
地代家賃	440	5.6	537	6.2	97	22.0	2,174	5.8
減価償却費	77	1.0	91	1.1	14	18.4	375	1.0
旅費交通費	138	1.7	146	1.7	9	6.2	589	1.6
その他	443	5.6	460	5.3	17	3.9	1,865	5.0
<b>販売管理費</b>	<b>3,781</b>	<b>47.7</b>	<b>4,010</b>	<b>46.6</b>	<b>229</b>	<b>6.1</b>	<b>16,266</b>	<b>43.5</b>
営業利益	535	6.8	830	9.6	295	55.1	5,012	13.4

※1 販売促進費の減少要因は、主にケイシイシイにおいて、催事マネキン費用・通販DM費用の減少など。

※2 運賃の増加要因は主に売上増加に連動しての増加及び運賃値上げに伴うものなど。

## セグメント別業績(対前期)

シュクレイ 売上高 対前期比21.4%増 営業利益 同151.2%増

(百万円、%)	売上高				営業利益		
	前第1Q	当第1Q	増減額	増減率	前第1Q	当第1Q	増減額
ケイシイシイ	2,431	2,502	71	2.9	141	243	102
シュクレイ	2,239	2,718	479	21.4	104	261	157
寿製菓・但馬寿	2,456	2,394	△ 62	△ 2.5	183	204	21
販売子会社	1,283	1,347	64	5.0	86	99	14
九十九島グループ	766	695	△ 71	△ 9.3	△ 78	△ 95	△ 17
その他	93	61	△ 32	△ 34.3	△ 11	△ 20	△ 9
セグメント計	9,268	9,717	450	4.9	424	692	268
調整額	△ 1,348	△ 1,116	232	△ 17.2	111	138	27
合計	7,920	8,601	681	8.6	535	830	295

## 第1四半期 主要セグメントの状況

### ケイシイシイ

本年6月で20周年を迎えた「小樽洋菓子舗ルタオ」において、20周年記念菓「ルコッタ」の発売開始やキャンペーン展開に注力。また、本年4月にルタオ本店前にフロマージュデニッシュ専門店「デニルタオ」を、本年6月には阪急うめだ本店にチーズクリームサンド専門店「Fuwa-Trois(フワトロワ)」をそれぞれオープンするなど、新ブランドを展開。売上面では、催事出店の見直しによる売上減少や生産移管によるグループ向け売上が減少した一方、道内店舗及び国際線ターミナル免税エリアでの売上が好調に推移。

### シュクレイ

売上面では、「東京ミルクチーズ工場」、「ザ・メープルマニア」など主力ブランドでの季節限定商品の投入、販促強化などにより直営店及び催事並びに卸売などの販売チャネルにおいて軒並み好調に推移。また、直営店では、本年6月に東京・南青山に洋菓子のフランス表参道本店を、新宿駅南口ニューマンの「Butter Butler(バターバター)」をそれぞれ移転リニューアルし、ブランド力の向上を図った。

### 寿製菓・但馬寿

グループ各社及び代理店との連携強化により、主力商品及び「サンドクッキー」などの新商品の育成に注力。売上面では、グループ全体における製造キャパシティ拡大の観点から、グループ向け製造売上の一部を他のグループ製造拠点に移管した影響により、グループ向け売上が減少。

### 販売子会社

駅、空港、SA・PAなど交通拠点チャネルを中心に、主力商品及び新商品の売場拡大、リロケーションなどの提案営業の強化に注力。新規出店では、関西地区において本年4月にコンディトライ神戸「神戸マルイ店」をオープン。

### 九十九島グループ

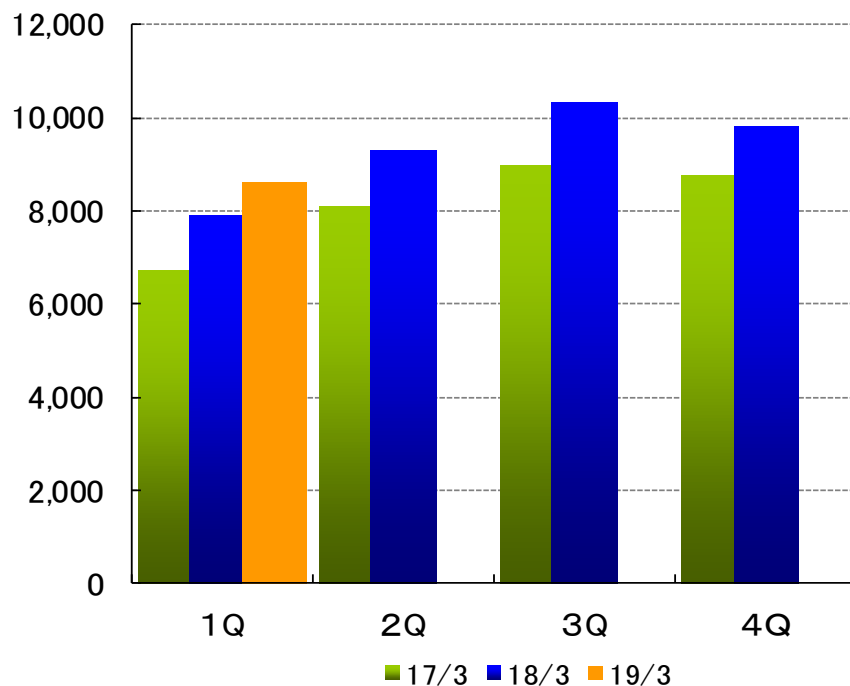
売上面では、新商品「フレンチトーストクッキー」を投入した「Ivorish(アイボリッシュ)」ブランドでの催事が堅調に推移した一方、大手テーマパーク向けOEM取引の中止の影響などにより全体では落ち込んだ。生産面では「ラングドシャ」ラインの新設などを行い、販売面では本年6月に長崎空港内に新店舗「99スイーツアベニュー」を、東京・ららぽーと立川立飛に「Ivorish立川」をそれぞれオープンするなど、早期の業績回復に向けた取り組みを実施。



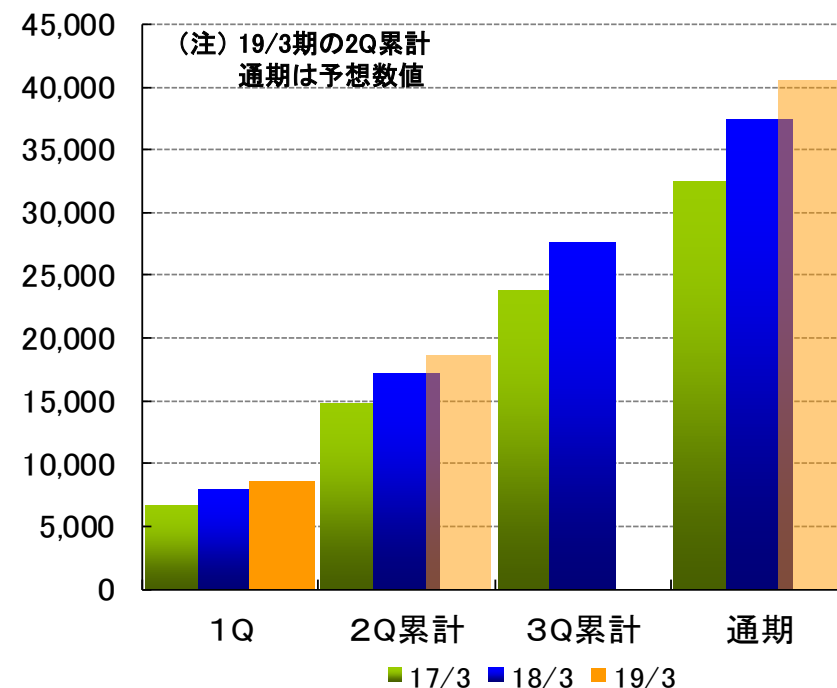
# 四半期業績の推移(売上高)

## 13四半期連続で増収

(百万円) 会計期間売上高の3期間比較



(百万円) 累計期間売上高の3期間比較

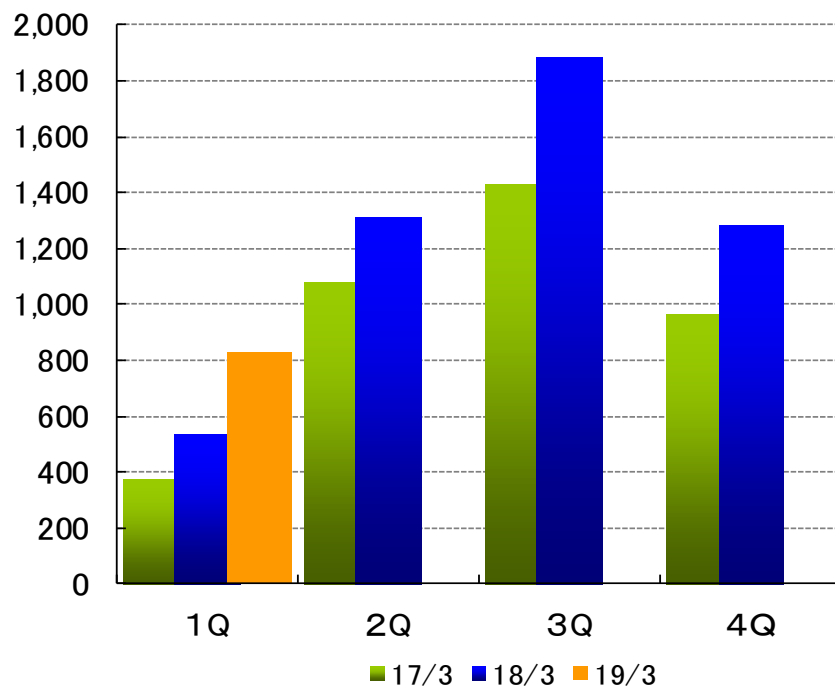


(百万円)	会計期間				累計期間			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q累計	3Q累計	通期
17/3	6,724	8,077	8,984	8,751	6,724	14,801	23,785	32,536
18/3	7,920	9,299	10,328	9,838	7,920	17,219	27,547	37,385
19/3	8,601	-	-	-	8,601	18,600	-	40,600
増減率	8.6%	-	-	-	8.6%	8.0%	-	8.6%

