

平成 28 年 4 月 8 日

各 位

会 社 名 テンポホールディングス株式会社  
代 表 者 名 代 表 取 締 役 社 長 水 田 正 道  
(コード番号 2181 東証第一部)  
問 合 せ 先 財 務 担 当 執 行 役 員 関 喜 代 司  
(TEL 03-3375-2220)

## ケリーサービス (Kelly Services, Inc.) との合弁事業化契約の締結 及び子会社の異動に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、アジア・パシフィック地域における事業拡大のため、ケリーサービス (Kelly Services, Inc.) と合弁事業化契約を締結することを決議いたしました。また、当該合弁事業の開始に伴い、ケリーサービスのアジア・パシフィック地域の子会社株式を取得し連結子会社化いたしますので、下記のとおりお知らせいたします。

### 記

#### 1. 合弁事業化の目的

当社は、「雇用の創造」「人々の成長」「社会貢献」の企業理念のもと、アジアを代表する人材サービスのリーディングカンパニーを目指し、日本国内外の事業基盤の強化を実施しております。

当社の海外事業は、アジアを中心に海外 8 カ国/地域 35 拠点にて人材紹介や人材派遣、人事コンサルティングサービスを展開しており、中国・韓国・台湾等を北アジア地域、ベトナム以南を南アジア地域として、それぞれ香港・シンガポールに統括会社を設置し、戦略立案から実行まで機動的に運営可能な体制整備を進めてまいりました。北アジア地域においては、ケリーサービスとの合弁事業を平成 24 年 11 月から開始し、組織・営業拠点の融合は順調に進んでおります。

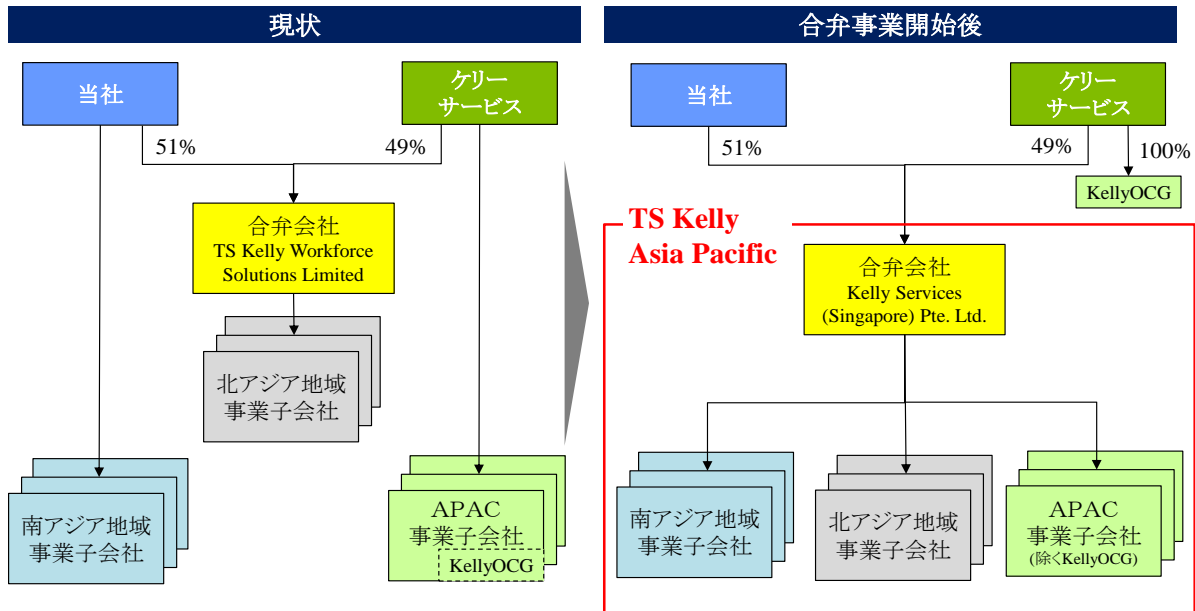
北アジア地域に加え、南アジア地域及びインド、オーストラリア、ニュージーランドにおいても、同社と合弁事業を開始することで、両社の持つノウハウ、取引先企業、求職者を共有し、当該地域におけるプレゼンスを高めてまいりたいと考えております。