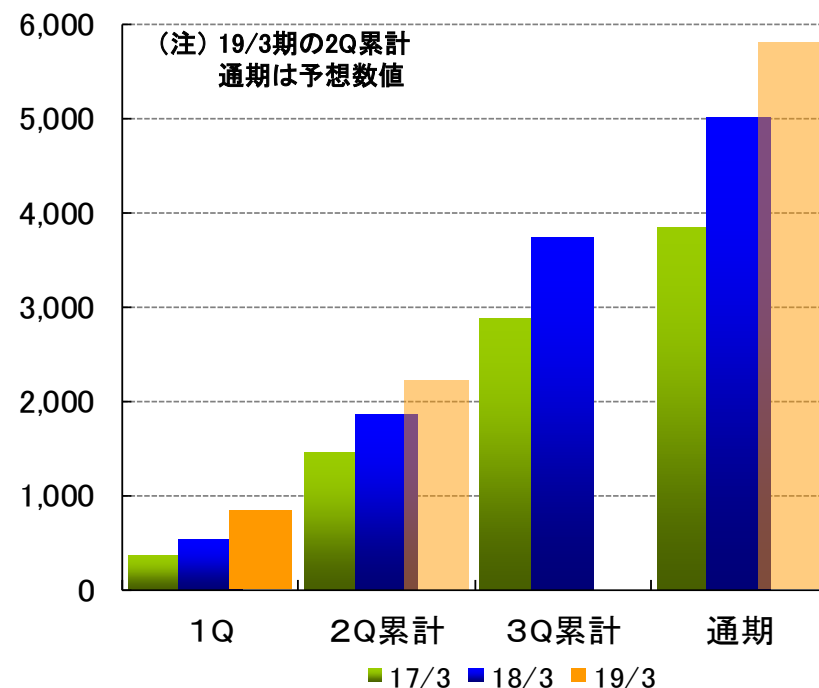
# 四半期業績の推移(営業利益)

## 13四半期連続で増益

(百万円) 会計期間営業利益の3期間比較



(百万円) 累計期間営業利益の3期間比較



(百万円)	会計期間				累計期間			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q累計	3Q累計	通期
17/3	373	1,080	1,430	965	373	1,453	2,882	3,847
18/3	535	1,314	1,882	1,281	535	1,849	3,731	5,012
19/3	830	-	-	-	830	2,230	-	5,800
増減率	55.1%	-	-	-	55.1%	20.6%	-	15.7%

# 貸借対照表

## 自己資本比率 前期末比0.3ポイント減少

(百万円、%)	17年3月期		18年3月期		19年3月期1Q		対前期末	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
流動資産	9,049	46.4	10,925	49.0	9,739	45.2	△ 1,186	△ 10.9
固定資産	10,451	53.6	11,352	51.0	11,801	54.8	449	4.0
資産合計	19,500	100.0	22,277	100.0	21,540	100.0	△ 737	△ 3.3
流動負債	4,727	24.2	4,908	22.0	4,767	22.1	△ 141	△ 2.9
固定負債	2,039	10.5	1,898	8.5	1,875	8.7	△ 23	△ 1.2
負債合計	6,766	34.7	6,805	30.5	6,642	30.8	△ 164	△ 2.4
純資産	12,734	65.3	15,472	69.5	14,898	69.2	△ 573	△ 3.7
負債純資産合計	19,500	100.0	22,277	100.0	21,540	100.0	△ 737	△ 3.3
BPS(円)	409.20		497.16		478.74		△ 18.42	△ 3.7

●「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」等を当第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示しております。



## 2019年3月期 通期業績予想

(通期業績予想は2018年5月14日付で公表した期初予想からの変更はありません。)

## 2019年3月期 通期業績予想のポイント

● 予想スタンス	経営環境は、個人消費の持ち直しが続くことが期待される一方、業種、業態を超えた競争の激化や物流コストの上昇などにより、厳しい環境が続く想定のもと、引き続き、首都圏及びインバウンド対策の強化などの重点施策の遂行と現場力の向上を図り、過去最高益の連続更新を目指す。
● セグメント	「寿製菓・但馬寿」が売上面・利益面ともに前期並みの予想になっている要因は、グループ全体における製造キャパシティ拡大の目的から、グループ向け製造売上の一部を他のグループ製造拠点に移管する影響。九十九島グループは、この影響なども加わり、黒字転換を予想。
● 新規出店等	新規出店では、シュクレイで南青山に「フランセ本店」(6月)、九十九島グループでIvorish立川店(6月)、販売子会社でコンデイトライ神戸「神戸マルイ店」(4月)など。
● 税金費用	前期に、繰延税金資産の評価見直しや税額控除等により、税負担が一時的に抑えられた反動により、予想税金負担率は4.9ポイント増加の34.7%を予想。
● 設備投資・減価償却費	設備投資計画は、製造ラインの合理化、増産に向けた新設・更新を中心にグループ全体で17億円を予想、減価償却費予想は12億円。

## 2019年3月期 通期業績予想(対前期)

売上高**40,600**百万円(前期比**+8.6%**)、経常利益**5,850**百万円(同**+15.9%**)  
純利益**3,820**百万円(同**+8.1%**)

(百万円、%)	18年3月期		19年3月期(予想)		対前期	
	金額	売上比	金額	売上比	増減額	増減率
売上高	37,385	-	40,600	-	3,215	8.6
売上総利益	21,278	56.9	23,450	57.8	2,172	10.2
販売管理費	16,266	43.5	17,650	43.5	1,384	8.5
営業利益	5,012	13.4	5,800	14.3	788	15.7
経常利益	5,049	13.5	5,850	14.4	801	15.9
純利益	3,534	9.5	3,820	9.4	286	8.1
EPS(円)	113.56		122.75		9.19	8.1
1株当たり配当金(円)	35.00		35.00		-	-
設備投資	1,948		1,700		△ 248	△ 12.7
減価償却費	1,049		1,200		151	14.4

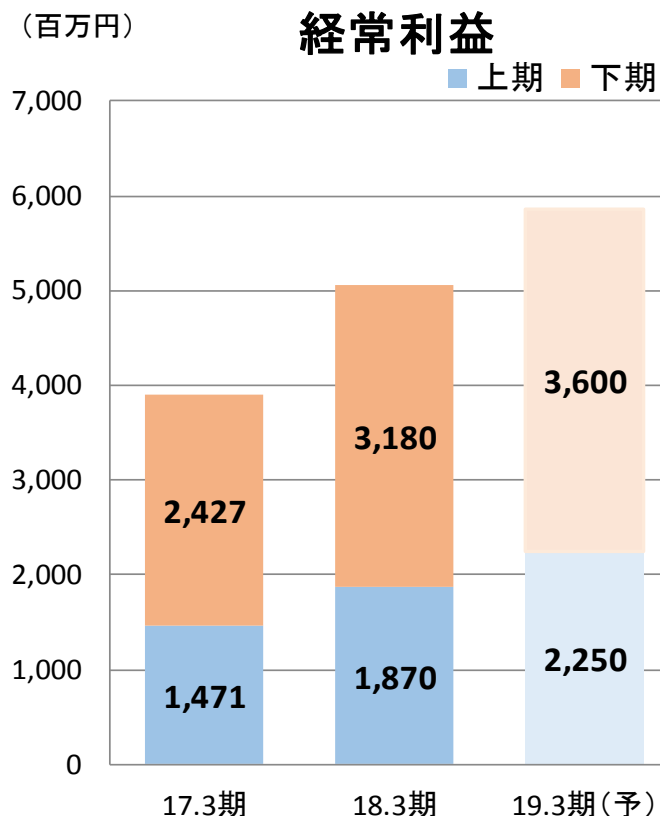
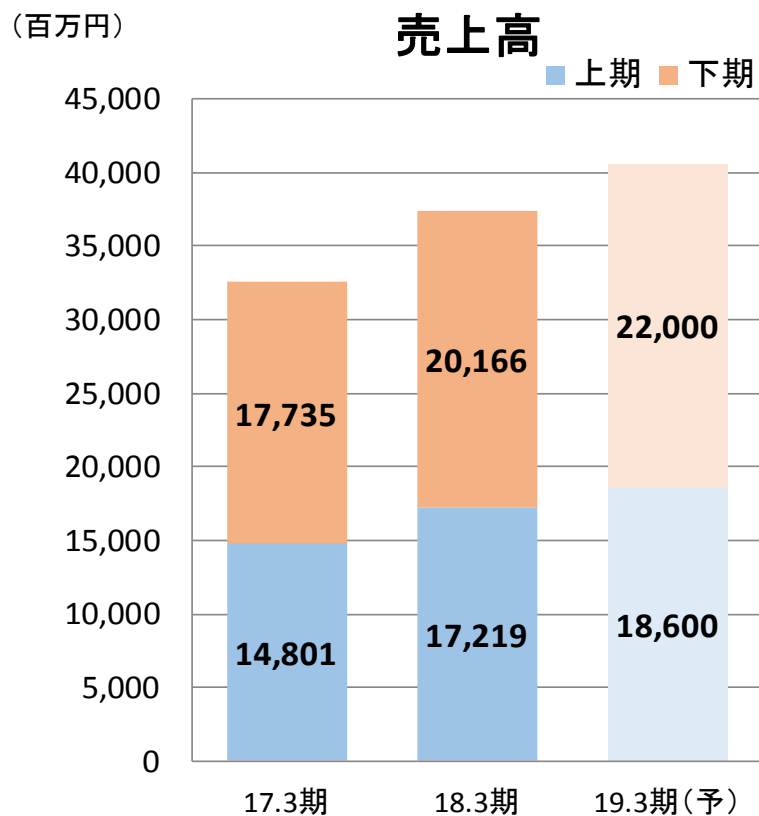


## 2019年3月期 通期業績予想(セグメント別)

シュクレイ 売上高13,400百万円 営業利益1,560百万円

(百万円、%)	売上高				営業利益		
	18/3月期	19/3月期予	増減額	増減率	18/3月期	19/3月期予	増減額
ケイセイセイ	11,841	12,500	659	5.6	1,657	1,750	93
シュクレイ	11,547	13,400	1,853	16.0	1,188	1,560	372
寿製菓・但馬寿	10,428	10,430	2	0.0	1,230	1,220	△ 10
販売子会社	5,518	5,774	256	4.6	409	460	51
九十九島グループ	3,319	3,650	331	10.0	△ 213	10	223
その他	340	330	△ 10	△ 2.9	△ 53	△ 30	23
セグメント計	42,994	46,084	3,090	7.2	4,218	4,970	752
調整額	△ 5,608	△ 5,484	124	△ 2.2	794	830	36
合計	37,385	40,600	3,215	8.6	5,012	5,800	788

# 2019年3月期 通期業績予想(上期・下期比較)



(単位:百万円)

	売上高						経常利益					
	17.3期	構成比	18.3期	構成比	19.3期(予)	構成比	17.3期	構成比	18.3期	構成比	19.3期(予)	構成比
上期	14,801	45.5%	17,219	46.1%	18,600	45.8%	1,471	37.7%	1,870	37.0%	2,250	38.5%
下期	17,735	54.5%	20,166	53.9%	22,000	54.2%	2,427	62.3%	3,180	63.0%	3,600	61.5%
通期	32,536	100.0%	37,385	100.0%	40,600	100.0%	3,898	100.0%	5,049	100.0%	5,850	100.0%



# 今後の経営方針とセグメント別業績の概況

## 経営理念・基本ポリシー

### 経営理念

喜びを創り喜びを提供する

### 基本ポリシー

今日一人、熱狂的なファンを創る

私達は、経営理念の実現に向け、「**今日一人、熱狂的なファンを創る**」ことを基本ポリシーに、従業員一人ひとりが当事者意識をもって経営に参画する「**全員参画の理念経営**」の徹底実践により活力ある魅力溢れた企業集団を創り、「**高い価値を創造**」する高利益企業を目指してまいります。

# 経営理念をベースとした全員参画型経営を構築

1996年3月期より京セラ様の経営管理手法「アメーバ経営」を導入

2003年1月、経営哲学(フィロソフィー)を明文化した経営理念手帳「こづち」を作成し、すべての従業員に周知徹底、経営理念の浸透と企業倫理の徹底に努めています。

## 《こづち発表全国大会》

経営理念を徹底実践し、それぞれの実践による成果を全従業員が共有化し、更なる大きな成果を生み出していくことを目的に毎年1回開催しています。



## ビジョン(目指すべき方向性)

全国各地のお菓子のオリジナルブランドとショップブランドを創造する

# 「お菓子の総合プロデューサー」

## General Producer of the Sweets

- 「**高い価値の創造**」をテーマに美味しさ、品質に徹底的にこだわり「**地域性**(Local)」と「**専門店性**(Specialty)」を追求した独創性のあるお店及びお菓子創りを推進
- 地域ごとのマーケット特性にマッチしたお土産、パーソナル・ギフトから自家用まで多様な**プレミアム・ギフトスイーツ**(Premium Gift Sweets)の需要にブランドポートフォリオで適応



## 今後の経営方針

2018年経営スローガン

# 超絶 WSR!!

**WSR** ワールド サプライジング リゾート宣言  
ワールド(W) **世界へ**  
サプライジング(S) **ありえないほどの驚きの**  
リゾート(R) **非日常(超感動)**を提供する

実践項目

## 超現場主義の徹底実践

目標指標

## 売上高経常利益率 **20%**

持続的な成長に向け、更なる粗利率の改善と成長戦略の遂行に注力

## 重点施策

# ①インバウンド対策の強化

- ・主要都市空港の国際線ターミナル免税エリアでの催事・常設売場拡大に注力
- ・直営店舗での免税対応、外国語接客・表示対応



今だけ  
本日限定  
先着優先
LeTAO
ここだけ  
本日限定  
先着優先

### テノワール 初登場キャンペーン!

紅茶巧克力餅乾關空傳初次登場  
홍차초코쿠키 첫입점캠페인

テノワール20個入を4箱、  
 30個入を3箱どちらかのご購入で  
 LeTAOオリジナルストラップ  
 プレゼント中!!!

紅茶巧克力餅乾20枚/4個  
 30枚/3個購買  
 LeTAO原創吊飾

홍차초코쿠키20개/4점  
 30개/3점구입  
 오리지널 스트랩 고리 브러렌트

LeTAO NOUVELLE VAGUE 関西国際空港催事

## 重点施策

# ②海外展開 (海外における事業モデルの構築)

- ・ ハイブリッド型店舗の出店強化
- ・ 出店地域は、台湾、香港、韓国、フィリピン、タイ、シンガポールの6カ国
- ・ 中国上海に出店予定(8月)



LeTAO 香港 Mira Place店



LeTAO タイ Central plaza Lardprao店<sup>27</sup>



# ハイブリッド型店舗とは

ハイブリッド型店舗 =



Premium Gift Sweets

×



Premium Fresh Sweets



Fuwa-Trois 阪急うめだ本店



東京ミルクチーズ工場  
LUMINE荻窪店



Cow Cow Kitchen EQUiA北千住



LeTAO タイ  
Central plaza Lardprao店



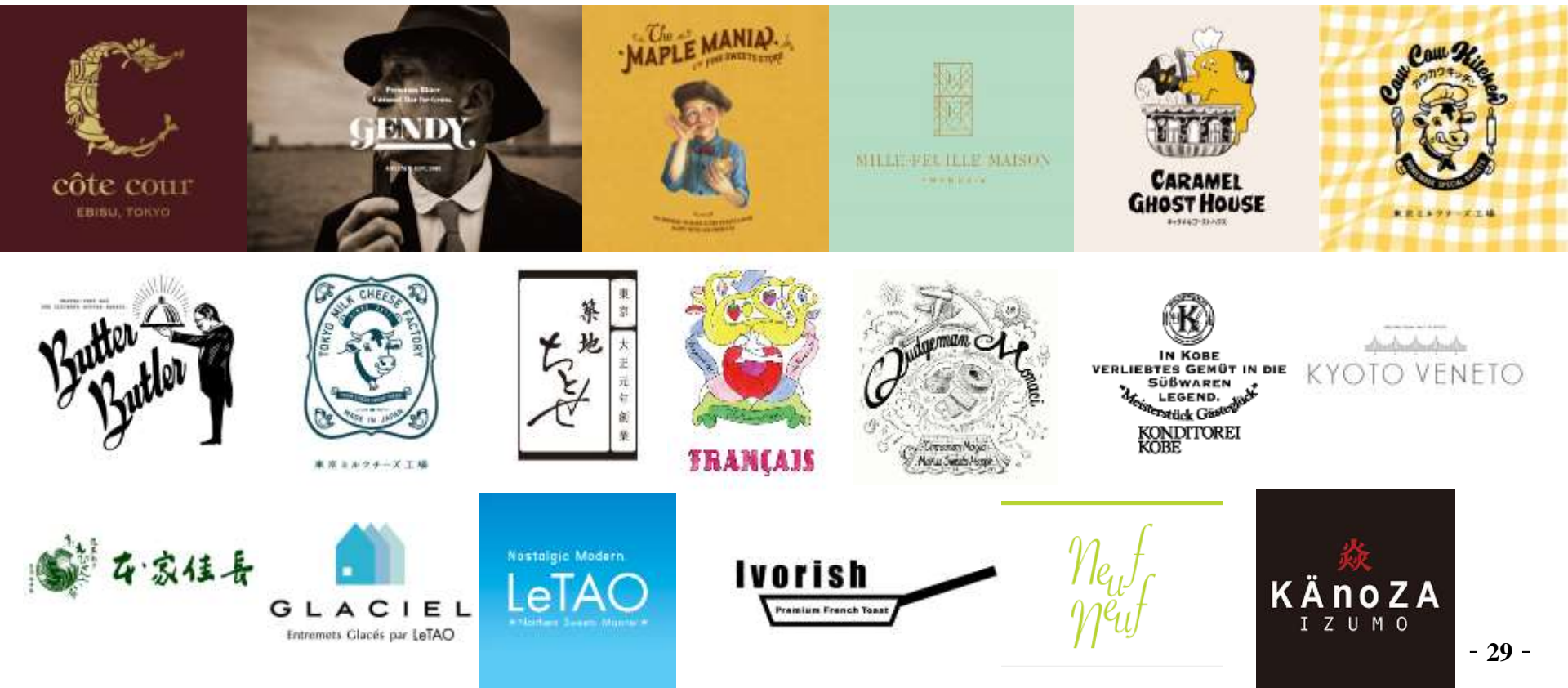
東京ミルクチーズ工場



## 重点施策

# ③首都圏でのWSR化展開の推進

- ・シュクレイ 既存店売上の増大、新規出店、リロケーション、催事強化及び卸売販路拡大
- ・グループ各社 主力ブランドによる催事展開の推進



## 重点施策

# ④プレミアム・ギフトスイーツの創造と育成

・美味しさの追求と、少チャネル・多用途のプレミアム・ギフトスイーツの開発推進



**CARAMEL  
GHOST HOUSE**

キャラメルゴーストハウス

CARAMEL CHOCOLATE COOKIE



## 重点施策数値目標

(単位：百万円)

	実績 17年3月期	実績 18年3月期	目標数値 19年3月期
インバウンド売上	1,960	3,472	4,400
海外売上	778	1,156	1,300
シュクレイ売上	9,275	11,547	13,400