#### 2. 合弁事業化の具体的な内容

現在ケリーサービスの 100%子会社である Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd. を、アジア・パシフィック地域の統括会社として合弁会社化し、当該合弁会社の傘下に、当社の南アジア地域の子会社、既に合弁事業化している北アジア地域の子会社及びケリーサービスのシンガポール、マレーシア、インドネシア、タイ、インド、オーストラリア及びニュージーランドの子会社・事業 (アウトソーシング及びコンサルティングサービスを提供する Kelly OCG 事業は除く) を現物出資等により移転することを予定しております。その結果、当該地域全体にわたる合弁事業を形成し、「TS Kelly Asia Pacific」として運営してまいります。

また、当該合弁会社に、当社及びケリーサービスのメンバーで構成する統括組織を設け、アジア・パシフィック地域全体の運営管理、経営戦略の策定にあたります。当該合弁会社の最終的な出資比率は、当社 51%、ケリーサービス 49%を予定しており、当該合弁事業化により、ケリーサービスのアジア・パシフィック地域の子会社 14 社が新たに当社の連結子会社となります。

現状及び合弁事業開始後の体制図は以下となります。



※「APAC」は、ケリーサービスのシンガポール、マレーシア、インドネシア、タイ、インド、オーストラリア及びニュージーランドの子会社・事業をいいます。

※Kelly OCG は、ケリーサービスのアウトソーシング及びコンサルティンググループをいいます。

※当社は、南アジア地域及び TS Kelly Workforce Solutions Limited. (北アジア地域の子会社を含む)の子会社株式を Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd. (以下「当該合弁会社」といいます。)へ現物出資、有償譲渡によるケリーサービスからの当該合弁会社株式の部分取得、当該合弁会社による第三者割当増資の引き受けの組み合わせにより、当該合弁会社の株式を取得します。ケリーサービスは、対象となる子会社株式を当該合弁会社へ現物出資し、当該合弁会社より新株割当を受けます。

### 3. 合弁会社の概要（合弁事業化の開始以降）

(1) 名 称	Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd.
(2) 所 在 地	シンガポール
(3) 代表者の役職・氏名	Chief Executive Officer 山崎 高之
(4) 事 業 内 容	人材紹介、人材派遣、アウトソーシング
(5) 資 本 金	181 百万米国ドル（予定）
(6) 設 立 年 月 日	平成 12 年（2000 年） 8 月 19 日
(7) 決 算 期	12 月
(8) 純 資 産	未定
(9) 総 資 産	未定
(10) 出 資 比 率	当社 51% ケリーサービス 49%

### 4. 合弁会社の業績の見通し

当該合弁事業の業績見通しは現在精査中であり、合弁事業化開始の時期を含め、連結業績に与える影響が明確になり次第速やかに開示する予定であります。

当該合弁事業化により、ケリーサービスのアジア・パシフィック地域の子会社 14 社が新たに当社の連結子会社となりますが、ケリーサービスの当該地域の過去 3 年間の業績は以下となります。ただし、一部の事業は、当該合弁事業の対象外となります。

（ご参考）ケリーサービスの当該地域の過去 3 年間の連結業績推移（単位：百万米国ドル）

	平成 25 年 12 月期	平成 26 年 12 月期	平成 27 年 12 月期
連 結 売 上 高	382	392	387
連 結 営 業 利 益	2	2	9

**5. 合弁相手先（ケリーサービス）の概要**

(1) 名 称	ケリーサービス (Kelly Services, Inc.)		
(2) 所 在 地	米国 ミシガン州トロイ		
(3) 代表者の役職・氏名	プレジデント&チーフエグゼクティブオフィサー カール・ティー・カムデン		
(4) 事 業 内 容	人材紹介、人材派遣、紹介予定派遣、アウトソーシング、 コンサルティングサービス		
(5) 資 本 金	40 百万米国ドル (連結 平成 27 年 12 月末)		
(6) 設 立 年 月 日	昭和 21 年 (1946 年) 10 月 7 日		
(7) 大株主及び所有割合	KELYA-Nasdaq Dimensional Fund Advisors LP 8.41% Invesco Advisers, Inc. 8.30% BlackRock Fund Advisors 7.63% Ceredex Value Advisors LLC 6.82% BWM AG 6.23% The Vanguard Group, Inc. 6.20% Temp Holdings Co., Ltd. 4.56% Terence E. Adderley, MBA 4.38% Royce & Associates LLC 3.06% River Road Asset Management LLC 2.48%		
(8) 上場会社と当該会社の関係	資本関係	当社は、当該会社の A 種株式 4.56%、B 種株式 0.043%を保有しております。また、当該会社は、当社普通株式の 3.86%を保有しております。(平成 27 年 9 月末)	
	人的関係	当社には、当該会社の代表者カール・ティー・カムデン氏が、当該会社には、当社副社長の高橋広敏がそれぞれ社外取締役として取締役会へ参加しております。	
	取引関係	当社と当該会社との間には、戦略的業務提携契約があります。また、北アジア地域において合弁事業を展開しております。	
(9) 当該会社の最近 3 年間の連結経営成績及び連結財政状態 (単位：百万米国ドル)			
	平成 25 年 12 月期	平成 26 年 12 月期	平成 27 年 12 月期
連 結 純 資 産	822	833	895
連 結 総 資 産	1,798	1,917	1,939
連 結 売 上 高	5,413	5,562	5,518
連 結 営 業 利 益	53	21	66