インバウンド売上…国内主要国際空港免税エリアでの売上

海外売上…台湾は現地法人売上、その他の国は、国内出荷売上（ロイヤルティ含む）

シュクレイ売上…シュクレイの売上はインバウンド及び海外売上も含まれている

17年3月期の実績数値についてはフランスの売上が含まれている



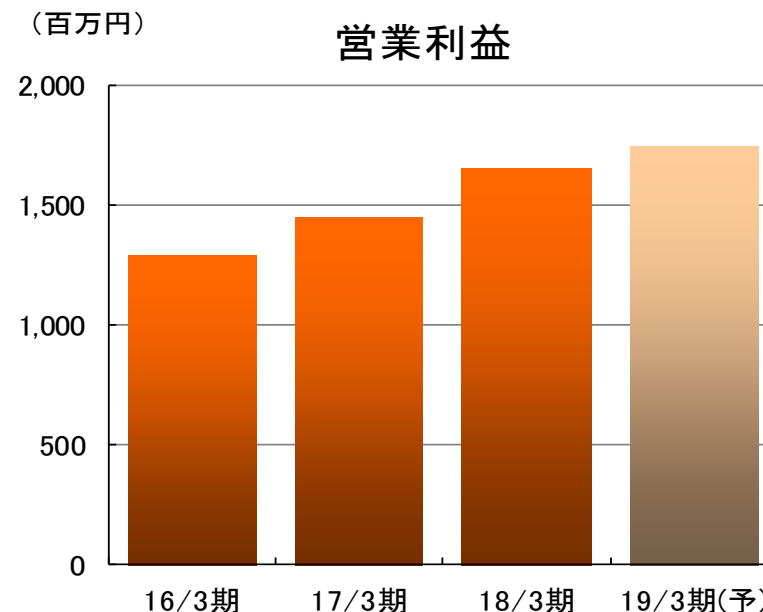
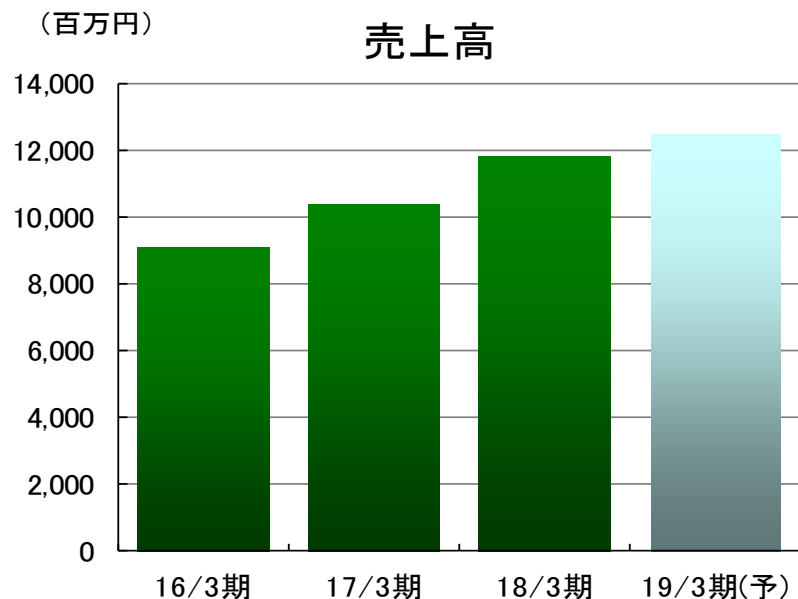
## セグメント別概況

- ケイシイシイ
- シュクレイ
- 寿製菓・但馬寿
- 販売子会社
- 九十九島グループ
- その他



# 《ケイシイシイ》

当期予想:売上高 **12,500**百万円(前期比**+5.6%**)営業利益 **1,750**百万円(同**+5.6%**)



## ケイシイシイ

(百万円,%)	16/3期	17/3期	18/3期	対前期		19/3期(予)	対前期	
	金額	金額	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
売上高	9,095	10,376	11,841	1,466	14.1	12,500	659	5.6
売上総利益	5,535	6,280	7,230	951	15.1	7,630	400	5.5
粗利率	60.9	60.5	61.1	0.5		61.0	△ 0.0	
販売管理費	4,245	4,834	5,573	739	15.3	5,880	307	5.5
営業利益	1,290	1,446	1,657	212	14.6	1,750	93	5.6



# 《ケイシイシイ》

## 2018年6月に20周年を迎えた「LeTAO」、現場力強化により 更なるブランド価値の向上を図る

- ・商品開発を推進し、新ブランド展開、季節イベントでの訴求力向上を図る
- ・物流コストの増加抑制を図るため、関東に物流センターを設置(2018年4月)



Fuwa-Trois(フワトロワ)阪急うめだ本店 出店(2018年6月)



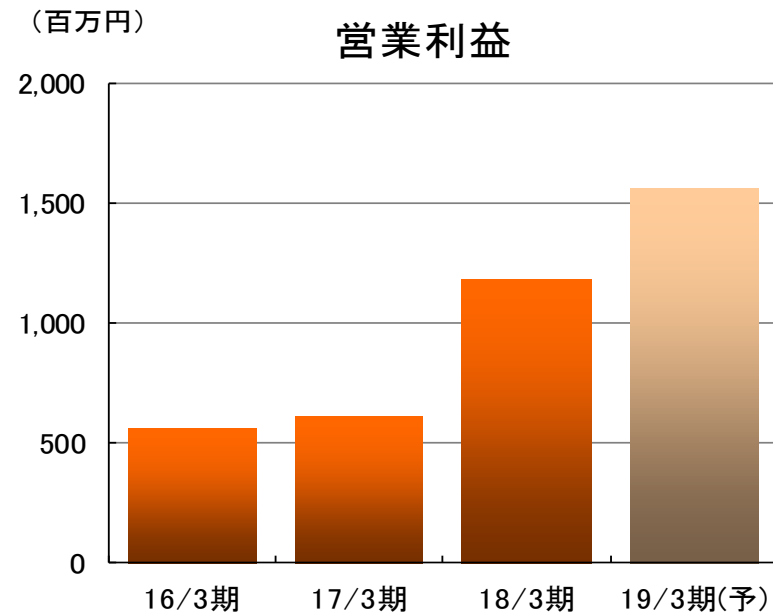
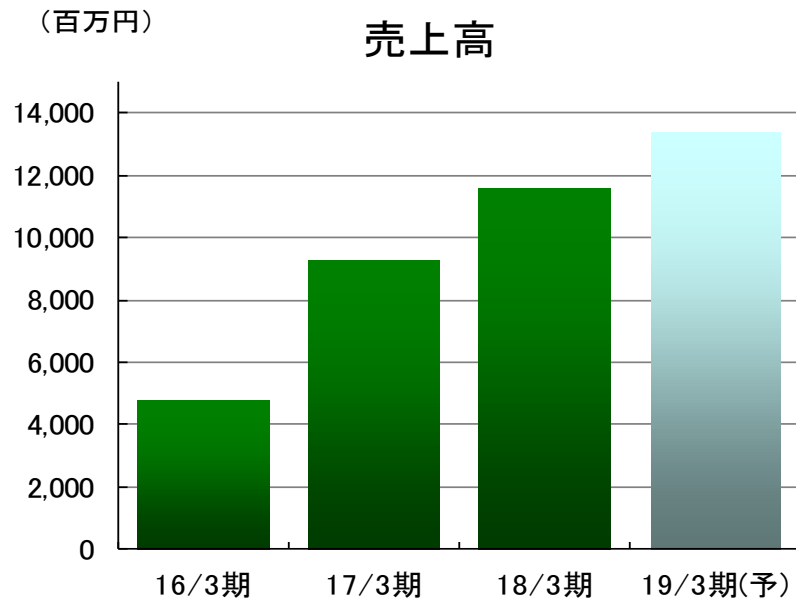
ブーシェフレ



ブーシェブール

# 《シュクレイ》

当期予想:売上高 **13,400**百万円(前期比**+16.0%**)営業利益 **1,560**百万円(同**+31.3%**)



## シュクレイ

(百万円,%)	16/3期	17/3期	18/3期	対前期		19/3期(予)	対前期	
	金額	金額	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
売上高	4,735	9,275	11,547	2,271	24.5	13,400	1,853	16.0
売上総利益	2,667	4,990	6,692	1,701	34.1	8,060	1,368	20.5
粗利率	56.3	53.8	58.0	4.2		60.1	2.2	
販売管理費	2,102	4,379	5,504	1,125	25.7	6,500	996	18.1
営業利益	565	611	1,188	576	94.3	1,560	372	31.3

※従来、独立セグメントとしていたフランセは、2017年4月1日付けの組織再編(吸収合併)に伴い、シュクレイに統合。16/3期及び17/3期実績は、当該報告セグメント区分に基づき組替えた数値を使用しております。