6. 異動する主要な子会社（Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd.、BTI Consultants (India) Pvt. Ltd. 及び KSAU Pty Ltd.）の概要

(1) 名 称	Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd.		
(2) 所 在 地	シンガポール		
(3) 代表者の役職・氏名	Chief Executive Officer Foo See Yang		
(4) 事 業 内 容	人材紹介、人材派遣、アウトソーシング		
(5) 資 本 金	51 百万シンガポールドル		
(6) 設 立 年 月 日	平成 12 年（2000 年）8 月 19 日		
(7) 大株主及び所有割合	ケリーサービス 100%		
(8) 当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態（単位：百万シンガポールドル）			
	平成 24 年 12 月期	平成 25 年 12 月期	平成 26 年 12 月期
純 資 産	45	49	50
総 資 産	59	62	69
売 上 高	112	123	139
営 業 利 益	△3	3	3
当 期 純 利 益	△3	3	3

(1) 名 称	BTI Consultants (India) Pvt. Ltd.		
(2) 所 在 地	インド		
(3) 代表者の役職・氏名	Chief Executive Officer Kamal Karanth		
(4) 事 業 内 容	人材紹介、人材派遣、アウトソーシング		
(5) 資 本 金	893 百万インドルピー		
(6) 設 立 年 月 日	平成 8 年（1996 年）6 月 21 日		
(7) 大株主及び所有割合	ケリーサービス 99.99999% Kelly Properties, LLC 0.00001%		
(8) 当該会社の最近 3 年間の経営成績及び財政状態（単位：百万インドルピー）			
	平成 25 年 3 月期	平成 26 年 3 月期	平成 27 年 3 月期
純 資 産	636	787	809
総 資 産	641	793	817
売 上 高	22	33	23
営 業 利 益	△2	1	△7
当 期 純 利 益	△2	1	△8

(1) 名 称	KSAU Pty Ltd.
(2) 所 在 地	オーストラリア
(3) 代表者の役職・氏名	Chief Executive Officer Penny O' Reilly
(4) 事 業 内 容	人材紹介、人材派遣、アウトソーシング
(5) 資 本 金	13 百万米国ドル (予定)
(6) 設 立 年 月 日	平成 27 年 (2015 年) 11 月 6 日
(7) 大株主及び所有割合	ケリーサービス 100%

※当該会社の設立が平成 27 年 11 月であるため、過去 3 年間の経営成績及び財政状態の情報を省略いたします。

7. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

(1) 異動前の所有株式数	0 株 (議決権の数 : 0 個、所有割合 : 0%)
(2) 取得株式数 (予定)	67,690,845 株 (議決権の数 : 67,690,845 個)
(3) 取得価額 (予定)	Kelly Services (Singapore) Pte. Ltd. 普通株式 119 百万米国ドル ※但し、当社の現金支出予定額は 36 百万米国ドル
(4) 異動後の所有株式数 (予定)	67,690,845 株 (議決権の数 : 67,690,845 個、所有割合 : 51.0%)

8. 日程

- |             |                          |
|-------------|--------------------------|
| (1) 取締役会決議  | 平成 28 年 4 月 8 日          |
| (2) 契約締結日   | 平成 28 年 4 月 11 日 (予定)    |
| (3) 合弁事業化開始 | 平成 28 年 5 月中旬～7 月上旬 (予定) |

9. 今後の見通し

本件による平成 28 年 3 月期の当社連結業績に与える影響は軽微であります。平成 29 年 3 月期の当社連結業績に与える影響については、現在精査中であります。合弁事業化開始の時期を含め、連結業績に与える影響が明確になり次第速やかに開示する予定であります。

以 上