# 《シュクレイ》

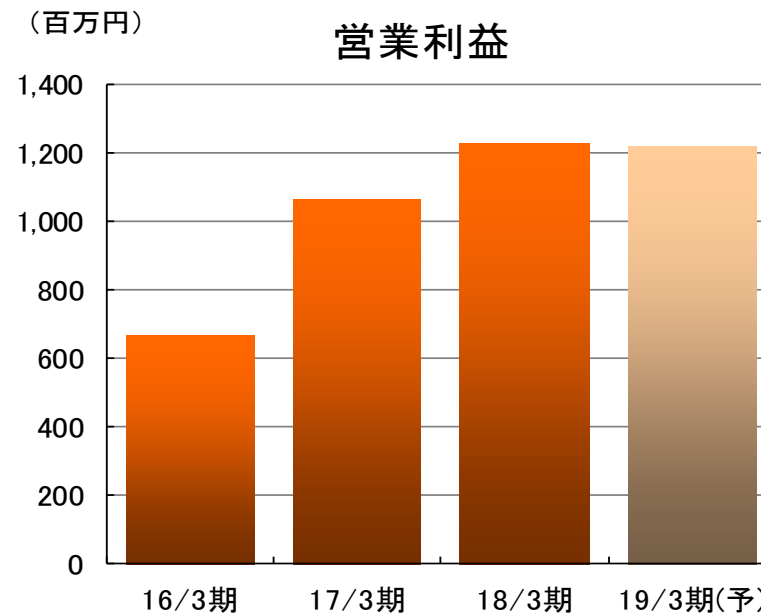
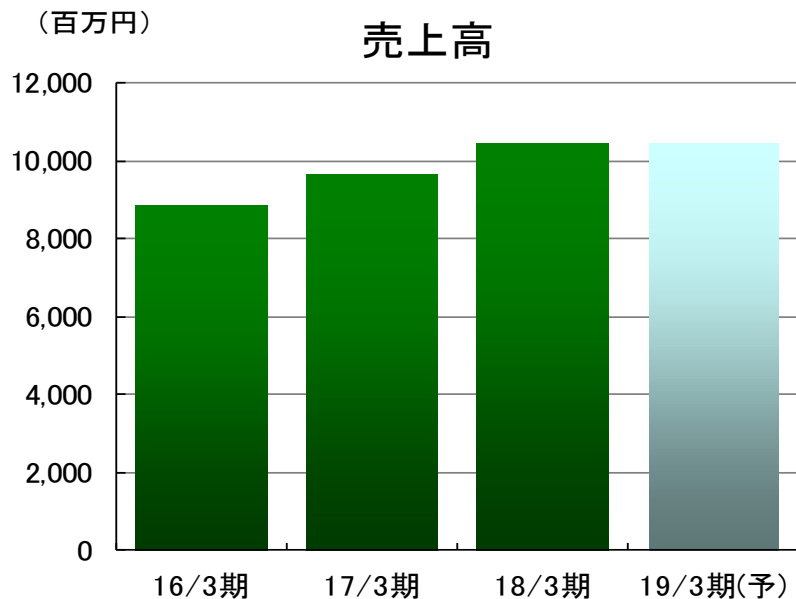
## フランスとの統合シナジー効果を最大限に発揮させ 首都圏での成長を加速させる

- ・現場力の強化により、ブランド認知度を向上させ、既存店売上の更なる増大を目指す
- ・Cow Cow Kitchen EQUiA北千住店をモデルケースとした工房・物販一体型のハイブリット型店舗の展開を始動
- ・「フランス」ブランドでは、南青山にフランス本店を開店（2018年6月）



# 《寿製菓・但馬寿》

当期予想:売上高 **10,430**百万円(前期比**+0.0%**)営業利益 **1,220**百万円(同**△0.8%**)



## 寿製菓・但馬寿

(百万円,%)	16/3期	17/3期	18/3期	対前期		19/3期(予)	対前期	
	金額	金額	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
売上高	8,867	9,635	10,428	793	8.2	10,430	2	0.0
売上総利益	3,328	3,748	3,958	211	5.6	3,980	22	0.5
粗利率	37.5	38.9	38.0	△ 0.9		38.2	0.2	
販売管理費	2,657	2,682	2,729	46	1.7	2,760	31	1.1
営業利益	671	1,065	1,230	164	15.4	1,220	△ 10	△ 0.8



# 《寿製菓・但馬寿》

## 新ライン体制構築により、多種多様な製品生産システムの一層のレベルアップを図る

- ・代理店及びグループ各社との連携強化により、主力商品の強化及び新商品の育成をサポート
- ・自社ブランドでは、「因幡の白うさぎ」などの主力商品強化、「KAnoZA」ブランドでの催事展開を推進
- ・グループ全体における製造キャパシティ拡大の目的から、グループ向け製造売上の一部を他のグループ製造拠点に移管



白うさぎフィナンシェ・因幡の白うさぎ



蒜山JERSY HILLS  
ブルーベリーペークドバー

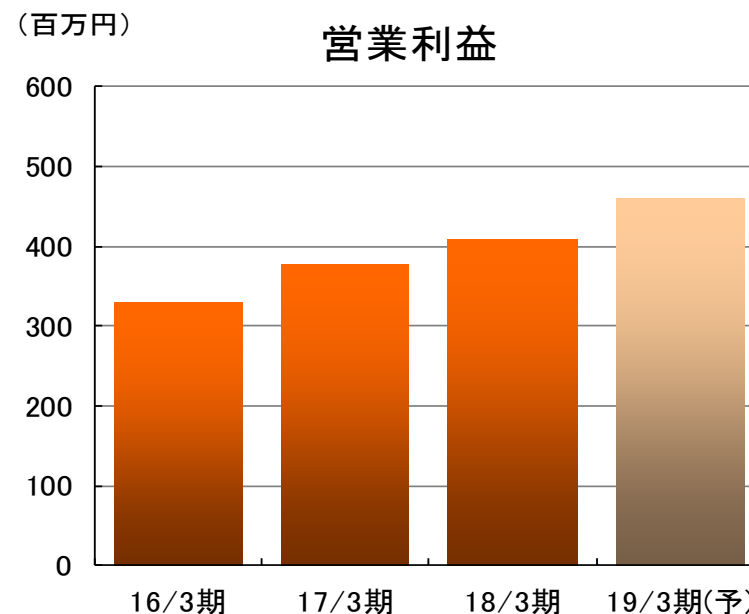
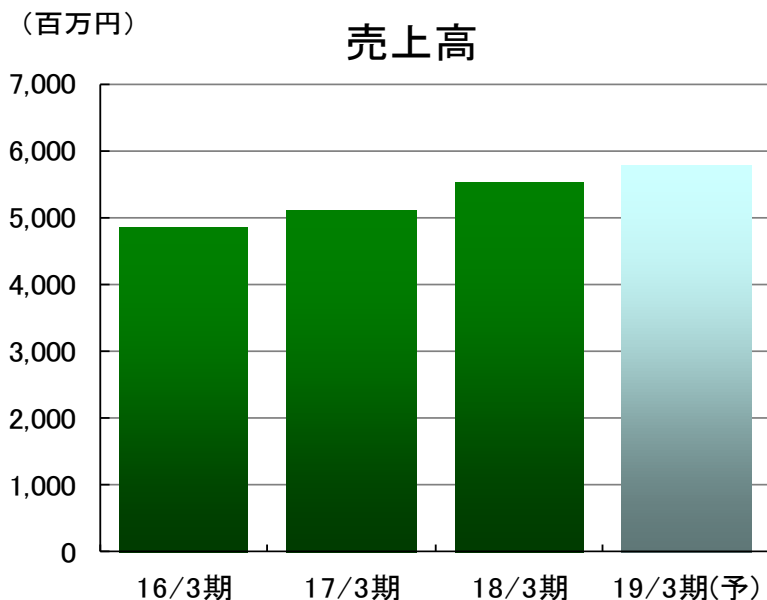


蒜山JERSY HILLS  
ラズベリークリームサンドクッキー - 38 -



# 《販売子会社》

当期予想:売上高 **5,774**百万円(前期比**+4.6%**)営業利益 **460**百万円(同**+12.4%**)



## 販売子会社

(百万円,%)	16/3期	17/3期	18/3期	対前期		19/3期(予)	対前期	
	金額	金額	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
売上高	4,868	5,120	5,518	399	7.8	5,774	256	4.6
売上総利益	1,550	1,706	1,863	157	9.2	1,964	101	5.4
粗利率	31.8	33.3	33.8	0.4		34.0	0.2	
販売管理費	1,221	1,329	1,454	125	9.4	1,504	50	3.4
営業利益	330	377	409	33	8.7	460	51	12.4

# 《販売子会社》

## 主力商品の育成及び新商品の拡販に向け、提案営業強化

- ・交通拠点チャネル(駅・空港・SA)を中心に、売場拡大、リロケーションなど提案営業を強化



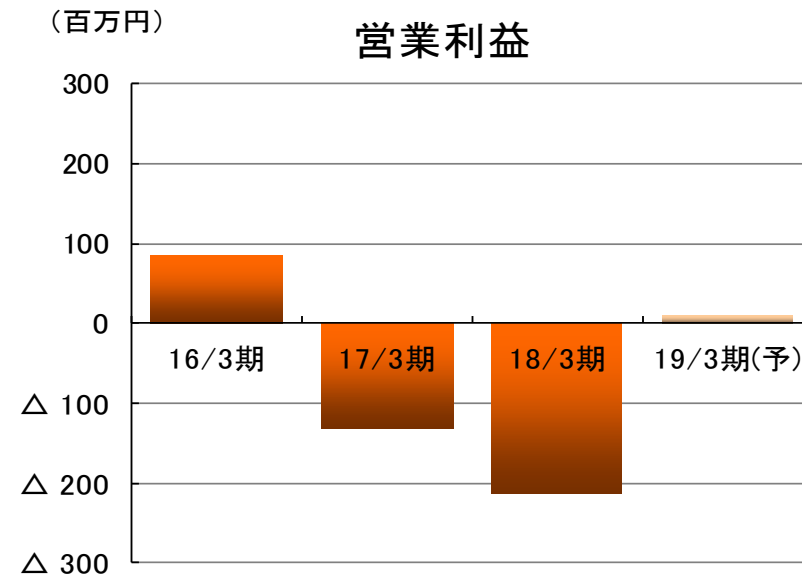
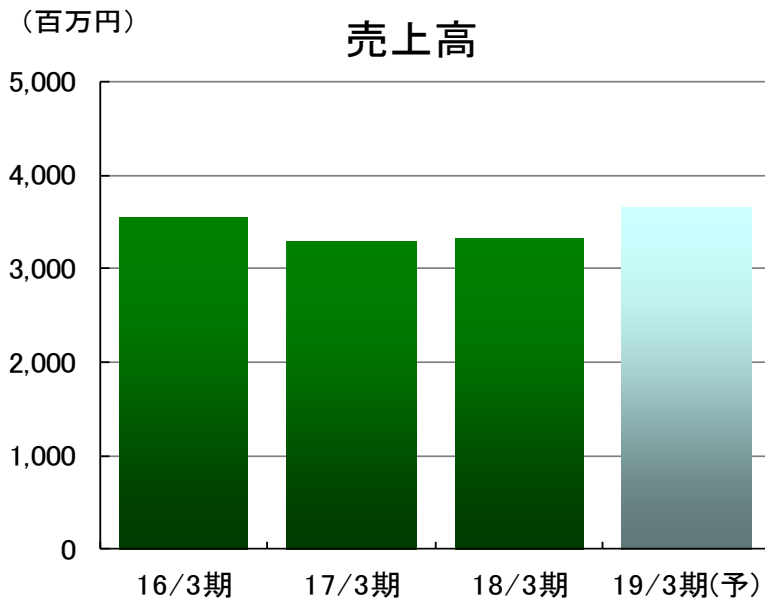
KONDITIONEIREI KOBE「神戸マルイ店」出店  
(2018年4月)



博多 まっかな苺のミルフィユ うまディスプレイ

# 《九十九島グループ》

当期予想:売上高 **3,650**百万円(前期比**+10.0%**)営業利益 **10**百万円(前期は営業損失213百万円)



## 九十九島グループ

(百万円,%)	16/3期	17/3期	18/3期	対前期		19/3期(予)	対前期	
	金額	金額	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
売上高	3,554	3,287	3,319	32	1.0	3,650	331	10.0
売上総利益	1,525	1,389	1,383	△ 6	△ 0.4	1,700	317	22.9
粗利率	42.9	42.2	41.7	△ 0.6		46.6	4.9	
販売管理費	1,440	1,519	1,596	76	5.0	1,690	94	5.9
営業利益	85	△ 131	△ 213	△ 82	-	10	223	-

# 《九十九島グループ》

抜本的な経営の見直しを図り、早期のV字回復を目指す

- ・新ライン設置、ライン統合、アイテムの見直し、不採算店舗の閉鎖などによる採算の改善
- ・新商品投入などによる長崎エリアでの展開強化及び福岡エリアの売場回復
- ・フレンチトースト専門店「Ivorish」は、新規出店とギフト展開を強化



Ivorish 立川 出店 (2018年6月)

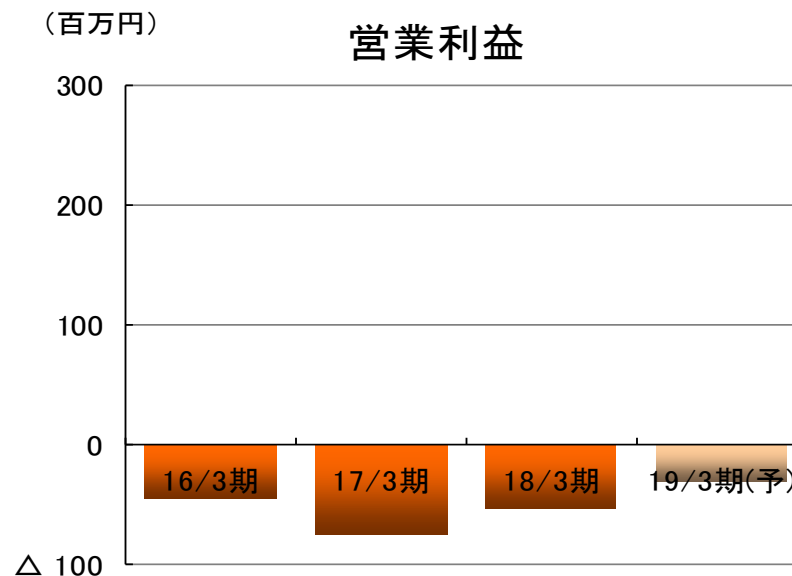
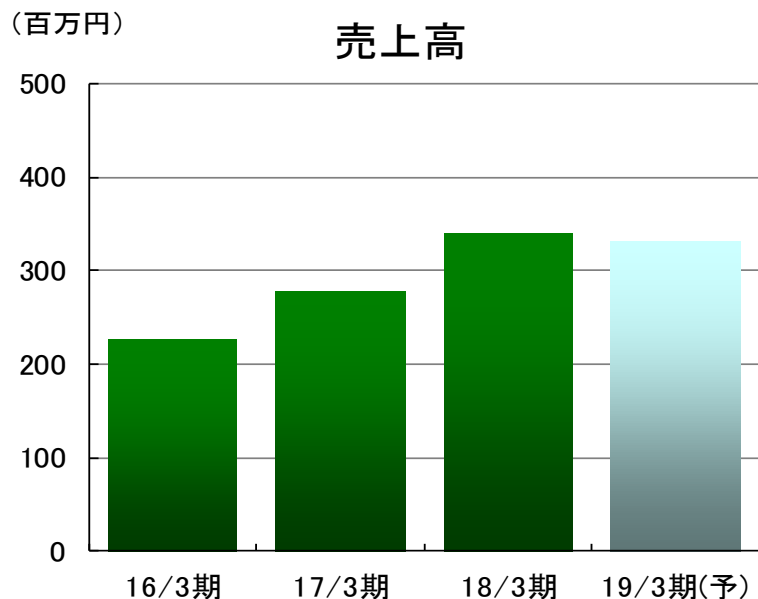


#99 SWEETS AVENUE 出店 (2018年6月)



# 《その他》 <損害保険代理業、健康食品事業、海外(台湾)菓子事業>

当期予想:売上高 **330**百万円(前期比 $\Delta 2.9\%$ )営業損失 **30**百万円(前期は営業損失53百万円)



## その他

(百万円,%)	16/3期	17/3期	18/3期	対前期		19/3期(予)	対前期	
	金額	金額	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
売上高	227	278	340	62	22.3	330	$\Delta 10$	$\Delta 2.9$
売上総利益	160	175	198	24	13.5	210	12	5.9
粗利率	70.5	62.9	58.3	$\Delta 4.5$		63.6	5.3	
販売管理費	205	250	251	1	0.4	240	$\Delta 11$	$\Delta 4.3$
営業利益	$\Delta 45$	$\Delta 75$	$\Delta 53$	23	-	$\Delta 30$	23	-

# 《その他》

- ・台湾菓子事業 現在「ルタオ」カフェ店舗2店舗と催事を展開。「東京ミルクチーズ工場」での出店を準備
- ・健康食品事業 純藍の事業軌道化に向け、藍の認知度拡大と通販事業に注力

小樽  
洋菓子  
ルタオ  
舗

Reimagined Modern  
LeTAO  
Handcrafted Specialty Pastries



LeTAO小樽洋菓子舗（松菘店）

## 純藍



純藍茶



# 株式の状況・株主還元



# 株式の状況

(2018年3月31日現在)

■発行可能株式総数 91,200,000株

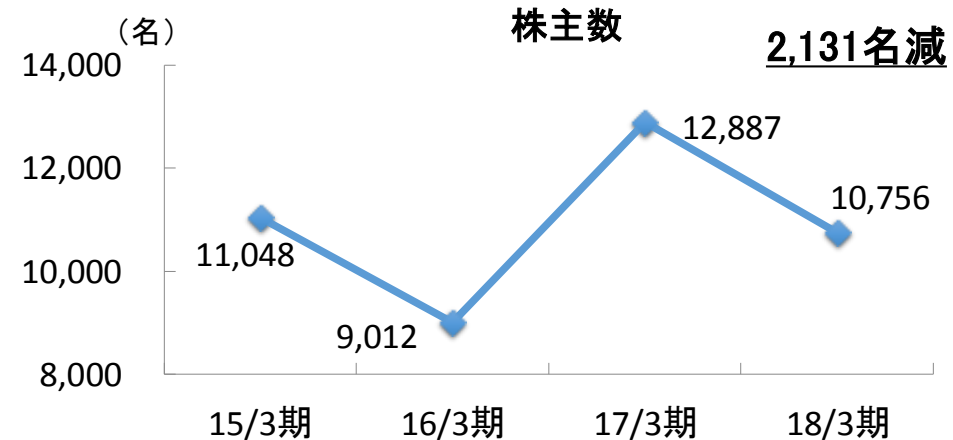
■発行済株式総数 31,121,520株

■単元株式数 100株

■株主数 10,756名

(対前期末比 2,131名減)

■大株主(上位5位)



株主名	持株数(株)	出資比率(%)
エスカワゴエ株式会社	9,300,000	29.88
日本トラスティ・サービス信託 銀行株式会社(信託口)	1,046,500	3.36
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	1,020,800	3.28
株式会社山陰合同銀行	900,000	2.89
寿スピリッツ従業員持株会	846,467	2.72

注)出資比率は、自己株式1,798株を除く

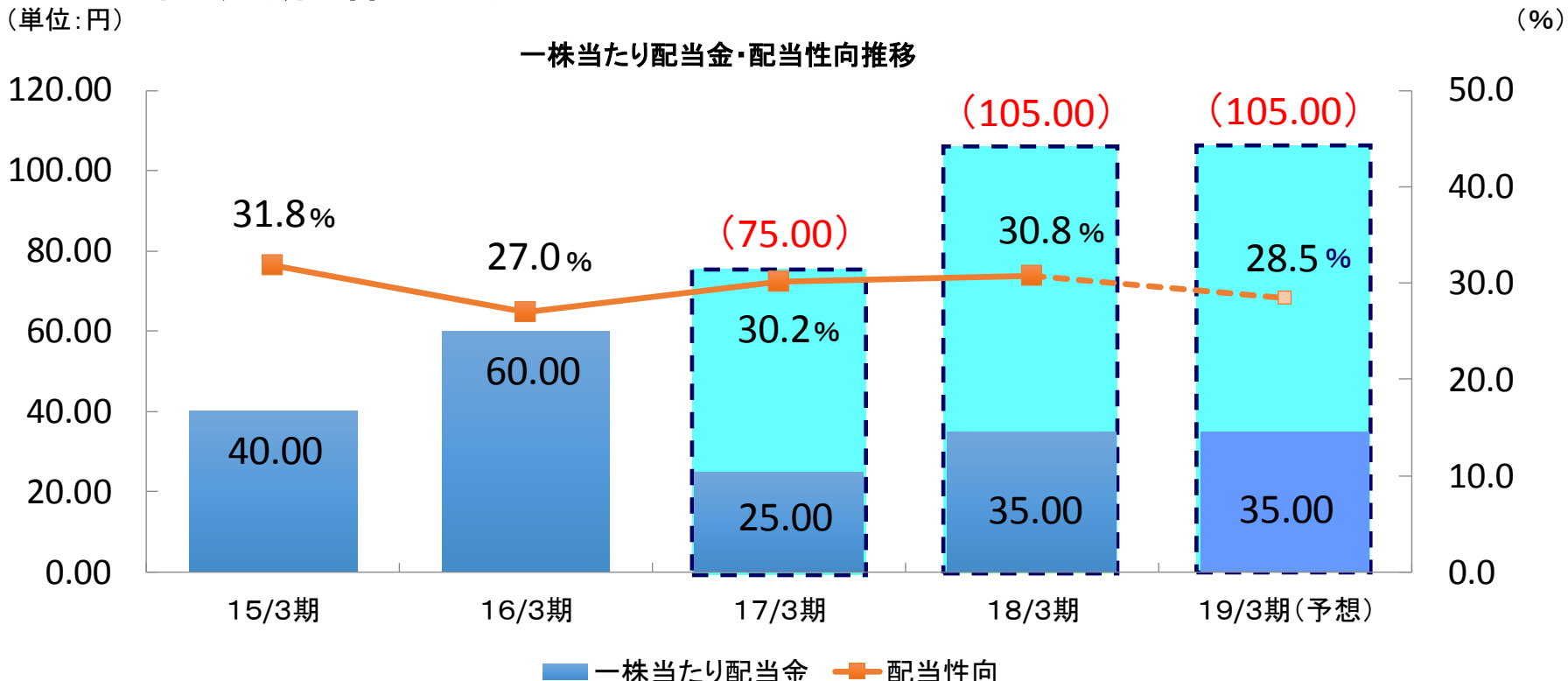
# 株主還元

## ■ 配当方針

長期にわたり、安定して利益還元ができるよう、内部留保、業績水準ならびに配当性向等を総合的に勘案し、利益還元を努めることを基本方針としております。

## ■ 2019年3月期1株当たり配当金予想 35円 (注)

(単位:円)



(注) 当社は2016年4月1日を効力発生日として普通株式1株につき3株の株式分割を実施しております。17/3期、18/3期、及び19/3期(予想)の一株当たり配当金は分割後の発行済株式数より算出しており、分割前に遡及修正して換算すると17/3期は75円、18/3期は105円、19/3期(予想)は105円となります。



# 《参考情報》

# 会社概要



商号	寿スピリッツ株式会社
証券コード	2222(東証第一部)
会社所在地	〒683-0845 鳥取県米子市旗ヶ崎2028番地
設立	1952年4月25日
資本金	12億1,780万円
代表取締役社長	河越 誠剛
従業員数	単体10名・連結1,339名
グループ会社	連結子会社17社(国内16社・海外1社)
連結売上高	374億円(2018年3月期)

# 沿革(1)

- 1952年4月 (昭和27年) 鳥取県米子市角盤町に**寿製菓株式会社**を設立し、飴菓子等の製造を開始。
- 1959年4月 (昭和34年) 観光土産菓子部門に進出。
- 1968年11月 (昭和43年) 銘菓“**因幡の白うさぎ**”を発売し、観光土産用菓子の高級化に取り組む。
- 1972年4月 (昭和47年) 石川県加賀市に株式会社コトブキ(現 株式会社北陸寿)を設立。その後西日本を中心に販売子会社を順次設立し全国に販売網を広げる。
- 1979年5月 (昭和54年) 現在地(鳥取県米子市)に本社工場を新築移転。
- 1987年3月 (昭和62年) 兵庫県美方郡新温泉町に**株式会社但馬寿**を設立。
- 1988年 (昭和63年) 地元特産の果物を使い、その土地限定で販売する『草冠のない菓子=菓子』をコンセプトに、他社との差別化展開を図る。【旅の味覚の演出家】
- 1993年4月 (平成5年) 鳥取県米子市に製造工程を見学できる大型販売施設『**お菓子の壽城**』を設置。小売事業に本格着手。
- 1994年11月 (平成6年) ジャスダック上場。
- 1996年4月 (平成8年) 北海道千歳市に株式会社コトブキチョコレートカンパニー(現**株式会社ケイシイシイ**)を設立し北海道へ本格進出。製造拠点としてチョコレート、ラングドシャのアイテムが加わる。



“因幡の白うさぎ”



寿製菓(株) 本社工場



お菓子の壽城

## 沿革(2)

- 1998年6月 (平成10年) 創業100年老舗商標を譲受け、東京都中央区に株式会社つきじちとせを設立。東京和菓子ブランド展開に着手。
- 北海道小樽市に株式会社ケイセイシイが『小樽洋菓子舗ルタオ』を設置。洋菓子小売専門店立上げ。
- 2005年2月 (平成17年) 営業譲受けにより株式会社九十九島エスケイファーム他3社より菓子の製造・販売事業を継承し、株式会社九十九島グループスタート。
- 2006年10月 (平成18年) 寿スピリッツ株式会社に社名変更、会社分割により純粋持株会社体制に移行。
- 2011年12月 (平成23年) 東京都港区に株式会社シュクレイを設立。
- 2012年1月 (平成24年) 株式会社つきじちとせが、株式会社シュクレイに事業の一部を譲渡し解散。
- 2012年11月 (平成24年) 台湾台北市に台湾北壽心股份有限公司を設立。
- 2013年4月 (平成25年) 東京証券取引所市場第二部に上場。
- 2014年4月 (平成26年) 東京証券取引所の市場第一部に銘柄指定。
- 2014年9月 (平成26年) 東京都港区に純藍株式会社を設立。
- 2016年1月 (平成28年) 株式会社フランセの全株式を取得して子会社化。
- 2017年4月 (平成29年) 株式会社シュクレイが株式会社フランセを吸収合併。



小樽洋菓子舗ルタオ



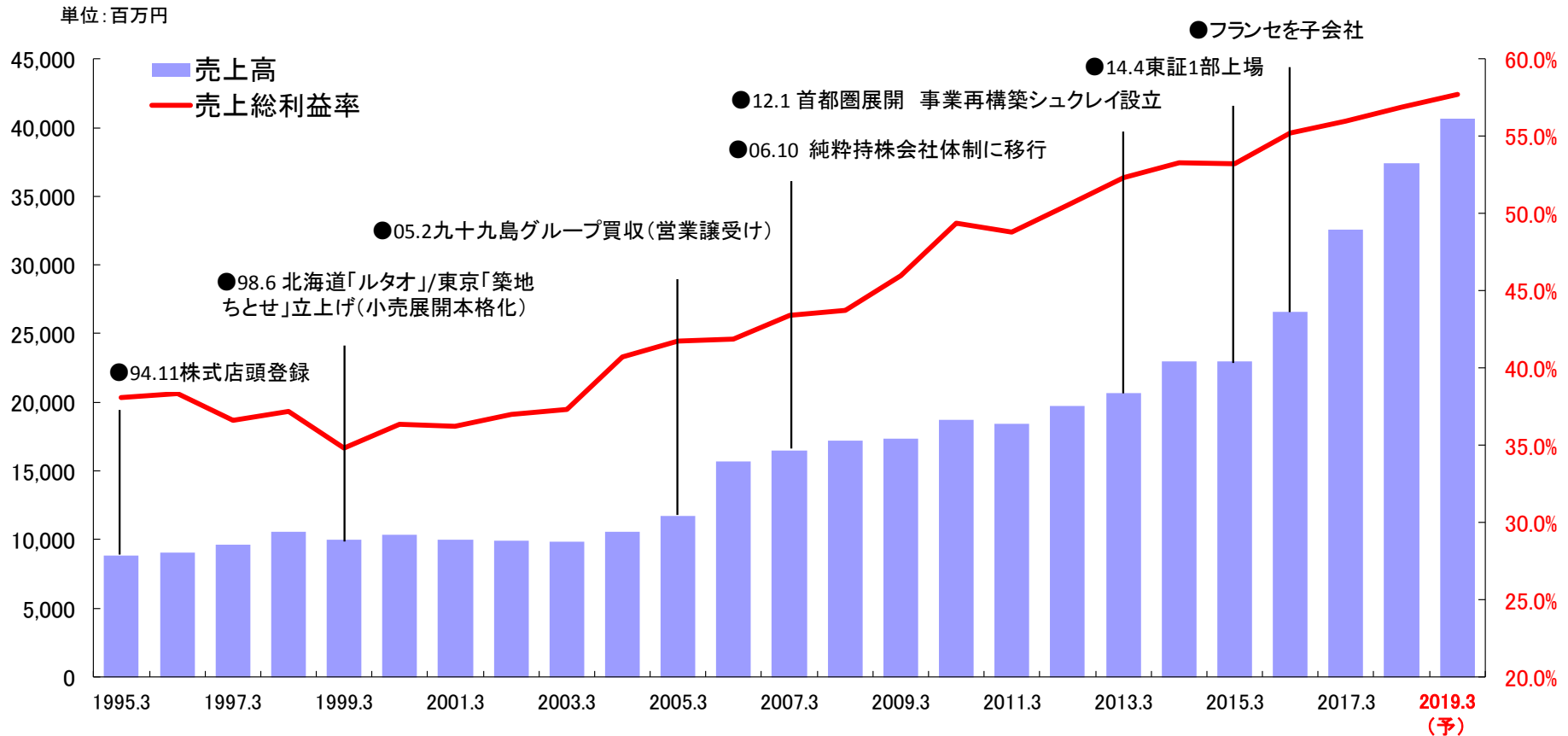
“ドゥーブルフロマージュ”



“九十九島せんぺい”

# 寿スピリッツグループの変遷①

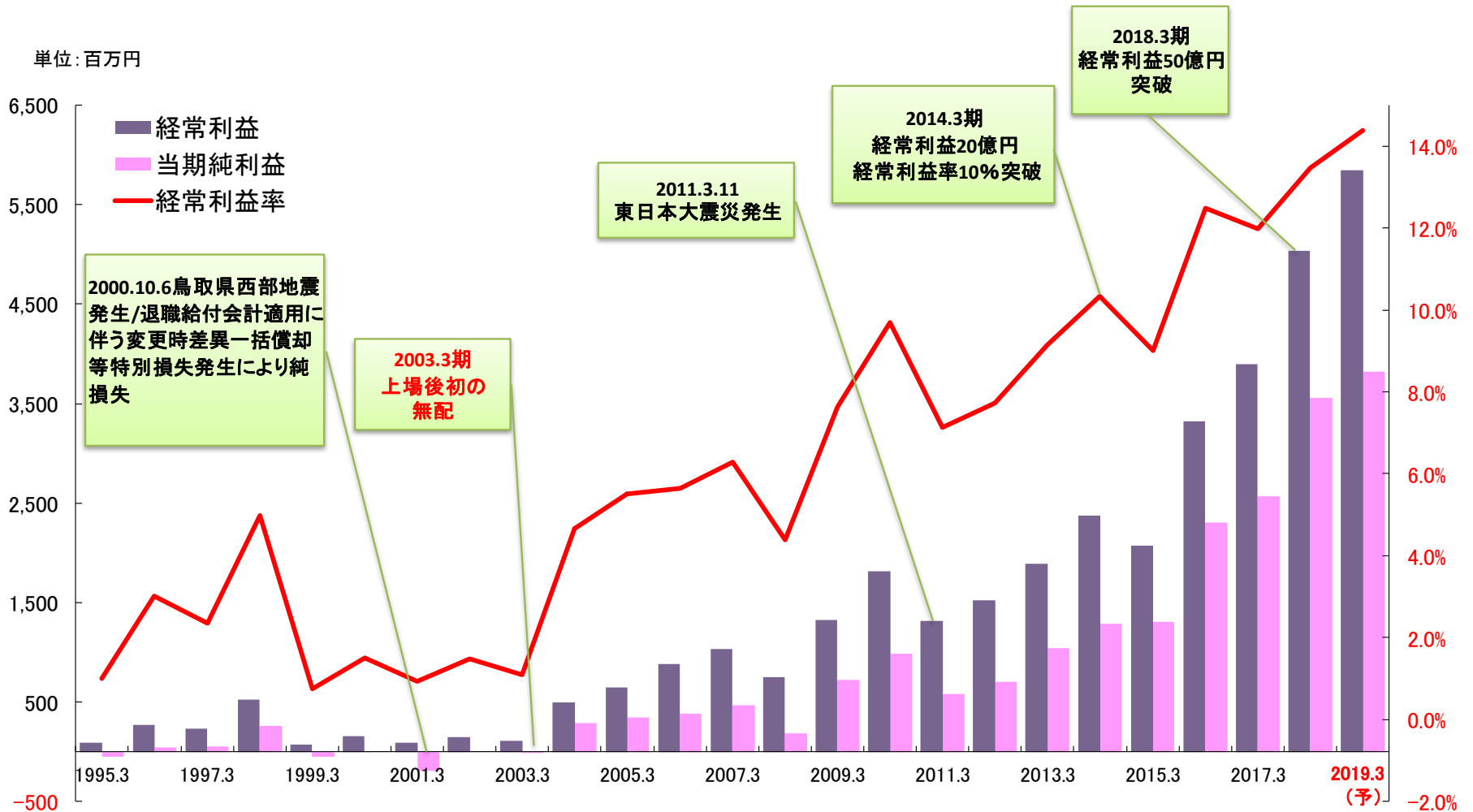
製造卸から製造小売へ事業モデルを転換 / 高粗利益率経営を推進  
組織改革、事業再構築、M&A など果敢に取り組む





# 寿スピリッツグループの変遷②

## 2018.3期 初の経常利益50億円突破



# 主要ショップブランド



お菓子の**壽城**  
(山陰)

**遊月亭**  
(兵庫)



(北海道)

**Ivorish**

Premium French Toast

(福岡・東京)



KONDITIONEIREI KOBE

(神戸)



東京ミルクチーズ工場

(東京)



(佐世保・福岡)



**FRANÇAIS**

(横浜)

# 主力商品一例



Nostalgic Modern  
**LeTAO**  
\*Nostalgic Sweets Master\*

「ドゥーブルフロマージュ」



寿製菓株式会社「因幡の白うさぎ」



「ソルト&カマンベールクッキー」



「果実を楽しむミルフィユ」



「九十九島せんべい」



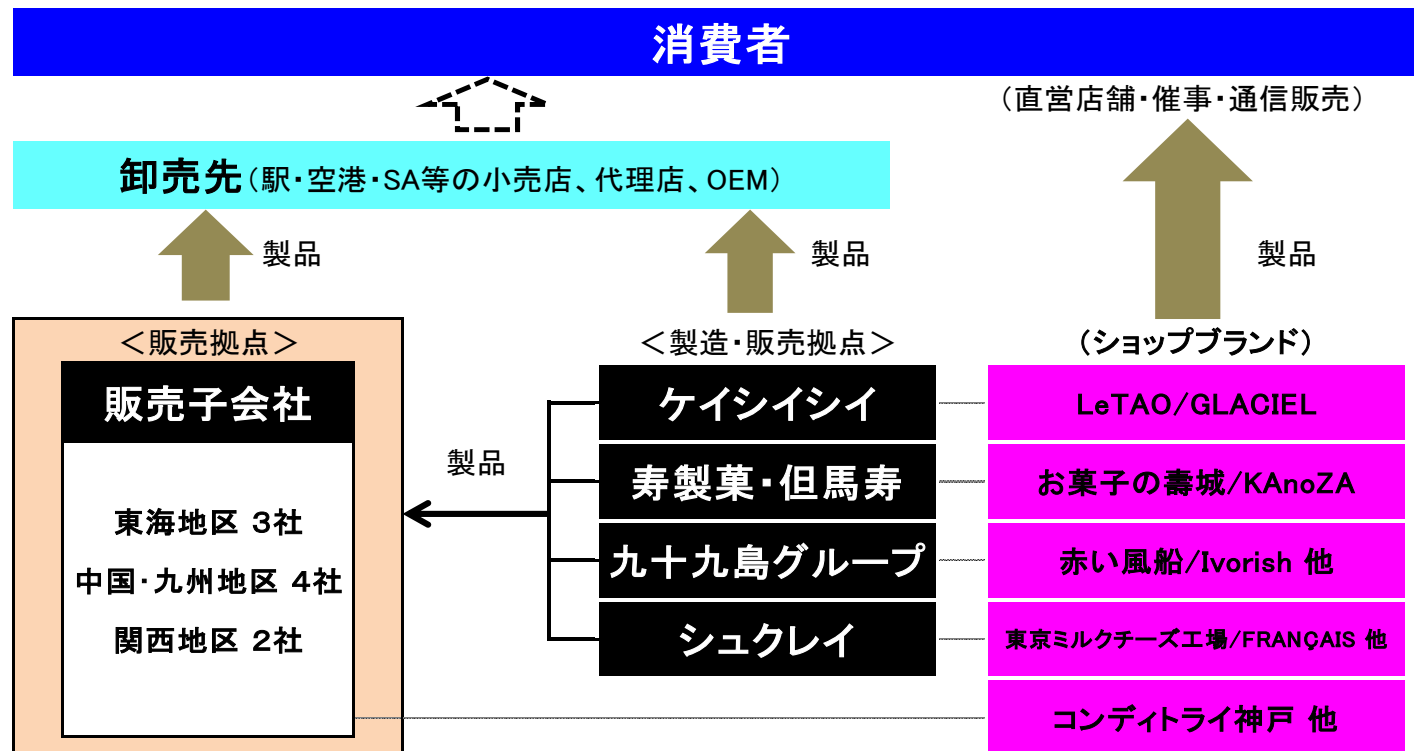
「神戸クリームチーズケーキ」

# 事業概要

当社グループは、当社(純粋持株会社)・子会社17社で構成。  
事業セグメントは、地域事業会社を基礎に区分。(地域事業会社の連合体)

北海道から沖縄に至る全国を網羅した販売プラットフォームと製造拠点の強みを活かし、企画・製造・販売までの一貫したサービスを提供。

[事業系統図]



注: 上図には、寿スピリッツ(純粋持株会社)、その他セグメントは除いている。



## 熱狂的ファンづくりの取り組み事例

「熱狂的ファンづくり」とは、経営理念「喜びを創り喜びを提供する」の行動指針を言い表した標語であります。





# 《ケイシイシイ》

●365days message 今日のルタオから

20周年の感謝を込めて、ルタオスタッフが毎日現場からメッセージを発信中！







# 《シュクレイ》

## ●社内報SUCREY MAGAZINE 創刊

シュクレイは社内報SUCREY MAGAZINEを創刊しました。  
 私達の熱狂的ファン創りは、社内での熱狂的ファン創りから始まります。  
 会社のビジョン、同志の仕事への思い、社内の最新情報などを全員で共有し、自らがシュクレイの熱狂的ファンとなり、自信と誇りを持って喜びを創り喜びを提供しています。





# 《九十九島グループ》

## ●九十九島よさこいチーム活躍！

第20回YOSAKOIさせぼ祭りにおいて『九十九島舞踊団～菓楽～』が演舞を披露！  
『百花繚乱 九十九島』をテーマにした楽しい演舞でお客様に楽しんでいただきました。





# 《株主懇談会での取組み》

- 2018年6月26日(火)に定時株主総会終了後に開催された株主様との懇談会  
LeTAO石黒シェフ特製のプレミアム・フレッシュスイーツが株主様との大切な時間を彩りました。

